DELIBERAZIONE N. 132 del 27 aprile 2015

OGGETTO: S.C. SERVIZIO BILANCIO E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA - ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO – ANNO 2014

Il Direttore Generale

Tale nominato con deliberazione della Giunta Regionale n. 162 del 23.02.2015 e con Decreto del presidente della Giunta Regionale n. 32 del 27.02.2015;

Vista la proposta di deliberazione afferente all'oggetto, rimessa dal funzionario responsabile del Servizio proponente, in allegato alla quale il funzionario medesimo dichiara che le situazioni di fatto in essa ricomprese sono tutte rispondenti al vero, e che la responsabilità' del procedimento, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 4, 5 e 6 della legge 7 agosto 1990, n. 241 é stata assegnata allo stesso responsabile di Servizio Dott. Maria Nannariello, reperibile al numero telefonico 0516366736 per chiunque sia portatore di un interesse personale e concreto al provvedimento;

Richiamati i seguenti provvedimenti:

1. **Decreto legislativo n.118/2011** recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi";
2. **Legge di stabilità** 2014 (n.147 del 27/12/2013);
3. **Legge Regionale n.28/2013** (Legge Finanziaria regionale per l'anno 2014);
4. **Delibera di Giunta n.217 del 24 febbraio 2014** recante: "Linee di programmazione e finanziamento della Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014";
5. **Delibera di Giunta n.418/2014** recante:"Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti – assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti –anno2014";
6. **Delibera di Giunta 517/2014** recante: "Controllo dei bilanci economici di previsione di aziende sanitarie regionali e dello IOR ai sensi dell'art.4 c.8, della L.412/91 e della deliberazione regionale n.1856/2005";
7. **Delibera di Giunta n.1224/2014** recante: "Assegnazioni e concessione finanziamento per l'anno 2014 per la rete regionale degli IRCSS";
8. **Delibera di Giunta n.1640/2014** recante:"Accordo fra Regione Emilia Romagna e l'Istituto ortopedico Rizzoli"per l'anno 2014;
9. **Delibera di Giunta n.1673/2014 e n.1905/2014** recante: " Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia-Romagna applicabili a decorrere dall'1/1/2014";
10. **Determinazione di Giunta n.19341 del 31/12/2014** recante: "assunzione di impegni di spesa relativi al finanziamento SSR per l'anno 2014"

Vista la nota del Ministero della Salute del 2/12/2014 che comunica la ripartizione dei fondi destinati alla ricerca corrente per l'anno 2014 quantificati in 5.314.696,85 euro;

Tenuto conto degli accordi di fornitura tra l'Istituto con l'Azienda USL di Bologna e AUSL di Imola recepiti con Delibera IOR rispettivamente n.275/2014 e 215/2014;

Viste le risultanze di cui ai documenti contabili sotto elencati e parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2014:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale sulla gestione

predisposti in conformità agli schemi di bilancio e di Piano dei Conti di cui al Decreto Legislativo 118/2011, nell'osservanza degli art.2473 e seguenti del codice civile;

Dato atto che le risultanze dell'esercizio 2014 di cui ai sopra elencati allegati, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, si compendiano complessivamente nelle cifre di seguito specificate:

Conto Economico

valori espressi in unità di euro	**Consuntivo**
valore della produzione	167.767.109
costi della produzione	164.860.500
differenza	*2.906.609*
proventi e oneri finanziari	-340.561
proventi ed oneri straor.	3.082.664
risultato prima delle imposte	*5.648.712*
imposte e tasse	4.905.514
Risultato d'esercizio	**743.198**

Stato Patrimoniale: Il patrimonio netto di 71.586.457 euro risulta così composto:

valori espressi in unità di euro	**Consuntivo**
Fondo di dotazione all'1.1.1999	7.250.760
Finanziamenti per investmenti	80.610.946
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.214.614
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-161
Contributi per ripiano perdite	3.772.000
Perdite portate a nuovo	-22.004.900
Risultato d'esercizio 2014	743.198
Patrimonio netto	**71.586.457**

Dato atto che il bilancio d'esercizio rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Istituto;

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 27 aprile 2015 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Provincie autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni";

Richiamata la deliberazione n.120 del 14 aprile 2015, esecutiva ai sensi di legge, dal titolo: "Nomina temporanea del Prof.Maurilio Marcacci quale Supplente del Direttore Scientifico dell'Istituto Ortopedico Rizzoli";

Raccolto il parere favorevole espresso dal Direttore Scientifico Supplente dal Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario;

DELIBERA

- di adottare il bilancio d'esercizio 2014;
- di dare atto che il bilancio d'esercizio 2014 è redatto secondo gli schemi di cui al Decreto Legislativo n.118/2011 e successive modifiche di cui al Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 n.30;
- di evidenziare che le risultanze dell'esercizio 2014 si sintetizzano in un risultato d'esercizio pari ad euro 743.198 e che il patrimonio netto risulta così articolato:

Valori espressi in unità di euro	Consuntivo
Fondo di dotazione all'1.1.1999	7.250.760
Finanziamenti per investmenti	80.610.946
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.214.614
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-161
Contributi per ripiano perdite	3.772.000
Perdite portate a nuovo	-22.004.900
Risultato d'esercizio 2014	743.198
Patrimonio netto	**71.586.457**

- di approvare secondo le indicazioni della premessa i seguenti documenti, di cui all'allegato 1, parti integranti del presente provvedimento:
  1. stato patrimoniale
  2. conto economico
  3. rendiconto finanziario
  4. nota integrativa
  5. relazione del Direttore Generale sulla gestione
- di dare atto che il bilancio d'esercizio è la risultanza delle scritture contabili, così come risultanti dai registri obbligatori;
- di inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art 4 c.8 della Legge n. 412/91, alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria e per conoscenza al Ministero della Salute;
- di inviare altresì copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere e ad UniCredit spa quale Cassiere dell'Istituto.

Il Direttore Scientifico Supplente :(**f.to Marcacci**)
Il Direttore Amministrativo: (**f.to Cavazza**)
Il Direttore Sanitario : (**f.to Bianciardi**)
Il Responsabile del procedimento: (**f.to Nannariello**)
Il Direttore del Servizio bilancio e P. F.: (**f.to Nannariello**)

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.Francesco Ripa di Meana)
(F.to Ripa di Meana)

.....OMISSIS.....
PER COPIA CONFORME
IL FUNZIONARIO RESPONSABILE
(Claudio Bacolini)

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA
A CARATTERE SCIENTIFICO
DI DIRITTO PUBBLICO
- BOLOGNA -

Bilancio d'esercizio 2014

Parte I :
Relazione Direttore Generale sulla gestione pag. 1
Parte II :
Schemi contabili e
Relazione del Direttore Generale sulla
gestione economico finanziaria pag. 96

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Relazione sulla gestione anno 2014

Bilancio di Esercizio 2014

Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)

Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 4

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda 4

BO. L'ATTIVITA ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO.....7

BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 7

BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio.....7

BO.3.1.A. Stato dell'Arte 7

BO.3.1.B.Obiettivi dell'esercizio 2014 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi 8

BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna.....9

BO.3.2.A. Stato dell'Arte 9

BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2014 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi 11

BO.4. L'attività del periodo 2014.....12

BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio.....12

Bo.4.1. A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013..... 12

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato..... 18

BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) 18

BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013..... 18

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato..... 20

DRS. L'ATTIVITA ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA.....21

DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 21

DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria 21

DRS.3.1.A. Stato dell'Arte 21

Drs.3.2.A. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria 22

DRS.3.2.A.Stato dell'Arte 22

DRS.4. L'attività del periodo 2014 23

DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera 23

DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013..... 23

DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato *24*
DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale **24**
DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013 ..... *24*
DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato *24*

RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO **25**
RIC. 3.4. Ricerca **25**
RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte *25*
RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2014 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi *26*
RIC. 4.4. Ricerca **26**
RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013 ..... *26*
RIC.4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato *27*

RELAZIONE SULLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI 2014 ..... **52**

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2014, contiene tutte le informazioni richieste dal d. lgs. 118/2011.
Fornisce inoltre la Relazione sul raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 217/2014), ritenute necessarie a dare una rappresentazione della gestione dell'esercizio 2014.

Note di redazione

L'Istituto effettua ***attività clinico-assistenziale*** attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso e nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza;
- il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia,** istituito nel 2012, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'***attività di ricerca*** svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (v. di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

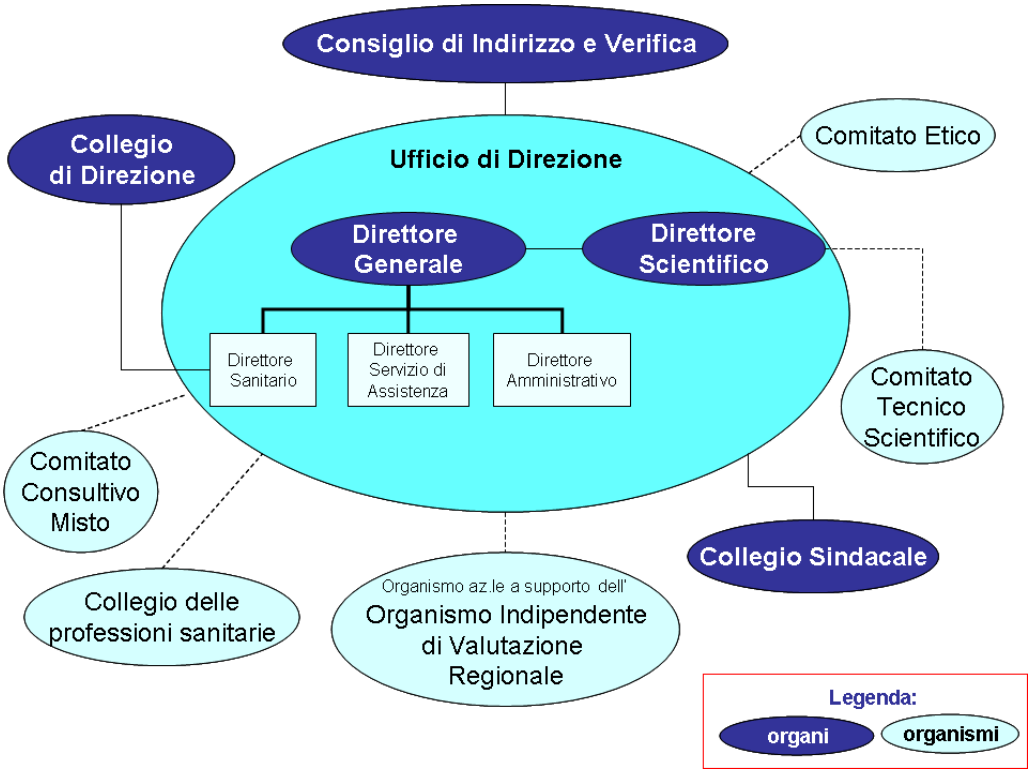
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

Il territorio di riferimento e la popolazione assistita
L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

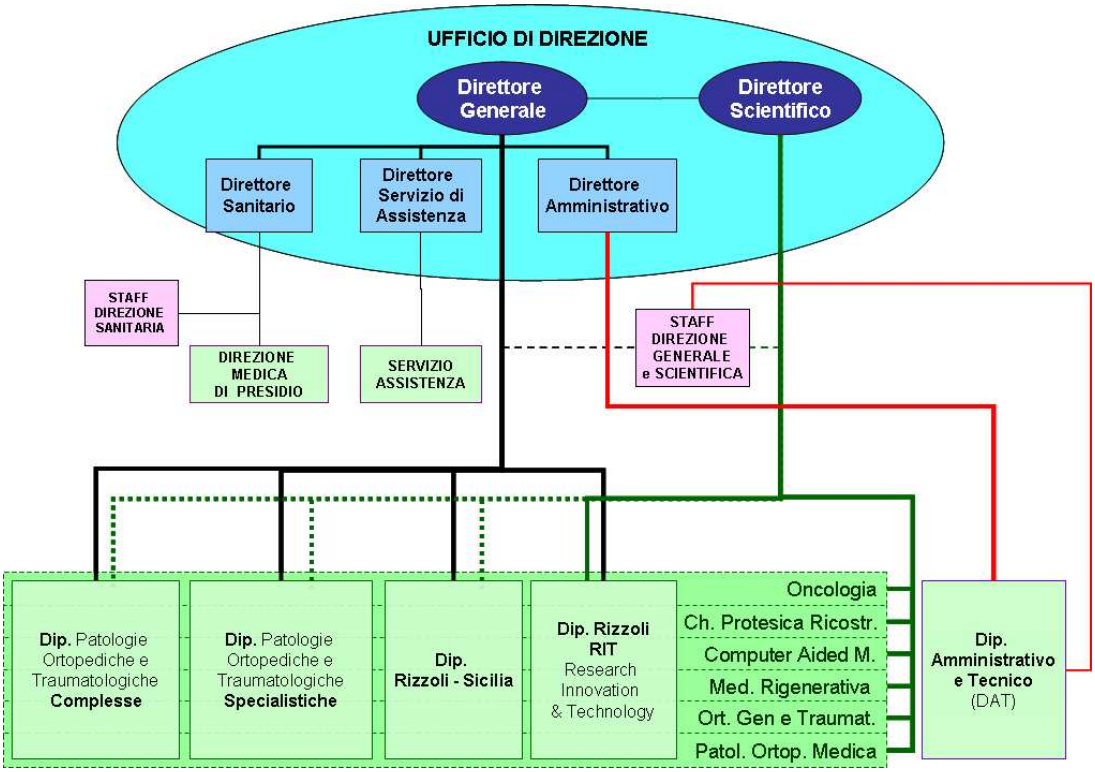
Il Modello Organizzativo:
Lo IOR adotta il **modello organizzativo** previsto dall'Atto Aziendale (aggiornato con delibera IOR n. 50 del 12.2.2015), approvato dalla Regione Emilia-Romagna, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca (previste in quanto IRCCS).
I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite

dagli operatori. Per questo motivo è previsto all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca[1].
Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale, approvato dal Ministero della Salute e sono suscettibili di modifiche in relazione ai futuri piani triennali nazionali. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto. All'interno dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro[2].

Di seguito si riportano gli organigrammi aziendali, in allegato all'Atto Aziendale:



[1] Fonte: Atto Aziendale IOR
[2] Fonte: Atto Aziendale IOR



Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Lo IOR si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale[3].

[3] Fonte: Atto Aziendale IOR.

BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO

BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Come anticipato al cap. 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza.

BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio

BO.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	DIPARTIMENTO	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
00901	chirurgia generale	Specialistico		3		**3**
03601	ortopedia e traumatologia	Specialistico		34		**34**
03603	ortopedia e traumatologia	Specialistico		31		**31**
03604	ortopedia e traumatologia	Specialistico		35		**35**
03610	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		**12**
03613	ortopedia e traumatologia	Complesso		34		**34**
03614	ortopedia e traumatologia	Complesso	9	0		**9**
03615	ortopedia e traumatologia	Specialistico		5		**5**
03616	ortopedia e traumatologia	Specialistico		11		**11**
03617	ortopedia e traumatologia	Specialistico		0	4	**4**
03618	ortopedia e traumatologia	Specialistico		0	1	**1**
03619	ortopedia e traumatologia	Complesso		28		**28**
03620	ortopedia e traumatologia	Specialistico		16	2	**18**
03621	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		**12**
03622	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		**12**
03623	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		**12**
03624	ortopedia e traumatologia	Misto*		5		**5**
04901	terapia intensiva	Complesso		6		**6**
05601	recupero e riabilitazione	Complesso		15		**15**
05602	recupero e riabilitazione	Complesso		0	6	**6**
06401	oncologia	Specialistico		11	2	**13**
06701	pensionanti	Complesso		17		**17**
06901	radiologia	Misto*		1		**1**
TOTALE			**9**	**300**	**15**	**324**

**All'interno di questi codici afferiscono più Unità Operative che appartengono ad entrambi i Dipartimenti*

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2014, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.
I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2014, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. Infine ha un ruolo di riferimento regionale sulla Medicina Rigenerativa ed è sede dei Registri RIPO e REPO (Registro regionale Implantologia Protesica e Registro Espianti protesi ortopediche).

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti è rappresentata nei *Regolamenti di Dipartimento*, allegati al *Regolamento Organizzativo Rizzoli*[4].

Accreditamento:
Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determine regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accreditamento è stato prorogato fino al 30 Giugno 2016.

BO.3.1.B.Obiettivi dell'esercizio 2014 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Dal punto di vista **organizzativo**, in termini di **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA),** è stato mantenuto l'ottimo risultato raggiunto sulla *percentuale di interventi per frattura di femore entro 48 ore dall'accesso* (obiettivo Piano Nazionale Esiti): nel 2014 si è ottenuto un risultato pari al 82,6% [5].

Inoltre, nel dicembre 2014, a seguito della partecipazione della Regione Emilia-Romagna al progetto "*Bersaglio*" del MES - che ha confrontato le Aziende Ospedaliero-Universitarie e gli IRCCS su alcuni indicatori di performance, riconosciuti a livello nazionale ed internazionale -, è partita la sperimentazione di un ambulatorio *PRERICOVERO*, con l'intento di fornire un servizio completo preoperatorio al paziente e nel contempo ridurre la Degenza Preoperatoria della chirurgia ortopedica programmata (con esclusione dell'oncologia) e della pediatria, a favore di pazienti dell'area metropolitana bolognese, obiettivo esteso nel 2015 ai residenti in Regione Emilia Romagna.

[4] V. delibera IOR n. 271/2014.
[5] Obiettivo Regionale da *Linee di programmazione annuali*.

E' proseguita nel 2014 l'attività SSN di chirurgia vertebrale non oncologica (avviata tramite convenzione presso uno stabilimento ospedaliero privato), al fine di ridurre le liste di attesa in particolare per la patologia vertebrale degenerativa. Nel 2014 sono stati trattati chirurgicamente 396, pazienti con un trend incrementale rispetto al 2013.
Dal 1 Dicembre 2014 - in seguito alla richiesta della Regione Emilia Romagna di non effettuare la casistica vertebrale degenerativa presso tale struttura -, si è provveduto a modificare la casistica per tutta la attività, di minor impegno assistenziale e di minor peso, che prevede anche una degenza media inferiore a quella precedente. Si è infine identificato con specifico codice (rilevabile nei flussi SDO) tutta l'attività erogata in quanto la valorizzazione di tale attività è stata posta, rispetto al valore di classe A1 dell'Istituto, in classe C, omogenea a tutte le case di cura della Regione Emilia Romagna.

Dal punto di vista **strutturale**, è significativo segnalare il completamento dell'intervento di manutenzione straordinaria del Reparto di Degenza assegnato alla Struttura Complessa di Chirurgia Protesica localizzata al 3° piano dell'Ala Moderna. Il Reparto è stato attivato in agosto 2014.
L'intervento ha riqualificato funzionalmente, architettonicamente ed impiantisticamente il Reparto al fine di migliorare l'accoglienza, la permanenza ed il confort alberghiero per i pazienti ed i loro cari. Si è proceduto:

a) impostando le camere sul modello a due-tre posti letto, con possibilità di accogliere in maniera confortevole anche gli accompagnatori;
b) corredando ogni camera di servizio igienico interno ergonomico e sicuro;
c) dislocando in maniera più razionale le camere di degenza ed i locali di assistenza all'interno del Reparto;
d) utilizzando materiali di finitura, tecnologie, arredi, forme, accorgimenti, colori e decori che possano consentire ai pazienti, in totale sicurezza, di meglio familiarizzare con l'ambiente di cura. Si segnalano in particolare i decori murali che rappresentano alcuni scorci di luoghi storici di Bologna ed i monitor televisivi individuali;
e) affacciando tutte le camere di degenza verso nord consentendo così a tutti i degenti di poter apprezzare dal proprio letto lo splendido panorama della città;
e) climatizzando tutti i locali;
f) adottando accorgimenti che possano, in caso di necessità, consentire la riconversione della destinazione d'uso di alcuni locali in camera di degenza con impatto minimamente invasivo.

BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna

BO.3.2.A. Stato dell'Arte

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 -Bologna).
Non effettua attività specialistica nella sede di Bentivoglio.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2014 (in SSN):

Disciplina erogante (escluso PS)	N. di prestazioni di Specialistica ambulatoriale e diagnostica erogate 2014	Importo lordo 2014
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	61.092	1.275.200
RADIOLOGIA	26.761	1.337.697
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	11.289	50.851
REUMATOLOGIA	5.755	124.038
ANESTESIA	2.016	43.945
ONCOLOGIA	1.803	32.454
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.494	32.017
GENETICA MEDICA	854	560.417
CHIRURGIA GENERALE	751	13.801
MEDICINA GENERALE	409	9.082
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	76	4.940
CARDIOLOGIA	2	75
PNEUMOLOGIA	2	55
TOTALE COMPLESSIVO	**112.304**	**3.484.571**

Prestazioni di PS	Accessi 2014	Di cui ricoverati 2014
TOTALE	**26.198**	**1.762**
Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)	*1.062*	*668*
Di cui diagnosi 820.03 frattura collo del femore	*264*	*264*

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2014, per la sede di Bologna.
I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2014, per la sede di Bologna.

Accreditamento:

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determine regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accreditamento è stato prorogato fino al 30 Giugno 2016.

Il Laboratorio Patologia Clinica, la Genetica Medica, l'Anatomia Patologica, il laboratorio di Rigenerazione Tissutale Ossea (che afferisce alla SC Clinica III e svolge attività di ricerca) sono anche certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET il 9 settembre 2011, rinnovato nel 2014 (con prossimo rinnovo previsto entro il 8 settembre 2017).

Il Servizio Trasfusionale ha ricevuto conferma dell'Accreditamento con Determinazione 19205 del 30/12/2014, con rinnovo previsto nel mese di aprile 2015 .

La Banca delle Cellule e del Tessuto Muscolo-Scheletrico è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 37, per "Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting". Il certificato n° 6832, rilasciato

dall'Ente accreditato Certiquality e riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET, è stato emesso per la prima volta nell'ottobre 2003, rinnovato ogni triennio. Nell'ottobre 2015 sarà oggetto di rinnovo triennale.

- Certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; ultima certificazione nel febbraio 2014.
- Autorizzazione obbligatoria AIFA aM-146/2012 per la Cell Factory della BTM.Prima autorizzazione rilasciata il 09/09/2009; seconda rilasciata il 29/11/2010 con estensione al laboratorio di Controllo Qualità; ultima rilasciata il 08/11/2012, con estensione ulteriore alla produzione di medicinali sperimentali. Scadenza biennale. Audit per il quarto rinnovo sostenuto nel 2014 ed in attesa di certificazione.

BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2014 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'Area Diagnostica, Specialistica e di Pronto Soccorso, nel 2014 si sono effettuate le seguenti innovazioni, in risposta ad obiettivi di riorganizzazione atti a garantire una maggiore efficacia dei Percorsi del Paziente ed una maggiore efficienza gestionale:

Attivazione dell'Osservazione Breve Intensiva (OBI) del paziente che accede in Pronto Soccorso, in risposta alla necessità di osservare nel breve periodo l'evoluzione del quadro clinico in traumatologia osteoarticolare, prima di decidere un eventuale ricovero a scopo chirurgico o la dimissione, riducendo quindi i ricoveri impropri (non chirurgici) e migliorando l'uso delle risorse disponibili.
L'attività di OBI si è avviata l' 1 Aprile 2014 in seguito alla revisione della precedente procedura che, dal dicembre 2009 prevedeva l'OBI esclusivamente per i traumi vertebrali che venivano ricoverati in reparto di Chirurgia del Rachide.
La nuova procedura prevede criteri di ricovero in Chirurgia del Rachide, in Ortopedia Pediatrica e criteri di osservazione per specifiche patologie.
Durante il periodo 1.04.14–31.12.14 sono stati ricoverati in OBI 82 pazienti. Di questi 38 sono stati dimessi a domicilio. Di essi 15 erano pazienti dimessi direttamente dopo permanenza in PS, mentre gli altri 23 erano ricoveri OBI in chirurgia vertebrale (22) e ortopedia pediatrica (1).

Relativamente al *Laboratorio Analisi*, di cui si prevede l'Unificazione in Area Metropolitana, sono state effettuate le seguenti innovazioni:

- da agosto 2014: trasferimento degli esami urgenti nei giorni festivi dallo IOR all'Ospedale Maggiore (AUSL Bologna) e informatizzazione dell'invio delle richieste e del ritorno dei referti (con adeguamento dei contenitori primari), e conseguente eliminazione nei festivi della reperibilità tecnica e medica presso il Laboratorio di Patologia Clinica dello IOR;
- completa informatizzazione del processo (con eliminazione del cartaceo), ottenuta tramite integrazione fra il Sistema gestionale del Laboratorio di Patologia Clinica dello IOR e quello dell'AUSL di Bologna, della richiesta degli esami urgenti e non urgenti di Patologia Clinica e/o Microbiologia e relativo ritorno informatico dei referti;
- Completamento dell'informatizzazione delle richieste/refertazione degli esami di microbiologia che ha interessato le Sale Operatorie, da ottobre 2014.

Relativamente al *Servizio Trasfusionale:*

- già nella seconda metà del 2014 si sono poste le basi per un sistema trasfusionale informatizzato unico dell'area metropolitana bolognese, che nella prima metà del 2015

consentirà comunicazioni/richieste/refertazioni ecc. fra le diverse aziende dell'area metropolitana (AUSL/AOSP/IOR), con applicazione di procedure ed istruzioni operative condivise. Il progetto prevede anche la verifica di compatibilità e tracciabilità degli emocomponenti con la lettura dei codici a barre;

- nel dicembre 2014 è stata deliberata la "Presa d'atto del progetto per un *Servizio Trasfusionale Unico per l'Area Metropolitana Bolognese*", assegnando le funzioni legate ai processi di "Immunoematologia e Medicina Trasfusionale" al SIMT dell'l'Area Metropolitana Bolognese e per l'Area Vasta Emilia Centro, e assegnando la responsabilità, a far data dal gennaio 2015, al direttore della UOC SIMT dell'AUSL di Bologna e del Centro Regionale Sangue.

Nell'Area di *Diagnostica per Immagini*, dal dicembre 2014, grazie ad una collaborazione con l'Azienda USL di Bologna, è stato avviato presso IOR un RIS ("PolaRIS") già diffuso in Area Vasta Emilia Centro, per un consolidamento delle norme di sicurezza richiesto dalla Regione Emilia Romagna. Nel 2015, una volta consolidato l'uso delle funzioni base, sarà possibile fruire della integrazione con gli altri RIS (richieste informatizzate di esami non eseguibili allo IOR, ritorno informatizzato di referti e documentazione iconografica, eventuali second opinion, ...).

In termini di investimenti si rimanda all'ultimo capitolo del presente documento ("*Relazione sulle Linee di Programmazione Regionale 2014*").

BO.4. L'attività del periodo 2014

BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio

Bo.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013[6]

Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche:

L'attività assistenziale del 2014 rispetto all'anno 2013 ha evidenziato un mantenimento della attività chirurgica Ordinaria ed aumento della attività in Day Surgery, una riduzione della casistica medica complessiva, e mantenimento della complessità della casistica (Tab.1a).
Dal versante della tipologia di ricovero, vi è stata un aumento dei casi chirurgici in urgenza e conseguente diminuzione della casistica programma.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
D'URGENZA	1.742	1.775	338	305	1,70	1,71	0,59	0,59
RICOVERO D'URGENZA IN OBI	9	14	17	38	3,63	2,66	0,68	0,68
PROGRAMMATO	9.238	9.184	2.746	2.411	1,59	1,58	0,71	0,70
totale	**10.989**	**10.973**	**3.101**	**2.754**	**1,61**	**1,60**	**0,69**	**0,69**
Ricoveri DH - DS	**2.868**	**2.933**	**3.404**	**3351**	**1,01**	**1,0**	**0,65**	**0,67**

[6] Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.

L'aumento della attività del 2014 verso il 2013 dell'area della AUSL di Bologna (in controtendenza rispetto al biennio precedente) ha determinato una sovra produzione economica soprattutto in riferimento ai casi di ricovero di urgenza.
Anche per i residenti dell'AUSL di Imola, considerando i volumi produttivi, esiste per lo IOR una difficoltà a mantenere i limiti previsti dagli accordi di fornitura, rispetto al valore prodotto, che anche nel 2014 è stato superiore al negoziato.

Permane un trend di riduzione dell'attività di Libera Professione, già rilevato nel 2013, come si evince dalla tabella che segue:

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice "onere" 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Totale	**771**	**574**	**16**	**15**	**1,37**	**1,39**	**0,51**	**0,58**
Ricoveri DH - DS	**1**	**-**	**-**	**-**	**0,74**	**-**	**-**	**-**

Relativamente alla provenienza dei ricoverati (tabelle *2.a* e *2.b).* lo IOR ha ridotto la casistica complessiva del 1,7%, ma con un risultato differente rispetto alla provenienza:

- la Regione Emilia-Romagna ha avuto un aumento del 2,3%;
- escludendo le Regioni con meno di 100 casi anno, tutte le altre Regioni hanno avuto un trend in diminuzione tranne il Piemonte, e la Provincia di Trento che sono in aumento e la Basilicata che sostanzialmente è in mantenimento;
- importante segnalare che la Sicilia, per effetto dell'attivazione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia, ha segnato un ulteriore trend in diminuzione del 9,9%.

Tabella 2a - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Azienda USL di residenza	Dimessi 2013	Dimessi 2014	diff % 2014 vs 2013
BOLOGNA	5.760	5.830	1,2%
ROMAGNA	1.296	1.362	5,1%
MODENA	696	777	11,6%
FERRARA	467	430	-7,9%
REGGIO EMILIA	371	397	7,0%
IMOLA	430	386	-10,2%
PARMA	186	227	22,0%
PIACENZA	89	96	7,9%
TOT infra Regione	**9.295**	**9.505**	**2,3%**
ESTERO	247	201	-18,6%
ALTRE REGIONI	10.820	10.305	-4,8%
TOTALE COMPLESSIVO	**20.362**	**20.011**	**-1,7%**

Tabella 2b - provenienza dei pazienti ricoverati per Regione(DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Regione di residenza	Dimessi 2013	Dimessi 2014	Diff % 2014-2013
PIEMONTE	206	226	9,7%
VALLE D'AOSTA	11	16	45,5%
LOMBARDIA	818	739	-9,7%
PROV. AUTON. BOLZANO	58	56	-3,4%
PROV. AUTON. TRENTO	122	143	17,2%
VENETO	1.098	1.053	-4,1%
FRIULI VENEZIA GIULIA	153	142	-7,2%
LIGURIA	174	126	-27,6%
EMILIA-ROMAGNA	9.295	9.505	2,3%
TOSCANA	793	736	-7,2%
UMBRIA	241	234	-2,9%
MARCHE	723	722	-0,1%
LAZIO	863	859	-0,5%
ABRUZZO	729	714	-2,1%
MOLISE	159	149	-6,3%
CAMPANIA	1.255	1.222	-2,6%
PUGLIA	1.399	1.276	-8,8%
BASILICATA	224	225	0,4%
CALABRIA	708	695	-1,8%
SICILIA	798	719	-9,9%
SARDEGNA	288	253	-12,2%
ESTERO	247	201	-18,6%
TOTALE COMPLESSIVO	**20.362**	**20.011**	**-1,7%**

Dall'analisi dei *DRG Chirurgici più frequenti* in degenza ordinaria (tab. 3.a.) si evidenzia un sostanziale mantenimento, al di là di alcune naturali fluttuazioni di casistica. Una differenza significativa da segnalare si riferisce ai DRG protesici (DRG 544-545 ad alto peso) che hanno avuto un aumento rispetto al 2013, ed un aumento dei DRG 210-211-212 da correlare in particolare all'aumento della attività in urgenza nella area provinciale. Sono in diminuzione i DRG con un peso inferiore.

Tabella 3a: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

Tipo DRG: CHIRURGICO	Dimessi		media gg.deg		media gg.preop		peso medio drg	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.064	2.125	9,58	9,6	1,57	1,62	2,03	2,03
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	838	916	2,52	2,65	1,2	1,3	0,88	0,88
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	1064	916	3,06	3,07	1,22	1,26	0,92	0,92
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	851	800	2,78	2,8	1,2	1,15	0,94	0,94
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	784	671	4,01	4,38	1,71	1,94	1,34	1,34
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	471	523	3,57	3,64	1,6	1,59	0,88	0,88
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	491	484	2,7	2,56	1,24	1,25	1,25	1,25
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	396	451	2,96	3,03	1,14	1,17	1,04	1,04
210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	400	398	9,86	10,57	1,86	1,94	2,09	2,09
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	315	381	10,54	10,47	2,29	2,25	2,72	2,72
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	314	374	5,3	5,95	1,39	1,54	1,72	1,72
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	263	306	7,34	6,04	2,76	2,22	1,50	1,50
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	330	298	4	3,66	1,48	1,24	0,93	0,93
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	265	276	3,72	3,08	1,34	1,06	1,31	1,31
220 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' < 18 ANNI	282	276	4,98	5,22	2,07	1,84	1,09	1,09
TOT PRIMI 15 DRG	**9.128**	**9.195**	**5,41**	**5,55**	**1,51**	**1,52**	**1,40**	**1,43**
TOTALE COMPLESSIVO	**10.989**	**10.973**	**5,92**	**6,13**	**1,64**	**1,66**	**1,61**	**1,60**

In relazione ai *DRG medici* (Tab. 3b), la riduzione rispetto al 2013 è significativa sia complessivamente, che per DRG. La casistica medica è in massima parte riferita alla Oncologia, che necessita di terapie ed assistenza continuativa (DRG 410), alla pediatria ortopedica, alla riabilitazione (DRG 249) e ai pazienti provenienti dal Pronto Soccorso, che necessitano di un periodo di ricovero per osservazione ed approfondimenti, ma che poi vengono trattati conservativamente.

Tabella 3b: DRG medici più frequenti - Degenza Ordinaria

Tipo DRG: MEDICO	Dimessi		media gg deg		peso medio drg	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	1.027	923	3,2	3,2	0,8	0,8
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	483	410	2,7	2,3	0,6	0,6
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	280	239	2,3	2,3	0,7	0,7
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	197	185	3,0	3,7	1,1	1,1
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	191	173	1,6	1,4	0,3	0,3
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	118	123	2,0	2,0	0,6	0,6
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	138	113	5,1	5,0	0,6	0,6
254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	66	81	2,3	2,4	0,4	0,4
247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	48	39	2,7	2,7	0,5	0,5
255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	40	35	2,1	1,8	0,4	0,4
145 M-ALTRE DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO CIRCOLATORIO SENZA CC	19	24	1,9	2,0	0,7	0,7
235 M-FRATTURE DEL FEMORE	26	23	3,4	3,7	0,6	0,6
236 M-FRATTURE DELL'ANCA E DELLA PELVI	20	21	4,7	4,7	0,7	0,7
251 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI AVAMBRACCIO, MANO E PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	21	20	1,9	2,0	0,4	0,4
252 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI AVAMBRACCIO, MANO E PIEDE, ETA' < 18 ANNI	36	19	1,7	1,5	0,3	0,3
TOT PRIMI 15 DRG	**2.710**	**2.428**	**2,8**	**5,1**	**0,7**	**0,5**
TOTALE COMPLESSIVO	**3.101**	**2.754**	**3,0**	**2,5**	**0,7**	**0,6**

L'attività di Day Surgery (Tab.4a) è in aumento, ed i DRG traccianti evidenziano quattro grandi categorie di pazienti:

- piccoli interventi chirurgici di asportazione locale e la rimozione dei mezzi di sintesi soprattutto nella ortopedia pediatrica;
- interventi semplici sul ginocchio;
- interventi semplici sul piede, spalla e mano e parti molli;
- biopsie per la parte collegata alla oncologia ortopedica.

Tabella 4a: DRG più frequenti – DH chirurgico (compreso U.O. Day Surgery)

TOT DRG Chirurgico	Dimessi		Media peso		Accessi medi	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	671	704	0,94	0,94	1,0	1,0
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	431	534	0,88	0,88	1,0	1,0
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	486	454	0,92	0,92	1,0	1,0
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	234	246	1,25	1,25	1,0	1,0
229 C-INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	182	220	0,74	0,74	1,0	1,0
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	215	156	1,31	1,31	1,0	1,0
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	168	140	0,88	0,88	1,0	1,0
006 C-DECOMPRESSIONE DEL TUNNEL CARPALE	90	119	0,74	0,74	1,0	1,0
270 C-ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	55	45	0,77	0,77	1,0	1,0
008 C-INTERVENTI SU NERVI PERIFERICI E CRANICI E ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA NERVOSO SENZA CC	40	51	1,58	1,58	1,0	1,0
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	64	25	1,34	1,34	1,0	1,0
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	43	43	1,72	1,72	1,0	1,0
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	31	41	1,04	1,04	1,0	1,0
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	23	30	1,50	1,50	1,0	1,0
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	25	26	0,93	0,93	1,0	1,0
TOT PRIMI 15 DRG	2.758	2.834	0,99	0,98	1,0	1,0
TOTALE COMPLESSIVO	**2.868**	**2.933**	**1,01**	**1,00**	**1,0**	**1,0**

Il *Day Hospital medico* (tab. 4b.) evidenza una lieve riduzione. Le principali attività si possono ricollegare a:

- Oncologia Medica e casistica con fratture patologiche;
- Ortopedica Pediatrica; dei 1.600 casi in DRG 256, 1.400 sono Pediatrici con età media di 7 anni, di cui 306 superiore all'anno di età.;
- Riabilitazione.

Tabella 4b: DRG più frequenti – DH

DRG DH medici	Dimessi		Accessi medi		Peso medio DRG	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	1.630	1.634	2,0	1,9	0,6	0,6
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	381	326	5,4	5,5	0,6	0,6

245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	218	196	1,4	1,2	0,6	0,6
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	199	173	1,3	1,4	0,7	0,7
247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	169	149	1,4	1,2	0,5	0,5
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	130	132	9,8	9,4	0,8	0,8
248 M-TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	131	131	1,2	1,1	0,8	0,8
238 M-OSTEOMIELITE	56	72	1,0	1,1	1,7	1,7
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	55	71	1,7	1,5	1,1	1,1
455 M-ALTRE DIAGNOSI DI TRAUMATISMI, AVVELENAMENTI ED EFFETTI TOSSICI SENZA CC	44	60	1,4	1,5	0,6	0,6
453 M-COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	47	47	1,4	1,2	0,5	0,5
411 M-ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA SENZA ENDOSCOPIA	32	41	1,0	1,2	0,5	0,5
462 M-RIABILITAZIONE	24	35	9,5	9,4	0,8	0,8
255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	38	33	1,4	1,3	0,4	0,4
466 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	3	23	1,0	8,7	0,7	0,7
TOT PRIMI 15 DRG	**3.157**	**3.123**	**2,6**	**2,5**	**0,7**	**0,7**
TOTALE COMPLESSIVO	**3.404**	**3.351**	**2,6**	**2,5**	**0,7**	**0,7**

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2014 per i Dipartimenti con sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti e, come evidenziato al paragrafo 4.1.A, vi è stata una "sovraproduzione".

BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab.5) evidenzia una aumento della quantità erogata, in particolare: per la disciplina di Ortopedia e Traumatologia (anche per impatto delle urgenze e delle loro ricadute); la Genetica Medica, che rimane un Hub per le specifiche malattie rare osteoarticolari; la Reumatologia.

Tabella 5 – Attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Disciplina erogante	2013		2014	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	58.352	1.221.415	61.092	1.275.200
RADIOLOGIA	26.995	1.380.458	26.761	1.337.697
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	12.605	57.499	11.289	50.851
REUMATOLOGIA	5.414	115.542	5.755	124.038
ANESTESIA	3.167	79.740	2.016	43.945
ONCOLOGIA	1.839	33.102	1.803	32.454
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.361	29.283	1.494	32.017
GENETICA MEDICA	782	478.843	854	560.417
CHIRURGIA GENERALE	726	13.345	751	13.801
MEDICINA GENERALE	399	8.747	409	9.082
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	93	6.045	76	4.940
CARDIOLOGIA	-	-	2	75
PNEUMOLOGIA	-	-	2	55
TOTALE	**111.733**	**3.424.019**	**112.304**	**3.484.571**

Relativamente agli accessi di Pronto Soccorso (Tab.6 che segue) si osserva un trend in aumento, in controtendenza rispetto al biennio precedente, dove si evidenziava un calo costante. Su questo incidono in particolare gli invii (soprattutto fratture di femore) dal parte dei DEA (Dipartimenti di Emergenze) della Provincia di Bologna.

Tabella 6 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di provenienza	N. Accessi		di cui Ricoverati	
	2013	2014	2013	2014
EMILIA ROMAGNA	22.583	23.866	1.354	1.446
CAMPANIA	223	237	40	28
PUGLIE	263	221	52	28
CALABRIA	207	205	39	41
MARCHE	165	178	28	28
SICILIA	186	169	36	18
LOMBARDIA	149	168	26	20
VENETO	153	161	25	25
LAZIO	136	160	25	22
ABRUZZO	143	149	28	27
TOSCANA	123	140	18	27
SARDEGNA	58	70	10	12
BASILICATA	73	56	10	4

UMBRIA	31	36	7	6
MOLISE	32	36	8	4
FRIULI V. G.	29	30	7	4
PIEMONTE	49	29	9	5
LIGURIA	28	29	5	1
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO	13	22	2	3
PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO	16	16	2	2
VALLE D'AOSTA	3	3	0	1
ESTERO	219	217	18	10
TOTALE	**24.882**	**26.198**	**1.749**	**1.762**
Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)	**746**	**1.062**	**583**	**668**
Di cui diagnosi 820.03 frattura collo del femore	**240**	**264**	**240**	**264**

La tabella successiva (Tab. 7) evidenzia come l'impatto delle urgenze delle fratture di femore sia in aumento nel 2014 rispetto al 2013.

Tabella 7 – Casi di PS con patologia principale fratture femore

Ricoveri con diagnosi 820.XX	**2013**	**2014**
TOTALE IOR	621	698
IOR escluso reparto Bentivoglio	524	585

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato

In analogia con l'attività di degenza, l'obiettivo 2014 per i Dipartimenti che hanno sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti, con una sovra produzione per il bacino della AUSL di Bologna, che ha ovviamente risentito dell'impatto dell'aumento delle urgenze, con conseguente ricaduta sull'attività ambulatoriale.

DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA

DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria

DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	ortopedia e traumatologia	6	28		**34**
04901	terapia intensiva		2		**2**
05601	recupero e riabilitazione		17		**17**
TOTALE		**6**	**47**	**0**	**53**

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2014 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.
I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2014 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Tipologia e complessità della Struttura:

Con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale. Tale scelta corrisponde inoltre alla volontà di importare nel territorio Siciliano l'eccellenza che caratterizza il nostro Istituto.
L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria" firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.
Il Dipartimento è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area.
A seguito del Protocollo di Intesa tra le due Regioni, la Regione Sicilia ha stipulato con lo IOR, in data 4 ottobre 2011 (v. delibera IOR n. 480 del 14/10/2011) un accordo che definisce le

caratteristiche strutturali e di dotazione organica delle Strutture afferenti al Dipartimento, nonchè i livelli di produzione. Nella medesima delibera IOR ha recepito il contratto di locazione firmato dall'Assessorato della Salute della Regione Sicilia, in esecuzione al sopra richiamato protocollo di intesa, e dall'Amministratore e custode giudiziario ex art. 316 del c.p.p. nonché rappresentante legale della Srl "Villa Santa Teresa Diagnostica per le immagini e radioterapia", appositamente autorizzato dal Giudice Delegato. Tale contratto prevede che l'immobile (sito in Bagheria strada statale 113 Km. 246,500) e le relative attrezzature, siano messe nella piena disponibilità dello IOR per tutto il periodo della convenzione contrattuale dalla data di consegna.
Con delibera n. 569 del 1/12/2011 lo IOR ha stipulato una convenzione con la Srl "Villa Santa Teresa Diagnostica per le immagini e radioterapia", per la fornitura di servizi a supporto delle prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia.
L'attività del Dipartimento Rizzoli Sicilia è iniziata il 1° febbraio 2012 con le attività ambulatoriali e l'11 aprile con le attività di ricovero.
Le attività nel corso del 2012 hanno avuto modifiche in corso d'opera e aggiustamenti successivi per arrivare a regime a giugno. Va premesso inoltre che la struttura del Dipartimento Sicilia comprende attività a gestione diretta di Ortopedia (ricoveri in degenza ordinaria e day hospital, visite e controlli post-operatori/ambulatorio), di Medicina Riabilitativa (degenza), di Anestesia e Rianimazione (ricoveri in terapia intensiva, visite di prericovero che coprono la quasi totalità dei ricoveri in degenza ordinaria, visite anestesiologiche e antalgiche); le altre prestazioni sanitarie quali radiologia, tecniche-amministrative quali pulizie, assistenza da parte di personale tecnico, manutenzioni, portineria, uffici amministrativi, centralino) sono acquisite presso la struttura ospitante, Villa S.Teresa, così come sancito dagli accordi tra le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia, tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Villa Santa Teresa.
Altre consulenze sanitarie necessarie (dal Laboratorio Analisi, al Servizio Trasfusionale, alle consulenze cliniche specialistiche e la Centrale di Sterilizzazione) sono acquisite presso l'Ospedale Civico o il Policlinico di Palermo.
Presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia è anche presente un presidio locale della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico per la gestione dei donatori viventi afferenti al Dipartimento e del tessuto osteo-tendineo necessario ai chirurghi ortopedici e proveniente dalla BTM della sede di Bologna.
I dati di struttura sono contenuti nei modelli HSP 11 e HSP 12 del Dipartimento.

Drs.3.2.A. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria

DRS.3.2.A.Stato dell'Arte

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2014 (Regime SSN):

Branca erogante	N. di prestazioni erogate 2014	Importo lordo 2014
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	9.944	157.679
ALTRE PRESTAZIONI	562	8.986
ANESTESIA	529	16.739
ONCOLOGIA	45	437
NEUROCHIRURGIA	27	2.789
TOTALE COMPLESSIVO	**11.107**	**186.630**

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:
I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2014, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.
I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2014, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Accreditamento:
Il Dipartimento Rizzoli-Sicilia è inserito nel percorso di Accreditamento avviato dalla Regione Sicilia e seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale ed ha ricevuto nel febbraio 2013 la visita della Joint Commission International secondo il programma della Regione.

DRS.4. L'attività del periodo 2014

DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera

DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013[7]

Analizzando i dati di attività 2014 rispetto al 2013 (Tab.8), si nota una lieve diminuzione, imputabile all'attivazione del Day Service (Tab. 9): percorso ambulatoriale complesso con una scheda di dimissione ambulatoriale ospedaliera che ha visto al presa in carico in regime ambulatoriale, da giugno 2014, di alcuni DRG che fino al 2013 erano trattati in regime di ricovero.

Tabella 8 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Attività di degenza	2013			2014		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
n. ricoveri	2.009	594	**2.603**	2.058	461	**2.519**
n. DRG chirurgici	1.255	397	**1.652**	1.341	345	**1.686**
n. ore di attività di sala operatoria	2.142	564	**2.706**	2.970	589	**3.559**
n. totale punti DRG complessivi	2.376,7	519,1	**2.895,8**	2.497,7	431,0	**2.928,7**
n. giornate di degenza in Med Fis Riab	5.367	-	**5.367**	4.860	-	**4.860**

Tabella 9 – Day Service Bagheria

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)
Chirurgico	50
Medico	8
Totale	**58**

[7] Fonte: Flusso SDO e SDAO.

Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria (Tab.10) è comparabile alla sede di Bologna dell'Istituto, considerato che attualmente la chirurgia ortopedica oncologica e vertebrale, che sviluppano DRG con peso elevato, è trattata raramente.

Tabella 10 – Peso medio DRG

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2013	2014	2013	2014
Bologna	Ordinari	1,61	1,6	0,69	0,69
Dip. Rizzoli- Sicilia	Ordinari	1,54	1,55	0,59	0,59
Bologna	DH	1,01	1,00	0,65	0,67
Dip. Rizzoli- Sicilia	DH	0,99	1,03	0,64	0,64

DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2014 per il Dipartimento Rizzoli-Sicilia prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività. È stato rispettato l'Accordo siglato tra la Regione Sicilia e lo IOR in merito alla produzione dell'anno 2014.

DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale

DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (Tab.11) relativamente ai due anni evidenzia una aumento complessivo della quantità erogata, da imputare principalmente ad una crescita delle visite di controllo e delle prestazioni accessorie: infiltrazioni e mesoterapia.

Tabella 11 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN sede di Bagheria

Tipo di Prestazione	N. prestazioni erogate 2013	N. prestazioni erogate 2014
Prime visite	4.774	3.275
Controlli	5.306	6.702
Prestazioni accessorie	440	982
Gessi	111	148
Totali	**10.631**	**11.107**

DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato

In analogia con l'attività di degenza, l'obiettivo 2014 prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale. È stato quindi rispettato l'Accordo siglato tra la Regione Sicilia e lo IOR.

RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO

RIC. 3.4. Ricerca

RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte

In quanto IRCCS, l'attività di ricerca dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è prevalentemente traslazionale. Essa si distingue in corrente e finalizzata: è ricerca corrente l'attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica; è ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano Sociale e Sanitario Regionale e dal Piano Sanitario Nazionale. Ulteriore impegno è previsto nell'elaborazione di indicatori di esito e nella valutazione del follow-up dei risultati ottenuti nell'ambito della ricerca muscolo-scheletrica.[8]
Le Linee di Ricerca dello IOR approvate dal Ministero per il triennio 2013-2015 sono: l'*oncologia, la chirurgia protesica ricostruttiva, la computer aided medicine, la medicina rigenerativa, l'ortopedia generale e traumatologia e la patologia ortopedica medica.*
L'attività di ricerca è svolta da 9 laboratori di ricerca, di cui 6 prevalentemente "biologici" (Biologia cellulare muscolo-scheletrica, Fisiopatologia ortopedica e medicina rigenerativa, Patologia delle infezioni associate all'impianto, Immunoreumatologia e rigenerazione tissutale, Oncologia Sperimentale, Studi Preclinici e Chirurgici) e 3 prevalentemente "tecnologici" (Analisi del movimento, Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, Tecnologia medica).
L'attività di ricerca dello IOR è prevalentemente traslazionale, e quindi svolta in integrazione con le Strutture dell'Area dell'Assistenza[9], che svolgono inoltre attività di ricerca clinica.
Sia i laboratori di Ricerca, sia le Strutture dell'Area dell'Assistenza svolgono attività di ricerca corrente e finalizzata.

Come previsto dalla L. 288/2003 inerente i requisiti per il riconoscimento di IRCCS, i Laboratori di Ricerca sono Certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET rilasciato il 9 settembre 2011, rinnovato nel 2014 e con prossimo rinnovo previsto entro il settembre 2017.

Lo IOR è impegnato altresì nello sviluppo di progetti di ricerca a potenziale ricaduta industriale e trasferimento tecnologico dei risultati della stessa[10]. A tal fine è inserito nella Rete Regionale dell'Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna, a cui partecipa attraverso l'attività del Dipartimento Rizzoli RIT-*Research, Innovation & Technology.*
Il Dipartimento Rizzoli RIT è nato nel novembre 2009 ed è costituito da 6 laboratori di Ricerca, di cui 4 prevalentemente "biologici" (BITTA, RAMSES, PROMETEO, NABI) e due "informatico/tecnologici" (CLIBI e BIC).
Il Dipartimento Rizzoli RIT ha presentato la domanda di rinnovo dell'accreditamento, corredata da tutti gli allegati richiesti, nel dicembre 2014. Allo stato attuale si è in attesa di riscontro da parte della Regione.

[8] Fonte: Atto Aziendale IOR
[9] Elencate nel Regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata – Allegato al Regolamento Organizzativo Rizzoli.
[10] Fonte: Atto Aziendale IOR

RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2014 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Relativamente agli aspetti **strutturali**, nel 2014 è stata completata l'installazione di un apparecchio a Risonanza Magnetica da 3,0 Tesla presso il Centro di Ricerca, per lo sviluppo del progetto di ricerca "*Imaging molecolare con RM 3,0 T nello studio dei sarcomi delle parti molli e nella diagnosi differenziale della colonna vertebrale*". I lavori sono stati completati in data 6 agosto 2014.
La Risonanza Magnetica da 3,0 T è un apparecchio del peso di 7,5 tonnellate che necessita, per il suo funzionamento, di un complesso corredo di locali, impianti e sicurezze.

La distribuzione interna dell'area d'intervento, come previsto dalla specifica normativa, presenta i seguenti locali: sala esami, consolle/comandi, area tecnica, refertazione, preparazione/emergenza, anamnesi, attesa, accettazione, attesa barellati, w.c. H Pazienti, spogliatoi, locale tecnico, depositi.
Meticolosa attenzione è stata dedicata all'umanizzazione degli spazi, in particolare alla sala esami RM, in modo da eliminare il senso di claustrofobia e rendere la permanenza del paziente durante l'esame il più gradevole possibile. Il progetto ha inteso valorizzare tutti i possibili fattori che concorrono al benessere ed alla sicurezza del paziente, alle corrette condizioni del lavoro del personale, alla affidabilità ed alla resistenza all'usura di ogni singolo elemento.

Non sono state apportate invece modifiche organizzative ai laboratori di ricerca in essere: proseguono i progetti di Ricerca di cui si rendiconta al paragrafo 4.4.B.

RIC. 4.4. Ricerca

RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2014 rispetto all'anno 2013

La tabella che segue evidenzia il trend positivo della produzione scientifica dello IOR negli ultimi 7 anni:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
n. lavori in extenso pubblicati su riviste citate da Current Contents (S.C.I.) e/o Index Medicus	265	252	280	294	330	336	318
I.F. totale normalizzato secondo i criteri del Ministero della Salute	900,07	967,02	1039	954,00	1233,6	1217	1213
I.F. medio	3,40	3,84	3,71	3.25	3,73	3,62	3,81

**Il dato relativo all'anno 2014 è in fase di invio via WFR del Ministero della Salute. È quindi ancora in attesa di validazione.*

RIC.4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato

Come evidenziato al cap. 2 della presente relazione, le linee su cui si basa l'attività di ***ricerca corrente*** dello I.O.R. sono ridefinite ogni triennio ed approvate dal Ministero della Salute e sono le seguenti[11]:

1. **Oncologia**
2. **Chirurgia protesica ricostruttiva**
3. **Computer Aided Medecine**
4. **Medicina rigenerativa**
5. **Ortopedia generale/Traumatologia**
6. **Patologia ortopedica medica**

Ognuna di esse raggruppa progetti di ricerca di base, traslazionale e clinica che sono svolti da tutte le strutture dello IOR, siano esse Laboratori di Ricerca o strutture prevalentemente dedicate all'attività clinico-assistenziale.
Di seguito sono riportati i macro-obiettivi delle Linee di Ricerca per il 2014[12]:

Linea di Ricerca n.1: ONCOLOGIA
La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:
caratterizzazione dei tumori muscoloscheletrici mediante indagini di genomica e proteomica;
identificazione di fattori prognostici (biologici, molecolari, genetici) per l'inquadramento delle neoplasie dei tessuti molli e mineralizzati dell'apparato muscoloscheletrico;
utilizzo di studi di farmacogenomica finalizzati alla individuazione dei meccanismi di resistenza ai farmaci antitumorali e alla messa a punto di terapie biomolecolari;
valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali, al fine di individuare strategie terapeutiche mirate, selettive e a minore tossicità;
utilizzo di studi prospettici e revisioni cliniche finalizzate ad un miglioramento dell'inquadramento diagnostico e terapeutico di tipo sia chirurgico che farmacologico;
validazione di tecniche chirurgiche innovative per il trattamento di neoplasie scheletriche che richiedono ampie resezioni e ricostruzioni funzionali.

Linea di Ricerca n.2: CHIRURGIA PROTESICA RICOSTRUTTIVA
La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:
caratterizzazione sperimentale dei materiali protesici e di protesi innovative mediante analisi tribologiche e computazionali;
simulazione computazionale di interventi protesici per la realizzazione di protesi custom-made e miglioramento delle tecniche chirurgiche;
analisi computazionale del movimento articolare, delle interazioni protesi-tessuto osseo al fine di migliorare la realizzazione dei dispositivi protesici;
monitoraggio mediante studi clinici prospettici e revisioni cliniche delle tecniche e dei materiali protesici di interventi primari e di revisione delle protesi d'anca, di ginocchio e di spalla eseguiti nelle strutture ortopediche pubbliche e private regionali (Registro RIPO);
studi comparativi tra i diversi dispositivi protesici per valutarne l'appropriatezza di impiego in diverse situazioni cliniche;
messa a punto di sistemi diagnostici non invasivi o mini invasivi per l'identificazione di marker di instabilità o usura protesica, onde anticipare gli interventi di revisione e ridurne l'invasività.

[11] Le attuali Linee sono state riconfermate nel 2013 per il triennio 2013-2015.
[12] Come da Work-flow della Ricerca del Ministero della Salute

Linea di Ricerca n.3: COMPUTER AIDED MEDICINE
La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:
studi cinematici di modelli ad elementi finiti per caratterizzare la distribuzione delle deformazioni strutturali nei segmenti scheletrici;
messa a punto e valutazione di sistemi computerizzati nella pianificazione ed esecuzione di interventi chirurgici di elevata complessità in campo ortopedico;
realizzazione di sistemi di navigazione operatoria per la realizzazione di studi di cinematica articolare dopo impianto di protesi di ginocchio;
impiego di chirurgia computer assistita per ridurre l'invasività delle tecniche di intervento tradizionali basate su artroplastica totale di ginocchio.
messa a punto di metodiche computazionali mini invasive per chirurgia dell'anca;
progettazione di protesi innovative di caviglia e studio cinematico dell'articolazione tibiotarsica;
cinematica articolare delle articolazioni in particolare il ginocchio tramite un Sistema biplanare per tecnica RSA

Linea di Ricerca n.4: MEDICINA RIGENERATIVA
La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:
valutazione preclinica delle caratteristiche di biocompatibilità, integrazione tissutale, e proprietà di suscitare risposte proliferative e/o differenziative, di materiali innovativi micro e nano strutturati;
identificazione di procedure atte a migliorare l'efficienza di fattori di crescita rilasciati da derivati piastrinici nell'induzione al differenziamento di precursori mesenchimali osteogenici e cartilaginei;
validazione clinica delle metodiche di medicina rigenerativa basate sull'impiego combinato di fattori di crescita, cellule staminali e scaffolds;
progressiva riduzione dell'invasività delle procedure chirurgiche (da artrotomia a artroscopia) nell'impiego di scaffold e nella terapia cellulare;
utilizzo di procedure chirurgiche "one step" che utilizzano la componente cellulare midollare arricchita in alternativa a tecniche di espansione in vitro presso una cell factory autorizzata;
messa a punto di biomateriali bi funzionali per favorire la riparazione simultanea del tessuto o sseo e cartilagineo per il trattamento delle lesioni osteocondrali.

Linea di Ricerca n.5: ORTOPEDIA GENERALE/TRAUMATOLOGIA
La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:
identificazione dei meccanismi fisiopatologici del rimodellamento osseo;
caratterizzazione molecolare dei meccanismi di resistenza agli antibiotici sviluppati da microorganismi causativi di infezioni ortopediche;
messa a punto e validazione di tecniche chirurgiche innovative per i diversi distretti muscolo scheletrici (arto superiore, arto inferiore, bacino, colonna vertebrale) con particolare impegno sulle tecniche mininvasive
validazione dei risultati clinici di trapianti massivi osteoarticolari e delle ricostruzioni con innesto massivo nella colonna vertebrale
analisi di sistemi protesici innovativi di stabilizzazione ossea ed osteosintesi;
identificazione dei fattori di rischio di insorgenza di infezione in ortopedia, in particolare associata agli impianti e messa a punto di trattamenti per la profilassi e la terapia delle infezioni .

Linea di Ricerca n.6: PATOLOGIA ORTOPEDICA MEDICA
La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:
identificazione dei meccanismi patogenetici di patologie metaboliche, infiammatorie e degenerative dell'apparato locomotore di grande impatto sociale;

utilizzo di metodiche diagnostiche strumentali e biomolecolari per la diagnosi, stadiazione e monitoraggio della terapia, di patologie ortopediche non trattabili chirurgicamente;
messa a punto e validazione di terapie non chirurgiche (farmacologiche, fisioterapiche, sedazione del dolore, campi elettromagnetici) per il trattamento di patologie degenerative legate all'invecchiamento (osteoporosi, sarcopenia, osteoartrite);
identificazione dei meccanismi patogenetici di malattie congenite/genetiche muscolo scheletriche;
validazione di trattamenti farmacologici rivolti a specifici bersagli molecolari di malattie rare muscolo scheletriche,
messa a punto di nuove tecniche radiologiche non diagnostiche (FUS, embolizzazione radioguidata) per il trattamento di patologie neoplastiche e degenerative ortopediche;
trattamento non chirurgico di patologie ortopediche rare su base genetica di stretta pertinenza pediatrica.

INDICATORI DI RISULTATO DELLE LINEE DI RICERCA

Le 318 pubblicazioni IOR effettuate nell'anno 2014 sono così ripartite[13]:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014*
linea di ricerca 1	67	74	78	73	96	97	78
linea di ricerca 2	33	35	31	40	41	48	34
linea di ricerca 3	29	25	21	6	15	18	22
linea di ricerca 4	34	44	40	28	51	74	59
linea di ricerca 5	41	41	50	40	70	51	59
linea di ricerca 6	61	33	57	42	57	48	66
totale pubblicazioni	**265**	**252**	**277**	**229**	**330**	**336**	**318**

* I dati relativi al 2014 sono in attesa di validazione da parte del Ministero della Salute

Progr. Linea	Titolo Linea	N° Pubbl. Anno 2013	IF Norm. 2013	IF grezzo 2013	N° Pubbl. Anno 2014	IF Norm. 2014	IF grezzo 2014
1	Oncologia	97	355.5	371.22	78	299.50	228.59
2	Chirurgia Protesica Ricostruttiva	48	196.50	107.36	34	124	48.94
3	Computer Aid Medicine	18	84	43.93	22	84	44.94
4	Medicina Rigenerativa	74	282	207.43	59	225	159.77
5	Ortopedia Generale	51	160	94.94	59	227	123.17
6	Patologia Ortopedia Medica	48	139	124.75	66	253.50	241.44

[13] Per maggiori dettagli si rimanda alla rendicontazione puntuale sui singoli progetti di Ricerca Corrente, sulle pubblicazioni e l'Impact Factor, che avviene annualmente sul Work Flow della Ricerca utilizzato dagli IRCCS per la rendicontazione al Ministero della Salute.

Elenco progetti in essere al 31.12.2014

I progetti di Ricerca Corrente sono rendicontati annualmente attraverso il Work Flow della Ricerca del Ministero della Salute, nelle scadenze dallo stesso indicate (per il 2014 entro il 30 aprile 2015).

Sono di seguito elencati i progetti di Ricerca Finalizzata avviati dal 1.1.2012 ed ancora attivi:

N. prog.	Nome progetto / Titolo	Anno avvio
1	Progetto per la realizzazione del registro nazionale per la malattia delle esostosi multiple	2012
2	PON 03-00011 Formazione di personale altamente qualificato nell'impiego e nella valorizzazione di infrastrutture ed attrezzature di ricerca nel settore della teranostica e della medicina personalizzata	2012
3	Progetto Regionale Displasia Anca	2012
4	"FIRB" Piattaforme tecnologiche avanzate per la definizione di nuovi biomarkers e bersagli molecolari in vettori nano tecnologici per la diagnosi e terapia di neoplasie umane	2012
5	Idrogeli nanocompositi ibridi contenenti nanoparticelle ferromagnetiche per il trattamento di tumori ossei primitivi e secondari	2012
6	Biomeccanica del piede, misure a supporto delle indicazioni al trattamento	2012
7	Valutazione delle performance del dispositivo medico RegenOss nelle revisioni protesiche di anca	2012
8	Sviluppo di un dispositivo extra-midollare per l'esecuzione delle resezioni distali femorali nell' artroprotesi di ginocchio	2012
9	Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate	2012
10	Innovazione tecnologica in interventi di sostituzione protesica di ginocchio	2012
11	Manufacturing information of orthopedic articular prosthesis. Analysis of specific safety issues for radiotherapy, magnetic resonance, orthopedic surgery and identification of a traceability model	2012
12	Anterior Cruciate Ligament Reconstruction: Biomechanical Modeling for Treatment Selection to Prevent Osteoarthritis	2012
13	Biological bone reconstruction in children skeleton after sarcoma resection. Validation of the technique through CT scan analysis and histological evaluation of the retrieved cases	2012
14	Nanostructured Coatings Enhancing Material Performances in Joint Arthroplasty	2012
15	Role of the meniscus in OA pathology and symptoms	2012
16	Valore prognostico di un pannello combinato di biomarcatori solubili e genetici in pazienti con artrite di recente insorgenza	2012
17	Appropriatezza ed efficacia di un percorso diagnostico strumentale innovativo nella ricostruzione articolare dell'anca in pazienti displasici ai fini dell'ottimizzazione del recupero funzionale (REHAPLAN-DCA)	2012
18	MiRNA profiling nei sarcomi dei tessuti molli: identificazione di molecole prognostiche e terapeutiche	2013
19	BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO)	2013

N. prog.	Nome progetto / Titolo	Anno avvio
20	Studio pilota sull'escursione articolare dinamica (dynamic rom) attraverso analisi del passo e fluoroscopia 3d in pazienti trattati con protesi totale d'anca con tre differenti diametri di testa protesica	2013
21	Insulin resistance and cancer: new strategies of intervention involving the insulin receptor isoform A	2013
22	SHOCH-repair - Functionally graded hybrid scaffolds for osteo-chondral defect repair	2013
23	"TRANSCAN" prospective validation of biomarkers in ewing sarcoma for personalised translation medicine (transcan-provabes)	2013
24	Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies - QP 47 OSTEOPOROSI-META	2013
25	RARER – Progetto Regione-Università: “Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna”	2013
26	La riparazione di difetto ossei critici con innesto osseo omologo vascolarizzato e trapianto di cellule staminali midollari: studio su animali	2013
27	Sviluppo di una biobanca di ricerca associata al registro regionale delle artriti reumatoidi e analisi farmacogenetica: strategie sinergiche per una medicina personalizzata nella gestione dell’artrite reumatoide	2013
28	Studi clinici internazionali volti a migliorare la sopravvivenza da sarcoma di Ewing	2013
29	Il contributo dell’ICT nella sicurezza del paziente nel processo chirurgico	2013
30	Studio clinico sull'impiego del polimero a base di silicone medicale (VK-100) utilizzabile per l’*augmentation* vertebrale	2013
31	Valutazione del dispositivo medico Z-Lig	2013
32	Biomarcatori di progressione della patologia nelle malattie degenerative muscolo-scheletriche e nelle patologie infiammatorie/neoplastiche.	2013
33	Identificazione di biomarcatori associati alla progressione metastatica in sarcomi delle parti molli	2013
34	Studi delle basi genetiche e molecolari della resistenza ai farmaci diretti contro il DNA nell'osteosarcoma	2013
35	Valutazione customer satisfaction di interventi sanitari condotti presso Ambulatorio della SSD Genetica Medica Malattie Rare Ortopediche	2013
36	Internalizzazione di Staphylococcus in cellule osteoblastiche e in fagociti professionali	2013
37	PRRU Uso di biomarcatori e di profili di espressione genica per identificare pazienti oncologici con una diversa prognosi e sensibilità a terapie molecolari specifiche	2013
38	Potenziamento Simulatore di anca e relativi test di usura	2013
39	Patogenesi dell'osteoartrosi ed implicazioni terapeutiche	2013
40	Utilizzo della real time PCR per la valutazione ex vivo dell'espressione genica nel tessuto muscolo-scheletrico	2013
41	Metodologia per la raccolta, la modellazione e l'integrazione delle informazioni relative alla biomeccanica, alle patologie e alle ricostruzioni chirurgiche dell'articolazione del ginocchio	2013
42	Progetto Scuola Ospedale	2013
43	TEMPUS	2013
44	Analisi preclicnica di strategie terapeutiche mirate all'inibizione di abcb1 nell'osteosarcoma.	2013
45	Role of insulin receptor in sarcomas	2013

N. prog.	Nome progetto / Titolo	Anno avvio
46	Innesti nervosi compositi autologhi ed allogenici: studio comparativo per la valutazione di una nuova metodica di decellularizzazione nervosa	2014
47	Valutazione pre-clinica di molecole bioattive per la cura delle malattie ossee.	2014
48	Terapia fotodinamica e inibitori di pompa protonica per il trattamento del dolore in pazienti affetti da metastasi ossee	2014
49	Valutazione informatizzazione del registro operatorio	2014
50	Progetto pilota MED EU: Creazione di una task force dedicata alla euro progettazione per l'area socio sanitaria	2014
51	Studio epidemiologico dei tumori muscolo scheletrici in pazienti operati di resezione e ricostruzione protesica degli arti e del bacino	2014
52	Ospedale, arte e storia	2014
53	Terapia con ultrasuoni focalizzati ad alta intensità guidati da imaging di risonanza magnetica nelle metastasi ossee: palliazione del dolore e controllo locale della malattia? (met@IORFus)	2014
54	Ma.Tr.OC - Identificazione di target molecolari terapeutici e biomarkers diagnostico/prognostici relativi alla degenerazione maligna degli Osteocondromi	2014
55	HYDRA - studio di fattibilità per un progetto di ricerca finalizzato allo sviluppo di Analisi di fattibilità per lo sviluppo di un Bioreattore a fibre cave	2014
56	The use of Dynamic Radiostereometric Analysis and Navigation to Evaluate Kinematics and Biomechanics of the Total Knee Arthroplasty in Real-Life Conditions: Weight-Bearing Motion with Active Muscle Contraction; (RSA-CAD)	2014
57	Studio Viti Peduncolari	2014
58	Degenerazioni maligne nelle patologie cartilaginee: approcci terapeutici	2014
59	Potenziale ruolo chiave della metformina nell’osteoclastogenesi: nuovi possibili trattamenti per l’osteosarcoma ad alto grado di malignita’	2014
60	Multi-Scale Modeling for Predictive Characterization of Ligaments and Grafts Behavior in ACL Reconstruction	2014
61	Progetto Custom 2014	2014
62	Progettazione e prototipizzazione di una piattaforma ICT per lo scambio e la condivisione di informazioni cliniche, genetiche e imaging a supporto della ricerca sulle malattie rare	2014
63	Sviluppo in GMP di un anticorpo umano diretto contro la membrana CD99 per il trattamento del sarcoma di Ewing	2014
64	Sensibilita' diagnostica e valutazione costo-efficacia nell'utilizzo della tecnologia ngs per lo screening genetico di patologie rare ortopediche	2014
65	Assessment of MGMT promoter methylation and clinical benefit from temozolomide-based therapy in Ewing sarcoma patients .	2014
66	Studio clinico per la valutazione di nuove tecniche chirurgiche non invasive per l'esecuzione delle resezioni nell'artroprotesi di ginocchio	2014
67	Suscettibilità individuale al Cobalto rilasciato da protesi ortopediche	2014
68	Adipose-derived mesenchymal stem cells as new minimally invasive regenerative treatment to target early osteoarthritis: from pre-clinical procedure selection to clinical.	2014
69	Progetto Regione-Università (PRRU) “Medicina Rigenerativa”	2014
70	Strutturazione ed integrazione delle informazioni clinico-funzionali e biomeccaniche relative alla fisiopatologia delle articolazioni del sistema muscoloscheletrico e dei trattamenti clinico-chirurgico-ricostruttivi	2014

N. prog.	Nome progetto / Titolo	Anno avvio
71	Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscoloscheletriche	2014
72	Biocopatibilità e bioattività di biomateriali/scaffold per l'impianto osseo attraverso l'allestimento di modelli sperimentali in vitro ed in vivo	2014
73	Identificazione e validazione di marcatori prognostici e bersagli terapeutici nei sarcomi muscoloscheletrici	2014
74	Nuovi approcci alla rigenerazione tissutale ossea utilizzando donatori di solfuri.	2014
75	Ruolo del recettore insulinico nell'insorgenza dei sarcomi	2014
76	Dato globale e malati rari: dati di qualità per una ricerca e una cura dedicate	2014
77	Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico	2014
78	Modulazione farmacologica della via di segnalazione PI3K/Akt/mTOR e studi di proteomica funzionale in linee cellulari di osteosarcoma umano	2014
79	Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adipose per il trattamento dell' osteoartrite di grado basso-moderato	2014
80	Malattie osteoarticolari: fisiopatologia e strategie terapeutiche innovative	2014
81	Implementazione procedura caratterizzazione campioni tessuto osseo	2014
82	Tecnologie per pianificazione chirurgica e monitoraggio post-operatorio di complesse chirurgie ortopediche	2014
83	Internalizzazione batterica negli osteoblasti e strategie di inibizione	2014
84	Studio Osservazionale Maioregen a lungo termine (ORTPRG003)	2014

NdR: In tale elenco non sono ricomprese le donazioni per ricerca, le borse di studio e le proroghe di progetti già rendicontati nei Bilanci di Esercizio degli anni precedenti (2012 e 2013).

Descrizione dei progetti in elenco:

1. **Progetto per la realizzazione del registro nazionale per la malattia delle esostosi multiple:** Il progetto intende indagare, mediante l'istituzione di un Registro Nazionale di Patologia, la storia naturale della Malattia Esostosante, al fine di incrementare le conoscenze e la comprensione dei processi fisiopatologici sottostanti le manifestazioni cliniche, in un contesto generale in cui le informazioni sono spesso scarse e disaggregate.
2. **PON 03-00011 Formazione di personale altamente qualificato nell'impiego e nella valorizzazione di infrastrutture ed attrezzature di ricerca nel settore della teranostica e della medicina personalizzata:** Il Progetto PONa3_00011 permette di accrescere le caratteristiche di eccellenza dei Laboratori IOR presenti a Palermo e Bagheria attraverso l'acquisto di attrezzature e infrastrutture finalizzate alla creazione di una piattaforma tecnologica innovativa per l'ingegneria tissutale. Il progetto prevede inoltre la formazione di tre figure professionali altamente qualificate attraverso l'erogazione di borse di studio e l'attivazione di uno specifico percorso formativo. Nei sopracitati Laboratori IOR di Palermo e Bagheria sono in corso di realizzazione, in collaborazione con la sede di Bologna, i Progetti PON01_00829 "Piattaforme tecnologiche innovative per l'ingegneria tissutale" e PON01_01059 "Sviluppo di una piattaforma tecnologica per il trattamento non invasivo di patologie oncologiche e infettive basata sull'uso di ultrasuoni focalizzati".
3. **Progetto Regionale Displasia Anca**: Nell'ambito della formazione all'utilizzo della metodica di Graft per la valutazione ecografica delle anche neonatali si sono individuati alcuni casi che dovranno essere validati da esperti ecografisti e che andranno poi a comporre il software che la Regione ha intenzione di usare come strumento per la certificazione degli ecografisti. E' stato acquistato il manichino che serve per esercitazioni cliniche sulla manovra di

Ortolani-Burlow. Il manichino è stato provato durante esercitazioni con specializzandi in ortopedia e traumatologia della Scuola di Specialità dell'Università di Bologna. E' previsto quindi un suo utilizzo nell'ambito delle giornate formative sulla manovra clinica ai pediatri e ostetriche dell'Ospedale Sant'Orsola e Ospedale Maggiore.

4. **"FIRB" Piattaforme tecnologiche avanzate per la definizione di nuovi biomarkers e bersagli molecolari in vettori nano tecnologici per la diagnosi e terapia di neoplasie umane:** L'attività di ricerca prevede la valutazione dell'espressione del network insulinico e di CD99 su tessuti di metastasi ossee da carcinomi e tumori primitivi dell'osso. In particolare, la ricerca sarà focalizzata nel chiarire il ruolo di CD99 nel CaP, in relazione alla presenza dei diversi trascritti in campioni clinici di CaP a diversi stadi e in metastasi ossee, attraverso tecniche di immunoistochimica e RT-PCR. In parallelo saranno proposti modelli sperimentali modificati per l'espressione di CD99 e sistemi inducibili di espressione per i prodotti chimerici per definire le connessioni funzionali tra le molecole di interesse. Una seconda parte della ricerca prevede di investigare il ruolo di IR-A nei processi proliferativi/migrazione/metastasi in linee di sarcoma di Ewing e in linee di carcinoma prostatico, quest'ultime in relazione alla loro capacità di metastatizzazione ossea. Parallelamente sarà valutata l'espressione di IR-A in relazione ai prodotti chimerici presenti nei 2 istotipi mediante RT-PCR, sia in linee cellulari che su casi clinici messi a disposizione per il progetto. Le informazioni ottenute da questi primi punti permetteranno di sviluppare approcci molecolari diretti contro questi specifici bersagli con finalità applicative in campo diagnostico e terapeutico.

5. **Idrogeli nanocompositi ibridi contenenti nanoparticelle ferromagnetiche per il trattamento di tumori ossei primitivi e secondari**: Le metastasi ossee sono una complicanza frequente di moltissimi tipi tumorali. La cura delle metastasi ossee si basa solo su trattamenti palliativi (chemio- e radioterapia). Una delle strategie più innovative per veicolare i farmaci nel sito di azione, consiste nel legarli a nanoparticelle (NP) ferromagnetiche in grado di essere guidate nell'organismo sotto l'effetto di campi magnetici esterni. Le NP, una volta raggiunto il bersaglio, rilasciano i farmaci concentrandone l'efficacia terapeutica. Le NP, sotto l'effetto di campi magnetici alternati, possono causare un'ipertermia localizzata con possibili effetti citotossici sulle cellule neoplastiche che hanno più difficoltà a smaltire il calore rispetto a quelle sane. E' necessario utilizzare un'elevata quantità di NP per la terapia oncologica, con potenziali effetti tossici sistemici. L'obiettivo di questo progetto riguarda lo sviluppo di un idrogelo contenente NP magnetiche in grado di funzionare come veicolo e dispositivo per il rilascio di farmaci antineoplastici direttamente nelle vicinanze del bersaglio. Il sistema proposto è altamente innovativo e modulabile, in quanto le NP, legate covalentemente al polisaccaride, possono essere dosate per variare alcune proprietà chimico-fisiche dell'idrogelo, quali il grado di rigonfiamento, la consistenza fisica, la risposta ai campi magnetici. Il rilascio del farmaco potrà avvenire con un campo magnetico alternato. Un'altra strategia per il rilascio prevederà l'impiego di enzimi idrolitici per degradare l'idrogelo. Tali enzimi possono essere addizionati nella matrice dell'idrogelo prima dell'iniezione. I materiali più idonei saranno caricati con farmaci tradizionali ed innovativi ad attività antitumorale di cui sarà valutata la cinetica di rilascio e l'efficacia in vitro ed in vivo su vari tipi di cellule tumorali rappresentative di neoplasie ossee primitive e secondarie. Valuteremo anche la biocompatibilità degli idrogeli.

6. **Biomeccanica del piede, misure a supporto delle indicazioni al trattamento**: Ci si prefigge quindi di contribuire con nuove tecniche e misure alla determinazione del grado di severità della patologia del piede per aiutare il fisiatra nella diagnosi ed identificazione del trattamento più indicato. Gli strumenti a disposizione comprendono la tradizionale piattaforma di forza, l’elettromiografia di superficie, e la Gait Analysis, che permette la misura cinematica delle articolazioni del piede tramite marcatori passivi affissi sulla cute. Il relativo protocollo analitico-sperimentale sviluppato internamente è tra i più conosciuti a livello internazione ed è sviluppato per noi da una azienda americana. Un'altra fondamentale misura è quella della pressione plantare, dalla quale si ricavano importanti parametri descrittivi delle forze scambiate tra piede e suolo in diverse regioni della pianta del piede. Tale tecnologia, ed i suoi recenti sviluppi, consentiranno di supportare la valutazione clinica tradizionale basata sulla diagnostica medica in condizioni statiche e su valutazioni osservazionali di test clinici. Gli strumenti impiegati permetteranno quindi di effettuare misurazioni complete ed oggettive della funzionalità dinamica del piede, che possono aiutare a

discriminare i pazienti da trattare chirurgicamente da quelli che richiedono trattamenti meno invasivi. Per questi ultimi, gli strumenti di analisi daranno ulteriori indicazioni sulla scelta ottimale e l'efficacia di ausili ortotici e calzature correttive.

7. **Valutazione delle performance del dispositivo medico RegenOss nelle revisioni protesiche di anca:** Obiettivo di tale raccolta dati è dimostrare l'efficacia a medio-lungo termine di RegenOss nelle revisioni protesiche d'anca in termini di sicurezza, rigenerazione del tessuto osseo, recupero funzionale e riduzione della sintomatologia dolorosa.

8. **Sviluppo di un dispositivo extra-midollare per l'esecuzione delle resezioni distali femorali nell' artroprotesi di ginocchio**: Il progetto mira a sviluppare un dispositivo medicale in grado di introdurre una maggiore efficacia clinica nell'artroprotesi di ginocchio, grazie a una minore invasività nell'esecuzione del taglio distale femorale, con un'accuratezza superiore o pari alla tecnica esistente, mantenendo la stessa procedura chirurgica e riducendo sia rischi di embolia e di esposizione a radiazioni ionizzanti per il paziente. In particolare obiettivo del progetto è realizzare medicale leggero e maneggevole, semplice e veloce da usare che consenta di evitare l'uso del fittone intramidollare per il taglio distale femorale.

9. **Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate**: Si intende dunque valutare tale funzione con gli strumenti più innovativi. Questi includono su pazienti l’analisi del passo, con le sue misure cinematiche, dinamiche ed elettromiografiche, la fluoroscopia tridimensionale, la radiostereometria tramite lastre radiografiche. I dati verranno confrontati con equivalenti misure in soggetti normali. Su preparati anatomici invece le funzioni elementari prima e dopo intervento verranno analizzate con sistemi stereo fotogrammetrici ereditati dalla navigazione chirurgica. Misure, e compatibili modelli al calcolatore potranno consentire anche possibili modelli innovativi di dispositivi di sostituzione protesica.

10. **Innovazione tecnologica in interventi di sostituzione protesica di ginocchio**: Sarà provata nella pratica clinica l'intera filiera di analisi e procedure necessaria ad implementare tali tecnologie. Spesso questa richiede diagnostica medica ad immagini di grande qualità (lastre, risonanza, TAC) ed una pianificazione pre-chirurgica al calcolatore, da eseguirsi con accessi in remoto settimane prima dell'intervento. Durante la chirurgia saranno prese misure degli allineamenti effettivamente realizzati, sia a livello delle guide, che osseo, ed in caso sulle componenti finali. Valutazioni funzionali post-chirurgiche (misure cinematiche, dinamiche, elettromiografiche, e videofluoroscopiche) supporteranno infine la valutazione completa clinico-biomeccanica dell'efficacia del nuovo trattamento.

11. **Manufacturing information of orthopedic articular prosthesis. Analysis of specific safety issues for radiotherapy, magnetic resonance, orthopedic surgery and identification of a traceability model**: I pazienti con protesi ortopedica articolare impongono particolari precauzioni per l'esecuzione delle scansioni di risonanza magnetica. Anche per la corretta pianificazione ed applicazione dei trattamenti di radioterapia esiste una problematica legata alla conoscenza dei sistemi protesici, specie se impiantati in prossimità del volume di trattamento. Infatti, le dosimetrie calcolate nei piani di trattamento subiscono significative alterazioni per la presenza dei materiali protesici, con potenziali ripercussioni sull'efficacia della radioterapia e la sicurezza del paziente. Infine, anche la chirurgia dei reimpianti per la sostituzione delle protesi articolari può richiedere la raccolta di informazioni preziose per la sicurezza, relative al tipo di impianto primario e ai materiali protesici. Il progetto definirà e validerà il nucleo di informazioni necessarie per erogare in sicurezza e qualità le prestazioni di risonanza magnetica, radioterapia e di reimpianto ai pazienti con protesi articolare. Inoltre, dovranno essere sperimentate le procedure per trasmettere agli operatori professionali delle radiologie, delle radioterapie e delle chirurgie ortopediche le informazioni richieste sul sistema protesico.

12. **Anterior Cruciate Ligament Reconstruction: Biomechanical Modeling for Treatment Selection to Prevent Osteoarthritis**: Le attuali tecniche chirurgiche per ricostruire il LCA hanno risultati clinici molto variabili in base alle casistiche considerate. Una lesione del LCA, compromettendo la biomeccanica del ginocchio, espone la cartilagine dell'articolazione a un danno che frequentemente si manifesta con la precoce insorgenza di osteoartrosi (OA). Quindi, per capire se un intervento di

ricostruzione di LCA è in grado di dare buoni risultati a lungo termine, occorre valutare sia la stabilità dell'articolazione a seguito della chirurgia, sia il suo effetto protettivo sulla cartilagine articolare. Questo studio si propone di determinare, attraverso un'analisi dell'articolazione del ginocchio sia di tipo biomeccanico - integrante sistemi non invasivi per la valutazione della stabilità articolare (sensori inerziali), sistemi per la navigazione chirurgica e per la valutazione attiva di task motori (fluoroscopia biplanare RSA dinamica) - ed al tempo stesso biochimica (T2 mapping fornito dalla Risonanza Magnetica), evidenziando così quale tecnica di ricostruzione del LCA può avere le migliori possibilità di prevenire insorgenza di OA precoce, minimizzandone l'insorgenza a seguito della chirurgica richiesta. Attualmente il progetto è nella fase di definizione delle tecniche, delle tecnologie e delle metodologie necessarie per: (i) acquisizione della dinamica attiva del paziente (RSA dinamica); (ii) acquisizione delle pressioni di contatto durante test clinici su preparati anatomici ; (iii) definizione dei modelli computazionali per la stima di pressioni di contatto intra-articolari; (iv) definizione dei modelli cinematici associati ai sistemi non-invasivi.

13. **Biological bone reconstruction in children skeleton after sarcoma resection. Validation of the technique through CT scan analysis and histological evaluation of the retrieved cases**: L'osteosarcoma (OS) e i tumori di Ewing (EFT) sono malattie rare, ma rappresentano quasi la totalità dei tumori ossei nei pazienti al di sotto dei 20 anni. Negli scorsi 20 anni l'incidenza di queste malattie non ha subito variazioni significative (dati Nord-America, 5 casi per milione per OS, 3 per EFT). La combinazione di chirurgia locale e trattamenti chemoterapici garantisce al momento la remissione completa in circa il 70% dei pazienti. La rimozione chirurgica del tumore con “limb salvage surgery” è un passo cruciale del trattamento complessivo, e il recupero funzionale potrebbe essere significativamente migliorato dalla riproducibilità della tecnica. Tuttavia, numerose questioni chiave rimangono da chiarire prima di poter definire tecniche chirurgiche ripetibili: l'evoluzione a lungo termine degli impianti biologici; la struttura ideale degli innesti, l'osteosintesi (particolarmente nelle ricostruzioni lunghe), e la possibilità di rimuovere i mezzi di sintesi nel follow-up. Il progetto si propone di: 1) analizzare l'evoluzione di ricostruzioni biologiche nel follow-up, con particolare attenzione a variazioni morfologiche e densitometriche, e correlare i dati con l'istologia di campioni espiantati; 2) mettere in relazione fattori meccanici e biologici nel corso del trattamento e per il risultato finale; 3) fornire un adeguato razionale per la pianificazione di ricostruzioni ossee individualizzate e affidabili in pazienti pediatrici con sarcoma osseo negli arti inferiori.

14. **Nanostructured Coatings Enhancing Material Performances in Joint Arthroplasty**: L'artroplastica totale è uno dei trattamenti chirurgici più frequenti ed avanzati per il trattamento delle articolazioni patologiche gravemente danneggiate da usura a lungo termine o da malattie degenerative, tra cui osteoartrosi, artrite reumatoide, spondilite anchilosante, e necrosi vascolare. Attualmente il gold standard per gli impianti ortopedici si basa sull'accoppiamento tra una componente metallica (cobalto-cromo, leghe di titanio, acciaio inossidabile) o ceramica (allumina o zirconia) accoppiata ad un materiale polimerico (UHMWPE). L'obiettivo primario del progetto di ricerca proposto è il miglioramento delle proprietà antiusura della protesi, attraverso la deposizione di rivestimenti duri sui materiali attualmente impiegati nella protesica articolare. In particolare, il nostro approccio mirerà a garantire un rilevante incremento della resistenza all'usura principalmente della componente plastica (inserto) e potenzialmente anche della controparte metallica, attraverso la deposizione di uno strato ceramico nanostrutturato, utilizzando lo stato dell'arte delle tecnologie attualmente a deposizione. Dopo un prima fase di verifica dello stato dell'arte sui ricoprimenti e substrati disponibili e studiati e dei requisiti tecnici relativi alla tecnologia utilizzata per la deposizione di film sottili (PPD) , attualmente il progetto è nella fase di controllo e valutazione dei parametri di deposizione e di caratterizzazione morfologica/strutturale dei ricoprimenti ottenuti (zirconia). Sono state inoltre effettuate le prime prove meccaniche sui materiali ottenuti. E' stata definito anche la procedura di stima dei parametri necessari alla definizione del modello FEM.

15. **Role of the meniscus in OA pathology and symptoms**: L’intento è quello di creare una raccolta di dati clinici e biologici ottenuta da pazienti sottoposti a meniscectomia parziale per lesione traumatica o degenerativa del menisco e che includa la storia clinica, le indagini radiologiche pre-operatorie, lo score macroscopico intra-operatorio, la valutazione istologica e l’analisi del liquido sinoviale. Lo studio dell’espressione genica del menisco verrà correlata con i dati clinici e di laboratorio ed il

follow-up dei pazienti. Inoltre, verranno raccolti campioni di tessuto articolare (menisco, cartilagine, membrana sinoviale, liquido sinoviale) da pazienti sottoposti ad intervento di protesizzazione di ginocchio per artrosi, da utilizzare per valutare l'interazione tra menisco e membrana sinoviale attraverso il modello della co-coltura.

16. **Valore prognostico di un pannello combinato di biomarcatori solubili e genetici in pazienti con artrite di recente insorgenza**: Le AI in fase precoce hanno una prevalenza stimata compresa tra 30% e il 50% dei pazienti che si riferiscono agli ambulatori reumatologici. La formulazione di una diagnosi differenziale precoce può essere difficile dal momento che le manifestazioni cliniche iniziali sono spesso non caratteristiche, e quindi non soddisfano i criteri di classificazione. L'artrite indifferenziata può evolvere in AR (30%) o altre malattie reumatiche, può rimanere indifferenziata oppure può risolversi spontaneamente (circa il 40-50%). A causa della rilevante percentuale di pazienti con decorso benigno, la diagnosi differenziale precoce appare anche fondamentale per evitare l'avvio di trattamenti costosi che possono poi risultare inappropriati o inutili. L'obiettivo generale dello studio è quello di verificare la applicabilità e l'affidabilità di un pannello di biomarcatori solubili e genetici nel predire l'esito delle artriti indifferenziate di recente insorgenza, al fine di potenziare il livello di accuratezza prognostica dei modelli applicabili alla pratica clinica. Il raggiungimento di questo obiettivo potrebbe fornire uno strumento per affrontare la principale problematica della gestione clinica delle artriti: l'identificazione precoce dei pazienti con peggiore prognosi.

17. **Appropriatezza ed efficacia di un percorso diagnostico strumentale innovativo nella ricostruzione articolare dell'anca in pazienti displasici ai fini dell'ottimizzazione del recupero funzionale (REHAPLAN-DCA):** L'intervento di artroprotesi d'anca in pazienti displasici non sempre porta a risultati clinici soddisfacenti per il difficile riposizionamento del centro di rotazione articolare e l'insufficienza dell'apparato abduttore. I pazienti lamentano persistenza di zoppia, dolore con disabilità, ridotta capacità lavorativa e qualità della vita. Un corretto posizionamento protesico attraverso tecnologie di modellazione scheletrica 3D e un'adeguata riabilitazione possono essere vantaggiosi per la presa in carico ortopedico-riabilitativa di questi pazienti. I sistemi di pianificazione prechirurgica sono ancora scarsamente impiegati, impedendo un ragionamento critico sulla base di parametri oggettivi per il posizionamento protesico e la riproduzione di un ottimale apparato abduttore. Il presente studio, attraverso una tecnologia avanzata di pianificazione 3D muscolare e scheletrica, permetterà di aggiungere nuove conoscenze. Nell'ambito della diagnosi e trattamento dei pazienti con DCA che necessitano di un intervento di sostituzione articolare. In particolare, permetterà agli ortopedici di eseguire la migliore ricostruzione possibile delle strutture muscolari che controllano l'articolazione e agli specialisti della riabilitazione di perseguire il massimo recupero funzionale attraverso trattamenti riabilitativi fondati sulla conoscenza di solide basi biomeccaniche e del potenziale di recupero dei pazienti. Lo sviluppo del pianificatore prechirurgico con annessi strumenti di modellazione muscolo scheletrici costituisce di per sé una nuova conoscenza, usufruibile (in maniera non onerosa poiché open source) non solo per il presente progetto ma in generale per la realizzazione e l'applicazione clinica di studi di biomeccanica muscolo scheletrica.

18. **MiRNA profiling nei sarcomi dei tessuti molli: identificazione di molecole prognostiche e terapeutiche**: I progressi nel campo della diagnostica, della chirurgia e dei trattamenti con radio e chemioterapia hanno contribuito a migliorare la sopravvivenza libera da malattia a 5 anni dalla diagnosi in pazienti con sarcomi dei tessuti molli. Tuttavia la diagnosi resta sfavorevole nei pazienti che presentano recidiva o metastasi. Risulta quindi necessaria per questi pazienti una migliore conoscenza dei meccanismi molecolari per la scoperta di nuove molecole utili per una terapia mirata. L'obiettivo principale di questo progetto è quello di sostenere fortemente la ricerca clinica nella pianificazione di nuove e più efficaci strategie terapeutiche per l'identificazione di biomarcatori istotipo-correlati, utili alla stratificazione dei pazienti con sarcoma ad alto rischio e alla loro differenzazione in rapporto al decorso della malattia, alla diversa sensibilità terapeutica e alla diversa aspettativa di vita. Questo porterà ad una terapia più efficace e meno tossica che può migliorare la qualità di vita dei pazienti ad alto rischio. Verranno selezionati campioni congelati di diversi istotipi di sarcomi dei tessuti molli ad alto grado con diverse caratteristiche biologiche, cliniche e istologiche

dalla Bio-banca dello IOR successivamente ad una revisione degli stessi sulla base istologica, immunoistochimica, diagnostica ed in base alle caratteristiche molecolari, cliniche e di trattamento. In primo luogo, utilizzando la piattaforma di microRNA array e la tecnologia Real Time PCR, verrà individuato e validato il profilo di espressione di miRNA relativo all'istotipo considerato, relativamente all'aggressività del tumore e alla presenza o meno di metastasi. Saranno poi identificati i bersagli dei miRNA maggiormente significativi, utilizzando sia software bioinformatica che negli approcci in vitro. Saranno quindi effettuate correlazioni tra la crescita delle cellule tumorali e la capacità di proliferazione e le variazioni del profilo genico e proteico in risposta all'induzione o silenziamento dei miRNA identificati.

19. **BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO):** Nonostante siano state condotte numerose ricerche sull'osteolisi periprotesica e sulla perdita asettica degli impianti, non è ancora stato individuato un trattamento efficace ed alternativo alla chirurgia di revisione. I campi elettromagnetici pulsati (PEMF) hanno dimostrato di essere efficaci nel migliorare la riparazione ossea endogena, riducendo i processi infiammatori, e nel controllo del dolore. I prodotti di derivazione piastrinica, come il gel ricco di piastrine (PRP), sono stati utilizzati per la riparazione di molti tessuti e sono di crescente interesse in medicina per la loro sicurezza e per il loro elevato contenuto di fattori di crescita, anche se con risultati spesso controversi. Dal momento che non ci sono studi preclinici che valutino gli effetti della stimolazione biofisica con PEMF da soli o in combinazione con PRP, il progetto già in corso ha l'obiettivo di studiare la loro efficacia nel trattamento dell'osteolisiperiprotesica.

20. **Studio pilota sull'escursione articolare dinamica (dynamic rom) attraverso analisi del passo e fluoroscopia 3d in pazienti trattati con protesi totale d'anca con tre differenti diametri di testa protesica:** Obiettivo dello studio: 1.Indagare il ruolo dei tessuti molli nel limitare il ROM; 2. Indagare se l'impingement protesico si verifica realmente anche quando le componenti protesiche sono ben posizionate; 3.Indagare se una testa protesica di diametro maggiore da sola riduce il rischio di impingement. Per eseguire questo studio verranno arruolati 45 pazienti (15 per gruppo).

21. **Insulin resistance and cancer: new strategies of intervention involving the insulin receptor isoform A**: Il progetto mira a fornire nuovi strumenti per la prevenzione, la diagnosi e la terapia dei tumori associati alle condizioni insulino-resistenti, come il diabete di tipo 2 e l'obesità, e caratterizzati dall'attivazione del recettore dell'insulina isoforma A.

22. **SHOCH-repair - Functionally graded hybrid scaffolds for osteo-chondral defect repair**: Le lesioni osteocondrali in soggetti giovani e anziani coinvolgono il tessuto osseo subcondrale provocando l'avulsione di un frammento osseo ricoperto da cartilagine ialina e portando progressivamente all'instaurarsi di osteoartrosi. Sebbene il trapianto di condrociti autologhi e la mosaicoplastica siano procedure impiegate clinicamente, attualmente non esiste il "gold standard" clinico per la riparazione di tali lesioni. L'ingegneria tissutale può offrire soluzioni terapeutiche alternative tramite lo sviluppo di scaffold, tra cui, in fase di studio, quelli a base di idrossiapatite e collagene, che sembrano promettenti,ma solo in caso di soggetti sani e per piccoli volumi. In aggiunta ad un adeguato scaffold, l'utilizzato di cellule multipotenti con adeguate potenzialità differenziative verso osso e cartilagine, bassa immunogenicità e capacità di modulare la risposta immunitaria, come le cellule derivate da placenta umana, può rappresentare una soluzione ottimale.

23. **"TRANSCAN" prospective validation of biomarkers in Ewing sarcoma for personalised translation medicine (transcan-provabes**): Il sarcoma di Ewing è un tumore maligno pediatrico con un incidenza mondiale pari a 1-3 casi/milione di abitanti. Gran parte dei pazienti europei sono trattati nell'ambito di trials clinici internazionali su base collaborativa nell'ambito dei gruppi Euro Ewing, Italian Sarcoma Group (ISG)/Scandinavian Sarcoma Group (SSG), e Spanish Sarcoma Group (GEIS). La creazione di questo consorzio ha portato ad un notevolissimo miglioramento della sopravvivenza a lungo termine di questi rari tumori pediatrici. L'intento è proprio quello di assicurare il migliore trattamento possibile per la maggior parte dei pazienti europei affetti da sarcoma di Ewing attraverso l'inserimento in trials clinici a larga scala già esistenti. Lo studio si propone di analizzare una serie di marcatori molecolari emersi negli anni precedenti come potenziali

indicatori di progressione di malattia in una serie prospettica di pazienti affetti da sarcoma di Ewing. Nello specifico, lo studio sarà focalizzato sull'analisi di miR34a, GALS3BP, mGST1, STEAP1 e mediatori molecolari di segnalazione collegati funzionalmente a questi geni, oltre alla valutazione di alterazioni cromosomiche specifiche (chr1q, chr16). Inoltre, il progetto si propone di effettuare degli studi esplorativi finalizzati all'identificazione di metodi di analisi dei marcatori sopra indicati (con particolare riferimento ai miRNA) su sangue con l'intento di sviluppare saggi a bassa invasività per il paziente.

24. **Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies - QP 47 OSTEOPOROSI-META**: Le metastasi ossee sono una grave complicanza, frequenti in neoplasie come il cancro della mammella, che compromettono seriamente la qualità di vita e la sopravvivenza del paziente. Per minimizzare le morbidità ed i costi associati, è necessario agire sui fattori eziologici. Scopo del progetto è la valutazione del ruolo dell'osteoporosi da carenza estrogenica nel determinare un microambiente favorevole per lo sviluppo di metastasi ossee. Il progetto prevede l'allestimento di modelli tridimensionali di metastasi in vitro, utilizzando cellule di carcinoma mammario coltivate in presenza di tessuto osseo, sia sano che osteoporotico, per la valutazione comparativa delle diverse fasi del rimodellamento osseo; inoltre, verrà allestito uno studio in vivo utilizzando animali di piccola taglia sottoposti ad iniezione di cellule tumorali per verificare differenze relative a insorgenza e sviluppo di lesioni ossee osteolitiche, in soggetti sani ed osteoporotici. I risultati del progetto potranno chiarire l'influenza dell'osteoporosi sullo sviluppo metastatico ed aprire la strada a trattamenti preventivi.

25. **RARER – Progetto Regione-Università: "Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna**": Lo studio prevede una fase retrospettiva e prospettica e si prefigge alcuni obiettivi specifici: l. miglioramento della caratterizzazione clinica e stratificazione fenotipica dei pazienti attraverso i database dedicati; 2. aumento della sensitività diagnostica dei test genetici attraverso al creazione di chip-genetici dedicati; 3. Aumento del valore predittivo positivo del test genetico in specifiche malattie rare (emocromatosi, osteocondromi multipli, degenerazione retinica) utilizzando i database gestionali integrati con test genetici basati sul sequenziamento genico massivo; 4. Scoprire nuovi geni patogenici in pazienti con la malattia, ma negativi all'analisi genetica di tutti i geni noti; 5. Sviluppare protocolli e strategie per la cura genetica di malattie rare oggi incurabili (nella fattispecie, alcune forme di degenerazione retinica). Obiettivo dello studio è migliorare la diagnosi, comprendere meglio le manifestazioni e il decorso clinico nonché migliorare la cura di alcune malattie rare in Emilia Romagna e prevede la standardizzazione della raccolta del dato clinico e genetico nell'ottica di una centralizzazione nella cura e presa in carico del paziente.

26. **La riparazione di difetto ossei critici con innesto osseo omologo vascolarizzato e trapianto di cellule staminali midollari: studio su animali**: Scopo di questo progetto è quello di valutare il potenziale di neovascolarizzazione di un composto fatto da innesto osseo omologo e apporto vascolare autologo, arricchito da trapianto di cellule staminali del midollo osseo su modello animale (coniglio). Questo potenziale di vascolarizzazione è strettamente correlato alla possibilità di biointegrazione e guarigione dell'innesto in lesioni critiche ossee, condizioni clinicamente frequenti dovute a numerose cause, ma con ancora poche soluzioni accettabili.

27. **Sviluppo di una biobanca di ricerca associata al registro regionale delle artriti reumatoidi e analisi farmacogenetica: strategie sinergiche per una medicina personalizzata nella gestione dell'artrite reumatoide.** I farmaci Biologici hanno rivoluzionato il trattamento dell'Artrite Reumatoide (RA) ed il grosso impatto sul paziente giustifica il trattamento con questi farmaci ad alto costo. Tuttavia, decidere i tempi e l'approccio terapeutico resta la principale sfida nella pratica clinica. La farmacogenetica può aprire promettenti prospettive, aumentando la nostra comprensione sull'efficacia dei farmaci legata all'assetto genetico. Tuttavia, al fine di garantire la fattibilità e l'affidabilità delle applicazioni traslazionali di questa strategia nella pratica clinica, i grandi studi di popolazione rappresentano un fondamentale passo chiave. Scopo principale di questo

progetto è la costituzione di un modello integrato di strumenti di ricerca multidisciplinare per sostenere studi di malattia di alta qualità su larga scala. I principali obiettivi di questa proposta saranno: 1. sviluppare una biobanca, integrata con il già esistente Registro regionale delle Artriti Reumatoidi dell'Emilia - Romagna, fornendo un potenziale di raccolta su larga scala e stoccaggio di molteplici campioni biologici. 2. effettuare uno studio di farmacogenetica analizzando un pannello di varianti geniche potenzialmente coinvolte nella risposta agli inibitori del TNFalfa.

28. **Studi clinici internazionali volti a migliorare la sopravvivenza da sarcoma di Ewing.** Il sarcoma di Ewing (ES) è un raro tumore osseo maligno che colpisce in particolare i giovani. La chemioterapia correntemente utilizzata si è dimostrata inefficace nella prevenzione della comparsa di metastasi, nonostante questo il 60% dei pazienti sottoposti a trattamento gode di sopravvivenza a lungo termine. Il Consorzio EUROEWING (CEE) riunisce medici e scienziati europei impegnati in ambito clinico a migliorare la sopravvivenza da ES. Il raggiungimento di questo obiettivo passa attraverso un programma di sperimentazioni cliniche concepite, condotte, analizzate e segnalate rigorosamente e integrate con ricerca traslazionale. Questo programma include: i) uno studio di prima linea randomizzato con pazienti affetti da ES di tutte le età volto alla prevenzione dello sviluppo di metastasi e funge da spina dorsale per l'implementazione di nuovi agenti; ii) uno studio randomizzato di chemioterapia di seconda linea in pazienti con ES di tutte le età che servirà come piattaforma per la sperimentazione di nuovi agenti. Questo studio sarà integrato da studi di biologia dei tumori per indagare sulle cause della risposta differenziale sulla tossicità e sulla presenza di altri biomarcatori. Il programma sarà supportato da nuove iniziative per il coinvolgimento dei pazienti nella pianificazione della ricerca e per il suo funzionamento. Attraverso questa collaborazione, la CEE consentirà ai pazienti con ES un maggiore accesso ai trials clinici ed un approfondimento delle conoscenze volte a fornire risultati clinicamente significativi durante il periodo di svolgimento del grant, contribuendo così al miglioramento della sopravvivenza da ES.

29. **Il contributo dell'ICT nella sicurezza del paziente nel processo chirurgico.** L'obiettivo generale della ricerca è definire un framework per concettualizzare, descrivere e analizzare il processo di cura chirurgica, in una prospettiva di sicurezza del paziente, indagando in particolare l'impatto dell'Information and Communication Technology (ICT) sulla sicurezza, ed in secondo luogo sull'efficacia e l'efficienza dei processi di cura che si svolgono in ambienti chirurgici. Il principale risultato atteso è quello di costruire un insieme organizzato di conoscenze, modelli e informazioni adeguate per: a) comprendere meglio i problemi di sicurezza cruciali nella cura chirurgica, attraverso le esperienze di diverse tipologie di ospedali; b) mappare e descrivere le soluzioni più efficaci adottate dalle organizzazioni sanitarie al fine di mantenere e migliorare la sicurezza dei pazienti in chirurgia, esplorando il ruolo svolto dall'ICT, verificandone la fattibilità e la sostenibilità nei diversi contesti organizzativi e professionali; c) agevolare la futura pianificazione di programmi di sviluppo ICT locale e la trasferibilità delle buone pratiche correlate e monitoraggio orientato alla sicurezza dei processi.

30. **Studio clinico sull'impiego del polimero a base di silicone medicale (VK-100) utilizzabile per l'*augmentation* vertebrale**. La Vertebroplastica e la Cifoplastica percutanea possono essere considerate i trattamenti di scelta per le fratture vertebrali con cedimento delle limitantisomatiche e senza compromissione del muro posteriore, secondarie ad osteoporosi e, in casi selezionati, secondarie a neoplasie vertebrali primitive (ad es. plasmocitoma) o metastatiche, in pazienti di età maggiore di 55 anni. La vertebroplastica si è diffusa rapidamente; la cifoplastica ha aggiunto alla metodica la possibilità di ripristinare l'altezza del soma vertebrale con l'ausilio del palloncino e ridurre l'incidenza di fuoriuscite di cemento. Nella maggior parte dei casi vertebroplastica e cifoplastica vengono eseguite utilizzando cemento PMMA (PolyMethyl-MethylAcrylate). Nonostante i buoni risultati ottenuti in termini di diminuzione del dolore e soddisfazione del paziente, l'utilizzo di PMMA è gravato da possibili gravi complicanze quali l'aumentato del rischio di frattura dei livelli vertebrali adiacenti, il rilascio di monomeri tossici secondario alla reazione esotermica di polimerizzazione, il "leakage" (fuoriuscita di cemento) perivertebrale e l'embolia polmonare. Lo sviluppo di un nuovo polimero elastico a base di silicone medicale purificato (VK100) utilizzabile per l'"augmentation" vertebrale, in considerazione delle sue caratteristiche biochimiche e

biomeccaniche (modulo di elasticità) sembra offrire risultati promettenti in termini di biocompatibilità e di riduzione dei rischi di frattura dei livelli adiacenti. Il nostro studio si propone di valutare i risultati ottenuti in seguito al trattamento con elastoplastica delle fratture vertebrali patologiche o da insufficienza, in termini di riduzione del dolore, recupero della capacità funzionale, mantenimento del "sagittal balance", riduzione del rischio di frattura dei livelli adiacenti, incidenza di "leakage" ed embolia polmonare.

31. **Valutazione del dispositivo medico Z-Lig**. Lo studio prospettico, randomizzato, in doppio cieco multicentrico ha lo scopo di valutare la sicurezza e l'efficacia del dispositivo medico Z-Lig rispetto al allogenico, per la ricostruzione della rottura dei legamenti crociati anteriori.

32. **Biomarcatori di progressione della patologia nelle malattie degenerative muscolo-scheletriche e nelle patologie infiammatorie/neoplastiche**. Negli ultimi anni abbiamo dimostrato che nelle malattie degenerative muscolo scheletriche è possibile identificare marcatori di patologia che corrispondono a fattori circolanti (citochine), molecole di superficie (integrine), componenti dell'involucro nucleare (prelamina A) e molecole di segnale intracellulare. Il laboratorio ha inoltre dimostrato che l'attività a livello nucleare di due kinasi in particolare, PKR ed Akt, può avere un ruolo importante nella insorgenza e progressione della patologia neoplastica ossea. Un'analisi proteomica completa nelle diverse patologie muscolo-scheletriche oggetto di studio nel nostro laboratorio (distrofie muscolari, patologie progeroidi con riassorbimento osseo e osteolisie, patologie neoplastiche ed infiammatorie) può costituire un avanzamento innovativo nell'approccio prognostico e terapeutico.

33. **Identificazione di biomarcatori associati alla progressione metastatica in sarcomi delle parti molli**. I sarcoma delle parti molli (SPM) sono un gruppo eterogeneo di tumori che rappresentano meno dell' 1% dei tumori maligni. Sebbene negli ultimi anni progressi nella diagnosi, prognosi e trattamento abbiano migliorato la sopravvivenza a 5 anni dei pazienti con sarcoma localizzato, l'esito clinico dei pazienti metastatici rimane sfavorevole e richiede una più approfondita comprensione degli eventi di segnalazione che controllano l'invasività e migrazione cellulare e la resistenza alla terapia. A questo fine le recenti tecniche di screening ad alta risoluzione associate all'utilizzo di programmi di bioinformatica permettono analisi integrative tra dati provenienti da differenti piattaforme molecolari riconoscendo in questo modo all'interno di uno specifico istotipo tumorale end-point molecolari associati alle caratteristiche cliniche -istopatologiche del tumore. I microRNA (miRNA) sono una classe ben consolidata di RNA endogeni non-codificanti di piccole dimensioni che influenzano la stabilità di specifici mRNA messaggeri fungendo da regolatori fondamentali dell'espressione genica. Recenti studi su linee cellulari di sarcoma hanno mostrato che l'espressione di alcuni microRNA è correlate al potenziale metastatico, modulando le capacità di invasività e adesione cellulare.

34. **Studi delle basi genetiche e molecolari della resistenza ai farmaci diretti contro il DNA nell'osteosarcoma**. Il trattamento dell'osteosarcoma (OS) prevede l'impiego di diversi farmaci che bersagliano il DNA, tra cui i principali ed i piu' utilizzati sono doxorubicina (DX) e cisplatino (CDDP). Nonostante questo, esistono ancora numerose lacune riguardanti la conoscenza dei meccanismi genetici e molecolari responsabili della resistenza naturale e acquisita verso questi due farmaci in questo raro tumore osseo. Questo progetto si propone quindi di approfondire lo studio delle basi genetiche e dei meccanismi molecolari responsabili della farmacoresistenza a CDDP e DX nell'OS attraverso diversi tipi di approcci sperimentali. Una fase del progetto prevedera' l'analisi farmacogenetica di polimorfismi di geni coinvolti nel riparo del danno indotto al DNA da farmaci chemioterapici. Un'altra fase prevedera' la validazione preclinica dell'impatto sulla farmacoresistenza a CDDP e DX di geni del riparo del DNA (primi fra tutti i geni NER e BER), protein chinasi (ad es. CDKs) e pathways molecolari che sono stati indicati come possibilmente coinvolti in questo fenomeno da nostri precedenti studi preliminari. L'ultima fase del progetto prevedera' la validazione preclinica di agenti e strategie terapeutiche contro i marcatori che risulteranno maggiormente coinvolti nella farmacoresistenza a CDDP e DX emersi dalle fasi precedenti dello studio.

35. **Valutazione customer satisfaction di interventi sanitari condotti presso Ambulatorio di Genetica Medica Malattie Rare Ortopediche**. Scopo del progetto è valutare la soddisfazione degli

utenti (pazienti e familiari) che afferiscono all'Ambulatorio di Genetica Medica dello IOR. Verrà valutato il servizio, esaminando la soddisfazione dei pazienti in termini di qualità percepita del servizio e di benessere psicologico.

36. **Internalizzazione di Staphylococcus in cellule osteoblastiche e in fagociti professionali**. Nella primissima fase del progetto appena iniziato è stata eseguita la selezione dei ceppi di Staphylococcus lugdunensis di origine clinica per lo studio dell'internalizzazione in cellule osteoblastiche umane e nei fagociti professionali. Gli isolati da infezioni post-chirurgiche ortopediche appartenenti alla Ceppoteca del Laboratorio sono stati scelti in base all'appartenenza a cloni epidemici e al profilo di antibiotico-resistenza. E' in corso lo sviluppo di un modello sperimentale per lo studio delle interazioni con i fagociti professionali dell'immunità innata. L'internalizzazione degli stafilococchi nelle cellule dell'ospite sembra svolgere un ruolo decisivo nella fase iniziale della patogenesi infettiva e nella sopravvivenza dei patogeni ai trattamenti antibiotici.

37. **PRRU Uso di biomarcatori e di profili di espressione genica per identificare pazienti oncologici con una diversa prognosi e sensibilità a terapie molecolari specifiche**. La caratterizzazione molecolare dei tumori umani e lo sviluppo di alte tecnologie hanno la potenzialità di permettere l'identificazione di pazienti oncologici con differenti prognosi e sensibilità ai trattamenti. Non tutti le terapie hanno dimostrato un impatto positivo sulla gestione del paziente, e le motivazioni possono essere diverse: una inadeguata raccolta e un inadeguato stoccaggio dei campioni biologici, l'imprecisione o il ritardo nella caratterizzazione molecolare, cambiamenti nel fenotipo tumorale a causa di genetica o conseguente alla pressione selettiva di terapie specifiche. Obiettivi: 1) stabilire una rete regionale di biobanche tumorali di tumori solidi (tessuti e cellule staminali tumorali); 2) creare una rete regionale di laboratori di patologia molecolare certificati. Metodi: Le biobanche della rete regionale svilupperanno una piattaforma comune per garantire la stessa SOP e un sistema di back-up del campione. I laboratori della rete costruiranno un elenco di biomarcatori da testare, implementeranno la rosa dei biomarcatori che possano essere rilevanti per il loro impiego in clinica e individuerà i laboratori responsabili per i controlli di qualità per ciascun biomarker. Risultati attesi: lo sviluppo e l'adozione di SOP comuni e un'organizzazione di back-up per biobanche in una rete RER; Rete di laboratori certificati per la caratterizzazione molecolare avanzata dei tumori umani.

38. **Potenziamento Simulatore di anca e relativi test di usura**. Potenziamento del simulatore di anca tale da essere dotato di parti meccaniche che permettano simulazioni in condizioni di carico clinicamente rilevanti. Inoltre, tale strumento deve essere anche in grado di simulare le curve di carico come da normative, di effettuare movimenti con curve di carico impostate dall'operatore allo scopo di descrivere quindi le differenti attività fisiche di un paziente.

39. **Patogenesi dell'osteoartrosi ed implicazioni terapeutiche**. I molteplici percorsi patogenetici che portano alla perdita della funzionalità articolare in corso di osteoartrosi (OA) non sono stati ancora completamente chiariti, con conseguente mancata identificazione di target terapeutici efficaci per bloccare o modificare il decorso della malattia. Comprendere i sistemi che regolano l'espressione di geni che giocano un ruolo cruciale per il mantenimento dell'omeostasi articolare offre l'opportunità di individuare nuovi bersagli terapeutici e di mettere a punto strategie che potenzialmente siano in grado di modulare il differenziamento osteogenico e condrocitario, e che quindi possono essere utili per indurre la rigenerazione dei tessuti sede delle principali alterazioni patologiche. Su queste basi, il progetto affrontando le principali tematiche su cui attualmente si concentrano gli sforzi della ricerca nel campo dell'OA, si propone di integrare studi di base e pre-clinici, tenendo in considerazione le importanti interconnessioni tra i tre compartimenti articolari fondamentali, quello cartilagineo, osseo e sinoviale, allo scopo di: approfondire le conoscenze riguardanti la patogenesi dell'OA; identificare biomarcatori che possano essere utili strumenti nella pratica clinica per la diagnosi precoce, la valutazione prognostica del decorso della malattia, e il monitoraggio dell'efficacia terapeutica; valutare l'applicabilità e l'efficacia di strategie terapeutiche innovative.

40. **Utilizzo della real time PCR per la valutazione ex vivo dell'espressione genica nel tessuto muscolo-scheletrico**. L'obiettivo del progetto è quello di valutare i livelli di espressione di geni di interesse nel tessuto muscolo-scheletrico, nell'ambito di applicazioni di medicina rigenerativa. A tal scopo saranno impiegate diverse tecniche di biologia molecolare. In primis saranno effettuate le

estrazioni di RNA dai tessuti interessati tramite l'ausilio di un omogenizzatore a biglie che permetta la disgregazione sia dei tessuti molli che di tessuti più compatti, quali cartilagine ed ossa. L'RNA isolato e purificato sarà quantificato e retrotrascritto per ottenere il DNA complementare (cDNA) sui cui saranno effettuate le analisi di espressione genica in Real-Time PCR.

41. **Metodologia per la raccolta, la modellazione e l'integrazione delle informazioni relative alla biomeccanica, alle patologie e alle ricostruzioni chirurgiche dell'articolazione del ginocchio**. L'ipotesi principale di lavoro è basata sull'idea che un'adeguata biomeccanica dell'articolazione può assicurare una corretta distribuzione dei carichi e dunque degli stress sulle strutture coinvolte; la condizione fisiologica può rappresentare il risultato ottimo anche nel caso in cui si considerino impianti quali scaffold e graft. Spingendo la ricerca all'implementazione di un modello proprio per ciascun paziente, può permettere di pianificare l'intervento chirurgico in modo specifico, assicurando una corretta ricostruzione della biomeccanica articolare, e dunque garantendo le condizioni di carico ottimali per gli scaffold e i graft utilizzati nella ricostruzioni, permettendo quindi di estendere l'aspettativa di vita degli impianti stessi. Parallelamente gli impianti naturali o bioingegnerizzati dovrebbero simulare il comportamento dinamico funzionale delle strutture native. Una conoscenza specifica delle caratteristiche strutturali e dell'architettura, della composizione e delle relative proprietà meccano-funzionale, unitamente ad una comprensione dettagliata del rapporto con il tessuto circostante a livello cellulare, dovrebbe essere alla base della scelta ottimale dell'impianto. Inoltre l'integrazione del comportamento funzionale e della stabilità potrebbe fornire indirettamente informazioni sullo stato del graft/scaffold impiantato.

42. **Progetto Scuola Ospedale**. Il progetto garantisce la continuità della scolarizzazione secondaria inferiore e superiore, ai pazienti malati di tumore maligno dell'osso, durante il periodo di ospedalizzazione per il lungo trattamento chemioterapico e chirurgico presso gli Istituti Ortopedici Rizzoli. I pazienti, provenienti da tutte le regioni italiane e che frequentano scuole di ogni ordine e grado vengono seguiti individualmente da insegnanti di tutte le materie previste dai vari curriculum scolastici mantenendo il rapporto con l'ambiente scolastico di provenienza e fornendo i crediti formativi necessari alle valutazioni scolastiche finali. Il Progetto-Scuola contribuisce così ad avvicinare l'istituzione ospedale agli utenti/ricoverati, riconoscendo esigenze primarie di questi (il diritto allo studio e al mantenimento delle relazioni affettive ed amicali) anche se non apparentemente collegate con l'oggetto del ricovero (la malattia neoplastica). La collaborazione tra personale sanitario e personale insegnante ridefinisce le motivazioni di entrambi e concorre a raccogliere le energie del paziente e della famiglia al fine di ridisegnare positivamente un percorso di crescita psicofisica individuale.

43. **TEMPUS**. Il progetto prevede corsi di formazione nell'ambito dei paesi membri EU per la disseminazione di informazioni inerenti sperimentazioni tribologiche ed altro.

44. **Analisi preclicnica di strategie terapeutiche mirate all'inibizione di abcb1 nell'osteosarcoma**. Oggetto dell'attività di ricerca sarà la valutazione preclinica dell'efficacia di revertanti di ultima generazione o di molecole farmacologiche in grado di inibire la funzionalità di ABCB1 nell'osteosarcoma ad alto grado di malignità. L'obiettivo finale di tale attività di ricerca consite nell'identificazione di possibili strategie di trattamento innovative per la cura dei pazienti affetti da osteosarcoma scarsamente responsivi ai trattamenti convenzionali. Tale attività di ricerca risulta strettamente connessa al protocollo ISG-OS2 attualmente attivo per l'osteosarcoma ad alto grado, basato su una stratificazione dei pazienti in base al livello di espressione di ABCB1 al momento della diagnosi.

45. **Role of insulin receptor in sarcomas**. Sebbene il sistema dei fattori insulino-simili (IGF) svolga un ruolo fondamentale nell'insorgenza e nella progressione dei sarcomi, le terapie mirate dirette contro IGF-1R hanno dimostrato una limitata efficacia. Questo può essere dovuto ad un meccanismo compensatorio mediato dall'isoforma A del recettore dell'insulina (IR). Anche se numerosi studi hanno dimostrato disregolazione delle isoforme IR nei tumori, tra cui sarcomi, l'effettivo ruolo di IR nella malignità non è stato del tutto chiarito. Al fine di studiare l'importanza di IR nei sarcomi e in particolare nel sarcoma di Ewing, la prima parte di tale progetto è stata orientata allo studio dell'influenza della proteina di fusione EWS-Fli1 presente nell'85% dei sarcomi di Ewing

sull'espressione di IR-A, dimostrando una relazione diretta di EWS-Fli1 nella modulazione IR a livello trascrizionale e post trascrizionale. Inoltre, sono state allestite e caratterizzate linee cellulari di osteosarcoma silenziate stabilmente per IR.

46. **Innesti nervosi compositi autologhi ed allogenici: studio comparativo per la valutazione di una nuova metodica di decellularizzazione nervosa**. Valutazione di una nuova metodica di decellularizzazione di innesti nervosi su modello animale (coniglio), mediante studi in vitro ed in vivo. Valutazione di una combinazione di innesti allogenici acellulari ed autologhi in difetti di nervo peroneale di coniglio, tramite studi in vitro ed in vivo.

47. **Valutazione pre-clinica di molecole bioattive per la cura delle malattie ossee**. Obiettivo del progetto è quello di approfondire lo studio pre-clinico di molecole bioattive per valutare la potenziale efficacia nel trattamento delle malattie ossee. La ricerca si focalizzerà sullo studio di nuovi composti e di nuove applicazioni di farmaci/molecole già note.

48. **Terapia fotodinamica e inibitori di pompa protonica per il trattamento del dolore in pazienti affetti da metastasi ossee.** Il dolore a livello del tessuto osseo indotto dal tumore (Cancer Induced Bone Pain, CIBP) è un evento comune nei pazienti con metastasi ossee (BM) che compromette significativamente la qualità di vita. I trattamenti terapeutici comunemente utilizzati per trattare il dolore nei pazienti oncologici sono spesso inefficaci, e associati ad effetti collaterali. Per sviluppare una strategia terapeutica più efficace si dovrebbe tener conto dei meccanismi molecolari e biochimici coinvolti. L'acidosi locale è una nota causa di dolore dovuta alla stimolazione dei neuroni sensoriali nocicettivi che esprimono nocicettori sensibili agli acidi. L'acidosi locale è notoriamente associata allo sviluppo di BM. Inoltre, recentemente, sono stati trovati neuroni sensoriali nocicettivi che innervano l'osso. Nelle BM, la formazione di pH extracellulare acido (PHE) è dovuta al rilascio di protoni nello spazio extracellulare da parte di una maggiore attività della pompa protonica V-ATPasi e della acidificazione dei lisosomi degli osteoclasti presenti nel microambiente tumorale e delle cellule tumorali. L'aumentato efflusso di protoni rappresenta un vantaggio selettivo per le cellule del microambiente delle BM. Infatti, la risultante attività di acidificazione è responsabile della dissoluzione di osso mineralizzato, e per l'attivazione di metalloproteasi. La secrezione di protoni è anche un meccanismo di sopravvivenza per le cellule tumorali caratterizzata da elevata glicolisi (effetto Warburg), come le cellule di carcinoma che formano le BM. Questo studio ha come obiettivo lo sviluppo di nuove terapie terapeutiche e più efficaci per il trattamento del CIBP, basate sul blocco dell'efflusso di protoni nel microambiente tumorale.

49. **Valutazione informatizzazione del registro operatorio**. Il progetto di Modernizzazione Regionale, che vede capofila la AOSP di Modena, prevede una raccolta dati relativa a Registro Operatorio, verificando, per i profili professionali, l'utilizzo di tale strumento.

50. **Progetto pilota MED EU: Creazione di una task force dedicata alla euro progettazione per l'area socio sanitaria**. Il Progetto prevede la costituzione di una task force che agisca come strumento operativo di una politica integrata di attrazione di finanziamenti per la ricerca scientifica e l'innovazione, a beneficio delle Parti coinvolte e del sistema regionale nel suo complesso.

51. **Studio epidemiologico dei tumori muscolo scheletrici in pazienti operati di resezione e ricostruzione protesica degli arti e del bacino**. Studio epidemiologico dei tumori muscoloscheletrici in pazienti operati di resezione e riscostruzione protesica degli degli arti e del bacino. Saranno raccolti e computerizzati i dati relativi ai pazienti operati di resezione e ricostruzione protesica degli arti e del bacino e sarà istituito un database che comprenderà tutti i parametri utili per valutazioni epidemiologiche e statistiche. Detti dati dovranno comprendere i dati anagrafici i dati relativi all'imaging ed al trattamento chirurgico, le eventuali complicazioni classificate secondo i criteri di Letson e Ruggieri, i risultati funzionali valutati secondo i criteri della MSTS e ISOLS.I dati raccolti e computerizzati ed il conseguente database consentiranno ai

ricercatori medici di completare le valutazioni statistiche e di eseguire confronti fra i diversi sistemi protesici.

52. **Ospedale, arte e storia**. Obiettivo del presente progetto è fare si che gli Ospedali siano luoghi di accoglienza, rispettino la loro missione, curando il paziente anche attraverso decori ed architettura. Oggetto del restauro è l'adeguamento edilizio di un reparto di degenza che non era più a norma con i requisiti strutturali di autorizzazione cui si è aggiunto un progetto di decoro ed umanizzazione.

53. **Terapia con ultrasuoni focalizzati ad alta intensità guidati da imaging di risonanza magnetica nelle metastasi ossee: palliazione del dolore e controllo locale della malattia? (met@IORFus).** L'impiego degli ultrasuoni focalizzati guidati da imaging di risonanza magnetica (MRgFUS) è stato recentemente proposto come trattamento di palliazione del dolore nelle metastasi ossee. L'obiettivo principale dello studio è la valutazione della potenziale efficacia di MRgFUS nel controllo locale delle metastasi ossee (carcinoma della mammella vs prostata) ponendo particolare attenzione alla risposta biologica del tumore al trattamento. Gli obiettivi secondari sono: valutare l'efficacia nella palliazione del dolore; valutare il periodo di riduzione / assenza di dolore e il tempo intercorso tra il trattamento e la scomparsa / riduzione del dolore; il livello di comfort e la sedazione del paziente durante la procedura; una serie di parametri tecnici, e di elementi legati al paziente e alla lesione, in relazione al successo del trattamento. Risultati attesi: 1.La potenziale efficacia del trattamento MRgFUS nell'ablazione delle metastasi ossee (interazioni FUS/osso/tumore); 2. MRgFUS può rappresentare una valida opzione terapeutica per la palliazione del dolore, offrendo alcuni vantaggi rispetto ai trattamenti attualmente in uso.; 3. Selezione del paziente e gestione dei parametri tecnici per la definizione di protocolli di trattamento futuri.

54. **Ma.Tr.OC-Identificazione di target molecolari terapeutici e biomarkers diagnostico/prognostici relativi alla degenerazione maligna degli Osteocondromi**. La malattia degli Osteocondromi Multipli (MO) è una patologia autosomica dominante caratterizzata dalla formazione, a livello della regione meta-epifisaria delle ossa lunghe, di escrescenze ossee coperte da un cappuccio di cartilagine (osteocondromi, OCs). La complicanza più severa associata alla patologia prevede la degenerazione maligna di un osteocondroma in condrosarcoma periferico, evento che si verifica nel 5-6% dei pazienti affetti. Anche se la patologia MO è chiaramente correlata a mutazioni germinali a carico dei geni EXT1 ed EXT2 – coinvolti nella sintesi delle catene glucidiche degli eparan-solfati (HS) - il meccanismo molecolare alla base della trasformazione maligna non è noto, rendendo quindi attualmente impossibile l'individuazione di interventi terapeutici alternativi alla chirurgia e l'organizzazione di programmi di assistenza e follow-up specifici. L'ipotesi alla base del progetto proposto è che la variabilità clinica associata alla patologia degli Osteocondromi Multipli, e quindi anche alla degenerazione maligna, sia il risultato di alterazioni a carico di geni modificatori e/o fattori epigenetici, la cui individuazione potrebbe avere importanti risvolti in termini diagnostico/prognostici. Un altro aspetto investigato riguarda la base biochimica associata alla crescita e alla degenerazione degli osteocondromi; in tal senso, l'individuazione di alterazioni specifiche degli eparan-solfati permetterebbe di comprendere come agire per ristabilire i normali parametri quali-quantitativi degli eparan-solfati, consentendo quindi di valutare nuovi approcci terapeutici. Lo studio si prefigge di spiegare alcuni meccanismi ancora non chiariti del fenomeno della degenerazione maligna nella patologia degli Osteocondromi Multipli ereditari.

55. **HYDRA - studio di fattibilità per un progetto di ricerca finalizzato allo sviluppo di Analisi di fattibilità per lo sviluppo di un Bioreattore a fibre cave**. Obiettivo della ricerca proposta nel presente studio di fattibilità Analisi di fattibilità per lo sviluppo di un Bioreattore a fibre cave è l'identificazione delle specifiche fondamentali di un bioreattore a fibre cave e delle problematiche connesse al suo sviluppo. Tale studio consentirà non solo una prima verifica preliminare della fattibilità dell'idea progettuale, ma anche di completare l'analisi degli aspetti legati alla costruzione della proposta per la partecipazione alla call identificata sul programma Horizon2020. Lo studio vedrà dunque il coinvolgimento di Hydra SRL, start up HighTech localizzata nel distretto biomedicale Mirandolese, che in qualità di co-sviluppatore dell'idea parteciperà al progetto Europeo come leader di progetto. In particolare, gli obiettivi tecnologici che verranno affrontati nell'ambito dello studio sono: 1) L'individuazione delle principali problematiche e traiettorie di sviluppo

specifiche per la definizione di una prima ipotesi di soluzione tecnica di bioreattore a fibre cave. 2) La validazione dell'approccio metodologico scelto per lo sviluppo del bioreattore: l'idea alla base del progetto consiste nell'utilizzare le conoscenze e le tecnologie messe a punto per la realizzazione di dializzatori a fibre cave come punto di partenza per lo sviluppo della struttura tridimensionale della camera di crescita cellulare del bioreattore. 3) L'identificazione delle specifiche di tentativo della membrana a fibre cave che costituirà l'architettura tridimensionale per la crescita delle cellule nel bioreattore, con particolare riferimento alla tipologia di membrana (materiale, permeabilità ai gas respiratori) e al suo cut off.

56. **The use of Dynamic Radiostereometric Analysis and Navigation to Evaluate Kinematics and Biomechanics of the Total Knee Arthroplasty in Real-Life Conditions: Weight-Bearing Motion with Active Muscle Contraction; (RSA-CAD).** Studio della cinematica articolare dopo intervento di protesi di ginocchio cementata di diversi modelli, tramite tecnica RSA dinamica**.**

57. **Studio Viti Peduncolari**. Studio osservazionale retrospettivo e prospettico per valutare la stabilità dei sistemi di strumentazione spinale tramite l'eventuale riscontro di complicazioni meccaniche postoperatorie, dovute esclusivamente alla mobilizzazione (loosening) e/o al cedimento (rottura) dei due diversi tipi di vite da essi adottati.

58. **Degenerazioni maligne nelle patologie cartilaginee: approcci terapeutici.** Nonostante il ruolo chiave delle catene glucidiche degli eparan-solfati (HS) nel processo di crescita cartilaginea sia appurato, risultano ancora poco chiare le loro effettive alterazioni strutturali responsabili di molte patologie scheletriche dello sviluppo.Tali mancanze portano inevitabilmente all'impossibilità di disporre di terapie specifiche ed efficaci per i pazienti affetti da tali sindromi. Per colmare queste lacune, mettiamo a disposizione la nostra esperienza nello studio e nel trattamento di una patologia muscoloscheletrica, gli Osteocondromi Multipli ereditari(MO), per proporre un percorso di studio che possa implementarne le conoscenze a livello biochimico/ molecolare, in modo da permette lo sviluppo di una terapia alternativa alla chirurgia correttiva. A livello più generale i risultati prodotti, chiarendo i meccanismi di regolazione della cartilagine di accrescimento saranno applicabili ad un elevato numero di patologie ad alta incidenza correlate allo sviluppo scheletrico. Tale progetto si prefigge, inizialmente, di individuare tali target tramite valutazioni biochimiche/genetiche che permetteranno di caratterizzare le alterazioni strutturali e funzionali degli HS nei pazienti affetti. Le informazioni raccolte verranno utilizzate per generare un modello murino efficace (indispensabile per la valutazione di molecole terapeutiche) da utilizzare al posto di quelli attualmente disponibili che non riproducono però fedelmente le manifestazioni della patologia osservate nell'uomo.

59. **Potenziale ruolo chiave della metformina nell'osteoclastogenesi: nuovi possibili trattamenti per l'osteosarcoma ad alto grado di malignità**. L'obiettivo principale di questo progetto è quello di valutare la risposta di cellule di osteosarcoma a differente capacità proliferativa e migratoria alla metformina attraverso la modulazione dell'espressione delle proteine maggiormente coinvolte nel meccanismo del rimodellamento osseo, al fine di individuare nuove molecole target con valore prognostico e/o predittivo nell'osteosarcoma. Il secondo obiettivo è quello di accertare il grado di sensibilizzazione da parte della metformina delle cellule di osteosarcoma a trattamenti chemioterapici convenzionali, migliorandone gli effetti terapeutici e riducendone la tossicità.

60. **Multi-Scale Modeling for Predictive Characterization of Ligaments and Grafts Behavior in ACL Reconstruction.** Una profonda comprensione delle disfunzioni dell'apparato muscolo-scheletrico è fondamentale per definirne sia la fisiopatologia della loro genesi che il necessario trattamento clinico. La capacità di predire il comportamento di un sistema muscolo-scheletrico partendo dalla conoscenza dell'anatomia, della cinematica, della dinamica e delle interazioni meccaniche avrebbe pertanto un grande impatto in diversi settori clinici ed in particolare in chirurgia ortopedica. La creazione di un framework metodologico e tecnologico focalizzato su una reale condivisione delle conoscenze di argomenti specifici, potrebbe essere valida per le patologie che coinvolgono singoli distretti corporei, come il ginocchio, e le sue strutture anatomiche, quali il Legamento Crociato Anteriore (LCA). Nonostante l'enorme quantità di ricostruzioni di LCA eseguite con successo ogni anno, negli ultimi tempi il numero di revisioni è cresciuto (da 3.000 a 10.000in USA). Una conoscenza dell'anatomia specifica del paziente sarebbe pertanto molto utile per ridurre

questi problemi, migliorando i benefici ottenibili dall'intervento chirurgico e dalla successiva fase di riabilitazione. Questo progetto di Ricerca Finalizzata intende andare oltre lo stato dell'arte, integrando tutte le informazioni sul LCA e sulle sue procedure di ricostruzione, presentando nuovi approcci nella sua modellizzazione biomeccanica (rivolti specificamente alle esigenze cliniche/chirurgiche) e convalidandoli attraverso la creazione di una banca dati integrata.

61. **Progetto Custom 2014**. il progetto prevede lo studio di fattibilità preliminare per un progetto di ricerca finalizzato alla produzione di prodotti customizzati per la chirurgia vertebrale, orale e maxillofacciale, ricavati tramite lavorazione meccanica di tessuti e/o stampa 3D con biomateriali, attraverso lo sviluppo congiunto di apparecchiature medicali automatizzate, per camera bianca e/o sala operatoria. Le apparecchiature oggetto del presente studio saranno in grado di realizzare prodotti customizzati opportunamente progettati per il singolo paziente a partire da modelli CAD (Computer Aided Design) ricavati da dati TAC o MRI; tale procedura si potrà applicare a numerosi casi clinici.

62. **Progettazione e prototipizzazione di una piattaforma ICT per lo scambio e la condivisione di informazioni cliniche, genetiche e imaging a supporto della ricerca sulle malattie rare**. Progettazione e prototipizzazione di una piattaforma ICT per lo scambio e la condivisione di informazioni cliniche, genetiche e imaging a supporto della Rete infrastrutturale europea sulle Malattie rare. Gli obiettivi da raggiungere sono la creazione di strumenti informatici, basati su standard internazionale HL7, che permettano lo sharing dei dati sensibili attraverso protocolli di sicurezza innovativi. Il progetto inoltre si propone di utilizzare i web service su ambiente Cloud garantendo così la possibilità di salvare dati sensibili di dimensioni consistenti generati da strumenti diagnostici di ultima generazione come il Next Generation Sequencing. Il progetto si inserisce nel bando INFRAIA 1 2014-2015: Integrating and opening existing national and regional research infrastructures of European interest. Partendo dalla necessità che i ricercatori europei hanno di un accesso efficace e conveniente alle migliori infrastrutture di ricerca, e con il fine di condurre una ricerca per il progresso della conoscenza e della tecnologia l'obiettivo di questa azione è quello di riunire, integrare su scala europea, e di aprire infrastrutture di ricerca nazionali e regionali fondamentali per tutti i ricercatori europei, sia del mondo accademico che industriale, garantendo un utilizzo ottimale ed uno sviluppo congiunto.

63. **Sviluppo in GMP di un anticorpo umano diretto contro la membrana CD99 per il trattamento del sarcoma di Ewing**. Studio di fattibilità preliminare per un progetto di ricerca finalizzato allo sviluppo in GMP di un anticorpo umano diretto contro la molecola di membrana CD99 per il trattamento di una patologia rara come il sarcoma di Ewing.

64. **Sensibilità diagnostica e valutazione costo-efficacia nell'utilizzo della tecnologia ngs per lo screening genetico di patologie rare ortopediche**. Il progetto si prefigge di valutare l'utilizzo della piattaforma Ion Torrent per lo screening genetico di due patologie muscolo-scheletriche: Esostosi Multiple Ereditarie e Osteogenesi Imperfetta. Il nuovo test diagnostico si basa sulla creazione di pannelli malattia-specifici che possano permettere l'analisi simultanea di tutti i geni coinvolti al fine di fornire ai pazienti, in tempi estremamente più ridotti di quelli attualmente richiesti, una diagnosi precisa e completa della patologia di cui sono portatori. Per validare l'accuratezza diagnostica del nuovo test diagnostico si procederà ad uno screening genetico su pazienti analizzati con tecniche già validate per valutare la capacità di rilevare tutte le mutazioni e i polimorfismi già individuati. Dopo aver determinato la sensibilità della nuova tecnologia si valuterà l'introduzione in ambito clinico-sanitario utilizzando la metodologia HTA (Health Technology Assessment) un approccio multidimensionale e multidisciplinare per l'analisi delle implicazioni medico-cliniche, sociali, organizzative, economiche, etiche e legali della stessa.

65. **Assessment of MGMT promoter methylation and clinical benefit from temozolomide-based therapy in Ewing sarcoma patients** . Valutazione della metilazione del promotore di MGMT e beneficio clinico da terapia basata su temozolomide in pazienti con sarcoma di Ewing in fase avanzata.

66. **Studio clinico per la valutazione di nuove tecniche chirurgiche non invasive per l'esecuzione delle resezioni nell'artroprotesi di ginocchio**. Obiettivo del progetto è la realizzazione di uno studio clinico multicentrico fra due strutture di eccellenza della regione Emilia Romagna per la

valutazione dell'impatto clinico di nuove tecniche chirurgiche non invasive per il posizionamento e orientamento delle guide di taglio nell'artroprotesi di ginocchio.

67. **Suscettibilità individuale al Cobalto rilasciato da protesi ortopediche**. La protesi d'anca rappresenta la soluzione di successo per numerose patologie degenerative o post traumatiche dell'articolazione coxofemorale. L'articolazione protesica può essere in materiale plastico, ceramico o metallico. Le protesi d'anca con accoppiamento metallico (MoM) sono state impiantate prevalentemente su pazienti giovani. Il registro degli impianti ortopedici dell'Emilia Romagna (RIPO) indica che gli interventi primari per MoM rappresentano il 10% degli impianti totali (quindi circa 7000 nel periodo 2000-2012). Recentemente sono stati evidenziati fenomeni di tossicità locale e sistemica dovuta al rilascio di ioni metallici dalla protesi, in particolare cobalto. Poiché sembra non esserci una correlazione lineare tra livelli di cobalto circolante e manifestazioni cliniche di tossicità, si ipotizza una diversa suscettibilità individuale. Obiettivo di questo progetto è lo studio dei pazienti MoM sintomatici e non, con lo scopo di fornire indicazioni diagnostiche aggiuntive.

68. **Adipose-derived mesenchymal stem cells as new minimally invasive regenerative treatment to target early osteoarthritis: from pre-clinical procedure selection to clinical**. L'osteoartrite (OA) è una malattia comune che interesserà quasi la metà della popolazione ad un certo punto della loro vita con un conseguente enorme impatto sui pazienti e il sistema sanitario. Le cellule staminali mesenchimali (MSCs) vengono proposte come una strategia di trattamento romettente per favorire la rigenerazione dei tessuti e in particolare le cellule mesenchimali da tessuto adiposo (ADMSCs) sono state recentemente scoperte come una delle MSCs più promettenti, grazie alla loro abbondanza, facile disponibilità, e il potenziale di differenziarsi in cartilagine. Questo progetto può chiarire la maggior parte dei punti controversi sull'uso di ADMSCs, aumentando notevolmente la conoscenza in questo campo: approfondendo il meccanismo d'azione attraverso studi preclinici e clinici, e confrontando differenti approcci per ottenere le ADMSCs, e scegliere la migliore per un RCT in pazienti con OA precoce.

69. **Progetto Regione-Università (PRRU) "Medicina Rigenerativa".** Le lesioni cartilagine e osteocondrali costituiscono tuttora un problema importante in ortopedia. Queste lesioni possono colpire tutte le articolazioni e possono coinvolgere solo la cartilagine articolare o anche l'osso subcondrale. In questo programma ci si propone di valutare in 4 studi controllati (3 studi clinici e uno studio longitudinale) su pazienti con patologie che interessano la cartilagine articolare e l'osso subcondrale, l'effetto del trattamento basato sull'utilizzo di fattori di crescita, cellule autologhe e scaffold. I risultati di questo studio derivati dall'utilizzo di tecniche di medicina rigenerativa miglioreranno l'esito e il recupero a lungo termine dei pazienti e consentiranno la stesura di linee guida per il trattamento di queste patologie.

70. **Strutturazione ed integrazione delle informazioni clinico-funzionali e biomeccaniche relative alla fisiopatologia delle articolazioni del sistema muscoloscheletrico e dei trattamenti clinico-chirurgico-ricostruttivi**. La disponibilità di un set di informazioni di questo tipo, integrate e strutturate, rappresenta infatti un primo passo per la definizione di un corretto approccio alla modellazione biomeccanica delle articolazioni indirizzata alla previsione del trattamento clinico-chirurgico effettuato.

71. **Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscolo scheletriche.** Obiettivo del progetto è quello di effettuare studi pre-clinici per valutare l’efficacia di molecole potenzialmente attive nel trattamento delle malattie ossee. Ci si focalizzerà sullo studio di a) inibitori del riassorbimento osseo, b) promotori della osteoformazione, c) antitumorali, tenendo conto delle caratteristiche fisiologiche e patologiche del microambiente in cui il composto deve agire. Lo studio sarà condotto impegando un approccio di tipo comparativo e/o combinato, in cui le sostanze oggetto di studio saranno confrontate e/o addizionate a farmaci convenzionali.

72. **Biocopatibilità e bioattività di biomateriali/scaffold per l'impianto osseo attraverso l'allestimento di modelli sperimentali in vitro ed in vivo**. Il progetto si propone di studiare la biocompatibilità e la bioattività di biomateriali/scaffold per l'impianto osseo attraverso l'allestimento di modelli sperimentali in vitro ed in vivo. In particolare, saranno seguite le norme ISO 10993 e, inoltre, saranno allestiti modelli "patologici" ie tessutali in vitro. La biocompatibilità e la bioattività

di materiali/scaffold sarà studiate attraverso analisi biochimiche, biologia molecolare, istologia, istomorfometria, immunoistochimica, biomeccanica, microtomografia.

73. **Identificazione e validazione di marcatori prognostici e bersagli terapeutici nei sarcomi muscolo scheletrici**. I sarcomi muscoloscheletrici sono un gruppo eterogeneo di tumori rari, che possono insorgere sia nei tessuti molli che nell'osso. Nonostante gli evidenti progressi ottenuti negli ultimi 10-20 anni nella cura di queste neoplasie, per la quasi totalita' di queste forme tumorali non esistono ancora terapie mirate di corrente utilizzazione clinica. Negli ultimi anni, molte ditte farmaceutiche si sono concentrate nella sintesi di nuovi farmaci ed inibitori specifici di molecole o pathways che potrebbero essere biologicamente rilevanti anche nei sarcomi muscoloscheletrici, per i quali pero' le evidenze di validazione preclinica sono estremamente scarse o totalmente inesistenti. Grazie alla disponibilita', presso il nostro Laboratorio e Istituto, di ampie casistiche cliniche e modelli sperimentali per i principali istotipi di sarcomi muscoloscheletrici, il progetto si propone di identificare marcatori prognostici e validare nuovi bersagli terapeutici nei principali tumori dell'osso e dei tessuti molli. Per raggiungere queste finalita', il progetto si basera' principalmente sull'utilizzazione di tecniche di genomic profiling, associate a metodologie di biologia molecolare (realt-time PCR), immunofenotipizzazione (citofluorometria a flusso, immunoistochimica, immunofluorescenza, western blot), silenziamento genico e analisi di sensibilita' farmacologica in vitro.

74. **Nuovi approcci alla rigenerazione tissutale ossea utilizzando donatori di solfuri**. Il progetto si propone di implementare una strategia innovativa per la rigenerazione tissutale ossea basata su donatori di idrogeno solforato. Dati preliminari generati presso il nostro istituto hanno infatti stabilito che l'idrogeno solforato possiede una significativa capacità tanto di stimolo della osteogenesi quanto di inibizione del riassorbimento osseo, attraverso opposte azioni, rispettivamente, sugli osteoblasti e osteoclasti. Obiettivo del progetto è dimostrare l'efficacia terapeutica di molecole donatrici di idrogeno solforato in modelli di patologie ossee (osteoporosi post-menopausale) o di rigenerazione tissutale ossea legata al trattamento chirurgico di fratture, con esperimenti che utilizzeranno sia colture cellulari che modelli animali. Il progetto si svolge in collaborazione con il Prof. Roberto Pacifici della Emory University di Atlanta.

75. **Ruolo del recettore insulinico nell'insorgenza dei sarcomi**. Sebbene il sistema dei fattori di crescita insulino-simile (IGF) svolge un ruolo fondamentale nel sostenere la malignità dei sarcomi, terapie mirate per il recettore di IGF-1 hanno dimostrato un'efficacia limitata. Questo può essere dovuto a meccanismi di compensazione attraverso il recettore dell'insulina (IR). IR esiste come due isoforme derivanti da splicing alternativo del trascritto primario: IR-A prevalentemente espresso nei tessuti fetali e il cancro e IR-B che regola l'assorbimento del glucosio. Un loop autocrino che coinvolge IGF-2 e IR-A è attivo in diversi sarcomi. Recentemente, in cellule di sarcoma di Ewing resistenti a farmaci anti-IGF-1R, è stato osservato un passaggio dal loop autocrino IGF-IR /IGF-I verso quello IGF-II / IR-A, che può essere critico per mantenere la proliferazione, la migrazione e metastasi. Il sarcoma di Ewing è un tumore altamente aggressivo che colpisce bambini e giovani adulti, associato a una traslocazione cromosomica unica che genera la proteina di fusione EWS-FLI1. La terapia del sarcoma di Ewing si basa ancora su alte dosi della chemioterapia convenzionale e indicatori predittivi di risposta sono quindi necessari per migliorare la cura e limitare gli effetti collaterali dei pazienti.

76. **Dato globale e malati rari: dati di qualità per una ricerca e una cura dedicate**. Il progetto si propone di realizzare grazie alla collaborazione con una onlus un context-study: un’associazione di pazienti come volano per un registro per la ricerca, in dialogo con la biobanca di riferimento. A partire dall’esperienza tra associazione, registro di patologia e biobanca si analizzeranno con tutti i principali attori coinvolti si proverà a creare un modello di infrastrutture e di basi di qualità interconnesse per la raccolta, la validazione e la fruizione di un dato globale (clinico, biologico, genomico) secondo criteri di qualità ed etici e grazie ad un set di raccolta di dati e ad un’informatizzazione complementari.

77. **Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico**. Studio di patologie rare ereditarie: 1) le laminopatie, causate da

mutazioni a carico delle proteine dell'involucro nucleare o proteine ad esse associate, che includono patologie con coinvolgimento della muscolatura scheletrica, neuropatie periferiche, sindromi progeroidi con lipodistrofia associata; 2) le distrofie muscolari legate a mutazioni del collagene VI, caratterizzate da contratture precoci, iperlassità e indebolimento della muscolatura prossimale. Recentemente il laboratorio si è occupato anche di patologie neoplastiche come l'osteosarcoma, neoplasia ad elevata malignità a carico dell'apparato scheletrico che rappresenta il tumore più frequente in età pediatrica e giovanile. Al momento, il trattamento farmacologico dell'osteosarcoma è limitato all'utilizzo di farmaci ad azione citotossica.

78. **Modulazione farmacologica della via di segnalazione PI3K/Akt/mTOR e studi di proteomica funzionale in linee cellulari di osteosarcoma umano**. L'osteosarcoma (OS) è il tumore maligno primitivo dell'apparato scheletrico più frequente in età pediatrica e giovanile adulta, costituito da cellule mesenchimali che producono matrice osteoide ed ossea. Può colpire tutti i segmenti ossei con una prevalenza per le ossa lunghe in circa il 90% dei casi. La terapia di basa sulla rimozione chirurgica della parte interessata dal tumore e sulla somministrazione di combinazioni di farmaci antineoplastici ad alte dosi (methotrexate, cisplatin, ifosfamide), che ha portato ad un aumento della sopravvivenza a più del 60% dei casi. Tuttavia, il trattamento farmacologico dell'osteosarcoma è limitato all';utilizzo di farmaci citotossici, che comportano vari effetti di tossicità collaterale, tra cui tossicità cardiaca, insorgenza di neoplasie secondarie (leucemie, tumori del cervello, carcinoma mammario), sterilità e ipofunzionalità renale cronica. La necessità attuale è dunque quella di sviluppare terapie mirate che agiscano selettivamente su bersagli molecolari specifici, quali proteine che regolano la proliferazione, il differenziamento e l'invasività tumorale.

79. **Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adipose per il trattamento dell' osteoartrite di grado basso-moderato**. Lo scopo del progetto è quello di progettare e realizzare uno studio di fase IIb per valutare la sicurezza e l'efficacia di ASC autologhe (derivate dal paziente) nel trattamento di OA del ginocchio. Le cellule saranno preparate da campioni di tessuto adiposo raccolti da pazienti per lipoaspirazione. ADIPOA2 comprenderà uno studio clinico multi-centro, randomizzato di fase IIb. Lo studio prevede: (1) la produzione di lotti consistenti di ASC autologhe conformi alle normative GMP; (2) l'invio di queste dosi di cellule per il trattamento dei pazienti del trial secondo un processo standardizzato ed armonizzato in ottemperanza alle regole nazionali ed europee e agli standard etici; (3) la definizione di un numero di pazienti definito da test statistici di potenza che assicurino di poter fornire una valutazione univoca.

80. **Malattie osteoarticolari: fisiopatologia e strategie terapeutiche innovative**. Il progetto si propone di integrare studi di base e pre-clinici allo scopo di: 1. contribuire a chiarire i percorsi molecolari coinvolti nei meccanismi che determinano l'innesco e la progressione delle malattie osteoarticolari quali l'OA e l'AR; 2. apportare nuove informazioni circa l'individuazione di biomarcatori che risultino utilizzabili nella pratica clinica per la diagnosi precoce, per la valutazione prognostica del decorso della malattia, e per il monitoraggio dell'efficacia terapeutica; 3. fornire nuove indicazioni riguardanti l'applicabilità di nuove strategie terapeutiche e di interventi mirati al trattamento dell'OA.

81. **Implementazione procedura caratterizzazione campioni tessuto osseo**. Il presente progetto ha l'obiettivo di definire ed implementare una procedura accurata e ripetibile che permetta la misura sperimentale delle caratteristiche meccaniche, quali resistenza e rigidezza, di campioni di tessuto di piccole dimensioni (a titolo esemplificativo ma non esaustivo segmenti ossei degli arti inferiori di topo). Tale procedura completerebbe la filiera per l'esecuzione di studi su modelli animali di piccole dimensioni e renderebbe possibile l'acquisizione di dati quantitative utili per dimostrare l'efficacia in vivo su modelli animali dei trattamenti farmacologici la cui pretesa sia quella di migliorare la competenza meccanica del tessuto osseo e quindi in definitiva la resistenza alla frattura dei segmenti ossei.

82. **Tecnologie per pianificazione chirurgica e monitoraggio post-operatorio di complesse chirurgie ortopediche**. Scopo del progetto è il miglioramento delle procedure software attualmente in uso nel laboratorio di Tecnologia Medica per l'assistenza alla pianificazione della chirurgia e alla valutazione nel decorso post-operatorio di complesse chirurgie ortopediche. In particolare si lavorerà

sulla maggior automazione delle procedure in uso, sullo sviluppo di nuovi tool, ove necessario, e sul miglioramento della loro accuratezza.

83. **Internalizzazione batterica negli osteoblasti e strategie di inibizione** . Studio di un metodo in vitro innovativo che consentirà, una volta affinato, l';accurata valutazione e comparazione dell'internalizzazione da parte delle diverse specie batteriche responsabili di infezioni peri-protesiche. L'affinamento del metodo costituirà l'obiettivo preliminare del progetto. L'obiettivo conoscitivo fondamentale del progetto consisterà nell'applicazione del metodo allo studio della capacità di internalizzazione in cellule osteoblastiche da parte di diverse specie batteriche causative di osteomieliti associate all'impianto e nella comparazione della capacità di internalizzazione delle diverse specie e dei diversi cloni. Dati preliminari indicano che Staphylococcus aureus possiede un'evidente capacità di internalizzare, mentre ancora ignote o controverse risultano le capacità di penetrazione intracellulare di altri rilevanti agenti etiologici di osteomielite associata all';impianto, che insidiosamente e progressivamente vanno emergendo ed affermandosi. Fra questi figurano gli stafilococchi coagulasi-negativi (SCN) S. epidermidis e S. lugdunensis, e temibili batteri di genera diversi, come Enterococcus faecalis e Pseudomonas aeruginosa. Lo screening di isolati clinici conservati nella collezione della Ceppoteca del Laboratorio di Patologia delle Infezioni Associate all'Impianto sarà esteso a ceppi appartenenti a nuovi complessi clonali, alla ricerca, all'interno della stessa specie, di batteri dotati o difettivi della capacità di internalizzazione. Saranno inoltre affiancati e valutati comparativamente studi di genotipizzazione e di caratterizzazione dei biofilm su isolati stafilococcici ottenuti da infezioni ortopediche e conservati nella Ceppoteca del Laboratorio con gli studi sull'internalizzazione negli osteoblasti e sulla fagocitosi da parte dei fagociti professionali.

84. **Studio Osservazionale Maioregen a lungo termine (ORTPRG003)**. L'obiettivo dello studio è quello di valutare i pazienti precedentemente sottoposti ad innesto bioingegnerizzato Maioregen, ad un follow up a medio e lungo termine al fine di poter monitorare l'evoluzione clinica e radiologica degli stessi (controllo clinico annuale e con RM a 4,5,7,10 anni dall'intervento chirurgico). Questo permetterà di mettere a confronto i dati con quelli a medesimo follow up di altri approcci chirurgici rivolti al trattamento delle lesioni condrali ed osteocondrali e determinare quello che permette di aver un miglior risultato a lungo termine.

RELAZIONE SULLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI 2014

Di seguito viene riportata la rendicontazione sul raggiungimento dei risultati relativi agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna attraverso le *Linee di Programmazione Regionali 2014,* emanate con DGR RER n. 217/2014.

Premessa

Nel 2014 lo IOR ha mantenuto un elevato livello di eccellenza assistenziale e di ricerca, raggiungendo risultati di prestigio, come quelli di seguito sintetizzati:

- inaugurazione del Reparto di Chirurgia protesica e dei reimpianti di anca e di ginocchio, all'interno della "Spina", una struttura con nuovi reparti di degenza, nuovi spazi per il PS e la Farmacia e le nuove sale operatorie, dalle caratteristiche strutturali e strumentali all'avanguardia, che consentono allo IOR di rimanere ai vertici dell'innovazione tecnologica in campo chirurgico;
- ristrutturazione della Centrale di Sterilizzazione, punto nevralgico dello IOR per la sua caratterizzazione di Polo Chirurgico;
- mantenimento del buon posizionamento per *l'intervento della frattura di femore entro le 48 ore*[14], a dimostrazione che l'impegno a lavorare secondo percorsi strutturati basati su evidenze scientifiche porta ad ottimi risultati (82,65% vs std RER 55% [15]);
- eccellente posizionamento nel ranking sulla *Valutazione della Performance delle Aziende Ospedaliere*, formulata da uno studio commissionato a livello nazionale al MES della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (cd. *Bersaglio*), con l'unica eccezione della durata della degenza pre-operatoria, su cui peraltro si sono avviate già nel 2014 azioni correttive, con l'avvio del percorso di pre-ricovero per i cittadini residenti in Regione Emilia-Romagna;
- installazione della Risonanza Magnetica 3Tesla, che si avvierà nel 2015 e sarà interamente dedicata alla ricerca;
- mantenimento del livello di produzione scientifica e dell'elevato livello di innovazione nell'area della ricerca, che vede confrontarsi i professionisti dello IOR con i più grandi Istituti del mondo e protagonisti della ricerca biomedica internazionale;
- raggiungimento della necessaria percentuale di autonomia economica per il proseguimento delle attività del Dipartimento Rizzoli RIT-*Research, Innovation & Technology;*
- rispetto della produzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia prevista dall'accordo con la Regione Siciliana, ottenendo riscontri positivi dai pazienti assistiti e rispondendo alla domanda di riduzione della mobilità passiva per l'ortopedia (che costituiva uno degli aspetti critici di quella Regione negli anni precedenti), seppure in un contesto di sperimentazione ancora non superato;
- partecipazione ai progetti di Unificazione dei Servizi Intermedi con le aziende dell'area metropolitana di Bologna (Laboratorio Unico Metropolitano e Servizio Unico Trasfusionale Metropolitano);
- partecipazione all'analisi dei processi amministrativi orientati alle unificazioni con le Aziende dell'Area Metropolitana di Bologna (da realizzarsi nel 2015);

[14] Indicatore del "Piano Nazionale Esiti" (AGENAS).
[15] Fonte dati SISEPS RER.

- Avvio di nuovi Sistemi Informativi (Polaris e GeRiCos in Radiologia, Procedura Ordini, Business Intelligence, …..), orientati al miglioramento del livello dei sistemi aziendali di ICT ed alla loro integrazione nell'ambito dell'Area Metropolitana di Bologna, funzionali anche alla Unificazione dei Servizi.

Ultimo in ordine di tempo, lo IOR ha ricevuto la *site visit* ministeriale per la Riconferma della Titolarità di IRCCS, un'occasione di confronto con i valutatori, membri della Commissione Nazionale della Ricerca, la Direzione del Ministero e la Regione. La riconferma della titolarità di IRCCS è stata emanata con Decreto del Ministero della Salute del 1 aprile 2015, uscito in Gazzetta Ufficiale il 21 aprile 2015.

Note per la lettura:
Per facilitare la lettura della presente relazione, si riporta di seguito la numerazione dei capitoli indicati dalle "Linee di Programmazione Regionale 2014" (DGR n. 217 del 2014), ai quali concorrono le azioni realizzate dallo IOR.
I paragrafi non indicati fanno riferimento quindi agli obiettivi non di pertinenza dello IOR (es: "Percorso Nascita o Salute Mentale").

2.1 - Il vincolo dell'equilibrio di bilancio in capo alle Aziende Sanitarie

Relativamente ai punti 2.1 e 2.2 si rimanda alla sezione "relazione sulla gestione economico-finanziaria" del Bilancio di esercizio 2014.

Nello specifico della GESTIONE FINANZIARIA – LIQUIDITA' 2014, sulla base della liquidità disponibile e delle fatture liquidate si sono ulteriormente ridotti nel corso del 2014 i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi da 90 giorni ad inizio 2014 per arrivare anche a 60 giorni verso la fine d'anno (ad esclusione di AUSL BO e AOSP BO). I Co.Co.Co. e il personale non strutturato del Dipartimento Rizzoli-Sicilia sono pagati a 30 giorni, mentre il restante personale non dipendente (lavoro autonomo) è pagato a 60 giorni.
Un lieve rallentamento dei tempi di pagamento si è avuto verso la fine dell'anno a seguito del cambio della procedura ordini. Tale ritardo è stato poi recuperato nei primi mesi del 2015.

2.2 - Armonizzazione dei sistemi contabili

La struttura ed il contenuto del bilancio d'esercizio dello IOR tiene conto delle disposizioni del D.lgs.n.118/2011 e delle modifiche ed integrazioni funzionali intervenute sul Piano dei conti regionali. Quest'ultimo è stato più volte modificato sia per migliorare l'alimentazione dei modelli ministeriali CE e SP, sia per perfezionare il processo di consolidamento.
L'Istituto si è impegnato ad assicurare l'allineamento dei ricavi-rimborsi/costi e dei crediti/debiti infragruppo.
Nel corso dell'anno 2014 lo IOR ha effettuato le verifiche straordinarie di giugno e settembre ed ha presentato la certificazione del Direttore Generale prevista dall"art.6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, così come previsto dalle linee guida regionali. Si è provveduto alla puntuale compilazione del modelli ministeriali CE e SP e sono stati

ottemperati i debiti informativi finanziari per la rilevazione mensile dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, unitamente al monitoraggio dell'esposizione debitoria.

Percorso attuativo di certificabilità (PAC):
Nel corso del 2014 lo IOR, in attesa delle linee guida regionali nella loro stesura definitiva (poi trasmesse alle aziende nella primavera 2015), ha comunque intrapreso alcune azioni utili a soddisfare i requisiti minimi di una certificazione e più precisamente con riferimento:

- al patrimonio netto: è stata definita e validata la procedura, nel rispetto del precedente crono programma (cod. PG 08 DA);
- al ciclo del magazzino: in attesa delle linee guida regionali, i lavori si sono concentrati sull'analisi delle criticità esistenti in IOR;
- al processo di Budget: una prima edizione sintetica del "Regolamento di budget" è stata redatta in occasione del processo di budget dell'anno 2014 ed è stata inserita nelle linee guida al budget, affiche fosse diffusa a livello capillare. In coerenza con quanto prevedevano le Linee Guida Regionali per il processo di Budget (sebbene in versione "bozza"), nel 2014 si è avviato il percorso di costruzione dei budget "trasversali", con particolare riferimento alla Farmacia (quello di maggiore rilevanza nei budget operativi dei Dipartimenti e dei singoli CDR, dato l'alto impatto della protesica nel nostro Istituto), rispetto al quale vengono effettuati monitoraggi costanti dell'andamento dei consumi. Il processo di budget IOR è allineato alle tempistiche regionali e prevede due monitoraggi infraannuali (a sei e nove mesi) e in chiusura, sui dati dei 12 mesi.

2.3 - La programmazione pluriennale

Lo IOR ha allegato al Bilancio di Previsione 2014 il "*Piano Investimenti 2014-2016*", di cui si rendiconta al cap. 2.12 "Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico" della presente Relazione.

2.4 - Sicurezza delle cure

In coerenza con i riferimenti normativi nazionali e regionali (Intesa Stato-Regioni sulla Sicurezza delle Cure del 20 marzo 2008, DM dell'11 dicembre 2009, Delibere di Giunta Regionale n. 86/2006, n. 686/2007, n.1350/2012 e n.2079/2013) dal 2007 l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha attivato una funzione aziendale di *Risk Management* in staff alla Direzione Sanitaria ed il *Programma per la Gestione Integrata del Rischio* (delib. n. 658 del 2007), realizzando un modello integrato delle funzioni di rischio clinico, rischio infettivo, rischio occupazionale e contenzioso sanitario.
Il *Programma aziendale* prevede la presenza di una "cabina di regia" per la sicurezza aziendale (il **Comitato Aziendale per la Gestione Integrata dei Rischi - CAGIR**) che vede il coinvolgimento di servizi e funzioni aziendali e di un rappresentante del Comitato Consultivo Misto e nell'ambito del quale sono effettuate attività di mappatura dei rischi sulla base dell'analisi integrata dei flussi informativi relativi ai vari aspetti della sicurezza.
Il **CAGIR** ha la funzione di pianificazione e monitoraggio delle attività aziendali per la sicurezza: vi fanno parte Responsabili ed esperti aziendali che, con il loro coinvolgimento,

concorrono alla realizzazione delle attività programmate in tema di sicurezza, garantendo, così, unitarietà di programmazione, organizzazione e valutazione della gestione del rischio.
È inoltre presente, sia presso lo IOR che il Dipartimento Rizzoli-Sicilia, una **Rete aziendale dei referenti di Risk management** di livello dipartimentale e di unità operativa che è costantemente coinvolta nella realizzazione e monitoraggio delle attività programmate.
Nell'ambito del Programma aziendale per la sicurezza delle cure per il 2014, oltre al consolidamento degli strumenti di Risk Management già applicati negli anni precedenti (Incident Reporting, FMEA-FMECA, Root Cause Analysis, Significant Event Audit, Safety walk around, Audit clinici, ecc.) ed al *Sistema di monitoraggio obbligatorio degli eventi sentinella e dei sinistri* (Flusso ministeriale SIMES), sono state realizzate le attività che si presentano di seguito:

1) E' stato assicurato l'inserimento e l'aggiornamento costante delle richieste di risarcimento nella **Banca Dati Contenzioso Regionale**.
Il Comitato aziendale per la Valutazione Sinistri (CVS), coordinato dal Responsabile degli Affari Legali Assicurazioni e Privacy, è stato ampliato nei suoi componenti come previsto dalla normativa regionale per la **co-gestione dei sinistri** con il Loss-adjuster. Nel 2014 sono stati effettuati 6 incontri del Comitato aziendale per la Valutazione Sinistri per un totale di 120 casi trattati.
In previsione della estensione del programma regionale di copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile a tutte le Aziende sanitarie, lo IOR ha proseguito con le attività di istruttoria, valutazione e gestione dei sinistri. I Medici Legali hanno effettuato l'attività di visite peritali dei pazienti richiedenti e di supporto e consulenza ai professionisti e all'organizzazione.

2) L'anno 2014 ha visto la riorganizzazione aziendale dell'Area per la **gestione del rischio infettivo**, con il recepimento della DGR 318/2013, individuando così due squadre: una dedicata al controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) e una seconda concentrata sul tema del buon uso degli antibiotici.
I gruppi di lavoro sono composti da professionisti impegnati quotidianamente in attività di prevenzione del Rischio infettivo e garantiscono l'integrazione con il *Programma aziendale di gestione del rischio*.
Oltre a tali rinnovamenti organizzativi, è proseguita l'attività dei sistemi di monitoraggio regionali già consolidati e la promozione di comportamenti sicuri per la prevenzione del rischio infettivo di seguito elencate:

- sorveglianza del rischio legionellosi;
- miglioramento dei programmi di antibioticoprofilassi;
- monitoraggi di alert microbiologici e batteri resistenti a carbapanemi;
- sorveglianza delle infezioni in terapia intensiva;
- partecipazione a progetto *SICHER* per la *Sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico;*
- realizzazione programma sulla pratica dell'igiene delle mani;
- realizzazione di 8 edizioni del corso "Le Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) e alle Strutture Sanitarie".

3) Come avvenuto negli anni precedenti, lo IOR ha partecipato al ***monitoraggio del processo di implementazione delle "Raccomandazioni ministeriali" per la sicurezza dei pazienti*** , richiesto dall'AGENAS.

Il monitoraggio delle Raccomandazioni ministeriali risponde ad un'attività richiesta dalle Regioni per consentire la verifica degli adempimenti sui livelli essenziali di assistenza ed avere accesso alla quota di finanziamento erogato dopo verifica positiva dei LEA; tale monitoraggio consiste nella compilazione on-line da parte delle Aziende sanitarie di un questionario di autovalutazione per ogni raccomandazione.
Per il 2014 la Regione Emilia-Romagna ha richiesto alle Aziende sanitarie la compilazione dei questionari di autovalutazione on-line delle seguenti 5 Raccomandazioni che sono state completamente implementate con specifiche procedure aziendali:

- Raccomandazione n. 1. Corretto utilizzo delle soluzioni concentrate di Cloruro di Potassio - KCL - ed altre soluzioni concentrate contenenti Potassio
- Raccomandazione n. 5. Raccomandazione per la prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità AB0
- Raccomandazione n. 7. Raccomandazione per la prevenzione della morte, coma o grave danno derivati da errori in terapia farmacologica
- Raccomandazione n. 12. Prevenzione degli errori in terapia con farmaci "Look-alike/sound-alike"
- Raccomandazione n. 13. Prevenzione e gestione della caduta del paziente nelle strutture sanitarie.

Negli anni precedenti erano già state recepite con procedure aziendali IOR le raccomandazioni ministeriali e le Linee di indirizzo regionali per la gestione clinica della terapia farmacologica, dei farmaci LASA, la farmacovigilanza e dispositivovigilanza, la riconciliazione della terapia farmacologica. Nel 2014 è proseguita la formazione degli operatori sanitari ed il monitoraggio delle procedure aziendali per la verifica della loro applicazione.
Nel 2014 è stato costituito un gruppo di lavoro aziendale per l'adattamento locale della procedura metropolitana per la gestione dei "pazienti allontanati dalla struttura senza autorizzazione", approvata dal Collegio di Direzione nell'aprile 2015.

4) Nel 2009 il Ministero della Salute ha pubblicato un **Manuale per la sicurezza in sala operatoria**, adattando le raccomandazioni dell'OMS al contesto nazionale.
Nel 2010 l'Agenzia Sanitaria e Sociale dell'Emilia-Romagna ha curato l'adattamento delle raccomandazioni del Ministero e la loro diffusione tra le Aziende Sanitarie, avviando il **Progetto regionale SOS.net (Sale Operatorie Sicure)**. Il progetto SOS.net si propone di promuovere l'uso della checklist nella pratica chirurgica, documentandone la compilazione attraverso un database dedicato.
Lo IOR partecipa al Progetto SOS.net dal 2010: nel 2011 la checklist è stata utilizzata sperimentalmente in tre unità operative chirurgiche, nel 2012 è stata diffusa nelle sale operatorie del Dipartimento Rizzoli-Sicilia e nel 2013 è stata estesa in forma informatizzata a tutte le unità operative chirurgiche della sede di Bologna dello IOR. Si è assistito ad un aumento della percentuale di compilazione della check-list negli interventi chirurgici, passando dal 6,3% nel 2011, al 48,2% nel 2014. Mediante la check-list sono state rilevate le non conformità relative alle tre fasi del processo chirurgico (sign-in, time-out, sign-out). A seguito dell'analisi di questi dati, in collaborazione con i professionisti sono state intraprese attività di miglioramento e di sensibilizzazione del personale sanitario per la riduzione delle criticità rilevate.

5) Lo IOR partecipa al **progetto regionale VIsite per la SIcurezza, la Trasparenza e l'Affidabilità Regione Emilia-Romagna (VI.SI.T.A.RE),** che sul modello dei "*Giri per la Sicurezza del paziente" (Safety Walk Around),* mediante visite effettuate da un gruppo

di professionisti presso le strutture ospedaliere ha l'obiettivo generale di: verificare il livello di implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza delle cure e delle buone pratiche per la sicurezza degli operatori ed evidenziare le problematiche correlate alla loro applicazione; far emergere nei contesti coinvolti le eventuali criticità legate ai pericoli presenti ed i fattori di rischio correlati agli eventi avversi, al fine di individuare e adottare le relative misure di contenimento e prevenzione.
A seguito del coinvolgimento formale dello IOR, è stato formato un Team aziendale multi professionale (costituito da componenti delle Direzioni Sanitaria e Assistenziale, Farmacia, Risk management e SPP). Esso ha il compito di effettuare le visite nei reparti coinvolti, gli incontri con il personale sanitario per individuare eventuali criticità per la sicurezza dei pazienti e dei lavoratori e definire con il Direttore e il Coordinatore infermieristico della unità operativa un piano di miglioramento.
Nel 2014 il progetto è stato avviato nella SC Clinica Ortopedica e Traumatologica III a prevalente indirizzo oncologico.

6) Dal 2010 sono disponibili le procedure aziendali per la corretta **gestione della cartella clinica**, per **l'informazione all'utente e per la raccolta del consenso/dissenso al trattamento sanitario** che recepiscono le indicazioni della DGR n.1706/2009.
Nel corso del 2014 è proseguito il progetto di verifica di un campione significativo di cartelle cliniche (6,9%), con il coinvolgimento dei professionisti interessati relativamente agli aspetti qualitativi e di gestione del rischio.
E' tutt'ora in corso il progetto di revisione dei consensi informati per le procedure chirurgiche, al fine di garantire la definizione di consensi specifici per gli interventi più significativi dal punto di vista della numerosità e della rischiosità, in collaborazione con il Medico legale per un adeguato livello di tutela medico-legale in eventuali contenziosi legali.

7) Dal 2008 presso lo IOR vengono utilizzati **sistemi di segnalazione volontari ed obbligatori** per il **monitoraggio sia degli eventi avversi** (con danno per il paziente) che dei **quasi-eventi o "near-miss"**, ovvero eventi intercettati che non hanno comportato danni per il paziente.
Per quanto riguarda gli eventi di particolare criticità, sono stati segnalati in Regione ed al Ministero mediante il flusso informativo obbligatorio "Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità" (SIMES) due eventi sentinella, sui quali sono state effettuate analisi delle cause profonde ed intraprese interventi per impedire il loro riaccadimento.
Per quanto riguarda il flusso informativo volontario dell'incident reporting, anche per il 2014, come negli anni precedenti, l'elevato numero di segnalazioni (n. 430) provenienti dagli operatori, ha dimostrato il buon livello di sensibilizzazione per la sicurezza e di adesione allo strumento raggiunto in questi anni. Il grado di adesione al sistema di Incident reporting, che risulta tra i più elevati a livello regionale, è stato ottenuto grazie alla attività continua di sensibilizzazione del personale sanitario e della rete dei referenti di risk management e al periodico feed-back agli operatori.
A seguito delle segnalazioni di Incident reporting, i casi più significativi per la sicurezza dei pazienti sono stati analizzati e discussi a livello dipartimentale e di unità operativa mediante audit multidisciplinari clinico-organizzativi ***(Significant Event Audit - SEA).***

8) Dal 2011 è attivo un progetto aziendale per la **Mappatura proattiva dei rischi:** nel 2014 è proseguita nei servizi diagnostici di laboratorio e per immagini l'applicazione della tecnica Fmea/Fmeca per la mappatura pro-attiva dei rischi di alcuni processi critici.

Ogni Laboratorio/Servizio ha individuato un processo diagnostico su cui applicare la tecnica di analisi. A seguito delle analisi dei processi sono state individuate le priorità di rischio e realizzate le azioni di miglioramento.

9) Per definire le priorità di intervento da inserire nel Piano aziendale per la Sicurezza, dal 2012 annualmente viene elaborata una **Mappatura aziendale dei rischi mediante l'integrazione delle diverse fonti informative** disponibili a livello aziendale (ad esempio Incident Reporting, Cadute Accidentali, Segnalazioni dei cittadini, Sinistri, Farmaco e Dispositivo-vigilanza, Emovigilanza, Infortuni dei Lavoratori), relative alla sicurezza dei pazienti.
Per la classificazione degli eventi provenienti dalle diverse fonti viene utilizzata la tassonomia **International Classification of Patient Safety (ICPS)** sviluppata dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS). Essa rappresenta un quadro concettuale di riferimento relativo alla sicurezza del paziente, in grado di facilitare il confronto delle informazioni provenienti da diverse fonti, sia a livello locale che tra le istituzioni. La classificazione delle segnalazioni con il sistema ICPS si è dimostrata in questi anni un utile strumento per una preliminare mappatura dei rischi aziendali e per individuare le aree di criticità su cui intervenire prioritariamente.

2.5 - Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile

Lo IOR, non essendo al momento fra le aziende partecipanti al Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri, ha stipulato il nuovo contratto di assicurazione per Responsabilità Civile verso Terzi, con decorrenza 30.04.2015 e validità fino al 31.12.2016.
Pur avendo la copertura assicurativa, IOR ha provveduto alla gestione dei sinistri con un crescente grado di consapevolezza e con concreta efficacia (oggi, ancora in regime di cogestione con la Compagnia di Assicurazione), in una logica di sistema integrato di gestione del rischio, oltre che di soddisfazione dell'utente danneggiato.
Gli aspetti economici e medico–legali dei sinistri sono stati monitorati e rendicontati, attraverso il costante e tempestivo aggiornamento del Data Base Regionale.
Riguardo alle condizioni organizzative, anche in previsione di una progressiva adesione delle Aziende Sanitarie al Programma Regionale, si è consolidato il rapporto di fattiva reciproca e stretta collaborazione fra la SS Affari Legali e la Medicina Legale.
Si è d'altra parte fornito un costante supporto al Loss Adjuster della Compagnia di Assicurazione sempre in chiave propositiva e proattiva e mai di contrapposizione, favorendo lo svolgimento in tempi brevi del processo di negoziazione.
Sede del confronto fra le varie aree aziendali coinvolte e il soggetto esterno ancora presente, ossia la Compagnia, è stato il **Comitato di Valutazione Sinistri (CVS**): organismo tecnico di primaria importanza, deputato alla valutazione dei sinistri, che vede anche la partecipazione fissa di un componente designato dal Collegio di Direzione, rappresentante della " line" medica.
Anche in virtù di tale presenza e del costante contatto fra la componente medico legale, quella giuridico–amministrativa e quella sanitaria, si è consolidato il clima di reciproca fiducia, presupposto indispensabile per una corretta valutazione degli eventi di danno, per analizzarne obiettivamente le cause e mettere in atto azioni correttive.

L'Ufficio Affari Legali ed Assicurazioni ha coordinato le attività del CVS ed ogni fase della gestione del sinistro, dall'istruttoria alla eventuale chiusura stragiudiziale in accordo con la Compagnia, alla revisione dei casi liquidati per la trasmissione alla Corte dei Conti.
Ha provveduto alla reportistica ed agli adempimenti amministrativi e contabili per la gestione delle polizze, anche per ciò che riguarda le parti di rischio non assicurate (attraverso il meccanismo di parziale gestione diretta o di franchigia contrattuale).

2.7 - Il governo delle risorse umane

2.7.1. Integrazione dei servizi generali

Nel 2014 lo IOR ha partecipato attivamente ai tavoli di coordinamento di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) per l'analisi delle funzioni amministrative e logistiche oggetto di unificazione. Il "*Progetto di integrazione in ambito tecnico-amministrativo*" è stato approvato dai Direttori Generali dell'AVEC in data 4 settembre 2013, e trasmesso alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali. È stato poi presentato alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria (CTSS) di Bologna il 7 febbraio 2014 e il 17 aprile 2014.
Per l'area di Bologna il progetto prevede il consolidamento del modello dei Servizi amministrativi unificati per le 3 Aziende del capoluogo attraverso:

- un forte ampliamento dei servizi coinvolti, che vede la **fusione di tutti i servizi amministrativi centrali (+ICT) di area metropolitana** (escludendo solo i servizi e le funzioni strategiche strettamente connesse all'esercizio delle funzioni proprie delle Direzioni aziendali);
- l'individuazione di una sede unica in cui collocare tutto il personale di tali servizi;
- l'adesione ai progetti regionali in ambito informatico, che accompagna la revisione dei processi e delle procedure attualmente adottate.

In linea con quanto previsto dal progetto, l'Azienda USL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno avviato lo sviluppo di progetti di unificazione (avvio e a regime), entro l'estate del 2014.

A seguito della proroga delle precedenti Direzioni e del loro avvicendamento, avvenuto nel marzo 2015, l'analisi dei progetti redatti nel 2014 relativi ai Servizi coinvolti nell'unificazione dovrà essere rivalutata dalle tre nuove Direzioni Aziendali e si svilupperà nel primo semestre del 2015 (come previsto dagli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali).

Per quanto attiene invece alla **logistica** di materiali, anche sulla base degli specifici indirizzi regionali, è stato predisposto uno specifico progetto di integrazione che garantisce maggiori livelli di efficienza rispetto all'assetto attuale ed affronti le criticità oggi presenti. Anch'esso è soggetto alla valutazione delle nuove Direzioni Aziendali.

In merito, infine, all'unificazione dei Servizi sanitari di supporto, lo IOR ha formalizzato l'adesione al progetto di unificazione del Servizio Trasfusionale con le Aziende dell'area Metropolitana, assegnando, a far data dal 7 gennaio 2015, la direzione della funzione Trasfusionale dello IOR al Direttore del Servizio Trasfusionale dell'AUSL di Bologna, in analogia a quanto già avvenuto per l'AOSP di Bologna.

Analogamente sta procedendo il progetto di Unificazione del Laboratorio Analisi di Area Vasta (LUAV), sebbene non vi sia ancora una formalizzazione delle responsabilità unificate in seno all'AUSL di Bologna.

Relativamente alla Formazione, nel corso dell'anno 2014 sono proseguite le attività del Tavolo Tecnico dei responsabili della formazione delle aziende appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro (AVEC). L'attività del Tavolo Tecnico della Formazione nel corso dell'anno 2014 ha portato:

- alla costruzione del PAF 2014 AVEC, costituito da 25 eventi formativi condivisi;
- alla conclusione del primo progetto di sviluppo della formazione dei caregivers di minori con patologia cronica da assistere a domicilio (Progetto Chirone) che ha coinvolto AUSL BO, AOUBO e IOR.

Si sono svolti incontri periodici di integrazione nelle modalità di progettare eventi formativi, nella costruzione dei documenti per l'accreditamento degli eventi, per la documentazione della funzione Provider. Si è infine utilizzato il sito AVEC "area formazione" per la diffusione/gestione delle iscrizioni ad eventi formativi.

2.7.2 Il governo delle risorse umane e spesa del personale

Nel corso del 2014, con riferimento alla unificazione dei servizi amministrativi, sono stati predisposti – su mandato delle Direzioni Aziendali di Area Metropolitana – specifici progetti relativi alle aree di azione individuate. Tale progettualità non ha visto una realizzazione esecutiva, per fattori collegati a momenti di riorganizzazione Regionale. Nell'attesa è proseguito, come ribadito dalle relative linee guida, il blocco totale del turnover del personale dipendente a tempo indeterminato di profilo amministrativo, tecnico e professionale (dirigenza e comparto). E' opportuno precisare però che proprio la mancata realizzazione delle unificazioni amministrative sopra citate, non ha permesso quelle sinergie ed economie di scala che avrebbero dovuto compensare le carenze di personale amministrativo e tecnico all'interno di ciascuna Azienda.

Per quanto riguarda le assunzioni a tempo indeterminato, lo IOR si è strettamente attenuto a quanto definito dai piani assunzioni definiti dal livello regionale. Alcune azioni, per motivi legati alla predisposizione delle relative procedure, devono ancora essere effettuate. Specifica deroga è stata richiesta ed ottenuta con riferimento al mantenimento di una SC di natura clinico-assistenziale.

La spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato – al netto delle sostituzioni per lunghe assenze, straordinarie o di emergenza – ha visto un aumento della spesa rispetto al 2012, aumento dovuto anche alla ricaduta sull'intero esercizio del costo del personale dedicato al Dipartimento Rizzoli-Sicilia. Il ricorso al contratto a tempo determinato nella realtà siciliana è - nei fatti - lo strumento maggiormente utilizzato, vista la situazione non ancora definita in via ultimativa del relativo assetto dipartimentale.

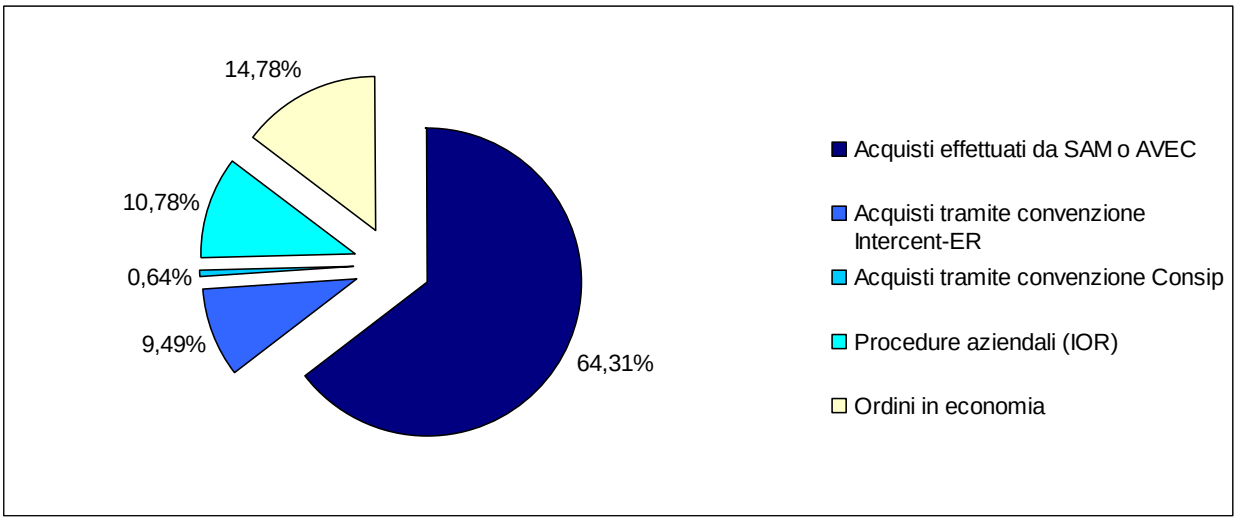
Vista l'insufficienza degli spazi interni per l'esercizio dell'attività libero professionale ambulatoriale, lo IOR nel 2014 ha fatto ricorso alla stipula di n. 3 convenzioni con altrettante strutture private non accreditate per lo svolgimento attività ambulatoriale libero professionale. Ha provveduto al monitoraggio dell'attività svolta presso gli ambulatori

esterni privati autorizzati presso i quali il professionista lavora in rete con lo IOR tramite il sistema Cup Web Alp.
Poiché le linee guida prevedono che in presenza di lunghi tempi d'attesa l'Azienda ridefinisca i volumi concordati, lo IOR ha provveduto ad adottare la deliberazione 141 del 02/04/2014 "piano di rientro delle liste di attesa" (v. par. 2.16 - tempi di attesa).

2.8 - Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

La programmazione degli acquisti per l'anno 2014 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli si inserisce nell'ambito di quella più ampia prevista e deliberata in sede AVEC, a testimonianza dell'ormai consolidata prassi di aggregazione delle politiche di acquisto di beni e servizi, in osservanza al contesto normativo nazionale e regionale.
Coerentemente con quanto già praticato negli anni scorsi e con gli indirizzi regionali, le aziende AVEC hanno infatti operato per raggiungere l'obiettivo della progressiva riduzione delle gare aziendali e favore dell'adesione alle forme aggregate di acquisizione (Area Vasta ed Intercenter).

Il grafico che segue riassume l'attività svolta nell'anno 2014 in termini di ordinativi di fornitura suddivisi per forma singola/aggregata di acquisto (su un valore complessivo pari a 58.825.177 euro)



In particolare:

- totale ordini a seguito di procedura di acquisto effettuata dal Servizio Acquisti metropolitano/AVEC: € 37.828.108
- totale ordini a seguito di stipula di convenzione Intercenter: € 5.584.772
- totale ordini a seguito di stipula di convenzione Consip: € 374.335
- totale ordini a seguito di procedure aziendali: € 6.343.362
- totale ordini in economia: € 8.694.600

In estrema sintesi, quindi, il ricorso a forme di centralizzate di acquisto di beni e servizi è stato pari ad € 43.787.215 a fronte di acquisizioni a livello aziendale pari ad € 15.037.962.

Complessivamente, dunque, la centralizzazione degli acquisti risulta pari ad una percentuale di circa il 74,44% tendente ad un progressivo, seppur lento, allineamento rispetto alla programmazione regionale.

Le acquisizioni che ancora si effettuano a livello aziendale si riconducono alle seguenti situazioni:

- procedure attivate prima dell'anno 2011 e dunque prima della costituzione del Servizio Acquisti metropolitano i cui contratti sono ancora in corso;
- procedure per acquisti non programmati in area vasta, per l'alto grado di specialità connesso alle specifico indirizzo ortopedico, per i quali fino ad oggi si sono rese necessarie procedure di gara aziendali/affidamenti in economia (es. protesi);
- i percorsi di centralizzazione, unitamente ai vincoli che obbligano ad attivare gare aziendali solo come ipotesi residuali, inducono al ricorso di economie/affidamenti aziendali, nelle more dell'allineamento dei contratti, delle analisi dei fabbisogni e dei tempi di espletamento della procedura di gara a livello centralizzato;
- la programmazione del settore ricerca, se pur avviata da tempo, incontra criticità legate alla necessità di procedere con urgenza agli acquisti correlati ai progetti, viste le scadenze legate alle relative rendicontazioni.

A questo si aggiunge che il raggiungimento, per l'anno 2015, dell'obiettivo regionale del riscorso alle gare aziendali pari al 15% del totale dei beni e servizi acquistati dipenderà in larga misura dall'esito e soprattutto dai tempi dell'andata a regime delle riorganizzazioni in corso, che prevedono un ulteriore accorpamento presso il servizio acquisti metropolitano degli acquisti al di sotto di € 20.000.

Si segnala infine che relativamente agli acquisti gestiti a livello aziendale e dunque di importo inferiore ad € 20.000 è oramai di prassi il ricorso al portale MEPA, peraltro obbligatorio dall'anno 2012, che sarà affiancato a breve dal al neonato mercato elettronico di livello regionale (portale Intercent).

In merito allo sviluppo ed all'assolvimento della normativa Trasparenza e Anticorruzione in tema di procedure di acquisto, sono stati osservati gli obblighi di trasmissione (gennaio 2014 e gennaio 2015) delle informazioni all'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (ora ANAC), come previsto dalla deliberazione n. 26/2013 della medesima Autorità.

Oggetto di pubblicazione sono state le seguenti informazioni:

- la struttura proponente;
- l'oggetto del bando;
- l'elenco degli operatori invitati a presentare offerte;
- l'aggiudicatario;
- l'importo di aggiudicazione;
- i tempi di completamento dell'opera, servizio o fornitura;
- l'importo delle somme liquidate.

L'importanza degli adempimenti in questione ha reso necessari, a partire dalla fine dell'anno 2013, numerosi incontri informativi/formativi tra i referenti/gestori coinvolti, per la composizione e la raccolta dei dati per l'ANAC e reso opportune modifiche degli

applicativi in uso (compresa l'adozione di una nuova procedura ordini). A tale scopo infatti nel mese di dicembre 2014 è stata sostituita la procedura informatica di gestioni di ordini e magazzini, ritenuta obsoleta e non più adatta a soddisfare le esigenze del Rizzoli. Uno dei motivi di tale scelta è stato proprio l'integrazione con il Sistema regionale per la dematerializzazione del Ciclo Passivo degli acquisti (SiCiPa-ER).
Il Rizzoli è già stato collegato (per la parte di fatturazione passiva) dal 23-3-2015 al sistema SiCiPa-ER, e sono stati aggiornati i riferimenti sull'Indice delle Pubbliche Amministrazioni, come richiesto dalla normativa.
Pertanto lo IOR è in grado di ricevere fatture in formato elettronico tramite Intercent-ER, e sta lavorando al progetto che prevede di dematerializzare le fasi di gara e gli ordini nel 2016 fino ad arrivare nel 2017 ad usare unicamente il sistema SiCiPa-ER.

2.9 - Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica

Appropriatezza e revisione delle attività farmaceutiche

Obiettivi di appropriatezza

Nel 2014 lo IOR è stato coinvolto nelle verifiche di appropriatezza sui farmaci innovativi oncologici (trabectedina Yondelis®, mifamurtide Mepact® e denosumab Xgeva®) e sui farmaci anticoagulanti orali, per i quali si è ottemperato alle indicazioni regionali di mantenere in prontuario una sola molecola per l'indicazione della prevenzione del tromboembolismo venoso in chirurgia ortopedica maggiore, la Commissione Farmaci AVEC ha inserito in prontuario il rivaroxaban.
I medicinali Mepact e Yondelis sono contenuti nell'elenco dei farmaci innovativi da tracciare nel flusso FED ai fini della mobilità.

Nel 2014 è stato diffuso il documento regionale di sintesi sul ruolo in terapia dei farmaci per il trattamento dell'artrite reumatoide ed è continuato l'aggiornamento del registro prospettico regionale. A novembre 2013 si era svolto l'audit di verifica dell'applicazione delle raccomandazioni regionali che ha reso possibile l'approfondimento di alcuni casi clinici particolari e che si era avviato nel 2011 con il monitoraggio sulle cartelle cliniche dei pazienti affetti da artrite reumatoide e l'implementazione del registro retrospettivo e prospettico regionale (registro REUMA). Le azioni messe in atto hanno determinato un -14,8% nel 2014 rispetto al 2013.

Revisione dei Centri autorizzati
Nel 2014 si è ottenuta l'autorizzazione a divenire centro prescrittore di collagenasi di clostridium histolyticum Xiapex® per il trattamento della contrattura di Dupuytren e si sono avviati i primi trattamenti.

La prescrizione e l'utilizzo dei farmaci e dei dispositivi risultanti dalle gare effettuate in ambito regionale e di Area Vasta sono da considerare prassi da perseguire in quanto vantaggiosa per il Servizio Sanitario Regionale: nel 2014 IOR ha proseguito l'adesione alle gare di Area Vasta e Intercent-ER.

Gestione di ***farmaci che richiedono registro e monitoraggio dei Piani Terapeutici:*** punto centrale per la gestione delle risorse riguarda la corretta tenuta dei Registri AIFA e l'avvio delle procedure di rimborso, ove previsto e secondo i criteri stabiliti da AIFA. Nel 2013 il sito web Aifa è stato bloccato alla raccolta dei dati per via di un aggiornamento sostanziale del sistema. Si è provveduto al mantenimento di registri cartacei interni (di ambito oncologico e reumatologico) per assicurare il monitoraggio e per mantenere traccia dell'andamento delle terapie. Dal 2013 sono stati registrati nella nuova piattaforma informatica i nuovi pazienti in trattamento con farmaci sottoposti a monitoraggio.
I farmaci utilizzati presso l'Istituto che prevedono l'aggiornamento dei registri AIFA, sono tocilizumab (Roactemra), mifamurtide (Mepact), trabectedina (Yondelis), denosumab (Xgeva) e collagenasi di clostridium (Xiapex).
Nel 2014 l'aumento di spesa in oncologia è dovuta principalmente ad un maggior numero di pazienti affetti da osteosarcoma trattati con mifamurtide (Mepact ®). L'introduzione di mifamurtide nei protocolli chemioterapici è avvenuto nel 2011 (114.000 euro), nel 2012 si è concentrata la maggiore casistica di pazienti, i quali hanno concluso la terapia tra l'anno stesso (212.000 euro) ed il gennaio 2013. A partire da ottobre 2013 e per tutto il 2014 sono stati trattati diversi nuovi pazienti, i cui trattamenti hanno determinato per il 2014 una spesa per € 209.758 (+86% vs 2013).
La trabectedina (Yondelis ®) è l'antineoplastico introdotto nel 2009 nelle terapie per il sarcoma dei tessuti molli, il suo utilizzo ha determinato un progressivo aumento di spesa (260.346 nel 2014 +26% vs 2013) ma il meccanismo di payment by results permette di recuperare parte delle risorse come note di credito. In particolare è necessario tener conto che mentre per il 2011 sono già stati detratti i costi dovuti alla prevista modalità di rimborso per 4 pazienti non responder, tale conteggio negli anni successivi non è stato ancora effettuato a causa del passaggio alla nuova piattaforma informatica. In particolare è da segnalare che per il 2012 siamo in attesa del rimborso per 2 pazienti, per i quali la RER ha già provveduto a sollecitare AIFA affinché la ditta proceda; per gli anni 2013 e 2014 i pazienti non responder sono stati complessivamente 8 e siamo in attesa delle autorizzazioni Aifa per attivare le procedure. L'importo economico viene calcolato da Aifa attraverso uno specifico algoritmo pertanto non ci è possibile prevedere l'entità del rimborso stesso.

Prescrizione di ***farmaci con brevetto scaduto***.
Per incentivare la prescrizione di farmaci con brevetto scaduto e per rispondere alle indicazioni regionali di promozione della cessione sul territorio del farmaco "equivalente" e di trasparenza nella scelta della terapia farmacologica, dal 2007 è stato introdotta l'indicazione nelle lettere di dimissione del principio attivo al posto del nome commerciale del farmaco. Tra i criteri dell'audit sulla correttezza prescrittiva in dimissione è presente anche la valutazione della prescrizione per principio attivo.

Per quanto riguarda i ***biosimilari***, dal 2011 è stato introdotto l'uso de biosimilare del fattore di crescita filgrastim che ha sostituito completamente l'uso del brand; si attende nel 2015 l'introduzione del biosimilare dell'infliximab per il trattamento dell'artrite reumatoide attraverso l'aggiudicazione di gara di area vasta.

Farmacovigilanza
A fine 2014 è stato riattivato lo "Studio di valutazione di impatto di un sistema di prescrizione informatizzata sull'appropriatezza e sui rischi legati all'uso dei farmaci in

ambito ospedaliero", che fa parte dei progetti regionali di farmacovigilanza attiva finanziati da AIFA, al fine di valutare la possibilità di estensione ai reparti di chirurgia ortopedica.
Nel 2014 sono state inserite nelle Rete Nazionale di Farmacovigilanza 26 ADR, in diminuzione rispetto al 2013 a causa dell'assenza del farmacista facilitatore che ha terminato la propria esperienza presso lo IOR contestualmente alla conclusione del progetto di farmacovigilanza attiva, dal titolo "Farmaci in area pediatrica: raccomandazioni per un uso più sicuro e sensibilizzazione alle segnalazioni di ADR".

Riduzione del ***rischio clinico da farmaci***
E' stata redatta l'istruzione operativa per la gestione dello spandimento accidentale di farmaci antiblastici in farmacia ed è stato formato il personale di farmacia.

Fra le strategie messe in atto a livello regionale relative all'appropriatezza dell'uso dei farmaci, il Rizzoli è stato coinvolto in un programma di audit interaziendale delle aziende sanitarie metropolitane (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Orsola-Malpighi) relativamente alla prescrizione di alcuni farmaci: farmaci inibitori di pompa protonica, farmaci per la mineralizzazione ossea, farmaci che agiscono sul sistema renina-angiotensina, pregabalin e gabapentin. Durante il mese di ottobre 2013 il progetto è stato presentato al Colllegio di Direzione e successivamente, tramite incontri condotti dai farmacisti dell'Istituto, ai clinici prescrittori. Nei mesi di novembre 2013 e dicembre 2013 è stato effettuato un primo ciclo di verifica attraverso l'analisi di 1.390 lettere di dimissioni ospedaliere e 1.061 referti ambulatoriali. L'indagine è stata effettuata retrospettivamente relativamente al periodo marzo-aprile 2013. Nel corso del 2014 sono stati analizzati i dati ed è stato strutturato un report relativo all'andamento delle analisi effettuate; nella primavera 2014 sono state evidenziate le principali criticità, sono state portate avanti dal Servizio di Farmacia in collaborazione con la Direzione Sanitaria, una serie di azioni correttive che hanno riguardato: incontri formativi/informativi con i referenti delle UU.OO. interessate, indicazioni comportamentali ai prescrittori nella compilazione della lettera di dimissione, incontri personalizzati con i referenti delle UU.OO. sulle specifiche criticità rilevate nelle lettere di dimissione dall'analisi periodica fatta dal servizio di Farmacia, modifica dei modelli informatizzati delle lettere di dimissione. Il gruppo interaziendale, considerata l'applicazione di differenti azioni correttive, ha individuato l'Istituto Ortopedico Rizzoli per una seconda rilevazione, con modalità analoghe alla precedente su tutte le lettere di dimissione ed i referti ambulatoriali dell'ultimo trimestre 2014. La rilevazione ha avuto esito positivo, per la qualità delle azioni e per i miglioramenti emersi da una prima valutazione ancora informale.
Nel 2013 è stato condotto, secondo indicazioni regionali, un audit clinico nell'ambito della sicurezza dei farmaci avente come tema: "Criticità nell'applicazione dei protocolli della terapia Antalgica dell'adulto nel post operatorio". L'audit è stato condotto da un gruppo multidisciplinare (medico ortopedico, farmacista, coordinatore infermieristico, responsabile Risk Management, medico di direzione sanitaria ed anestesista); nel corso del 2013 è stato progettato l'audit, sono state analizzate 214 cartelle cliniche e raccolti i dati. In seguito sono state fatte ipotesi sulle possibili cause dei problemi emersi dall'audit. Nel corso del 2014 si è portata avanti la strutturazione e la realizzazione del piano di miglioramento, che ha incluso la revisione dei protocolli relativi alla gestione del dolore nei pazienti chirurgici adulti.
Per quanto riguarda i trattamenti off-label, è stato istituito dalla Farmacia un registro informatico che raccoglie i dati di tali terapie. Tutti i trattamenti sono stati autorizzati dalla Commissione Farmaci AVEC o dalla Direzione Sanitaria IOR e poi comunicati alla

Commissione Farmaci AVEC. Il monitoraggio sull'andamento delle terapie segue lo scadenziario dei follow-up stabiliti per il singolo caso.

Governo dei Dispositivi Medici (D.M.)

L'Istituto continua a monitorare l'utilizzo dei dispositivi appartenenti alle classi CND per cui era stato richiesto il contenimento della spesa nel 2013 da parte della Regione. Nonostante l'incremento verificatosi per la CND T0102 (GUANTI NON CHIRURGICI) la spesa è comunque inferiore rispetto all'anno di riferimento iniziale (2012). Solo per la CND H02 (SUTURATRICI MECCANICHE) la spesa è leggermente superiore in seguito all'aumento dell'attività di chirurgia toracica.

Sono stati recepiti in Commissione Aziendale Dispositivi Medici (CADM) i documenti di indirizzo elaborati a livello regionale (Criteri per l'uso appropriato della TPN nelle ferite acute e croniche; Linee di indirizzo e criteri d'uso dei dispositivi medici con meccanismo di sicurezza per la prevenzione di ferite da taglio o da punta).

Le anagrafiche dei dispositivi medici sono state ulteriormente aggiornate per garantire sempre maggiore completezza e qualità al flusso DIME.

Il registro dei dispositivi medici ricevuti come campioni gratuiti è in continuo aggiornamento e la relativa procedura di gestione è stata autorizzata dalla CADM.

Le commissioni aziendali della provincia di Bologna si sono incontrate in 3 riunioni informali durante il 2014 con l'obiettivo di condividere ed uniformare i percorsi di acquisizione dei dispositivi medici.

Relativamente all'***Accreditamento delle farmacie ospedaliere*** si è in attesa del documento regionale.

Centralizzazione della distribuzione dei beni farmaceutici

L'aggiornamento del *Progetto del Sistema Logistico integrato* dell'Area Vasta Emilia Centro, per lo IOR ha comportato una variazione del cronoprogramma, che prevede tempistiche differenziate: l'attivazione delle anagrafiche uniche per il 2015, l'avvio della logistica integrata con magazzini fisici separati nel 2016, e l'analisi per la centralizzazione fisica dei magazzini dal 2017.

Rete delle farmacie oncologiche

Nel 2013 lo IOR ha provveduto alle verifiche tecnico-strutturali dei locali e attrezzature attualmente in uso. Al fine di recepire le raccomandazioni ministeriale e regionale inerenti la gestione sicura dei farmaci antineoplastici, si sono adeguate le procedure esistenti a quanto previsto dalle nuove normative. Alla luce di difficoltà tecniche riscontrate nella realizzazione - in tempistiche contenute - della centralizzazione all'interno della Unità Operativa di Chemioterapia, si è optato per una soluzione di *outsourcing* presso il Centro Compounding dell' Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna.

Si è inoltre attivato il percorso di acquisizione e personalizzazione del programma di gestione sicura della prescrizione e somministrazione informatizzata in oncologia, così come da indicazioni regionali.

In merito alla stipula della convenzione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, durante il 2014 sono stati organizzati vari incontri tra clinici, farmacisti e informatici di entrambe le aziende coinvolte. Tali incontri sono stati volti a comprendere la reale fattibilità del progetto, a causa dell'alta complessità e peculiarità dei protocolli terapeutici prescritti presso lo IOR. Il gruppo ha valutato i protocolli, l'elenco dei farmaci prescritti e le relative stabilità, la gestione della prescrizione con il programma informatico e gli aspetti

tecnico-organizzativi della convenzione. Sulla base di tali informazioni, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha formulato un'offerta economica, pervenuta nel mese di febbraio 2015, in fase di valutazione.

2.10 - Il sistema tariffario

Nel 2014 è stato utilizzato un doppio sistema di tariffazione: per la valorizzazione della mobilità infraregionale è stata utilizzata la DGR 525/2013, successiva all'intesa tra Regione Emilia-Romagna e AIOP (DGR 517/2013), che aveva recepito il Decreto nazionale del 18 ottobre 2012 quale base tariffaria di riferimento e rimodulato le tariffe in tre fasce di erogatori.
Per quanto riguarda invece la valorizzazione della mobilità extraregionale sono state applicate le delibere 1673/2014 e 1905/2014, con le quali si è provveduto all'aggiornamento delle tariffe per le prestazioni di degenza per i dimessi dal 1/01/2014.
Tale aggiornamento ha modificato le precedenti tariffe ospedaliere anche per i ricoveri post acuti: nello specifico sono stati adottate le tariffe giornaliere previste dal decreto nazionale in materia di assistenza ospedaliera.
Per lo IOR inoltre (come per tutte le aziende ospedaliere universitarie) è previsto un incremento tariffario pari al 7% a riconoscimento dei maggiori costi relativi alla didattica.

2.12 - Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico

Piano investimenti

Il Piano degli investimenti 2014-2016, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.
Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto. L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti.
La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.
In termini di investimenti in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico IOR ha predisposto e trasmesso al competente Servizio regionale entro il 1° luglio 2014, come da priorità assegnate, i progetti AP41 (Ristrutturazione Reparti di Degenza 3° piano) e AP42 (Parcheggio) da porre a base di gara ai fini dell'ammissione a finanziamento degli

interventi ex art. 20, L.67/88, previsti dall'Accordo di Programma sottoscritto il 1° marzo 2013.
Nel Piano degli investimenti 2014-2016 lo IOR **non** ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante:

- l'utilizzo di contributi in conto esercizio
- alienazioni patrimoniali
- forme di Partenariato Pubblico Privato.

Il mutuo da 5 mln di euro previsto nel piano investimenti 2014-2016 si è reso disponibile (per i tempi di espletamento della gara) a fine novembre 2014. Pertanto gli interventi e acquisizioni previsti nel 2014 da finanziare con il mutuo da 5 mln sono stati riprogrammati nel piano investimenti 2015-2017. Come richiesto dalla Regione (Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie) è stato redatto ed inviato con Prot.n.42826 il Piano investimenti 2014-2016 in data 20 dicembre 2013 approvato con delibera n. 593 del 20 dicembre 2013. Il Piano investimenti è stato successivamente aggiornato e allegato al Bilancio di previsione 2014.

Gestione del Patrimonio immobiliare e tecnologico

Lo IOR ha rispettato gli obiettivi relativi alla gestione del patrimonio immobiliare, in particolare:

- l'allineamento del costo/mq della manutenzione ordinaria al costo medio regionale nella logica del mantenimento di standard qualitativi e di sicurezza e della razionalizzazione dell'uso delle risorse umane e finanziarie;
- la valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e la conseguente predisposizione delle misure di sicurezza per il contenimento del rischio sismico nonché, l'eventuale allineamento del piano di emergenza esistente a seguito di eventi sismici in relazione all'esito delle verifiche di vulnerabilità sismica stesse.

Riguardo la realizzazione di nuovi interventi, la progettazione è stata predisposta con personale dipendente ove presenti nelle dotazioni organiche del Servizio tecnico le professionalità ed esperienze necessarie per il buon fine del progetto. Il personale tecnico dipendente IOR ha assunto, per i nuovi interventi avviati nel corso del 2014, con le competenze professionali necessarie, il coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed in fase di esecuzione, gli incarichi di Direzione Lavori, collaudo e certificazione di regolare esecuzione degli interventi realizzati.

Si riportano di seguito gli interventi previsti nel piano riportando, per l'immediata lettura e confronto, per ogni intervento illustrato, il numero di intervento corrispondente riportato nelle schede n.1 e 2 del Piano Investimenti 2014-2016.

SCHEDE 1 e 2

LAVORI

INTERVENTO n° 1 - COMPLETAMENTO DEI LAVORI COMPLEMENTARI DELL'INTERVENTO N. 006 ART. 71 AREA METROPOLITANA:

sono stati contabilizzati lavori complementari alla realizzazione del nuovo parcheggio in area poliambulatorio per **€ 67.000** residuano euro 153.000 finalizzati a completare gli interventi previsti .

INTERVENTO n° 2 - PROGRAMMA INVESTIMENTI STRAORDINARI IN SANITÀ (EX ART. 20 L.67/88 - Progr. Reg. Allegato C e Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento)

III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006) **Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale (Progr. Reg. Allegato C**): i lavori sono stati completati ed inaugurati il 25 marzo 2013, sono proseguite nel 2014 le attività di collaudo tecnico amministrativo, non ancora concluso. Rimangono da contabilizzare per lavori e varie **€ 297000**

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

INTERVENTI n° 3. 4. 5 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE I STRALCIO E PROGR. RER ALLEGATO F:

- **INTERVENTO 3 (Codice Regionale H28) "Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione"** di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 - **€ 4.330.000,00**
- **INTERVENTO 4 (Codice regionale F703 Progr. RER allegato F) "ristrutturazione di locali ex mensa per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici" - € 1.300.000,00**
- **INTERVENTO 5 (Codice regionale H29) "Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase - € 1.045.000,00**

Lo svolgimento dell'appalto integrato, che comprende tutte e tre le opere, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N. 9889 del 16 marzo 2012. Nel corso del 2013 è stata avviata come da programma la progettazione esecutiva, il cantiere ha avuto regolarmente inizio nel mese di luglio 2014.
Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

INTERVENTO n° 41 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CAMINI CENTRALE TERMICA IRCP

Il cemento armato utilizzato per i camini della centrale termica dell'edificio Istituto di Ricerca, risalenti come costruzione agli anni '60, presenta un avanzato stato di degrado, rendendo non più procrastinabile la loro demolizione e ricostruzione con canne fumarie in acciaio rispondenti alle attuali norme sul risparmio energetico; nel corso del 2014 sono state recepite l'autorizzazione della Soprintendenza ai beni ambientali e architettonici e l'autorizzazione paesaggistica, essendo l'edificio in zona a vincolo edifici di interesse storico-architettonico del moderno, l'autorizzazione dell'ENAC (Ente Nazionale Aeroporti e Compagnie Aeree) è in corso di rilascio alla data attuale - **€ 284.000,00**.

INTERVENTO n° 17 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO AP 42 "Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti" (realizzazione di un parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera) - € 715.000,00

Nel corso del 2014 è stato redatto il Progetto Preliminare, trasmesso in Regione nel termine prescritto e regolarmente approvato; è stata avviata la relativa procedura di gara di Appalto Integrato, che verrà compeletata entro i termini prescritti.

MANUTENZIONI STRAORDINARIE (finalizzate alla messa in sicurezza ed alla funzionalità degli edifici dello IOR)

INTERVENTO n° 6: sono previsti lavori di rinforzo delle fondazioni presso la villetta "Studi Preclinici" tramite pali, lavori di manutenzione straordinaria per il trasferimento di funzioni legate ai lavori di cui agli interventi H28 ed F703 i lavori sono stai riprogrammati come sopra detto al 2015- **€ 228.000,00**

INTERVENTO n° 7 relativo alla **RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA DI UN REPARTO DI DEGENZA MULTI SPECIALISTICA ED ALLA CREAZIONE DI UN LOCALE SOSTA SALME** rispondente ai requisiti specifici della L.R. 327/2004 e di un quadro dati funzionale al reparto stesso. I lavori sono regolarmente terminati a giugno 2014 ed il Reparto è stato inaugurato all'inizio di settembre. E' in corso la redazione della contabilità definitiva, insieme ad alcune piccole implementazioni. **€ 896.000**.

INTERVENTO n° 8: gli interventi previsti in progetto sono terminati, nel piano investimenti è riportato l'importo delle contabilizzazioni finali in corso **€ 101.000,00**

INTERVENTO n° 9 relativo al **Programma regionale investimenti in sanità, Codice L20 - Interventi di adeguamento normativo,** che riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio al DPR 151/2011. Progetto approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n. 34491 in data 8 febbraio 2012. **€ 1.000.000**
Le opere sono state affidate ed eseguite, sono in corso le contabilizzazioni complessive ed è stata presentata domanda per il rilascio del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) per tutto l'edificio in data 6 ottobre 2014. Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

INTERVENTO n° 10: sono state eseguite manutenzioni straordinarie su impianti di raffrescamento in contabilizzazione finale ; inoltre sono previsti lavori di messa a norma impiantistici sull'impianto vapore e sull'impianto idraulico dell'ospedale, su impianti di trattamento aria e manutenzioni straordinarie finalizzate alla sicurezza negli edifici in generale – il residuo di euro **€ 329.000,00** è stato riprogrammato per il 2015 perché finanziato con il mutuo messo a disposizione a novembre.

INTERVENTO n° 11 sono previste manutenzioni straordinarie in alcune aule dell'Istituto di Ricerca e il trasferimento della day surgery al piano terra del compendio Monumentale. Residuano da contabilizzare **€ 112.000,00**

INTERVENTO n° 12 sono previste manutenzioni straordinarie ai fini della sicurezza per la centralizzazione delle bombole di azoto liquido a servizio dei laboratori di ricerca, per il contenimento degli eventi sentinella (Raccomandazione n. 4 Min Salute per la prevenzione del suicidio in ospedale), ed ulteriori interventi finalizzati alla sicurezza in ospedale - parte degli interventi sono stati riprogrammati per il 2015 perché finanziati quasi completamente con il mutuo messo a disposizione a novembre **€ 413.000,00**

INTERVENTO n° 18 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO AP 41 "Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza" (Ristrutturazione di due Reparti di Degenza al 3° piano)- € 3.418.000,00

Nel corso del 2014 è stato redatto il Progetto Preliminare da personale interno, trasmesso in Regione nel termine prescritto e regolarmente approvato; è stata avviata la relativa procedura di gara di Appalto Integrato.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

INTERVENTO n° 13 (Intervento 05 Programma Regionale Investimenti in Sanità - allegato O) è previsto l'acquisto e la realizzazione dei locali necessari di una apparecchiatura di **IMAGING MOLECOLARE CON RM 3,0 T PER LO STUDIO DEI SARCOMI DELLE PARTI MOLLI E NELLA DIAGNOSI DIFFERENZIALE DELLA COLONNA VERTEBRALE** che prevede un cofinanziamento in parti uguali al 50% su convenzione apposita con il Ministero della Salute e con la RER, per un totale di **€ 2.400.000,00**.
Il progetto è stato ammesso al finanziamento in data 22 maggio 2013 con determina n. 5673 del Responsabile del Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie.
I lavori di realizzazione del reparto e di installazione della macchina sono iniziati, come da programma, il 24 febbraio 2014 e conclusi il 6 agosto 2014; il collaudo dei lavori e dell'apparecchiatura sono in corso.

INTERVENTO n° 14 sono previsti acquisti di apparecchiature per sostituzione fuoriuso, trapani ortopedici per **€ 434.000,00** di cui **216.000,00** già utilizzati e **120.000,00 vincolati da lascito testamentario** con i quali è stata finanziata la gara AVEC in corso nel 2014 per acquisire un ecotomografo di alta fascia. L'acquisto di un Citofluorimetro per la ricerca è in corso**.**

INTERVENTO n° 19 prevede nel 2015 la sostituzione di una delle apparecchiature diagnostiche radiologiche presenti nel Poliambulatorio in quanto obsoleta per **€ 245.000,00.** La gara è stata espletata e aggiudicata nel dicembre 2014.

INTERVENTO n° 20, codice regionale P4 (deliberazione assembleare progr. N. 148 del 17 dicembre 2013: Approvazione 10° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità - Allegato P), nasce dalla Convenzione per progetti in conto capitale 2011 del Ministero della salute del 27 marzo 2012 con il cofinanziamento RER (vedi nota a firma Direttore Generale RER del 26 settembre 2011). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) per produrre, in collegamento rete con la TC, impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento scheletrico e con la lesione, quindi **"IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE".** L'acquisizione ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per € 1.180.000,00 e della Regione Emilia Romagna per € 1.180.000,00 per un totale di per **€ 2.360.000,00**. Il progetto di acquisizione è stato sottoposto al parere del Gruppo Tecnico Regionale per la specifica approvazione, finalizzata all'ammissione al finanziamento, il 25 febbraio 2014. Lo Stereolitografo è stato ordinato con consegna programmata per la fine di Maggio 2015, mentre la TC è stata aggiudicata nei primi mesi del 2015.

INTERVENTO n° 42 "INNOVAZIONI DIAGNOSTICHE IN CAMPO ORTOPEDICO" e' inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2012 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, con il cofinanziamento Regione Emilia Romagna / Ministero al 50% ognuno, e prevede l'acquisizione della strumentazione Ion Proton System. Ha come fine lo sviluppo e l'implementazione di un servizio di sequenziamento basato su tecnologia avanzata di nuova generazione che permetterà di soddisfare la vasta gamma di finalità proprie di un servizio di Genetica Medica. La fornitura è stata aggiudicata nei primi mesi del 2015 per **€ 240.000,00**.

INTERVENTO n° 43 "REALIZZAZIONE DI UN SERVICE DI SEQUENZIAMENTO DI NUOVA GENERAZIONE E RELATIVA ANALISI DEI DATI" e' inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2013 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, e prevede l'acquisto di apparecchiature all'avanguardia per la realizzazione di un service di sequenziamento di nuova generazione e relativa analisi dei dati per **€ 299.000,00** le acquisizioni sono in corso nel 2015.

TECNOLOGIE INFORMATICHE

INTERVENTO 15 è relativo al **Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento. Con delibera dell'assemblea legislativa n. 29 del 6 dicembre 2010 "approvazione del 7° aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l'assegnazione di un finanziamento di € 741.105,65 per "Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti" intervento M 14.**

Il programma di acquisti è stato completato entro il 2013.
Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.
Sono stati effettuati gli ultimi acquisti, ad esaurimento del finanziamento, e non si prevedono ulteriori acquisizioni.
Ulteriori acquisizioni finalizzate al Reintegro di PC o periferiche fuoriuso sono finanziate con **€ 20.000,00** da mutuo, verranno completate nel 2015 .

INTERVENTO 21 prevede l'acquisizione di sviluppi ai software per la gestione amministrativa dell'ente e per i progetti regionali e di area vasta quali: fascicolo sanitario elettronico, Laboratorio unico di area vasta, e software unico di area vasta per Anatomia Patologica per un totale di **€ 256.000,00**
In particolare si tratta di Software per la gestione del workflow completo delle delibere e determine; dell'Integrazione del sistema informativo IOR con il Fascicolo Sanitario Elettronico regionale; del software per la gestione uniformata all'AVEC dell'Anatomia Patologica; del nuovo sistema cassa integrato con RUDI (rete Unica di incasso), che permette al cittadino di pagare, ticket ed altri pagamenti, via web con carta di credito, con riscuotitori automatici, alla coop o sulla rete di bancomat UniCredit; della sostituzione della procedura "ordini e magazzini" con una nuova procedura in grado di gestire la fatturazione elettronica, gli obblighi normativi sulla trasparenza; dell'integrazione del sistema informativo IOR con il sistema INPS per l'invio dei certificati di malattia in via telematica; dell'acquisto di licenze busines objects, per la generazione di report dinamici.
Le acquisizioni sono in corso per **€ 109.000,00**.

BENI ECONOMALI, ALTRO

INTERVENTO n° 16 sono previsti acquisti di arredi e toponomastica finalizzati ai trasferimenti e manutenzioni straordinarie programmati. Residuano € 3.000,00.

Gestione, sostituzione ed acquisizione delle tecnologie biomediche

Nel corso del 2014 sono stati garantiti i flussi informativi relativi alle tecnologie biomediche previsti dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche.
Il criterio seguito per la sostituzione ed il rinnovo delle tecnologie biomediche è stato quello della standardizzazione e della specializzazione in funzione delle specificità aziendali, obiettivo raggiunto anche grazie alla stretta collaborazione (in convenzione) con il Servizio

Ingegneria Clinica dell'AUSL di Bologna che ha consentito l'adozione di procedure sovraziendali, in ambito di Area Vasta o comunque metropolitano, nell'espletamento delle principali procedure di acquisizione per le quali non vi erano iniziative attive da parte Agenzia Intercent-ER. L'adesione a queste ultime è avvenuta nell'ambito delle procedure attivate ed è stata inoltre garantita la comunicazione dei fabbisogni per la pianificazione delle azioni future dell'Agenzia (vedi anche cap 2.8).
Come anticipato in precedenza (intervento n. 20), nel corso del 2014 sono state attivate due importanti procedure per l'acquisizione di una TC e di uno Stereolitografo 3D (Bioplotter). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) nell'ambito del progetto "*Impiego di Tecnologie Radiologiche 3D per realizzazione di Dispositivi Protesici Custom Made*", che ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per euro 1,18 mln e della Regione Emilia Romagna per euro 1,18 mln (per un totale di euro 2,36 mln). Il progetto di acquisizione è stato sottoposto all'attenzione dei competenti Servizi Regionali.

2.13 - Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

Politiche per l'uso razionale dell'energia

Il tema dell'uso razionale dell'energia, ovvero dell'avvio di azioni per il risparmio energetico e per l'adozione di fonti di energia rinnovabili in sostituzione di quella derivante da combustibili fossili, è un tema assai rilevante per l'Istituto Ortopedico Rizzoli, caratterizzato da complesstità getionali dovute alla diversa tipologia dei distinti edifici e da rilevante impiantistica.
Dal 1994 l'Istituto dispone di un *energy manager* proprio al fine di sviluppare tali politiche.
L'energy manager partecipa ai lavori del gruppo di lavoro regionale "energia" costituito con Determinazione n.15928 del 05/11/14 per perseguire gli obiettivi del Programma Regionale "il Sistema Sanitario Regionale per uno sviluppo sostenibile" di cui al DGR n. 217 del 24/2/2014 allegato B paragrafo 2.13
Nel 2007 e 2008 l'Istituto ha ottenuto la certificazione energetica degli edifici che ospitano il centro di ricerca e l'ospedale. Nel 2012, a seguito delle modifiche e degli ampliamenti eseguiti, la certificazione energetica degli edifici dell'Istituto è stata aggiornata. I consumi nel periodo 2007-2014, sono riportati nella tabella 2.12.
Per quanto concerne il risparmio energetico, tutti i nuovi interventi e l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria su impianti e componenti esterne degli edifici sono stati progettati e realizzati tenendo conto delle nuove normative regionali e nazionali sul risparmio energetico.
Nel periodo dal 2011 al 2014, ad esempio, è stata portata a termine la sostituzione di 345 finestre presso il Centro di ricerca Codivilla-Putti. Oltre ad usufruire delle deduzioni fiscali nella misura del 55% in 10 anni nella misura massima possibile per questa tipologia d'intervento, ciò comporta anche significativi risparmi, rilevanti dal punto di vista economico ed ambientale, come si riporta nella tabella sottostante:

Anno	Risparmio energia TEP	Risparmio emisioni atmosfera TCO2
2011	2,60	6,20
2012	5,20	12,41
2013	7,60	18,13
2014	12,28	29,29

Nel 2014 nell'ambito della ristrutturazione di un reparto di degenza IOR è stata eseguita la sostituzione di 35 infissi: i benefici ambientali prevedibili sono di 0,60 TEP di risparmio di combustibile e di 1,37 TCO2 di risparmio di emissioni in atmosfera.
Nel 2014 si è proceduto alla sostituzione di tutti gli elementi di regolazione e controllo (in modo da assicurare la corretta regolazione dell'impianto in base alle temperature esterne ed agli orari d'utilizzo dei locali) della centrale termica a servizio IOR Monumentale ; il consumo di gas per riscaldamento imputabile a questo fabbricato è circa il 25% del consumo totale, per riscaldamento, dell'Ente. L'intervento ha portato ad un risparmio annuo stimabile in 7,80 TEP e circa 18,6 TCO2.

La caratteristica precipua degli edifici ospedalieri è che sono "energivori" in maniera esponenziale quanto più contengono tecnologie sia dal punto di vista impiantistico (impianti di trattamento aria per ventilazione) che delle apparecchiature elettromedicali (TAC , RNM ecc).
Pertanto, nonostante l'esecuzione progressiva delle ristrutturazioni e degli adeguamenti normativi, si riscontrano consumi energetici maggiori in valore assoluti fatto salvo l'andamento stagionale che può dare luogo a sensibili variazioni dei consumi per riscaldamento.

Tab. 2.12.a. - Consumi energetici anni 2007-2014 espressi in MWh (migliaia di KWh) e Smc (metro cubo standard).

	Ospedale		Centro di ricerca		Totale IOR	
	gas (Smc)	energia elettrica (Mwh)	gas (Smc)	energia elettrica (Mwh)	gas (Smc)	energia elettrica (Mwh)
2007	1.911.115	7.296	260.511	2.026	2.802.734	9.322
2008	1.835.798	6.636	263.660	2.101	2.614.493	8.737
2009	1.694.328	7.362	207.731	2.034	2.329.754	9.396
2010	1.852.798	7.706	277.583	2.084	2.731.919	9.790
2011	1.660.720	7.713	220.542	2.182	2.329.656	9.894
2012	1.679.883	7.979	235.930	2.188	2.431.063	10.167
2013	1.683.745	8.877	233.174	2.053	2.371.490	10.929
2014	1.565.756	9.163	209.823	2.256	2.095.863	11.418

Tab. 2.12.b. Consumi energetici anni 2007-2014 espressi in TEP (tonnellate equivalenti di petrolio.)

	Ospedale		Centro di ricerca		Totale IOR	
	gas	energia elettrica	gas	energia elettrica	gas	energia elettrica
2007	1.567	1.364	214	379	2.298	1.743
2008	1.505	1.241	216	393	2.144	1.634
2009	1.389	1.377	170	380	1.910	1.757

2010	1.519	1.441	228	390	2.240	1.831
2011	1.362	1.442	181	408	1.910	1.850
2012	1.378	1.492	193	409	1.993	1.901
2013	1.381	1.660	191	384	1.945	2.044
2014	1.284	1.713	172	422	1.719	2.135

Nota: Tep calcolate in base alla circolare MISE del 18/12/2014

Nel 2014 è proseguita l'attività per mantenere la regolazione degli impianti termici nel rispetto dei necessari parametri di *comfort* in particolare per le degenze.
Particolare cura è stata data alla regolazione ed attivazione degli impianti VCCC (ventilazione, condizionamento, controllo, contaminazione) a servizio dei blocchi operatori.

In tutti i progetti finanziati compresi nel piano di investimenti 2014-2016 sono stati rispettati i contenuti della delibera della Giunta Regionale n.6 del 10 gennaio 2007, ad oggetto "*Approvazione del Piano Energetico Regionale*" (con obbligo per le aziende sanitarie dell'adozione di provvedimenti di qualificazione dei consumi energetici per uno sviluppo sostenibile) e dell' *Atto di indirizzo e coordinamento sui requisiti di rendimento energetico e sulle procedure di certificazione energetica degli edifici*, approvato il 4 marzo 2008, e inoltre in accordo con i principi dello sviluppo sostenibile espressi nel *Protocollo di Kyoto* e nella *Dichiarazione di Johannesburg*. La progettazione del sistema edificio-impianto, dal progetto preliminare sino agli elaborati definitivi a base di gara approvati, comprende pertanto:

- La selezione delle soluzioni più idonee ai fini dell'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale (incluse le caratteristiche architettoniche e tecnologiche dell'involucro edilizio, le caratteristiche degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva, degli impianti di illuminazione artificiale e degli altri usi elettrici o energetici obbligati);
- la verifica dei requisiti energetici;
- l'esecuzione dei calcoli e la redazione delle relazioni previste dalla legislazione energetica vigente (in conformità alle disposizioni di cui al decreto legislativo n. 192/2005 e alla normativa tecnica di riferimento).

L'Istituto ha messo in campo, inoltre, azioni di promozione del risparmio energetico. Fin dal 2010 il Rizzoli ha aderito alla "*Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale*", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "*Il sistema sanitario regionale per uno sviluppo sostenibile*" e della campagna di sensibilizzazione "*Io spengo lo spreco*". In tal ottica è stata resa disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale, che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (*Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere*). Dell' iniziativa è stata data comunicazione a tutti i dipendenti tramite la Intranet aziendale. Infine nel 2014 il Gruppo Aziendale Sviluppo Sostenibile ha promosso un corso di formazionee rivolto al personale dell'Istituto sul tema dell'uso razionale dell'energia in Sanità. Con finalità di sensibilizzazione da ottobre 2012 è presente una rubrica dedicata al risparmio energetico sulla *newsletter* dell'Istituto *Il Rizzoli-IOR News*.

Impianto di cogenerazione

Presso il Rizzoli è esistente ed attivo dal 1994 un impianto di produzione combinata di energia elettrica e termica (cogenerazione). Grazie ad esso nel 2014 sono stati prodotti oltre 3.390.000 kWh elettrici (pari a circa il 37% del totale del consumo elettrico

dell'Ospedale ed al 29,7% del consumo totale elettrico di tutti gli stabili dell'Istituto) consentendo il recupero di oltre 3.870.000 kWh termici (pari a circa il 64% dei consumi termici dell'Ospedale ed a circa il 37,5% dei consumi termici totali degli stabili dell'Istituto) con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 900 tonnellate di CO2 ed un sensibile risparmio economico per l'Istituto.

Fornitura energia elettrica

L'Istituto, come previsto nelle politiche Regionali d'acquisto di beni e servizi, ha aderito alla convenzione per la fornitura di energia elettrica realizzata da Intercent-ER. Nel 2014, come per gli anni precedenti, l'*Energy Manager* dell'Istituto ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando di gara per l'anno successivo.

Fornitura gas naturale

La fornitura di gas naturale per il riscaldamento è compresa all'interno del contratto di *global service*. Per la fornitura di gas per l'alimentazione dell'impianto di cogenerazione l'Istituto ha aderito alla convenzione Intercent-ER, come previsto nelle politiche regionali d'acquisto di beni e servizi. L'*Energy Manager* dell'Istituto ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando di gara.

Flussi informativi

L'Istituto risponde al flusso informativo secondo le indicazioni regionali, fornendo i dati necessari al monitoraggio dei consumi energetici e all'elaborazione dei dati stessi da parte del Gruppo regionale Energia.

I consumi di energia dell'anno 2013 sono stati inseriti nel sistema AEM CUP 2000 entro il termine richiesto del 31 maggio 2014 così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto; i dati sia dei consumi che degli interventi relativi al 2014 saranno inseriti nello stesso sistema AEM CUP 2000 quando richiesto. Nel 2015 proseguirà l'attività di rendicontazione, in collaborazione con le Strutture Aziendali preposte, relativamente all'anno precedente.

Gestione della risorsa idrica

I consumi di acqua in ospedale sono dovuti essenzialmente all'uso igienico sanitario (legati alle attività assistenziali) ed all'uso tecnologico. L'andamento nel tempo dei consumi idrici è riportato nella tabella seguente.

Consumi idrici in mc (anni 2007-2013)

	Ospedale	*Centro di ricerca*	*Totale IOR*
2007	92.505	21.910	114.415
2008	93.289	15.201	108.490
2009	42.973	16.930	59.903
2010*	44.047	17.315	61.362
2011	69.350	17.287	86.637
2012	77.672	18.894	96.566
2013	85.452	18.576	104.028
2014	79.930	16.870	96.800

** I dati relativi al 2010 sono stimati (si veda il testo).*

I dati del 2007 e 2008 evidenziano alti valori in quanto in quegli anni si sono verificate rotture nelle linee generali interrate (il consumo aggiuntivo non è quantificabile, ma risulta stimabile da un confronto con gli anni successivi). I consumi relativi al 2010 sono consumi stimati a causa del riscontro di imprecisioni della misurazione del contatore principale, poi sostituito dall'azienda erogatrice nel marzo 2011. A partire dal 2011, a seguito della sostituzione del contatore principale, è stato possibile rilevare con maggiore esattezza i consumi. Da parte del fornitore (Gruppo Hera) è stato formalizzato che i consumi degli anni 2009 e 2010 sono stati fatturati, causa il decadimento delle prestazioni del misuratore, in quantità nettamente inferiori al reale. Nel 2013 è proseguita dunque la campagna di misurazioni periodiche, avviata nel 2011, al fine di ottenere dati veritieri sui consumi di esercizio. L'aumento dei consumi idrici risultante dal 2012 (in misura più accentuata per la sede ospedaliera) è imputabile all'attivazione di nuovi impianti di raffrescamento (intero 4° piano con ventilconvettori) a servizio di spazi già in uso; all'ampliamento degli spazi utilizzati (blocco operatorio primo piano nord, nuova *hall*, spazi della cosiddetta "Spina"); all'andamento climatico estivo ed alla necessità di esecuzione flussaggi (attività di controllo legionellosi).

Da ultimo si segnala, per le ricadute dal punto di vista ambientale, l'avvenuta installazione di erogatori di acqua presso la mensa e reparti aziendali, una misura che ha permesso l'eliminazione della fornitura di circa 50.000 bottiglie di acqua (da 0,5 litri ciascuna) con un risparmio annuo di 1.250 kg di plastica, 3.000 litri di petrolio, 22.000 litri di acqua e circa 2,50 ton di CO2.

Gestione dei rifiuti

Dal 2011 si è ridotta di anno in anno il conferimento di rifiuti sanitari a rischio infettivo (CER 18 01 03*), passando da 146.214 Kg del 2013 ai 126.900 Kg del 2014, passando cosi da un consumo pro Giornata di Degenza da 1,87 Kg a 1,81.

Anche riguardo alla produzione di sostanze chimiche contenenti sostanze pericolose (CER 18 01 06*) è stato registrata una riduzione dal 2011 (27.682 Kg) al 2014 (22.308 Kg).

Piano di incentivazione al TPL e Campagna per la Mobilità sostenibile

La "*Campagna per la Mobilità Sostenibile*" è l'iniziativa dell'Istituto, riproposta per il settimo anno consecutivo, che mira ad incentivare l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa-lavoro del personale tramite una costante campagna di informazione e sensibilizzazione alla mobilità sostenibile che si svolge durante tutto l'anno e la proposta di abbonamenti al trasporto pubblico a tariffa agevolata.
Anche nel 2014 è stato registrato un incremento dell'adesione del personale alla campagna di sottoscrizione degli abbonamenti, che ha previsto un "buono trasporto" aziendale con un risparmio per il dipendente del 45% sul costo di un abbonamento urbano.
Nel 2014, in collaborazione con l'Assessorato alla Mobilità della Regione Emilia Romagna, è stato predisposto e sottoposto ai dipendenti dell'Istituto un questionario *online*, con l'obiettivo di raccogliere informazioni in materia di mobilità sostenibile tra i dipendenti delle aziende del Servizio Sanitario Regionale, permettendo così di fornire dati significativi riguardo il quadro generale della mobilità casa-lavoro dei dipendenti dell'Istituto, con particolare attenzione ai bisogni ed alle criticità segnalate.

I dati sono in corso di elaborazione (nel 2015) e saranno la base per il nuovo Piano Spostamenti Casa-Lavoro aziendale.
Il flusso delle informazioni relative alla corretta gestione ambientale è garantito utilizzando l'apposito programma informatico AEM-CUP 2000 e assicurando la trasmissione dei dati relativi agli aggiornamenti del PSCL ed al monitoraggio del parco auto aziendale.
La costante campagna informativa, effettuata tramite mezzi diversi cartacei ed elettronici, ha aperto un canale di comunicazione con il personale ed ha coperto non solamente gli argomenti relativi alla viabilità e mobilità urbana, ma ogni aspetto del muoversi sostenibile trovando un notevole interesse nei dipendenti.
I dipendenti vengono periodicamente informati sulle iniziative di mobilità aziendali e locali del territorio, fornite principalmente da Comune di Bologna e Regione Emilia Romagna. La *newsletter* aziendale presenta una sezione fissa mensile nella quale vengono segnalate le diverse iniziative in materia di mobilità sostenibile e le buone pratiche promosse dalle diverse istituzioni nazionali, regionali e locali, oltre a notizie dettagliate circa i servizi di trasporto pubblico su rotaia e su gomma che interessano il territorio bolognese.

2.14 - Azioni in ambito ICT

Relativamente ai sistemi in ambito di Area Vasta o Regionale lo IOR è in linea con i progetti, secondo i tempi programmati.
Nel 2014 lo IOR ha dovuto sostituire il sistema di procedura ordini e gestione magazzini, perchè obsoleto e non più in grado di rispondere alle nuove esigenze dettate dalle normative in evoluzione (fatturazione elettronica, trasparenza ed anticorruzione, ecc..), nonchè per avere un unico sistema integrato con la nuova procedura per il ciclo degli acquisti integrata con il sistema di gestione dei progetti di ricerca. Questa esigenza è stata preliminarmente portata all'attenzione della Regione, che ha approvato l'acquisizione di un nuovo sistema.

Per quanto riguarda la messa a regime della prescrizione dematerializzata, nel 2014 lo IOR è andato a regime in tutte le fasi (prescrizione, prenotazione ed erogazione), superando abbondantemente l'obiettivo dell'80% del prescritto.

Nel 2014 è stato sostituito il RIS, integrandolo con il sistema Polaris dell'AUSL di Bologna, per rispettare i requisiti dell'accreditamento regionale e per facilitare l'invio del referto radiologico firmato digitalmente al Fascicolo Sanitario Elettronico, utilizzandolo come metodo per la riconsegna al cittadino. Tale integrazione è avvenuta nel dicembre 2014 e quindi è stata posticipata l'introduzione della firma digitale dei referti al 2015.
Relativamente alle prestazioni erogate dal Laboratorio di Patologia Clinica, le poche prestazioni erogate da IOR per esterni saranno accessibili da FSE nel momento in cui sarà realizzata in pieno l'integrazione con il Sistema Informativo del Laboratorio. Nel 2014 si è provveduto all'informatizzazione della richiesta degli esami urgenti e non urgenti di Patologia Clinica e/o Microbiologia, che non vengono eseguiti allo IOR (perché eseguito presso il Laboratorio Centralizzato dell'Ospedale Maggiore dell'AUSL di Bologna e il laboratorio di Microbiologia dell'AOSP) e relativo ritorno informatico dei referti. Si è inoltre completata l'informatizzazione delle richieste/refertazione degli esami di microbiologia che ha interessato le Sale operatorie.

Nel 2014 si sono avviati i lavori propedeutici ad uniformare le agende di prenotazione online con quelle degli sportelli tradizionali, tuttora in corso data la peculiarità delle prestazioni erogate con specifico riferimento alle preparazioni che il paziente deve effettuare prima dell'accesso.
Dell'Anagrafe Assistiti si tratta al capitolo successivo (2.15).

2.15 - Sistema informativo regionale

Griglia per il monitoraggio dei LEA

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ottempera tempestivamente all'invio dei dati in tutti i flussi richiesti a livello Regionale e Ministeriale, adeguandoli sempre entro i tempi richiesti alle modifiche introdotte sui tracciati.
Gli indicatori di monitoraggio dei LEA pubblicati sul Sistema Informativo Sanità e Politiche Sociali (SISEPS) della Regione Emilia-Romagna, evidenziano l'ottimo risultato mantenuto da IOR relativo alla *% di pazienti operati entro 2 gg per frattura di femore* (82,6% vs standard Regionale >55%).
Lo IOR si colloca sopra lo standard regionale anche relativamente alla *% di ricoveri con DRG chirurgico sul totale dei ricoveri ordinari* (79,6% vs std >42%), data ovviamente la peculiarità di polo chirurgico che caratterizza l'Istituto.

Progetto Tessera Sanitaria e monitoraggio della spesa sanitaria (art. 50 legge 326/2003 e DPCM 26/3/2008)

L'Istituto Ortopedico Rizzoli si è già adeguato alla normativa relativa al Progetto Tessera sanitaria e al Monitoraggio della spesa sanitaria e tutta l'attività ambulatoriale è registrata nel Sistema informativo aziendale (SIR).

Tutti i dati vengono inviati tramite il flusso dell'assistenza specialistica ambulatoriale (ASA) alla Regione Emilia-Romagna, e relativamente all'anno 2014 abbiamo registrato uno scarto di circa il 2% dei record, rispettando quindi ampiamente il limite dell'80% del prescritto sul totale dell'erogato.

Anagrafe degli assistiti

L'Istituto Ortopedico Rizzoli dispone da tempo di un'unica anagrafe centralizzata per il Sistema Informativo e gli altri sistemi (laboratorio analisi, PACS, Anatomia patologica, ecc.). Tale anagrafe, da alcuni anni è stata integrata con l'anagrafe UN-Xmpi dell'Ausl di Bologna, viste le sempre più numerose integrazioni di area Metropolitana o di area Vasta (Servizio Trasfusionale, Laboratorio Analisi, RIS, Anatomia Patologica, ecc..). L'anagrafe dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, pur rimanendo fisicamente separata, è quindi logicamente sincronizzata a quella dell'AUSL di Bologna.
Stante questa architettura, il Rizzoli beneficerà automaticamente dell'evoluzione dell'anagrafe dell'AUSL quando quest'ultima si integrerà con l'Anagrafe Regionale degli Assistiti, o in futuro con quella nazionale.

Adesione a sistemi nazionali per la valutazione delle performance in sanità
Prosegue l'impegno dello IOR a recepire gli indicatori di valutazione degli esiti, promossi dal PNE (Piano Nazionale Esiti).
Nello specifico, il PDTA "*Trattamento del paziente anziano con frattura di femore*", volto a contenere la degenza preoperatoria, per la stretta correlazione che il "time-to-surgery" ha con l'esito clinico dell'intervento, conferma il buon posizionamento a livello regionale e nazionale dello IOR su entrambi gli indicatori oggetto di monitoraggio (% di pazienti operati entro 48 ore; mortalità a 30 gg), grazie all'adozione di un fast track in Pronto Soccorso e all'individuazione di slot di sala riservati alle urgenze.

Una performance migliore rispetto alla media nazionale si rileva anche per i tempi di trattamento per gli interventi chirurgici di tibia e perone.

Inoltre prosegue la partecipazione dello IOR al programma di misurazione della performance del Laboratorio MeS-Bersaglio: l'unica criticità IOR rilevata lo scorso anno riguardava la degenza media preoperatoria per gli interventi programmati, su cui è stato attivato un percorso ambulatoriale di inquadramento prericovero per i pazienti residenti nella provincia di Bologna, esteso nel 2015 a tutti i residenti in Regione Emilia Romagna.

Assistenza farmaceutica
A novembre 2014 è stata recepita la circolare regionale n.22 riportante le specifiche per la rilevazione della targatura dei medicinali, pertanto si è provveduto a valorizzare il campo nel flusso FED ed in particolare - con l'avvio della nuova procedura ordini attivata nel dicembre 2014 - è stato possibile registrare la targatura delle confezioni dei medicinali erogati in distribuzione diretta.

Privacy – Legge 196/2003
Nel corso del 2014, IOR ha partecipato agli incontri informativi e di confronto promossi dalla Regione. Il Regolamento (n.1/2014) è stato definitivamente emanato il 30 maggio 2014, con la pubblicazione sul BOLLETTINO UFFICIALE n. 156 del 30 maggio 2014.

2.16 Azioni per la qualità e la sostenibilità nelle cure primarie

2.16.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Governo dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale

Lo IOR concorre all'offerta di prestazioni ambulatoriali relative alle branche connesse all'ortopedia, di concerto con le aziende del territorio bolognese, partecipando alla risposta ai bisogni di salute della popolazione del territorio provinciale in ragione di quanto definito negli Accordi di Fornitura con le Aziende USL di Bologna e di Imola, nei quali sono definiti tipologia e quantità di prestazioni da erogare. Lo IOR concorre quindi alla riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio secondo quanto concordato con le succitate aziende, attraverso MAPS. Ciononostante, la maggiore attrattività dello IOR rispetto ad altre strutture determina un tempo medio di attesa per le prime visite ortopediche superiore alle medie regionali e provinciali, motivato dal fatto che il paziente volontariamente sceglie lo IOR a prescindere dall'offerta di prestazioni a CUP.

Inoltre nel 2014 - in applicazione della DGR 1131 del 2 agosto 2013 *"Linee guida regionali attuative dell'art. 1, comma 4, della L. 120/2007 "disposizioni in materia di attività libero professionale intramuraria e altre norme in materia sanitaria", come modificato dal D.L. n. 158 del 13/9/2012" -,* parallelamente all'applicazione delle LG regionali sulla ALP, è stato approvato un Piano per il contenimento delle liste d'attesa, che comprende l'aumento delle prime visite prenotabili, anche attraverso una revisione dei criteri di follow-up e quindi delle visite di controllo, l'apertura di nuove sedute ambulatoriali, la revisione con CUP dei meccanismi operativi (per esempio, introducendo il *recall* per ridurre il numero di pazienti che non si presentano alla visita prenotata e monitorando la correttezza delle prenotazioni negli ambulatori super-specialistici specifici, ove indicato).

Azioni di qualificazione e promozione dell'appropriatezza

Lo IOR ha proseguito nella verifica della propria attività di degenza secondo quanto previsto nel Piano Annuale dei Controlli (obbligatorio dal 2013), che ha comportato modifiche estremamente rilevanti e conseguenti abbattimenti sulla casistica, con particolare attenzione ai DRG potenzialmente inappropriati, ricoveri ripetuti e ricoveri con DRG maldefinito. Tale casistica è divenuta oggetto di contenzioso con le altre aziende, con sempre più numerosi controlli esterni rispetto agli anni precedenti e maggiori contestazioni in caso di ricoveri con percorsi ritenuti inappropriati (es: ricoveri medici in reparti chirurgici e DRG medici di breve durata).
Tale condizione è particolarmente delicata per l'Istituto Rizzoli in quanto sede HUB per casistica pediatrica e tumorale, che è spesso causa di ricoveri solo "potenzialmente" inappropriati (es: impossibilità di intervento programmato per complicanza non prevedibile, febbre ecc).

2.17 - Assistenza Ospedaliera

2.17.1. Riordino ospedaliero

Nel 2014 l'Istituto ha partecipato alla presentazione, discussione ed elaborazione di diversi temi e progetti, tra i quali maggiormente significativi sono i seguenti:

- **progetti di unificazione di servizi in ambito metropolitano**, tra cui i già citati Laboratorio Unico e Servizio trasfusionale Unico.
- **piano per l'accesso**. Nel 2014 l'Istituto ha partecipato al piano per l'accesso, condotto e coordinato dall'Azienda USL di Bologna, riguardante anche la parte di competenza delle patologie muscolo-scheletriche, con particolare riferimento alla multicanalità e all'organizzazione del front office.
- **scenari del welfare, interventi straordinari per il consolidamento del personale precario e riduzione delle liste d'attesa, linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Sanitarie, Fondo Regionale della Non Autosufficienza (FRNA)**, sono stati argomenti che hanno visto la partecipazione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.
- **programmazione dell'attività nell'anno.** Le aziende sanitarie dell'area metropolitana si sono confrontate in merito all'organizzazione delle funzioni ospedaliere nell'arco dell'anno con particolare riferimento alla programmazione estiva. In questo periodo dell'anno, a seguito della fisiologica riduzione della domanda, i servizi vengono di conseguenza programmati in modo integrato tra le

tre aziende al fine di ottimizzare il rapporto tra risorse consumate e servizi erogati. Oltre a ciò la CTSS ha proseguito l'analisi ed il confronto sulle attività organizzate secondo percorsi integrati, quali per esempio le attività di pronto soccorso ortopedico con l'Azienda USL di Bologna.

2.17.2 Day-hospital

LO IOR ha revisionato i Posti Letto di DH Oncologici nel corsov del secondo semestre 2014, al fine di migliorare l'appropriatezza del Ricovero, riducendo i ricoveri inappropriati in Degenza Ordinaria.

2.17.4 Centralizzazione emergenze

Nell'ambito dei percorsi delle emergenze, prosegue la collaborazione con l'Azienda USL di Bologna, nel contesto della rete ortopedica metropolitana, che prevede la presa in carico di un numero concordato di pazienti al giorno provenienti dal PS dell'Ospedale Maggiore. Nel corso del 2014 sono aumentati gli invii concordati, per i periodi di riduzione estiva e natalizia e in altre fasi critiche di iperafflusso ai Pronto Soccorso cittadini.
Oltre all'incremento numerico si è assistiti ad una tendenziale variazione della casistica inviata, che non prevede più solo fratture di femore, ma comprende anche un congruo numero di altre fratture (arto superiore).
Alla luce del trend 2014, l'accordo di fornitura 2015 riconosce un aumento della casistica urgente trattata.

2.17.5 Servizi intermedi

Obiettivi connessi al Piano Sangue:

- Il progetto di integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese e di AVEC è stato approvato il 16/1/2014 dalle Direzioni Aziendali AVEC. Il 28/1/2014 la Direzione di AVEC ha formalmente incaricato il Responsabile di progetto di procedere alla fase operativa, e dal 1/2/2014 la Direzione dei Servizi trasfusionali di AUSL e Azienda Ospedaliera di Bologna è unificata. Lo IOR con delibere del Direttore Generale n° 488 del 22 dicembre 2014 e n° 504 del 29 Dicembre 2014 ha, rispettivamente, scorporato le funzioni legate ai processi di "Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dalla preesistente "SC Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale e Banca delle cellule e del tessuto muscolo scheletrico" riconoscendone l'afferenza al SIMT per l'Area Metropolitana Bolognese e per l'Area Vasta Emilia Centro, e ne ha assegnato la responsabilità (con decorrenza 07/01/2015) al direttore della UOC SIMT dell'AUSL di Bologna e del Centro Regionale Sangue.
- Già nella seconda metà del 2014 si sono poste le basi per un sistema trasfusionale informatizzato unico dell'area metropolitana bolognese (EliotWeb) che entro la prima metà del 2015 consentirà comunicazioni/richieste/refertazioni ecc. fra le diverse aziende dell'area metropolitana (AUSL/AOSP/IOR), con applicazione di procedure ed istruzioni operative condivise, stante l'adesione di IOR al gruppo di lavoro interaziendale tra l'AUSL e l'Azienda Ospedaliera.

- **Istituzione del sistema informativo regionale dei Servizi Trasfusionali**

Dalla fine del 2013, seguendo le indicazioni di AVEC, il sistema informativo del Servizio trasfusionale presente all'interno dello IOR ha migrato la propria infrastruttura dismettendo il sistema locale e trasferendo tutte le attività sul sistema Unico di area vasta.
Fa parte di questo sistema anche il modulo che gestisce on-line la cartella trasfusionale, le richieste di emocomponenti ed il controlli trasfusioni a bordo letto, tramite palmare con lettore di codici a barre, per garantire il corretto match fra paziente e sacche assegnate.
A seguito delle indicazioni regionali il sistema di Area Vasta migrerà sul sistema unico regionale secondo il piano di sviluppo che sarà determinato a seguito dell'aggiudicazione della gara regionale.

2.17.6 Dipartimento interaziendale dei trapianti

La Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico (BCTM) della Regione Emilia Romagna presso l' Istituto Ortopedico Rizzoli, nel 2014 ha perseguito i seguenti obiettivi:

1) diversificazione dell'attività di processazione estensiva asettica del tessuto per conto proprio e per altre Banche di tessuto muscolo scheletrico, negli ambienti sterili in Classe A con background B;
2) ricerca e sviluppo di nuove tecnologie di processazione:
   a) decellularizzazione,
   b) nuove paste d'osso malleabili, anche a temperatura ambiente,
   c) robotizzazione del taglio,
   d) produzione di tessuti "custom" per chirurgia orale e spinale;
3) messa a punto della produzione di cellule staminali mesenchimali adipose a processazione minima in isolatore di Classe A con background D,
4) introduzione del nuovo sistema di confezionamento sterile a norma UE,
5) entrata in funzione del nuovo liofilizzatore GMP,
6) consegna di un nuovo dosatore di polveri automatizzato per il confezionamento delle chips di corticospongiosa liofilizata,
7) ulteriore estensione di rapporti convenzionali con Aziende USL ed Ospedaliere e Case di Cura accreditate della Regione Emilia-Romagna, al fine di adeguare i centri di prelievo ed impianto regionali a quanto previsto dalle Linee guida di riferimento;
8) attivazione nuove convenzioni con Aziende USL e Ospedaliere delle Regioni Abruzzo, Molise e della Provincia Autonoma di Bolzano;
9) conferma della certificazione ISO 9001:2008 e della certificazione del Centro Nazionale Trapianti;
10) incremento dell'attività di distribuzione extraregionale;
11) distribuzione diretta, dopo risoluzione transattiva dei rapporti convenzionali in atto, di tessuti ad alto contenuto tecnologico di provenienza da Banche dei Tessuti internazionali;
12) prosecuzione del progetto trapianto osteoarticolare fresco di ginocchio, caviglia e spalla;
13) internazionalizzazione della Banca, con produzione di nuovi tessuti umani ingegnerizzati, quali paste d'osso ed altri attualmente non prodotti in Europa a base di DBM, come patch, strip o cubetti manipolabili e termoplastici e di cellule staminali

mesenchimali da tessuto adiposo a "minima manipolazione e loro distribuzione nei Paesi Europei della UE;

14) attivazione della biobanca dei tessuti non idonei al trapianto;
15) attività di ricerca clinica e di sviluppo dei nuovi tessuti ingegnerizzati, con partecipazione ai progetti di ricerca regionali, nazionali ed internazionali;
16) sviluppo di collaborazioni tecnologiche e scientifiche con altre Banche internazionali, primariamente americane.

Le attività sopra sintetizzate sono rendicontate annualmente nel dettaglio al Centro Regionale Trapianti.

2.17.10 Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche

Come previsto dalla L. 133/2008, che prevede che "Le regioni stipulano accordi con le fondazioni istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e con gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (…) che sono definiti con le modalità di cui all'art. 10, comma 2 del decreto legislativo 16.10.2003 n. 288" , lo IOR stipula Accordi complessivi con la Regione di riferimento.
Il primo accordo tra Regione e Istituto Ortopedico Rizzoli ha riguardato il triennio 2009-2011 (DGR.608/229), rinnovato per il biennio 2012-2013 con DGR 973/2013, nei quali la Regione riconosce allo IOR funzioni di alta specialità e qualificazione (hub). L'accordo è stato poi rinnovato nel 2014 con DGR RER n. 1640.

La rete Hub & Spoke
L'Istituto Ortopedico Rizzoli svolge funzione di coordinamento nell'ambito della rete ortopedica regionale hub & spoke, secondo quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale 4 maggio 2009, n.608, con valenza nel triennio 2009-2011, con riferimento ai seguenti ambiti:

- ortopedia oncologica,
- chirurgia vertebrale,
- ortopedia pediatrica,
- revisione e sostituzione di protesi,
- terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee,
- chirurgia del piede,
- Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM)
- rete delle malattie rare muscolo-scheletriche.

La successiva Delibera di Giunta Regionale del 15 luglio 2013, n.973 ha confermato le linee di produzione appena elencate ed ha aggiunto la Chirurgia dell'arto superiore, tutte confermate nell'Accordo rinnovato nel 2014.

Si tratta di funzioni riconosciute formalmente a livello regionale ma che si svolgono su una dimensione più ampia, di tipo nazionale e, in particolare per l'oncologia, internazionale.

L'organizzazione della rete si fonda su:

- definizione dell'hub, ossia dell'ospedale di riferimento,
- definizione della rete degli spoke, ossia degli ospedali di primo impatto che si relazionano con l'hub,

- definizione degli ospedali spoke/hub, ossia degli ospedali che per alcune funzioni si riferiscono all'hub ma che per altre sono autosufficienti.

Per quanto riguarda l'avvio dei lavori per la realizzazione delle nuove reti hub and spoke individuate dalla DGR 608/2009, è risultato fondamentale il lavoro integrato con la Commissione Ortopedica Regionale, cui i contenuti della DGR 608 sono stati presentati e che, dopo un intenso confronto di idee, ha dato indicazioni in merito alle funzioni dalle quali partire per realizzare la rete. In particolare sono state individuate come funzioni da realizzare prioritariamente la Ortopedia Oncologica e la Ortopedia Pediatrica. A tal fine si è provveduto ad una ricognizione su scala regionale riguardo all'entità dei fenomeni trattati(quantità e localizzazione di erogazione delle attività ordinarie e a maggior complessità, disponibilità di spazi e professionisti orientati alla partecipazione alla rete) per arrivare a definire un dimensionamento ed una collocazione ottimale dei nodi della rete.
La Commissione ortopedica Regionale ha condiviso la realizzazione di:

- percorsi diagnostico-terapeutici condivisi specifici per sede a seconda della clinical competence;
- percorsi formativi biunivoci tramite l'attività di specialisti dell'Istituto nelle sedi spoke e di professionisti delle aziende sanitarie presso il Rizzoli per la casistica a maggiore complessità;
- attività ambulatoriali specialistiche nelle sedi delle aziende sanitarie integrando equipe locali e del Rizzoli;
- attività chirurgiche nelle sedi delle aziende sanitarie integrando equipe locali e del Rizzoli.

Parallelamente (anche tramite consultazione dei Direttori Generali coordinatori delle Aree Vaste Emilia Nord e Romagna) si è individuato come punto di riferimento per l'avvio della rete l'individuazione di un nodo per area vasta con alcune considerazioni a parte per la AUSL di Piacenza che, in considerazione della localizzazione, dei fenomeni migratori in atto e della disponibilità dei professionisti al lavoro in rete, è stata considerata una sede da inserire nella programmazione H/S al di là del dimensionamento appena detto.

La Commissione ha infine esaminato e condiviso dimensionamento e collocazione ottimale dei nodi della rete. Per l'avvio della rete, ad esempio, ha individuato come target un nodo per area vasta, oltre ad alcune situazioni particolari per fattori geografici, per fenomeni migratori e per la disponibilità dei professionisti al lavoro in rete.

L'Azienda USL di Piacenza è stata la prima azienda ad avviare nel giugno 2010 una relazione con il Rizzoli nelle discipline di ortopedia Oncologica e Ortopedia Pediatrica. Sul modello dell'esperienza di Piacenza sono stati realizzati accordi con le AUSL di Reggio Emilia (Presidio ospedaliero di Guastalla) per la Ortopedia Pediatrica, attivi dall'aprile 2011, di Forlì per l'Ortopedia Oncologica (Chirurgica) e con l'IRST di Meldola per l'Ortopedia Oncologica (ambulatoriale) dal gennaio 2011. Recentemente, nel dicembre 2014, si è attivato lo spoke sull'Arto Superiore a Imola.
Il presupposto dell'iniziativa è rappresentato dalla realizzazione di sedi spoke dove possono essere offerte le prestazioni in oggetto in modo integrato tra professionisti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli e della sede spoke stessa secondo step successivi di evoluzione che prevedano, insieme alla attività clinica e chirurgica, una attività formativa che consenta progressivamente all'Azienda spoke di incrementare la clinical competence e

quindi la capacità di risposta e, in futuro, di autosufficienza. A tal fine vengono programmate attività ambulatoriali e chirurgiche comuni tra professionisti dell'Azienda spoke e del Rizzoli e, per gli interventi a maggiore complessità, presso la sede di Bologna. In quest'ultimo caso con un percorso definito di presa in carico e di facilitazione in particolar modo per le fasi pre e post operatorie.

Altro presupposto della rete hub & spoke è rappresentato dalla definizione di percorsi diagnostico-terapeutici condivisi in modo che il paziente riceva cure appropriate indipendentemente dalla sede di erogazione. Ovviamente, evolvendo la clinical competence locale, i percorsi dovranno essere adattati alle nuove situazioni incrementando la risposta presso lo spoke e riservando alla sede hub i casi di complessità non compatibile con lo spoke stesso.

Per il buon funzionamento della rete in ambito locale, fin dai primi contatti tra professionisti per l'organizzazione operativa delle attività integrate, vengono coinvolti specialisti delle diverse aree specialistiche ospedaliere, quali radiologi, pediatri, oncologi, radioterapisti, anestesisti, ematologi, fisiatri. Analogamente rappresentano un riferimento molto importante ed essenziale per li successo dell'iniziativa i professionisti che costituiscono la rete sul territorio, quali medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali, assistenza domiciliare in modo da completare i percorsi dei pazienti sia all'inizio dell'iter diagnostico terapeutico con corrette indicazioni sulle sedi appropriate per il bisogno sanitario rilevato, sia nel prosieguo delle cure dopo la fase ospedaliera, per l'assistenza medica, infermieristica e ove necessario protesica.

Passando all'organizzazione dell' attività si rileva che:

- per l'Ortopedia Pediatrica l'attività è concentrata in un giorno al mese a Piacenza e un giorno al mese a Guastalla con l'impegno nella giornata di due medici IOR affiancati a un medico dello spoke.
- Per l'Ortopedia Oncologica, l'attività a Piacenza e a Forlì si svolge un giorno al mese mentre a Meldola ogni 15 giorni si svolge l'attività ambulatoriale oncologica e ogni settimana la consulenza all'ambulatorio metastasi.
- A fine 2014 è stato attivato lo spoke per la Chirurgia dell'Arto Superiore all'AUSL di Imola, dove un professionista della SC Chirurgia della Spalla e del Gomito si reca una volta al mese.

Oltre alle funzioni indicate dalla DGR 608/2009 e dalla DGR 973/2013, il Rizzoli svolge funzione hub per le malattie rare geneticamente individuabili tramite attività integrate di genetica(comprese attività di diagnostica di laboratorio), pediatria e chirurgia vertebrale, in particolare rivolte all'osteogenesi imperfetta e alla osteocondrodisplasia.

Nel 2014 sono stati sottoscritti gli accordi di fornitura con le Aziende USL di Bologna e di Imola, come negli anni precedenti.

Gli accordi sono stati sostanzialmente rispettati, nonostante la valorizzazione per quanto riguarda l'area della degenza sia stata maggiore rispetto al valore atteso: da una analisi della casistica si è evidenziato un aumento della attività di urgenza, ma soprattutto un aumento delle linee di produzione Hub, per cui l'attività del Rizzoli non ha "tetto", quali quella oncologica e pediatrica.

A conferma di ciò, per entrambe le AUSL di Bologna e Imola, l'accordo 2015 presenta valori incrementali sulla degenza e le direzioni generali, nell'ambito del sistema di monitoraggio degli accordi di fornitura, hanno concordato un lavoro congiunto di analisi della casistica.

2.22 – Area dell' ASSR

2.22.1. Ricerca & Innovazione

In quanto IRCCS, l'articolazione organizzativa dello IOR prevede una forte integrazione tra la ricerca e l'assistenza.
Per rispondere alle linee guida regionali che sancivano la necessità di porre le basi di un sistema di rilevazione degli studi clinici (sperimentali e non), l'istituto già dal 2012 ha progettato un Sistema Informativo della Ricerca aziendale (SI RIC), avviato nel 2013. Tale sistema – unico nel suo genere - oltre a costituire l'anagrafe della ricerca aziendale, lavora in sinergia con le altre fonti informative aziendali disponibili, così da avere un quadro del numero e tipologia degli studi clinici avviati, l'area specialistica/disciplinare in cui sono condotti, e le fonti del loro finanziamento.
Nel 2014 sono proseguite le attività di perfezionamento del sistema, con l'estensione della integrazione tra le funzionalità a disposizione dei ricercatori e quelle a disposizione degli amministrativi. Di particolare rilevanza è stata l'attività di messa a punto delle funzionalità relative ai *timesheet,* al fine di utilizzarle operativamente nei progetti Europei dello IOR avviati nel 2015.

L'utilizzo di tale sistema è stato un primo passo per sensibilizzare ulteriormente i professionisti alla necessità di una visione "complessiva" della Ricerca svolta allo IOR e delle strategie che si vogliono perseguire nei prossimi anni.
Si è quindi individuato il "*Board aziendale della ricerca ed Innovazione*" nei Responsabili delle Linee di Ricerca (più attivi concretamente sull'organizzazione dei progetti di ricerca, rispetto al CTS[16]), coordinato dal Direttore Scientifico, con l'obiettivo di *"individuare una sede"* per la presa di decisione in materia di partecipazione ai Bandi di Ricerca Finalizzata (dai Regionali agli Europei), favorire la collaborazione con le reti di ricerca della regione, specialmente nelle tematiche delle "Scienze della Vita" (come da diretto coinvolgimento del Dipartimento Rizzoli RIT) così da implementare la progettualità aziendale da spendere nel panorama regionale (Programma di Ricerca Regione Università), nazionale (Bandi finalizzata Ministero della Salute, CCM e AIFA), internazionale (bandi Europei Horizon 2020).
Il Board è supportato dall'*infrastruttura della Ricerca e Innovazione,* composta da coloro che a vario titolo concorrono al supporto ai ricercatori nello sviluppo di progetti di ricerca, con competenze tecnico-metodologiche-amministrative.

I progetti di Ricerca Finalizzata e gli studi clinici avviati nel 2014 sono stati tutti rendicontati nell'Anagrafe Regionale della Ricerca (ARER), come da indicazioni regionali.

[16] Nel 2009 era stato identificato il CTS quale Board della Ricerca e Innovazione dello IOR.

Nella Relazione sulla Gestione al par. 4.4. sono rendicontati i risultati in termini di produzione scientifica (N. pubblicazioni e Impact Factor).

2.22.2 Valutazione delle tecnologie sanitarie innovative

Come anticipato al cap. 2.12 (Investimenti), nel corso del 2014 sono terminati i lavori di installazione della Risonanza Magnetica 3 Tesla. L'inizio dell'attività di ricerca autorizzata dal Ministero della Salute è previsto per il 2015.

Si è provveduto inoltre a dare corso alle procedure di acquisizione di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) nell'ambito del progetto "*Impiego di tecnologie radiologiche 3d per realizzazione di dispositivi protesici custom made*", che aveva già superato il vaglio dei competenti organi aziendali e regionali in materia di adozione di dispositivi innovativi di significativa rilevanza clinica e/o economica.

Si è provveduto come richiesto (Lettera ai DD.GG. PG. 113812 del 11/04/2014) a trasmettere l'elenco delle tecnologie biomedicali in fase di acquisizione ed a partecipare a tutte le iniziative attivate dai competenti servizi regionali per la valutazione dei piani di investimento, con particolare riferimento all'argomento delle tecnologie biomediche, recependo le relative ed opportune indicazioni.

Le valutazioni di Health Technology Assesment sono garantite dagli organismi aziendali preposti, quali la CADM, e grazie anche alla Convenzione che IOR ha stipulato già da anni con l'AUSL di Bologna, per l'Ingegneria Clinica.

2.22.3 Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti

Nel corso del 2014 sono state effettuate rilevazioni presso il Pronto Soccorso e il Day Surgery, mentre per le degenza è continuata la partecipazione al gruppo di lavoro regionale per la revisione dello strumento di rilevazione, che sarà stato adottato dall'URP per le rilevazioni da effettuarsi nel 2015.

2.22.4 Osservatorio su equità e rispetto delle differenze

Nel corso del 2014 il board aziendale ha proseguito la sua partecipazione al gruppo di lavoro regionale e - in linea con le indicazioni di quest'ultimo -, con le Aziende Sanitarie di Bologna ha condiviso l'opportunità di condurre un Health Equity Audit interaziendale sul Percorso Diagnostico Terapeutico assistenziale (PDTA) della "frattura di femore", aprendo il board ad ulteriori componenti dell'Istituto.

Il Piano Programma aziendale su Equità per l'anno 2014 è stato redatto e inviato alle Direzioni regionali. All'interno del Piano è stato inserito anche il Progetto di *"Health Literacy: principi e pratiche"* con la realizzazione di un secondo evento formativo rivolto a tutto il personale medico, infermieristico, amministrativo, personale di supporto e specializzandi.

2.23 – Obblighi di pubblicità, trasparenza, diffusione di informazioni (D.Lgs. 33/2013) e disposizioni in materia di prevenzione della corruzione (L. 190/2012 e D.Lgs. 39/2013)

In attuazione degli adempimenti in materia di anticorruzione e di obblighi di pubblicità e trasparenza, nel gennaio 2014 lo IOR ha approvato il Piano per la Prevenzione della Corruzione 2013 -2016 composto da:

- Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2014 – 2016
- Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità 2014 – 2016
- Codice di Comportamento
- Regolamento "Svolgimento di attività e incarichi, incompatibilità, cumolo di impieghi".

Di tale Piano è stata data ampia comunicazione agli enti istituzionali e ne è stata data diffusione a tutto il personale interno ed agli stakeholder esterni. Il Piano è pubblicato nella sezione *Amministrazione Trasparente* del sito aziendale.

Il notevole impatto delle novità introdotte dalla normativa, ha indotto inoltre i Direttori Generali delle Aziende sanitarie delle province di Bologna e di Ferrara ad attivare, nel dicembre 2013, **un tavolo permanente di Area vasta Emilia Centro (AVEC)** al fine di assicurare, pur nel rispetto delle autonomie delle aziende, il coordinamento delle attività e lo scambio di esperienze e di informazioni utili a favorire il confronto delle aziende impegnate nella redazione dei singoli Piani e la condivisione delle iniziative e delle azioni necessarie all'implementazioni dei Piani stessi.

Oltre all'approfondimento delle singole tematiche, l'iniziativa ha consentito di attivare un qualificato canale di confronto con la Regione Emilia Romagna che si è fatta carico di trasferire all'ANAC alcune istanze di chiarimento e di approfondimento, oltre che di formalizzare in proprie circolari alcuni orientamenti circa l'interpretazione normativa.

Principali iniziative in attuazione della L. 190/2012:
In continuità con le iniziative già avviate nel corso dell'anno 2013, le azioni poste in essere da IOR nel corso dell'anno 2014 sono state dedicate alla diffusione della cultura della legalità e trasparenza ed alla sensibilizzazione di tutti i dipendenti e collaboratori che a vario titolo operano all'interno dell'Istituto al fine di contrastare e contenere il rischio corruttivo. La metodologia applicata ha privilegiato un approccio graduale, per verificare l'impatto sull'organizzazione di tale impianto al fine di far emergere problematiche, criticità, cui è tenuto conto nell'aggiornamento del Piano 2015 -2017.

Istituzione del Gruppo aziendale Anticorruzione–Trasparenza: quale strumento permanente di consultazione e supporto per gli adempimenti di cui alla normativa anticorruzione e trasparenza composto dal Responsabile, dai Referenti aziendali e dal funzionario delegato per l'accesso civico prevedendo inoltre che, per particolari problemi specifiche problematiche che comportano conoscenza di determinati settori, l'istituzione di appositi Gruppi tecnici istituiti dal Responsabile in materia di gare, contratti, personale, etc.

Identificazione dei fattori di rischio: si è proceduto all'analisi della situazione specifica dell'Istituto che ha condotto alla mappatura dei principali processi delle quattro macroaree obbligatorie di cui all'art.1, commi 4 e 9 lett. a) e comma 16 della L. 190/2012 di cui al

Piano 2014- 2016 ed alla contestuale individuazione di ulteriori due macroaree: *l'Area Sanitaria e Assistenziale e l'Area della Ricerca Scientifica.*
La presa in considerazione di un primo raggruppamento di dati,di informazioni è apparsa funzionale ad un approccio graduale che ha inteso e intende innanzitutto radicare nell'organizzazione la cultura della legalità e accrescere il senso etico.
Per il processo di identificazione e valutazione dei rischi - in questa prima fase introduttiva del Piano - si è fatto riferimento agli indici di valutazione della probabilità e dell'impatto di cui all'allegato n. 5 del Piano Nazionale Anticorruzione (PNA). Le misure di contrasto sono state individuate attraverso il fattivo coinvolgimento dei dirigenti, dei referenti e degli operatori dal momento che solo chi opera quotidianamente sul campo è in grado di individuare puntualmente non solo il rischio, ma anche il grado dello stesso e quindi le misure più idonee di prevenzione.

Partecipazione alla rete regionale Responsabili Prevenzione della Corruzione (RPC) delle aziende sanitarie e Responsabile RCP nominato dalla Giunta regionale
La Regione Emilia Romagna, nel definire le prime disposizioni per la prevenzione e la repressione dell'illegalità nell'ordinamento regionale, ha anche attivato un collegamento tra il livello regionale e nazionale e quella propria del settore sanitario al fine di rappresentare in maniera coordinata e organica agli organismi nazionali competenti le questioni di rilevanza del settore sanitario, al fine di meglio garantire uniformità di interpretazioni delle norme in vista delle soluzioni degli innumerevoli problemi applicativi.
La possibilità di poter segnalare alla RER eventuali questioni, in modo che le stesse possano essere poste all'attenzione degli organismi aziendali preposti, ha gettato le basi per un'applicazione condivisa della normativa unitamente al fatto di far sì che tutti gli enti del SSR potessero usufruire dei medesimi percorsi formativi. IOR ha partecipato attivamente a questi momenti di approfondimento e di formazione.

Rotazione degli incarichi: la previsione normativa circa l'effettiva rotazione degli incarichi trova un limite effettivo, in considerazione dei seguenti fattori:

- le dimensioni dell'Istituto;
- la specifica e spesso univoca competenza professionale delle risorse umane impiegate nelle aree oggetto di mappatura del rischio, che non permette una fungibilità nei ruoli professionali e quindi di rotazione nei servizi medesimi, stante anche l'unicità non solo di figure apicali, ma anche di personale del comparto amministrativo che possano essere sostituiti nelle loro mansioni;
- l'ineludibilità, di conseguenza, di dover garantire non solo la speditezza e l'efficacia della funzione amministrativa, comunque strumentale ed indispensabile all'erogazione dei servizi sanitari e assistenziali, ma la stessa garanzia degli standard prestazionali gravanti sugli apicali preposti alle medesime funzioni nelle aree a rischio.

Il coinvolgimento di IOR nel "*Progetto per l'integrazione delle funzioni amministrative*" che contempla, oltre all'Istituto, anche l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero–Universitaria di Bologna, che prevede la fusione delle funzioni amministrative centrali delle tre Aziende con creazione di uffici centrali concentrati in un'unica sede fisica e con un'unica direzione, certamente porterà a dei cambiamenti nelle direzioni dei Servizi coinvolti nell'unificazione.

Nel 2014 la rotazione ha riguardato l'area del reclutamento del Personale: è stata effettuata la rotazione dei funzionari in tutte le Commissioni di selezione e progressione di carriere del comparto e della dirigenza, per un totale di 11 procedimenti.

Inconferibilità, Incompatibilità e conflitto di interesse

In relazione all'obbligo dal Decreto Legislativo n. 39/2013, si è proceduto alla raccolta delle dichiarazione di insussistenza di condizioni di incompatibilità alla carica ricoperta del Direttore Generale, Direttore Scientifico, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario e di tutto il personale Dirigente, dipendente e comandato dell'Istituto.
Le predette dichiarazioni sono state pubblicate sul sito web aziendale all'interno dell'area dedicata alla "Amministrazione Trasparente".
In ordine alla richiesta dei dipendenti di autorizzazione allo svolgimento di incarichi extraistituzionali, il Collegio di Direzione ha deciso l'attivazione di un'apposita Commissione interna al fine di supportare l'istruttoria tesa a verificare l'eventuale presenza di conflitto di interesse con le attività istituzionali svolte all'interno dell'Istituto.
La tematica è stata, inoltre, oggetto di trattazione in sede Commissione Paritetica UNIBO–IOR, laddove è stato definito di procedere congiuntamente ai fini del rilascio dell'autorizzazione al personale universitario integrato con IOR per lo svolgimento di incarichi extraistituzionali.

Pantouflage:
E' stata data attuazione alle disposizioni normative con l'inserimento nel modulo da sottoscrivere all'atto delle dimissioni dell'informativa delle disposizioni di cui al'art. 53, comma 16 ter del D.Lgs 165/2001 e smi, *"i dipendenti che negli ultimi tre anni di servizio hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali non possono svolgere , nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, attività lavorativa o professionale presso i soggetti destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri".*
Inoltre è stato inserito nel regolamento sulle personale atipico un apposito articolo (art. 4) che sancisce l'impossibilità di conferimento di incarichi retribuiti al personale in quiescenza.

Sperimentazioni cliniche:
Per l'area delle sperimentazioni cliniche è stato ridefinito il Regolamento del Comitato Etico IOR e la relativa modulistica, operando un forte controllo sulle dichiarazioni rilasciate dai ricercatori e dagli sponsor in merito all'assenza, anche potenziale, di conflitto di interesse.

Contratti pubblici per l'affidamento dei lavori, forniture e servizi:
Nella documentazione di gara d'appalto ad oggetto affidamento la lavori, forniture e servizi è stato inserito l'osservanza del DPR 62/2013 e del Codice di comportamento IOR, pena la risoluzione del contratto. Il medesimo richiamo è stato inserito nella modulistica per gli ordini in economia.

Protocollo di gestione per la segnalazione delle condotte illecite:
E' stato ha messo a punto un protocollo operativo per la gestione delle segnalazioni delle condotte illecite da parte dei dipendenti IOR e le relative forme di tutela. Il protocollo prevede un iter procedurale per la segnalazione delle predette condotte, nonché

l'attivazione di una mail dedicata. Il protocollo è pubblicato sul sito istituzionale nella sezione *Amministrazione Trasparente* dopo ampia divulgazione ai dipendenti.

Formazione:

Dal momento che la formazione riveste un'importanza cruciale nel processo di rafforzamento della cultura dell'etica e della trasparenza e rappresenta il presupposto culturale per garantire un elevato livello di "*compliance",* l'obiettivo del 2014 è stato quello di creare una base minima omogenea di conoscenze dei disposti normativi e delle misure organizzative al fine di garantire il rispetto degli adempimenti previsti dalla normativa vigente.

IOR ha organizzato anche in collaborazione con le altre Aziende dell'Area Vasta percorsi formativi su due distinti livelli con crediti ECM:

- generale, rivolto a tutti i dipendenti sulle competenze e le tematiche dell'etica e della legalità con la trattazione dell'*"Attuazione del sistema anticorruzione e gli obblighi di pubblicazione nelle aziende sanitarie" e "Codici di comportamento e risvolti disciplinari dopo la legge anticorruzione 190 del 2012 ed il d.p.r. 62/2013"* per un totale di n. 12 ore;
- specifico, rivolto ai referenti, ai dirigenti e funzionari delle aree a rischio sulle politiche, i programmi direttamente coinvolti nella mappatura dei processi: *"La gestione del rischio di corruzione e l'attuazione del piano triennale di prevenzione della corruzione" per un totale di n. 8 ore.*

IOR ha anche aderito al percorso formativo organizzato dalla Regione Emilia Romagna con l'ausilio delle Aziende del SSR nelle giornate del 14 e 24 gennaio 2014 "*La legge 190/2012: disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione"* e al corso AVEC *"Trasparenza e protezione dei dati personali in ambito sanitario. Analisi e approfondimento degli obblighi di pubblicazione internet in conformità al codice privacy e alle indicazioni del Garante per la protezione dei dati personali* per un totale di n. 8 ore.

Si riportano anche le iniziative formative attivate anche in modo congiunto con l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda ospedaliero – universitaria S. Orsola Malpighi:

- Corso "Il Provvedimento Amministrativo ed il suo ruolo centrale nella moderna P.A." (marzo 2014)
- Corso su prevenzione della corruzione, trasparenza e codice di comportamento (maggio 2014)
- Corso su trasparenza e privacy (settembre 2014)
- Corso su prevenzione della corruzione e processi a rischio (ottobre 2014)

I predetti percorsi formativi erano ricompresi nel Piano Formativo dell'Istituto dell'anno 2014.

Obblighi di pubblicità, trasparenza, diffusione di informazioni (D.Lgs. 33/2013)

Trimestralmente è stato realizzato un monitoraggio su tutte le voci oggetto di pubblicazione (allegato delibera 50/2013 del ex CIVIT ora ANAC), al fine dell'aggiornamento delle diverse sottosezioni in attuazione delle disposizioni normative, delle comunicazioni ANAC, delle decisioni assunte a livello regionale e di AVEC.

IOR provvede ad aggiornare la sezione Amministrazioni Trasparente secondo i tempi e le modalità previste nel piano della Trasparenza. I Referenti e i Dirigenti sono responsabili dell'inoltro tempestivo del contenuto delle informazioni da pubblicare.

Si segnala in particolare:

- **Obblighi ex art.1 c.32 L.190/12: Pubblicazione e trasmissione dei dati all'AVCP (ora ANAC).** Sono stati rispettati gli obblighi di pubblicazione delle informazioni relative ai procedimenti di scelta del contraente per l'affidamento di lavori, servizi e forniture, anche per importi di piccola entità (spese in economia), **entro la data del 31.01.2014.**

  Per quanto riguarda gli affidamenti di lavori, i dati vengono forniti dall'Istituto, mentre per quanto riguarda gli affidamenti di servizi e forniture il dato è costruito direttamente da IOR per importi inferiori/uguali a € 20.000,00. Nel caso, invece, di affidamenti di importo superiore a tale cifra le informazioni vengono rese dal Servizio acquisti metropolitano (SAM) dell'Azienda USL di Bologna a cui si rimanda, salvo l'informazione circa il CIG derivato e l'importo liquidato e pagato che resta in capo a IOR .

  I dati sono stati caricati manualmente in un sistema centralizzato costruito ad hoc dal Servizio Informatico IOR che ha permesso la produzione del file XML richiesto.

  Il predetto file è stato pubblicato anche all'interno della sezione "Amministrazione Trasparente".

  L'aggiornamento degli affidamenti relativo all'anno 2014 è stato reso trasparente anche attraverso la pubblicazione tempestiva dei relativi atti. Nel corso del 2014 si sono svolte riunioni periodiche per l'analisi delle problematiche connesse a questo adempimento anche ai fini della messa a punto di nuove soluzioni informatiche.

- **Inserimento di un ALLERT** segnalante che "I dati personali pubblicati sono *«riutilizzabili solo alle condizioni previste dalla normativa vigente sul riuso dei dati pubblici (direttiva comunitaria 2003/98/CE, d. lgs. 36/2006 di recepimento della stessa,* ***Delibera del Garante della Privacy n. 243/2014****), in termini compatibili con gli scopi per i quali sono stati raccolti e registrati e nel rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali»*.

- **Monitoraggio dei procedimenti amministrativi (art. 1, comma 28, L 190/2012).**

  A seguito di proposte di integrazioni e di modifica pervenute dai Dirigenti Amministrativi alla ricognizione dei procedimenti amministrativi in essere formalizzati con deliberazione 540/2013, il Responsabile con deliberazione n. 62/2013 e con deliberazione n. 438/2014 ha aggiornato i predetti procedimenti amministrativi e le correlate responsabilità aziendali così come previsto nel regolamento di attuazione della L. 241/1990 e smi.

  <u>In assenza di una procedura informatizzata</u> che consenta il monitoraggio sul rispetto dei tempi dei procedimenti amministrativi, il Responsabile, analogamente a quanto avvenuto per l'anno 2013 (su indicazione dell'allora "Organismo di Valutazione IOR"), ha richiesto semestralmente ai direttori di ogni UU.OO. di attestare il rispetto dei tempi individuati negli atti più sopra richiamati.

  Per quanto riguarda la pubblicazione degli obblighi previsti dall'art. 23 del D.Lgs. 330/2013, in mancanza di un procedura informatizzata, gli stessi sono stati assolti manualmente con la pubblicazione degli elenchi degli atti (delibere e determine) riportanti tutti i dati richiesti nel primo semestre e, a far data da luglio 2014, con anche la predisposizione di una scheda sintetica riportante le informazioni intraprocedimentali.

Organizzazione della Giornata metropolitana della Trasparenza del 5 dicembre:

Da oltre un anno i siti web delle Aziende sanitarie bolognesi riportano, alla sezione *Amministrazione Trasparente*, dati, documenti ed informazioni, volti a permettere ai cittadini di conoscere attività, obiettivi e risultati dell'organizzazione, favorendo forme aperte e diffuse di controllo sociale, come nello spirito del Decreto Legislativo 33 del 14 marzo 2013.

Di questo, e non solo, si è parlato nel corso della "*Giornata della Trasparenza*", tenutasi il 5 dicembre 2014 a Bologna.

Aperto a cittadini e operatori, l'incontro ha visto la partecipazione, tra gli altri, dei vertici delle aziende coinvolte e di ospiti che da anni si occupano dei temi della promozione della legalità, dell'integrità e dell'etica applicati alla Pubblica Amministrazione.

Le attività svolte dalle aziende sanitarie del territorio bolognese volte a garantire massima trasparenza, prevenzione dei fenomeni corruttivi e valutazione delle performance, sono state al centro della giornata, non disgiunte da riflessioni sull'etica e l'integrità, per sottolineare un modo nuovo di porsi della sanità bolognese nei confronti delle comunità di riferimento.

Indice

PARTE ECONOMICA

- **Conto Economico** **pag. 97**
- **Stato Patrimoniale** **pag. 101**
- **Rendiconto Finanziario** **pag. 105**
- **Relazione del Direttore Generale sulla gestione econ.finanziaria** **pag. 111**
- **Costi per livelli essenziali di assistenza** **pag. 135**
- **Bilancio sezionale della ricerca** **pag. 139**
- **Nota Integrativa** **pag. 143**
- **Modelli Ministeriali CE ed SP** **pag. 251**
- **Siope, tempi medi di pagamento, verbale verifica cassa** **pag. 263**
- **Relazione sulla contabilità separata ALP** **pag. 277**

Allegati

- **Dettaglio Conto Economico** **pag. 287**
- **Conto Economico senza gestionea progetto (ric.finaliz.commis. etc..) e dettaglio** **pag. 309**
- **Dettaglio per gestore (procedura ordini)** **pag. 333**

- **Rendicontazione AVEC** **pag. 350**

Conto Economico

CONTO ECONOMICO			*Importi:Euro*	
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	**2014**	**2013**	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	*%*
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1) Contributi in c/esercizio	**34.889.785**	**34.771.006**	**118.779**	**0%**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	19.720.932	20.891.678	-1.170.746	-6%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	3.886.923	4.681.450	-794.527	-17%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	3.000.000	-3.000.000	
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	3.834.119	1.400.000	2.434.119	174%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	47.126	273.939	-226.812	-83%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	5.678	7.512	-1.834	-24%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	11.277.230	9.192.377	2.084.852	23%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.464.697	5.327.931	136.766	3%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.393.724	280.000	1.113.724	398%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.772.281	3.125.419	646.861	21%
A.1.c.4) da privati	646.528	459.027	187.501	41%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	4.700	5.500	-800	
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-542.529**	**-161.986**	**-380.543**	235%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**5.020.916**	**7.616.519**	**-2.595.603**	**-34%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**102.261.533**	**102.011.125**	**250.408**	**0%**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	85.507.339	84.441.914	1.065.425	1%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	15.026.223	16.088.301	-1.062.078	-7%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.727.971	1.480.910	247.061	17%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**20.082.168**	**19.015.515**	**1.066.653**	**6%**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**1.268.267**	**1.218.019**	**50.248**	**4%**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**4.346.910**	**4.126.254**	**220.656**	**5%**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**	**-**	
A.9) Altri ricavi e proventi	**440.057**	**509.243**	**-69.185**	**-14%**
Totale A)	**167.767.108**	**169.105.695**	**-1.338.587**	**-1%**
			-	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			**-**	
B.1) Acquisti di beni	**27.907.514**	**27.356.911**	**550.603**	**2%**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	27.061.777	26.491.892	569.884	2%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	845.737	865.018	-19.281	-2%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**26.523.163**	**27.134.938**	**-611.775**	**-2%**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	1.186.125	1.086.857	99.267	9%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.846.495	2.300.000	546.495	24%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	283.912	230.473	53.439	23%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	11.414.284	12.346.527	-932.243	-8%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.001	468.387	-458.386	-98%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.672.905	6.724.503	-51.598	-1%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.109.442	3.978.192	131.251	3%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	25.816.497	27.347.591	-1.531.094	-6%
B.3.a) Servizi non sanitari	23.158.056	24.800.740	-1.642.684	-7%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.402.123	2.325.824	76.299	3%
B.3.c) Formazione	256.318	221.027	35.291	16%

CONTO ECONOMICO			*Importi:Euro*	
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2014	2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	*%*
B.4) Manutenzione e riparazione	6.210.324	5.849.029	361.295	6%
B.5) Godimento di beni di terzi	**1.114.081**	**1.346.469**	**-232.387**	**-17%**
B.6) Costi del personale	**60.244.472**	**60.028.820**	**215.652**	**0%**
B.6.a) Personale dirigente medico	17.767.323	17.599.335	167.988	1%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.735.651	3.729.941	5.710	0%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	22.717.571	22.645.238	72.334	0%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.967.594	2.124.261	-156.667	-7%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	14.056.333	13.930.046	126.288	1%
B.7) Oneri diversi di gestione	909.285	970.316	-61.031	-6%
B.8) Ammortamenti	**5.918.005**	**5.773.549**	**144.457**	**3%**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	487.152	464.894	22.258	5%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**2.241.047**	**2.213.452**	**27.595**	**1%**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**3.189.806**	**3.095.203**	**94.603**	**3%**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**274.335**	**109.305**	**165.030**	**151%**
B.10) Variazione delle rimanenze	**458.808**	**210.253**	**248.555**	**118%**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	446.403	200.702	245.701	122%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	12.404	9.551	2.854	30%
B.11) Accantonamenti	**9.484.014**	**7.333.562**	**2.150.452**	**29%**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.984.189	2.229.895	-245.706	-11%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.751.180	2.549.948	1.201.233	47%
B.11.d) Altri accantonamenti	3.748.645	2.553.720	1.194.925	47%
Totale B)	**164.860.500**	**163.460.742**	**1.399.758**	**1%**
			-	
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**2.906.608**	**5.644.953**	**-2.738.345**	**-49%**
			-	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**3.555**	**8.541**	**-4.986**	**-58%**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**344.116**	**215.501**	**128.615**	**60%**
Totale C)	**-340.561**	**-206.960**	**-133.600**	**65%**
			-	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	
D.2) Svalutazioni	-	-	-	
Totale D)	-	-	-	
			-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	
E.1) Proventi straordinari	**3.296.678**	**1.594.743**	**1.701.934**	**107%**
E.1.a) Plusvalenze	-	6.818	-6.818	-100%
E.1.b) Altri proventi straordinari	3.296.678	1.587.925	1.708.752	108%
E.2) Oneri straordinari	**214.015**	**1.611.366**	**-1.397.351**	**-87%**
E.2.a) Minusvalenze	23.233	47.415	-24.182	-51%
E.2.b) Altri oneri straordinari	190.782	1.563.951	-1.373.169	-88%
Totale E)	**3.082.663**	**-16.623**	**3.099.286**	**-18645%**
			-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**5.648.710**	**5.421.369**	**227.341**	**4%**
			-	
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	
Y.1) IRAP	**4.838.279**	**4.888.797**	**-50.519**	**-1%**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.808.594	3.827.376	-18.783	0%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	394.874	406.503	-11.629	-3%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	634.812	654.919	-20.107	-3%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
Y.2) IRES	**67.234**	**70.406**	**-3.173**	**-5%**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	
Totale Y)	**4.905.512**	**4.959.203**	**-53.691**	**-1%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**743.198**	**462.166**	**281.032**	**61%**

Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi:Euro	
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011	2014	2013	variazione 2014/2013	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) Immobilizzazioni immateriali	1.324.594	1.534.674	-210.080	-14%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	681.665	951.285	-269.620	-28%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	628.958	567.829	61.129	11%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	1.590	-1.590	
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	13.970	13.970	-	
A.II) Immobilizzazioni materiali	88.364.358	85.614.470	2.749.888	3%
A.II.1) Terreni	32.234	32.234	-	
A.II.1.a) Terreni disponibili	2	2	-	
A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.232	32.232	-	
A.II.2) Fabbricati	48.120.390	49.403.164	-1.282.774	-3%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	-	
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	48.120.390	49.403.164	-1.282.774	-3%
A.II.3) Impianti e macchinari	-	-	-	
A.II.4) Attrezzature san. e scientifiche	9.822.607	5.996.953	3.825.653	64%
A.II.5) Mobili e arredi	1.366.817	1.617.321	-250.504	-15%
A.II.6) Automezzi	357	14.504	-14.147	-98%
A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	-	
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.216.495	1.311.746	-95.251	-7%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	27.805.458	27.238.547	566.911	2%
A.III) Immob. finanz. (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili	73.682	73.682		
A.III.1) Crediti finanziari	-	-		
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-		
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Reg.	-	-		
\	-	-		
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-		
A.III.2) Titoli	73.682	73.682		
A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139		
A.III.2.b) Altri titoli	543	543		
Totale A)	89.762.633	87.222.825	2.539.808	3%
			-	
B) ATTIVO CIRCOLANTE			-	
B.I) Rimanenze	2.237.180	2.695.987	-458.808	-17%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	2.108.104	2.554.508	-446.403	-17%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	129.075	141.480	-12.404	-9%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	
B.II) Crediti	85.379.613	74.082.106	11.297.507	15%
B.II.1) Crediti v/Stato	7.084.635	4.759.277	2.325.358	49%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	3.141.447	1.318.928	1.822.519	138%
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	2.904.217	2.441.911	462.306	19%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.875.610	1.385.812	489.798	35%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.028.607	1.056.099	-27.492	-3%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	1.038.972	998.438	40.533	4%
B.II.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton.	56.939.248	46.505.220	10.434.028	22%
B.II.2.a) Crediti v/Reg. o Prov. auton. - parte corrente	43.726.150	33.916.065	9.810.085	29%
B.II.2.a.1) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente	43.726.150	33.916.065	9.810.085	29%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario ordinario corrente	43.726.150	33.916.065	9.810.085	29%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente - altro	-	-	-	
B.II.2.a.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricerca	-	-	-	
B.II.2.b) Crediti v/Reg. o Prov. auton. - patrimonio netto	13.213.098	12.589.155	623.943	5%
B.II.2.b.1) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. per investimenti	13.213.098	8.817.155	4.395.943	50%
B.II.2.b.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per incremento fondo di dotazione	-	-	-	
B.II.2.b.3) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ripiano perdite	-	3.772.000	-3.772.000	
B.II.2.b.4) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricostituzione risorse da investimenti es. prec.			-	
B.II.3) Crediti v/Comuni	2.983	31.514	-28.531	-91%
B.II.4) Crediti v/az. san. pub. e acconto quota FSR da distribuire	8.206.427	6.855.377	1.351.050	20%
B.II.4.a) Crediti v/az. san. pub. della Reg.	7.403.408	5.975.772	1.427.636	24%
B.II.4.b) Crediti v/az. san. pub. fuori Reg.	803.019	879.605	-76.586	-9%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.	-	-	-	
B.II.6) Crediti v/Erario	18.591	9.789	8.801	90%
B.II.7) Crediti v/altri	13.127.730	15.920.928	-2.793.199	-18%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
B.IV) Disponibilità liquide	11.565.198	16.231.048	-4.665.851	-29%
B.IV.1) Cassa	51.646	51.646	-	0%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	11.496.949	16.139.414	-4.642.466	-29%
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-	
B.IV.4) Conto corrente postale	16.603	39.988	-23.385	-58%
Totale B)	99.181.990	93.009.141	6.172.849	7%
			-	
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			-	
C.I) Ratei attivi	2.811.402	32.357	2.779.044	8589%
C.II) Risconti attivi	688.035	32.825	655.211	1996%
Totale C)	3.499.437	65.182	3.434.255	5269%
			-	
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	192.444.060	180.297.149	12.146.912	7%
			-	
D) CONTI D'ORDINE			-	
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	
D.3) Beni in comodato	7.536.580	7.536.580	-	0%
D.4) Altri conti d'ordine	5.065.612	5.065.612	-	0%
Totale D)	12.602.192	12.602.192	-	0%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO				
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011	2014	2013	variazione 2014/2013	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
A.I) Fondo di dotazione	7.250.761	7.250.761	-	0%
A.II) Finanziamenti per investimenti	80.610.947	73.241.124	7.369.823	10%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	23.125.427	24.501.852	-1.376.425	-6%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	32.995.505	27.998.662	4.996.843	18%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	22.775.825	23.123.165	-347.340	-2%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	10.219.680	4.875.497	5.344.183	110%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	
A.II.3) Finanziamenti da Reg. per investimenti	17.575.300	16.652.937	922.363	6%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.992.115	2.209.582	-217.467	-10%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto es.o	4.922.599	1.878.091	3.044.508	162%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.214.614	1.248.687	-34.073	-3%
A.IV) Altre riserve	-156	-156	-	0%
A.V) Contributi per ripiano perdite	3.772.000	3.772.000	-	
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-22.004.900	-29.380.376	7.375.476	-25%
A.VII) Utile (perdita) dell'es.o	743.198	462.166	281.032	61%
Totale A)	71.586.463	56.594.206	14.992.257	26%
			-	
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			-	
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	
B.2) Fondi per rischi	10.425.668	9.502.366	923.301	10%
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	16.016.330	21.401.836	-5.385.506	-25%
B.5) Altri fondi oneri	7.196.448	4.898.959	2.297.489	47%
Totale B)	33.638.445	35.803.161	-2.164.716	-6%
			-	
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			-	
C.1) Premi operosità	-	-	-	
C.2) TFR personale dipendente	-	-	-	
Totale C)	-	-	-	
			-	
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'es.o successivo)			-	
D.1) Mutui passivi	22.066.789	18.515.864	3.550.925	19%
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	
D.3) Debiti v/Reg. o Prov. auton.	170.799	174.199	-3.400	-2%
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	
D.5) Debiti v/az. san. pub.	16.254.955	19.633.086	-3.378.131	-17%
D.5.a) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per spesa corrente e mobilità	1.186.859	1.186.858	1	0%
D.5.b) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	
D.5.c) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	
D.5.d) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per altre prestazioni	14.167.457	17.557.253	-3.389.797	-19%
D.5.e) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	
D.5.f) Debiti v/az. san. pub. fuori Reg.	900.640	888.975	11.664	1%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.	-	21.577	-21.577	
D.7) Debiti v/fornitori	33.329.026	31.364.855	1.964.171	6%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	191	-	191	
D.9) Debiti tributari	1.031.347	3.725.150	-2.693.803	-72%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	1.933.347	1.931.979	1.368	0%
D.12) Debiti v/altri	11.541.255	11.480.728	60.527	1%
Totale D)	86.327.708	86.847.437	-519.730	-1%
			-	
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			-	
E.1) Ratei passivi	8.000	1.991	6.008	302%
E.2) Risconti passivi	883.445	1.050.353	-166.908	-16%
Totale E)	891.445	1.052.345	-160.900	-15%
			-	
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	192.444.060	180.297.149	12.146.912	7%
			-	
F) CONTI D'ORDINE			-	
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	
F.3) Beni in comodato	7.536.580	7.536.580	-	0%
F.4) Altri conti d'ordine	5.065.612	5.065.612	-	0%
Totale F)	12.602.192	12.602.192	-	0%

Rendiconto Finanziario

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2014
	Valori in euro	
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	**risultato di esercizio**	**743.198**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	2.241.047
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.189.806
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	487.152
Ammortamenti		**5.918.005**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.346.909
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-4.346.909**
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**0**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	274.335
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-1.239.696
- Fondi svalutazione di attività		**-965.361**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.484.014
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.648.728
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**-2.164.714**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**-815.781**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	-3.400
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	-3.378.131
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	-21.577
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	1.964.360
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	-2.693.803
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	1.368
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	60.527
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-4.070.656**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-160.899**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	-530.332
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	27.492
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-8.730.164
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune e enti locali*	28.532
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-1.351.049
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA e amministraz.pubbliche diverse*	3.210.097
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-8.801
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	-531.460
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-7.885.685**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	458.808
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**458.808**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**-3.434.255**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**-15.908.468**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-39.411
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-239.251
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-278.662**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**
(-)	Acquisto terreni	
(-)	Acquisto fabbricati	-958.273
(-)	Acquisto impianti e macchinari	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.076.903
(-)	Acquisto mobili e arredi	-166.812
(-)	Acquisto automezzi	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-444.158

(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-7.646.146**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	4.875
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.019
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	10.070
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**15.964**
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	
B - Totale attività di investimento		-7.908.844
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-1.822.519
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-6.219.057
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	3.772.000
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	7.748.437
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	7.851.909
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**15.600.346**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**190**
(+)	assunzione nuovi mutui*	5.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.449.074
C - Totale attività di finanziamento		19.151.462
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-4.665.850
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-4.665.850
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0

+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	**743.198**
+Ammortamenti	5.918.005
+ svalutazioni	274.335
+ accantonamenti a fondo	9.484.014
+Minusvalenze	23.233
-Plusvalenze alienazione	
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	-4.346.909
FLUSSO CASSA POTENZIALE	**12.095.876**
-Incremento/+decremento Crediti	-11.571.842
-Incremento/+decremento saldo annuale IVA	
-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	-3.434.255
-Incremento/+decremento Rimanenze	458.806
+Incremento/-decremento Fondi	-11.648.728
+Incremento/-decremento Debiti (- mutui)	-4.070.656
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	-160.899
+Incremento/-decremento fondo di dotazione	0
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO	**-18.331.698**
-Decrementi/+incrementi Mutui	3.550.926
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni immateriali	-277.071
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali	-8.203.976
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	0
FABBISOGNO FINANZIARIO	**-23.261.819**
+Incremento/-decremento trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	7.748.437
+Incremento/-decremento patrimonio netto	10.847.532
SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	**-4.665.850**
Fondo di cassa iniziale	16.231.048
SALDO DI CASSA NETTO FINALE	**11.565.198**

"flusso di cassa assorbito dalla gestione" *4.665.850*

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Relazione sulla gestione economico finanziaria anno 2014

Bilancio di Esercizio 2014

Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)

RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il risultato d'esercizio dell'anno 2014 è pari ad **un utile di 743.198 euro.**

Preventivo 2014

Il preventivo economico dello IOR per l'anno 2014 è stato definito sulla base delle linee di indirizzo di cui alla delibera di Giunta n.217 del 24 febbraio 2014 recante: " Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2014" che assegnavano l'obiettivo inderogabile del pareggio di bilancio sia per il S.S.R. nel suo complesso che per le Aziende sanitarie.
In fase di programmazione il rispetto **dell'obiettivo economico finanziario** era rappresentato dal valore degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009 pari a **542.529 euro.** Di seguito si espone il preventivo economico e consuntivo 2014 precisando che **la previsione (*) non comprende la ricerca finalizzata/commissionata** gestita a progetto che viene rendicontata in sede di chiusura di bilancio. A consuntivo 2014 tale attività ha inciso per circa 10,2 milioni di euro:

Conto economico	**Previsione 2014 ***	**Consuntivo 2014**	Diff. ons.2014 prev.2014 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	156.312.716	167.767.109	11.454.393	7,3%
Costo della produzione	154.268.267	164.860.500	10.592.233	6,9%
Differenza	*2.044.449*	*2.906.609*	*862.160*	42,2%
Proventi ed oneri fin.ri +/-	-215.919	-340.561	-124.642	57,7%
Proventi ed oneri strao.+/-	2.753.925	3.082.664	328.739	
Risul.ante imposte +/-	*4.582.455*	*5.648.712*	*1.066.257*	23,3%
Imposte dell'esercizio	5.124.984	4.905.514	-219.470	-4,3%
Utile (Perdita) d'eser. +/-	**-542.529**	**743.198**	1.285.727	

Tab.1 (Valori espressi in unità di euro)

Altre variazioni nel valore della produzione sono correlate prevalentemente ad alcune assegnazioni regionali conosciute e formalizzate dalla regione in chiusura di esercizio.

Consuntivo 2014

Di seguito si espone il confronto tra il consuntivo 2014 e il consuntivo 2013:

Conto economico	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**	Diff.2014/2013 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	169.105.694	167.767.109	-1.338.585	-0,8%
Costo della produzione	163.460.742	164.860.500	1.399.758	0,9%
Differenza	*5.644.952*	*2.906.609*	*-2.738.343*	-48,5%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-206.960	-340.561	-133.601	64,6%
Proventi ed oneri straordinari +/-	-16.623	3.082.664	3.099.287	
Risultato prima delle imposte +/-	*5.421.369*	*5.648.712*	*227.343*	4,2%
Imposte dell'esercizio	4.959.203	4.905.514	-53.689	-1,1%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	**462.166**	**743.198**	281.032	

Tab.n.2 (Valori espressi in unità di euro)

Il risultato di bilancio e' comprensivo di tutti gli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'anno 2014 e degli oneri derivanti dall'applicazione dei criteri di valutazione specifici per il settore sanitario approvati con il Decreto Legislativo n. 118/2011 e successive modifiche ed integrazioni.

Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio (punto 2.2 delle delibera Rer di programmazione)

La struttura ed il contenuto del bilancio d'esercizio dello IOR tengono conto delle disposizioni del D.lgs.n.118/2011 e delle modifiche ed integrazioni funzionali intervenute sul Piano dei conti regionali. Quest'ultimo è stato più volte modificato sia per migliorare l'alimentazione dei modelli ministeriali CE ed SP sia per perfezionare il processo di consolidamento. Le aziende, infatti, devono assicurare l'allineamento dei ricavi-rimborsi/costi e dei crediti/debiti infragruppo (voci R) al fine di evitare disallineamenti dei dati elaborati dalle aziende.

Nel corso dell'anno 2014 lo IOR ha effettuato le verifiche straordinarie di giugno e settembre ed ha presentato la certificazione del Direttore Generale prevista dall'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, così come previsto dalle linee guida regionali. Si è provveduto alla puntuale compilazione dei modelli ministeriali CE ed SP e sono stati ottemperati i debiti informativi di carattere finanziario per la rilevazione mensile dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, unitamente al monitoraggio dell'esposizione debitoria.

Percorso attuativo di certificabilità (PAC): la regione Emilia Romagna ha recepito le raccomandazioni/prescrizioni del Tavolo tecnico istituito presso il MEF, al quale era stato inizialmente trasmesso il Percorso Attuativo della Certificabilità regionale (DGR n.865/2013). Nel mese di aprile 2015 la regione ha inviato a tutte le aziende sanitarie l'adeguamento della delibera di Giunta, con le linee guida redatte dai gruppi di lavoro operativi relative al:

1. Modello regionale di procedura amministrativo-contabile e di istruzione operativa;
2. Regolamento di budget;
3. Patrimonio netto;
4. Ciclo Magazzino.

E' stato inoltre reso noto l'aggiornamento del crono programma che, per ogni ciclo e per ogni area contabile, individua la tempistica e le azioni necessarie per raggiungere i previsti standard organizzativi, contabili e procedurali. Nel corso del 2014 lo IOR, in attesa delle linee guida regionali, ha comunque intrapreso alcune azioni utili a soddisfare i requisiti minimi di una certificazione e più precisamente con riferimento :

- al <u>patrimonio netto</u> è stata definita la procedura e validata dal responsabile dell'ufficio Qualità ed Accreditamento nel rispetto del precedente crono programma. La procedura, dopo le dovute verifiche di conformità, è stata pubblicata sul sito con n. PG 08 DA;
- <u>al ciclo del magazzino</u>: in attesa delle linee guida i lavori si sono concentrati sull'analisi delle criticità;
- <u>al regolamento di budget</u>: una prima edizione del regolamento di budget è stata redatta nel 2014 ed inserita nelle linee guida al budget affinchè fosse diffuso a livello capillare. Nel 2014 si è avviato il percorso di costruzione dei budget trasversali, con particolare riferimento a quello della Farmacia, in considerazione dell'alto impatto della protesica nel nostro istituto, rispetto al quale vengono effettuati monitoraggi costanti dell'andamento dei consumi. Il processo di budget IOR è allineato alle tempistiche delineate nella linea guida regionale e già dal 2013 lo IOR ha avviato un percorso di declinazione degli obiettivi delle diverse articolazioni organizzative- CDR (performance organizzativa) in obiettivi individuali ai dirigenti e ai titolari di Posizioni Organizzative del comparto (performance individuale).

Il bilancio d'esercizio è stato definito all'interno di un quadro di riferimento che è rimasto sostanzialmente immutato rispetto a quanto ampiamente commentato nei bilanci d'esercizio e di programmazione degli ultimi anni. Di seguito si riportano i punti più importanti che hanno un'incidenza significativa sul bilancio e che vengono commentati nelle pagine successive:

- Impatto manovre tariffarie
- Accordo di fornitura
- Accordo con la Regione ai sensi L.133/2008 (hub)
- Assegnazione Ministeriale Ricerca corrente
- Dipartimento IOR Sicilia

Ai fini di una lettura più puntuale del consuntivo 2014 e 2013 si precisa che i dati esposti nelle pagine successive, **non sono comprensivi della gestione a progetto**, ovvero delle risultanze della ricerca finalizzata e commissionata. Sono invece compresi i costi e ricavi inerenti l'attività del Dipartimento IOR Sicilia. Si rimanda ai documenti contabili e alla nota integrativa allegati al presente provvedimento per gli opportuni approfondimenti.

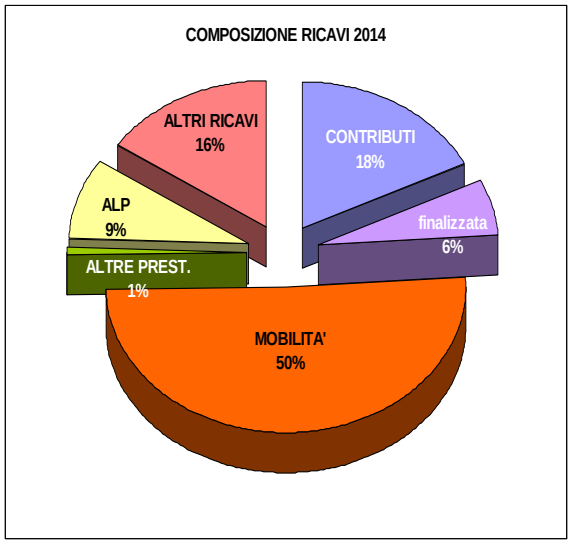
	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2014 NO F	diff	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	32.210.330	30.374.815	-1.835.515	-5,70%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-159.143	-542.529	-383.386	240,91%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di eser. Prec.ti	240.320	2.307	-238.013	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.748.685	101.579.702	-168.984	-0,17%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.775.163	20.082.168	1.307.005	6,96%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.218.019	1.268.267	50.248	4,13%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.126.254	4.346.910	220.656	5,35%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	431.166	421.140	-10.026	-2,33%
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**158.590.794**	**157.565.595**	**-1.058.014**	**-0,67%**
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.625.425	26.489.636	-135.789	-0,51%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.691.700	48.325.809	-365.891	-0,75%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.701.399	6.076.738	375.339	6,58%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	978.303	977.036	-1.267	-0,13%
BA2080	***Totale Costo del personale***	**59.411.372**	**59.692.040**	**280.669**	**0,47%**
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.502.108	43.901.890	399.782	0,92%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	421.896	446.500	24.605	5,83%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.815.820	8.785.097	-30.724	-0,35%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.671.548	6.558.553	-112.995	-1,69%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	969.579	904.961	-64.617	-6,66%
BA2560	***Totale Ammortamenti***	**5.773.549**	**5.918.005**	**144.457**	**2,50%**
BA2570	**B.10) Ammort.ti delle immobilizzazioni immateriali**	**464.894**	**487.152**	**22.258**	**4,79%**
BA2580	**B.11) Totale ammort.ti delle immob.ni materiali**	**5.308.654**	**5.430.853**	**122.198**	**2,30%**
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.213.452	2.241.047	27.595	1,25%
BA2620	B.13) Ammort.ti delle altre immobilizzazioni materiali	3.095.203	3.189.806	94.603	3,06%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	109.305	274.335	165.030	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	210.253	458.808	248.555	118,22%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	4.783.615	5.732.834	949.219	19,84%
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**153.254.498**	**154.850.202**	**1.595.704**	**1,04%**
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	8.369	3.496	-4.873	-58,22%
CA0050	C.2) Altri proventi	172	59	-113	-65,78%
CA0110	C.3) Interessi passivi	196.731	321.954	125.223	63,65%
CA0150	C.4) Altri oneri	18.770	22.150	3.380	18,01%
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-206.960**	**-340.549**	**-133.589**	**64,55%**
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.532.931	3.296.678	1.763.747	115,06%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.580.225	193.803	-1.386.422	-87,74%
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**-47.293**	**3.102.875**	**3.150.168**	
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- E)**	**5.082.042**	**5.444.903**	**362.861**	**7,14%**
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.686.301	4.838.279	151.978	3,24%
YA0060	Y.2) IRES	70.406	67.234	-3.173	-4,51%
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**4.756.707**	**4.905.512**	**148.806**	**3,13%**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESE. SENZA GESTIONE A PROGETTI**	**325.336**	**539.391**	**214.055**	**65,8%**
ZZZ999	GESTIONE A PROGETTI	136.830	203.806	66.976	48,95%
ZZZZ99	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**462.166**	**743.198**	**281.032**	**60,81%**

Tab.3 (valori espressi in unità di euro)

VALORE DELLA PRODUZIONE

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2014 NO F	diff	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	32.210.330	30.374.815	-1.835.515	-5,70%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-159.143	-542.529	-383.386	240,91%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di eser. Prec.ti	240.320	2.307	-238.013	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.748.685	101.579.702	-168.984	-0,17%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.775.163	20.082.168	1.307.005	6,96%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.218.019	1.268.267	50.248	4,13%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.126.254	4.346.910	220.656	5,35%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	431.166	421.140	-10.026	-2,33%
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**158.590.794**	**157.565.595**	**-1.058.014**	**-0,67%**

Tab.n.4 (Valori espressi in unità di euro)



Tab.n.5

Rispetto al 2013 il valore della produzione diminuisce di 1,058 milioni di euro pari allo 0,67%

A.1) Contributi in c/esercizio.

Il conto economico 2014 riporta alla voce "**contributi in conto esercizio**" un importo pari a 30.374.815 euro, con uno scostamento rispetto al 2013 di -1,835 milioni di euro. Tale variazione, risente di regolarizzazioni contabili dettate dalla regione, che ha dato disposizione in chiusura di bilancio, di registrare alcune assegnazioni tra i "rimborsi" (A.5) anziché alla voce contributi. Poiché tale indicazione non era stata data nel 2013, ai soli fini di una lettura omogenea dei dati, si riporta di seguito la tabella con il dettaglio dei contributi derivanti dal finanziamento SSR e Ricerca Corrente del Ministero con alcune "rettifiche" da cui si evidenzia uno scostamento nell'ordine di 0,363 milioni di euro:

	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	*Diff. 2014/2013 (valore ass.to)*
Eccellenza	*8.528.790*	9.045.659	9.045.659	-
Avvalimenti			243.459	*243.459*
Trapianti e medicina rigenerativa	*300.000*	380.000	380.000	-
Ripo (fondi hub di rilievo regionale)	*100.000*	100.000	226.000	*126.000*
Altre funzioni sovra-azien.li (hub) Accordo rer	*5.750.000*	6.377.252	6.377.250	- *2*
Finanz.x rettifiche contrib.invest.ti 2015			215.872	*215.872*
Integraz. Tariff. x impatto ricerca e didattica	*2.442.643*	2.981.360	2.862.794	- *118.566*
Copertura Rer ammortamenti	*779.000*			-
Collaborazioni (progetto obiettivo)		31.595		- *31.595*
Assegnazione Min Sal. per ricerca corrente	*6.128.538*	5.477.931	5.314.697	- *163.234*
Contributi Rer per ricerca IRCCS	*1.250.000*	1.250.000	1.250.000	-
Integrazione equilibrio	*4.350.000*	4.394.414	1.253.000	- *3.141.414*
Integrazione per IRCCS			3.260.019	*3.260.019*
Ulteriori contributi x pareggio bilancio		1.400.000	700.000	- *700.000*
Ammort.ti netti ante 2009 (perdita autorizzta)		596.516	542.529	- *53.987*
Totale	***29.628.971***	**32.034.727**	**31.671.279**	- ***363.448***

Tab.6 (valori espressi in unità di euro)

I contributi a consuntivo 2014 sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

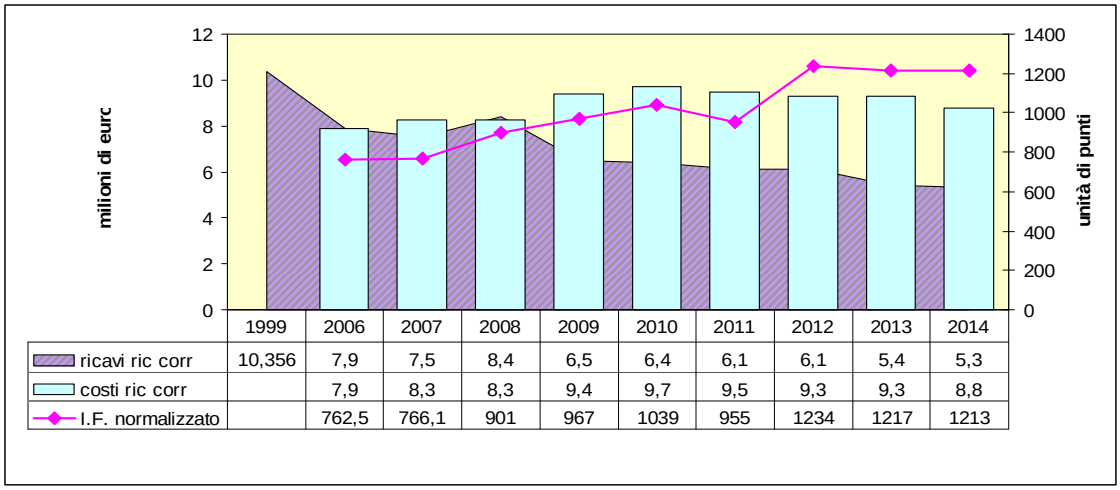
- con DGR n.217/2014 di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014 sono stati assegnati allo IOR 9.045.659 euro per la qualificazione della attività di eccellenza, 2.862.794 euro di integrazione tariffaria per impatto della ricerca e didattica, 1.253.000 per integrazione equilibrio di bilancio e 3.260.019 di integrazione per gli IRCCS;
- con DGR.n.418/2014 recante: "Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti" sono stati assegnati 380.000 euro;
- con D.G.R.1735/2014 sono stati assegnati 542.529 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti ad immobilizzazioni entrate in produzione sino al 31.12.2009;
- **Accordo con la Regione ai sensi L.133/2008**: con Delibera di Giunta n.1640/2014 e n.2008/2014 sono stati riconosciuti per il 2014, per la complessità della casistica ortopedica e ad integrazione dei costi della protesica, 627.252 euro oltre i 5.750.000 euro. Sono stati inoltre assegnati per il Ripo 226.000 euro;
- con D.G.R.2008/2014 sono stati assegnati 243.459 euro per il personale in collaborazione/avvalimento presso la Regione;
- con D.G.R. n.1224/2014 sono stati assegnati 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCSS;
- con D.G.R. 1735/2014 sono stati assegnati 215.872 di euro a titolo di finanziamento delle rettifiche di contributi per investimenti anno 2015;
- con D.G.R.n.2008/2014 sono stati assegnati ulteriori contributi pari a 700.000 euro .

Tra i contributi in c/esercizio è iscritta anche l'assegnazione del Ministero per la **ricerca corrente**, che ha subito nel corso degli anni un calo significativo:

ANNO	***1999***	***2000***		***2005***		***2010***	***2011***	***2012***	***2013***	***2014***
Assegnato	***10.356***	***9.324***	***……..***	***6.920***	***…….***	***6.451***	***6.121***	***6.128***	***5.477***	***5.314***

Tab.n.7 *(valori espressi in migliaia di euro)*

L'assegnazione Ministeriale del 2014, è stata di 5,314 milioni di euro. La tabella seguente mette in relazione i costi della ricerca corrente rilevati dalla contabilità direzionale sulla base dell'estrazione per centri di costo dedicati prevalentemente all'attività di ricerca corrente, con l'I.F. normalizzato e le assegnazioni ministeriali:



	1999	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ricavi ric corr	10,356	7,9	7,5	8,4	6,5	6,4	6,1	6,1	5,4	5,3
costi ric corr		7,9	8,3	8,3	9,4	9,7	9,5	9,3	9,3	8,8
I.F. normalizzato		762,5	766,1	901	967	1039	955	1234	1217	1213

Tab.n.8

Di seguito si riporta il modello di rendicontazione della ricerca corrente per l'anno 2014 redatto sulla base delle indicazioni del Ministero della Salute in cui si evidenzia l'impatto dei costi dell'Istituto nel corso dell'anno. Complessivamente per la ricerca corrente l'impatto dei costi è stato di 13,3 milioni di euro di cui:

- 11,3 milioni di euro di personale;
- 0,9 milioni di euro di spese a vario titolo (materiale d'uso, missioni, formazione,etc..);
- 1,062 milioni di overhead pari al 20% dell'assegnazione Ministeriale.

La matrice che viene di seguito esposta (tab.9) tiene distinti i fondi a carico del Ministero da quelli provenienti da fondi istituzionali propri dell'Istituto e da quelli aggiuntivi intesi come fondi provenienti da fonti diverse (fondazioni, donazioni etc..)

La tab.n.9 evidenzia inoltre nel dettaglio il costo del personale dedicato alla ricerca che è pari a 11,3 milioni di euro; tale importo comprende:

- 5,7 milioni di personale (dipendente e non strutturato) dedicato alla ricerca (5,3 milioni a carico ministero + 249.606 euro di ricercatori a contratto,+ 109.176 euro ricercatori a contratto 5x1000 + 40.907 euro personale supporto della ricerca 5x1000);
- 5,142 milioni di euro è il costo stimato del personale dell'assistenza dedicato alla ricerca.

PERSONALE	RICERCATORI DI RUOLO	RICERCATORI A CONTRATTO	ALTRE TIPOLOGIE DI PERSONALE	TOTALE EURO
N° unità di personale	**91**	**14**	**48**	
TOTALE EURO	**9.084.939**	**400.753**	**1.886.046**	**11.371.739**
% a Carico Fondi Ministero	43%	10%	71%	
TOTALE A CARICO MINISTERO	**3.942.465**	**41.972**	**1.330.260**	**5.314.697**
% Fondi Ordinari Istituto	57%	62%	27%	
TOT. FONDI ORDINARI IST.	**5.142.474**	**€ 249.606**	**514.879**	**5.906.959**
% a Carico Fondi Agg.vi Ist.to	0%	27%	2%	
TOT. FONDI AGGIUNTIVI IST.	**-**	**109.176**	**40.907**	**150.083**

Tab.n.9 (valori espressi in unità di euro)

SPESE	A Carico Fondi ordinari Istituto	A Carico Fondi Aggiuntivi Istituto	TOTALE EURO
Apparecch a Noleggio	-	53.423	53.424
Mat. d'uso dei Lab. di Ricerca	144.563	277.918	422.482
Altro materiale d'uso	31.038	-	31.039
Biblioteca	154.059	-	154.059
Organizzazione Convegni	-	-	-
Missioni	17.043	2.165	19.209
Formazione Personale	43.844	390	44.235
Subcontratti	-	-	-
Altre Tipologie di Spese	131.674	45.891	177.566
Overhead	€1.062.939	€ -	1.062.939
TOTALE	**1.585.164**	**379.788**	**1.964.953**

Tab.n.10 valori espressi in unità di euro
(fonte dati Sars e Controllo di gestione)

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti:

La tabella che segue espone il dettaglio delle rettifiche ai contributi in conto esercizio contabilizzate ai sensi del Decreto 118/2011 con valore "meno". Nel 2014 la regione ha finanziato la quota di competenza del 2015 pari a 215.872 euro.

Decr.118 art.29 lettera b)	Investim.to	2013	2014	2015	*2016*	*2017*
Invest.ti 2012 non sterilizz. -	466.000	93.000	93.000	93.000	*93.000*	*94.000*
DGR.319/2012 - Banca dell'osso	90.979	36.392	36.392	18.196		
DGR.319/2012 - biobanca	39.499	15.800	15.800	7.900		
DGR.319/2012 - oncologia sperimentale	34.879	13.952	13.952	6.976		
		159.143	**159.143**	**126.072**	***93.000***	***94.000***
DGR.1205/2013 - quota IRI finanz.1.250.000	120.000		72.000	48.000		
DGR.418/2014 - quota RER finanz. 310.000	104.500		62.700	41.800		
Totale		**159.143**	**293.843**	**215.872**	***93.000***	***94.000***

Tab.n.11 (valori espressi in unità di euro).

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (101.579.702 euro)

Questa macroclasse comprende la valorizzazione della mobilità sanitaria e i ricavi derivanti dalla libera professione intramoenia.

MOBILITA'

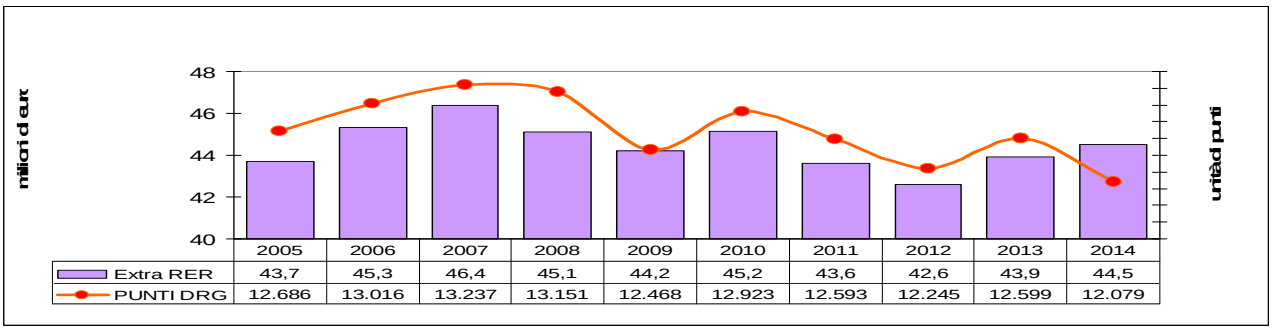
Manovre tariffarie: le modifiche tariffarie che si sono succedute nel corso degli anni, hanno sempre avuto un impatto economico negativo sul bilancio dell'Istituto e solo parzialmente compensato da contributi regionali. Particolarmente onerose sono state le manovre intervenute dal 2010 con riferimento alla mobilità infra regione e alle decisioni assunte a livello regionale sulle codifiche SDO, con riferimento all'ortopedia rigenerativa, alle embolizzazioni e chemio-embolizzazioni. Alle manovre tariffarie infra regione si aggiungono i trascinamenti dei mancati ricavi derivanti dalle manovre della Tariffa Unica Convenzionale (TUC) iniziati nel 2006, per l'attività erogata a pazienti extra regione.
La manovra tariffaria del 2014 intervenuta a seguito della delibera di Giunta n.1673/2014 e n.1905/2014 recante: " Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia-Romagna applicabili a decorrere dall'1/1/2014" ha avuto, invece, un impatto positivo in termini economici stimato nell'ordine di 1,8 milioni di euro a parità di produzione. Le tariffe 2014 (comprensive di un riconoscimento pari al 7% della tariffa DRG) sono state applicate solo ai ricoveri extra regione in quanto per l'anno 2014, sono già stati erogati i finanziamenti alle Aziende Ospedaliere-Universitarie e allo IOR per la didattica (pari a circa il 7% della produzione infra Rer e, pertanto, la mobilità infraregionale è stata valorizzata secondo le tariffe 2013 (DGR 525/2013).

Tenuto conto delle considerazioni sopra esposte, si riporta di seguito la valorizzazione della mobilità degenza dal 2005 - anno in cui sono intervenute le prime manovre tariffarie con riferimento alla Tariffa Unica Convenzionale (TUC) - al 2014:

DEGENZA	Consuntivo 2005		Consuntivo 2010	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Provincia BO	17.183.400	…….	23.405.556	24.487.062	24.455.590	23.817.250	23.822.590
Extra Provincia	9.193.101	……	12.569.747	10.953.064	11.046.638	11.571.410	12.225.719
TOTALE RER	**26.376.501**	**…….**	**35.975.303**	**35.440.126**	**35.502.228**	**35.388.660**	**36.048.309**
Extra RER	43.712.152	…….	45.168.141	43.616.199	42.609.757	43.903.444	44.493.204
TOTALE	**70.088.653**	**…….**	**81.143.444**	**79.056.325**	**78.111.985**	**79.292.104**	**80.541.513**

Tab. 12 (valori espressi in unità di euro)

Nella tabella che segue mette in relazione la valorizzazione della **degenza per pazienti fuori regione** e i punti DRG corrispondenti. Sono esclusi i punti inerenti i casi medici di 1g.,FKT,DH-DO medici.



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Extra RER	43,7	45,3	46,4	45,1	44,2	45,2	43,6	42,6	43,9	44,5
PUNTI DRG	12.686	13.016	13.237	13.151	12.468	12.923	12.593	12.245	12.599	12.079

Tab.n.13

Di seguito si espone la valorizzazione complessiva della mobilità degenza, specialistica e somministrazione farmaci 2014, 2013 e variazioni

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	diff.%	diff. in valore assoluto
Provincia BO	26.446.620	26.452.059	0,02%	5.439
Extra Provincia	11.890.712	12.628.419	6,20%	737.707
TOTALE RER	**38.337.332**	**39.080.478**	**1,94%**	**743.146**
Extra RER	45.061.151	45.724.094	1,47%	662.943
TOTALE	**83.398.483**	**84.804.572**	**1,69%**	**1.406.089**

Tab.n. 14 (Valori espressi in unità di euro)

Dettaglio :

DEGENZA	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	diff.%	diff. in valore assoluto
Provincia BO	23.817.250	23.822.590	0,02%	5.340
Extra Provincia	11.571.410	12.225.719	5,65%	654.309
TOTALE RER	**35.388.660**	**36.048.309**	**1,86%**	**659.649**
Extra RER	43.903.444	44.493.204	1,34%	589.760
TOTALE	**79.292.104**	**80.541.513**	**1,58%**	**1.249.409**
S P E C I A L I S T I C A	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**	**diff.%**	**diff. in valore assoluto**
Provincia BO	2.336.736	2.343.736	0,30%	7.000
Extra Provincia	261.824	287.003	9,62%	25.179
TOTALE RER	**2.598.560**	**2.630.739**	**1,24%**	**32.179**
Extra RER	1.001.560	1.008.549	0,70%	6.989
TOTALE	**3.600.120**	**3.639.288**	**1,09%**	**39.168**
SOMMIN.FARMACI	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**	**diff.%**	**diff. in valore assoluto**
Provincia BO	292.634	285.733	-2,36%	-6.901
Extra Provincia	57.478	115.697	101,29%	58.219
TOTALE RER	**350.112**	**401.430**	**14,66%**	**51.318**
Extra RER	156.147	222.341	42,39%	66.194
TOTALE	**506.259**	**623.771**	**23,21%**	**117.512**

Tab.15 (Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente lo scostamento per mobilità 2014 su 2013 è di 1,406 milioni di euro **(tab.14)** con un incremento pari al 1,69% così articolato:

Degenza: nel 2014 si registra un incremento di + 1,249 milioni di euro (+1,58%). Con delibere di Giunta n.1673 e 1905 del 2014, la Regione Emilia Romagna ha aggiornato le tariffe delle prestazioni ospedaliere per i dimessi dal 1.1.2014. Per le Aziende Ospedaliere Universitarie e gli IRCCS, l'aggiornamento ha previsto anche la parte relativa al riconoscimento dei maggiori costi sostenuti per la didattica sia per i residenti della Regione sia per i fuori Regione. Con nota del 19/12/2014 la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali ha comunicato, che in considerazione della già avvenuta erogazione del finanziamento per la didattica per l'anno 2014, la tariffe di riferimento per la **casistica infra Regione rimangono quelle dell'anno precedente (DGR 525/2013).** Si evidenzia che l'impatto sulle tariffe della nuova delibera, avrebbe comportato un aumento di valore sull'infra Regione del +2,92%.
Pertanto **solo la degenza extra regione è stata valorizzata a tariffe 2014**.
In relazione alla attività effettuata sui pazienti fuori Regione, sulla base del campione dei primi 10 mesi 2014, il dato risultante evidenzia un impatto delle tariffe del +4,6%, il risultato finale del 2014 nonostante una riduzione di 204 casi chirurgici e di 311 casi medici (in contro tendenza rispetto ai casi infra Regione con +210) , ha un impatto positivo sul valore rispetto al 2013 proprio per effetto dell'aumento medio del valore delle tariffe rispetto alla TUC 2013, che avevano un riconoscimento specifico del +7% per gli

IRCCS accompagnato dal +30% per esclusivamente 4 UO operative specifiche: Oncologia medica, Ortopedia Oncologica, Ortopedia Pediatrica e Chirurgia delle grandi Deviazioni Vertebrali.
La valorizzazione della degenza comprende l'attività di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR svolta in regime istituzionale presso Villa Chiara; tale attività ha inciso complessivamente nel 2014 per circa 3,185 milioni di euro di cui 2,171 milioni di euro con riferimento all'extra rer (a tariffe 2014) e 1 milione di euro con riferimento all'attività erogata a pazienti della regione (a tariffa 2013). Sono correlati ai ricavi di Villa Chiara anche i costi per acquisto di servizi sanitari.

Accordo di fornitura

Mobilità provincia di Bologna: i dati di accordo 2014 sono di seguito riportati:

Accordo 2014	AUSL BO delib.IOR n 275/2014	IMOLA delib.IOR n.215/2014	totale
DEGENZA	22.672.590	1.150.000	23.822.590
SPECIALISTICA	2.283.736	60.000	2.343.736
SOMM.FARMACI	270.000	22.000	292.600
TOTALE	**25.226.326**	**1.232.600**	**26.458.926**

Tab. 16 (Valori espressi in unità di euro)

AUSL BO: il dato dell'accordo di fornitura e contabilizzato in sede di chiusura di esercizio, rispetto all'effettivo, si discosta per circa 900.000 euro di cui circa 830.000 euro di degenza e 100.000 euro di specialistica.
Imola: per la chiusura di bilancio con riferimento alla somministrazione farmaci è stato contabilizzato il valore dell'effettivo pari a 15.734 euro.

L'accordo con l'Azienda Usl di Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge presso **l'Ospedale di Bentivoglio**. Tale accordo riconosce all'Istituto la copertura dei costi da esso sostenuti (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) per complessivi 1.330.643 euro. Tale importo è distinto tra quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti alla Azienda Usl di Bologna e quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti ad altre Aziende Sanitarie. L'accordo prevede inoltre il riconoscimento allo Ior di un importo pari al 5% del valore della produzione della Azienda Usl di Bologna, cui viene aggiunto il 10% del valore della produzione delle altre Aziende Sanitarie. Complessivamente, lo Ior nel 2014 ha riconosciuto alla Azienda Usl di Bologna un importo pari a 3.029.899 euro:

di cui Bentivoglio	AUSL Bo	No Ausl Bo	Tot
Valore	3.099.005	1.573.874	**4.672.879**
Costi IOR	881.613	449.030	**1.330.643**
Percentuale IOR (5%su Ausl bo e 10% su extra Bo)	154.950	157.387	**312.337**
	2.062.442	**967.457**	**3.029.899**

Tab.17 (Valori espressi in unità di euro)

Conclusioni degenza: complessivamente quindi lo IOR si è ritrovato ad avere un aumento più significativo per la parte Infra Regionale, determinato dall'aumento di produzione, una sovra produzione in relazione agli accordi di fornitura della provincia di Bologna, ed una efficace valorizzazione per la parte dei pazienti fuori Regione, che a parità di produzione 2013 avrebbe dovuto valorizzare un aumento di 1,9 milioni di euro e che a causa del mix e della riduzione della casistica, sulla base delle scritture di chiusura di bilancio ha avuto un aumento nell'ordine dei 600.000 euro.

Stranieri

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2014 pari 836.451 euro; nel 2013 la cui valorizzazione è stata pari a 1.049.248 euro.

Il dettaglio degli stranieri è il seguente:

ENTI	2014
MINISTERO DEGLI INTERNI (PREFETTURA)	129.157
MINISTERO DELLA SALUTE (NAVIGANTI)	112
UBO - Ex Mod. E111	10.363
UBO - Mod. E112	161.727
UBO - SAN MARINO	39.237
UBO (STP MINORENNI)	21.916
LIFELINE	408
PRIVATI	150
TOTALE FATTURE DA EMETTERE A TARIFFA 2014	**363.070**
FATTURE EMESSE UFFICIO CASSA	111.693
FATTURE EMESSE BILANCIO:	
HBO PER INTERVENTI UMANITARI RER	43.390
PREFETTURA	1.544
PRIVATI E ASSOCIAZIONI	23.712
TOTALE FATTURE EMESSE	**180.339**
STRANIERI ALP	293.042
TOTALE GENERALE	**836.451**

Tab. 18 (Valori espressi in unità di euro)

Altri ricavi di prestazioni sanitarie:

Banca dell'osso: la tabella di seguito riportata evidenzia i ricavi provenienti dalla cessione della pasta d'osso, dei tessuti e di cellule; si segnala l'assenza di ricavi da banca internazionale rispetto al 2013, a cui sono correlati anche minori "costi per epifisi femorali, pasta d'osso". Come noto i motivi sono legati agli effetti derivanti dal Decreto del Ministero della Salute del 10.10.2012 recante: "Modalità per l'esportazione e importazione di tessuti, cellule e cellule riproduttive umani destinati ad applicazioni sull'uomo", che ha modificato nella sostanza la materia. Con nota del Direttore della BCTM del 26/7/2013 (prot.Ior n.25250) veniva comunicata la risoluzione di tutte le convenzioni in essere con le aziende private per l'importazione e distribuzione di tessuti umani di provenienza internazionale, sospendendo di fatto ogni attività di importazione e distribuzione.

Ricavi per pasta osso e rimborsi per cessione di tessuto	consuntivo 2013	consuntivo 2014
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso az.san. reg.	30.820	-
ricavi per pasta osso da banca inter. verso az. san. extra rer	552.145	-
ricavi per pasta osso da banca internaz- verso enti pubblici	-	-
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso privati	126.284	-
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso estero	2.301	-
rimborso per cessioni di tessuto umano verso az. san.rer	652.132	546.585
rimb.cessione di beni di cons.san. da enti pubblici	-	-
rimb.cessione di tessuto umano verso az.san.extra rer	681.387	675.351
rimb. cessione di tessuto umano verso privato	737.329	730.580
rimb. cessione di tessuto umano versom estero	58.434	36.889
rimborsi per importazione tessuti da banca internazionale	21.872	-
TOTALE	**2.862.704**	**1.989.405**

Tab.n. 19 (Valori espressi in unità di euro)

Attività libero professionale: vedi rendicontazione redatta a cura del Controllo di gestione, parte integrante del presente provvedimento.

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi (pari a 20.082.168 euro)

Rispetto al 2013 si evidenzia un incremento di 1,3 milioni di euro
Parte dello scostamento e' attribuibile alle regolarizzazioni contabili dettate dalla regione, che ha dato disposizione in chiusura di bilancio, di registrare alcune assegnazioni tra i "rimborsi" (A.5) anziché alla voce contributi. Tale indicazione non era stata data nel 2013.
La macroclasse contabile dei rimborsi comprende i ricavi inerenti l'attività del dipartimento IOR Sicilia, le cui risultanze vengono di seguito esposte:

DIPARTIMENTO IOR SICILIA

Report sintetico costi e ricavi DRS	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
RICAVI TOTALI Convenz.+ticket + distrib.farmaci	**11.890.720**	**15.196.498**	**15.260.468**
TOTALE COSTI (Gestori)	**11.663.106**	**14.994.491**	**15.421.576**
1'Margine (costi diretti)	**227.614**	**202.007**	**- 161.108**

Tab.n. 20 (Valori espressi in unità di euro)

La differenza tra costi (diretti) e ricavi per il 2014 evidenzia un margine di primo livello in lieve perdita per 161.108 euro; ciò è riferibile, in parte, dal venir meno del riconoscimento dello start up (vedi tab.21.di dettaglio dei ricavi) che non è stato compensato dai maggiori ricavi previsti dall'attivazione dell'unità operativa di ortopedia oncologica, a causa dei lavori edili presso Villa santa Teresa non ancora terminati, ed in parte da un aumento dei costi complessivi (tab.n.22 articolata per gestore di risorse) per circa 427.000 euro (+2,85%). Per il dettaglio dei costi si rimanda all'allegato "gestori", parte integrante del presente documento. Di seguito il dettaglio dei ricavi (tab.21) e dei costi per gestore di risorse (tab.22):

Schema Conven.e Delib.IOR n.480/2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Produzione ricoveri e ambu.li a tariffe regione Sicilia	6.025.720	9.182.733	9.712.122
Terapie intensive (criteri degli ospedali pubb.sic.ni)	922.500	1.700.000	2.150.000
Complessità della casistica (criteri ospedali Siciliani)	952.500	1.800.000	2.250.000
Ricerca e formazione	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Start up	2.800.000	1.350.000	
Funzione	100.000		
RICAVI	**11.800.720**	**15.032.733**	**15.112.122**
ticket	90.000	129.699	119.617
2 anestesisti finanziata dal Civico			28.729
distribuzione farmaci		34.066	
TOTALE RICAVI	**11.890.720**	**15.196.498**	**15.260.468**

Tab.n. 21 (Valori espressi in unità di euro)

COSTI	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
SGRU (pers.dip.)	2.924.969	4.233.930	4.483.210
SGRU (simil alp, univers.Proc.ord....)	1.192.432	1.105.309	990.945
Farmacia	1.961.768	2.480.220	2.658.124
Economato	2.909.290	3.532.783	3.846.347
Convenzione S.Teresa	2.388.023	3.200.666	3.016.872
Direzione sanitaria	100.000	150.115	120.000
Patrimonio		958	378
S.I.R	85.735	132.809	142.938
Trasfusionale	100.889	157.701	162.762
TOTALE	**11.663.106**	**14.994.491**	**15.421.576**

Tab.n. 22 (Valori espressi in unità di euro)

Nella macroclasse contabile A5 alla voce “Concorsi, rimborsi” sono contabilizzati anche:

- i ricavi inerenti le ritenute dagli stipendi dei dipendenti IOR che hanno fatto richiesta di abbonamento annuale ATC ai sensi della convenzione;
- i rapporti di scambio derivanti dall’Unificazione dei Servizi Amministrativi in ambito metropolitano -settore acquisti e previdenza-
- la quota di rimborso del personale IOR afferente al servizio patrimonio che opera nell’ambito del global service;
- i rimborsi per le cessioni di tessuto umano verso privati effettuate dalla Banca dell’osso (vedi tab.n.19 punto A.4).

A.9 Altri proventi e ricavi

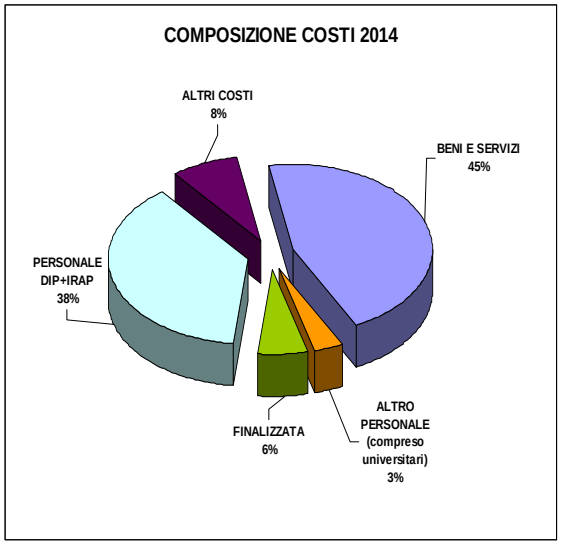
Rientrano in questa classe contabile anche i ricavi dei contratti di concessione che complessivamente ammontano nel 2014 a 294.326 euro e fanno riferimento al bar, all’edicola e al parcheggio.

Sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone.

COSTI DELLA PRODUZIONE (154.850.202 euro +1,04% rispetto al 2013)
(esclusa IRAP)

	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.625.425	26.489.636	-135.789	-0,51%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.691.700	48.325.809	-365.891	-0,75%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.701.399	6.076.738	375.339	6,58%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	978.303	977.036	-1.267	-0,13%
BA2080	***Totale Costo del personale***	**59.411.372**	**59.692.040**	**280.669**	**0,47%**
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.502.108	43.901.890	399.782	0,92%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	421.896	446.500	24.605	5,83%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.815.820	8.785.097	-30.724	-0,35%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.671.548	6.558.553	-112.995	-1,69%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	969.579	904.961	-64.617	-6,66%
BA2560	***Totale Ammortamenti***	**5.773.549**	**5.918.005**	**144.457**	**2,50%**
BA2570	**B.10) Ammort.ti delle immobilizzazioni immateriali**	**464.894**	**487.152**	**22.258**	**4,79%**
BA2580	**B.11) Totale ammort.ti delle immob.ni materiali**	**5.308.654**	**5.430.853**	**122.198**	**2,30%**
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.213.452	2.241.047	27.595	1,25%
BA2620	B.13) Ammort.ti delle altre immobilizzazioni materiali	3.095.203	3.189.806	94.603	3,06%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	109.305	274.335	165.030	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	210.253	458.808	248.555	118,22%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	4.783.615	5.732.834	949.219	19,84%
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**153.254.498**	**154.850.202**	**1.595.704**	**1,04%**

Tab.n.23 (Valori espressi in unità di euro)



Tab.n.24

Complessivamente i costi della produzione nel 2014 incrementano di 1,6 milioni di euro rispetto al 2013. Per il dettaglio si rimanda alle schede contabili parte integrante del documento e di seguito si segnalano gli scostamenti più significativi:

B1) Acquisti di beni: -135.789 euro rispetto al 2013 pari a -0,51%, concorrono a tale variazione:

(+) 615.027 euro di maggiori costi per prodotti farmaceutici ed emoderivati a seguito di una maggiore spesa di chemioterapici e di antibiotici, unitamente ad una maggiore spesa di plasmaderivati dotati di AIC causa pazienti emofilici;
(+) 154.574 euro di maggiori costi di sangue ed emocomponenti;

(-) 698.208 euro di minori costi per dispositivi medici: su questa variazione ha inciso in misura significativa la voce "costi per epifisi femorali, pasta d'osso" i cui motivi sono legati alle norme in seguito alle quali sono state risolte le convenzioni in essere a decorrere dal 18/1/2013.

B2) Acquisto di servizi: -365.891 euro rispetto al 2013 pari a -0,75% concorrono a tale variazione:

(+) 335.355 euro di maggiori costi per lavoro interinale sanitario;
(-) 351.862 euro di minori costi per forme di collaborazioni e prestazioni di lavoro inerenti l'area sanitaria;
(-) 276.748 euro di minori costi per acquisti di servizi non sanitari a cui concorre in misura significativa:

- un calo del costo dell'utenza del GAS (-539.074 euro) legato agli effetti climatici 2014,
- un aumento del premio di assicurazione per responsabilità civile (+244.247 euro) a seguito del nuovo contratto.

Scostamenti significativi di questa macroclasse contabile sono correlabili anche **all'attività libero professionale** (intramoenia) per la quale si rimanda alla rendicontazione redatta a cura del Controllo di gestione, parte integrante del presente provvedimento**.**

B.3) Manutenzione e riparazione: +375.339 euro rispetto al 2013 pari al 6,58%
tali aumenti sono determinati prevalentemente dai costi di manutenzione delle attrezzature sanitarie e software.

B5-8 Costo del Personale: si rimanda alla prima parte della relazione del Direttore Generale sulla rendicontazione degli obiettivi 2014 assegnati dalla Regione Emilia Romagna.

B.9) Oneri di Gestione

Complessivamente gli oneri di gestione ammontano a 918.885 euro di cui 703.159 euro inerenti le indennità, rimborsi spese e oneri degli Organi Direttivi e Collegio Sindacale e 152.130 euro di costi per imposte e tasse.

B.10-13 Ammortamenti
Si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione, distinguendo gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009 dagli ammortamenti riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione negli esercizi successivi. Il calcolo degli ammortamenti è stato effettuato tenuto conto delle aliquote approvate con il D.Lgs. n. 118/2011:

	Sorgenti <=2009	Sorgenti [2010;2012]	Sorgenti 2013	Sorgenti 2014	Totale
Lordi	2.767.511	2.018.411	670.057	462.025	5.918.005
Sterilizzati	2.224.982	1.430.705	247.774	443.449	4.346.910
Netti	**542.529**	587.706	422.283	18.576	1.571.094

Tab.n. 25 (Valori espressi in unità di euro)

B.14 Svalutazione dei crediti
Sono stati accantonati 274.335 euro al fondo svalutazione crediti da altre amministrazioni pubbliche con particolare riferimento ai crediti che lo IOR vanta per le prestazioni erogate a stranieri indigenti (STP) a seguito della nota della Prefettura di Bologna del 12/1/2015 agli atti del servizio Bilancio.

B.15 Variazione delle rimanenze (+ 248.555 euro rispetto al 2013)
Concorre in misura significativa a tale variazione quella per cellule e tessuti umani per trapianto legati all'attività della Banca dell'Osso per (+435.990 euro)

B.16 Accantonamenti (+949.219 euro rispetto al 2013)
Di seguito il dettaglio degli accantonamenti:

ACCANTONAMENTI A FONDI PER RISCHI

Fondo Contenzioso personale dipendente: è stato contabilizzato un accantonamento pari a 50.000 euro a fronte dei ricorsi ricevuti nell'esercizio 2014;
Fondo per franchigie assicurative: l'accantonamento pari a 1.725.000 euro è stato effettuato a fronte di rischi coperti da polizze (RCT) che prevedono franchigia. L'importo è stato stimato in base al numero dei sinistri che dovranno essere liquidati a totale o parziale carico dell'Ente tenuto conto delle nuove franchigie, in rapporto ai sinistri occorsi;
Fondo per vertenze in corso: è stato ritenuto opportuno adeguare il fondo per un importo pari a 21.115 euro a fronte dei ricorsi in essere;
Fondo per straordinari del personale dipendente: il Servizio Gestione Risorse Umane ha stimato in 188.074 euro l'adeguamento del fondo per ROS.

ACCANTONAMENTI A FONDI PER ONERI

Fondo Indennità organi istituzionali: sono stati accantonati 109.735 euro per incentivazione e oneri degli organi istituzionali;
Fondo spese legali: è stato stimato un importo pari a 54.801 euro per le spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio attivata dall'Istituto per i procedimenti attivati nel 2014 ed ancora pendenti al 31.12.2014;
Fondo 5% legge 189/2012 per riduzione liste di attesa: sulla base dei criteri definiti dalla Legge 189/2012 (cd legge Balduzzi) il Servizio Gestione Risorse Umane ha quantificato in 517.148 euro la quota per l'anno 2014, di cui 308.242 euro accantonati in sede di chiusura di bilancio 2014;
Altri accantonamenti:

- 195.200 euro quale costo di competenza 2014 per la gestione degli incassi come previsto nella Convenzione di Tesoreria;
- 30.667 euro su proposta del Servizio Gestione Risorse Umane. Tale importo si riferisce agli incassi per certificazioni INAIL del 2014;
- 50.000 euro per quote associative della ricerca (Alleanza contro il Cancro).

Fondo Manutenzioni Cicliche: è stato effettuato un accantonamento pari a 3.000.000 di euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto come di seguito sinteticamente esposto:

impianti elettrici e speciali	€ 658.350
edilizia	€ 923.350
impianti meccanici	€ 598.500
sicurezza	€ 79.800
logistica	€ 60.000
tecnologie informatiche	€ 680.000
totale gen	**€ 3.000.000**

Tab.26 (valori espressi in unità di euro)

E) Proventi e oneri straordinari

Durante il 2014 sono state condotte verifiche di natura contabile ai sensi del D.M 118/2011 e nel rispetto delle indicazioni regionali. Per il dettaglio analitico si rimanda alla Nota Integrativa, mentre di seguito si evidenziano le poste più significative.
Complessivamente la "**gestione straordinaria" incide sul conto economico per 3,084 milioni di euro**, di cui:

- proventi straordinari per 3,293 milioni di euro e di questi 2,479 milioni sono di insussistenze attive così articolate: insussistenze del passivo v/terzi per beni e servizi per 1,186 milioni di euro derivanti in gran parte da regolarizzazioni fra aziende Ausl e Aosp della regione Emilia Romagna (scambi) ai fini del consolidamento/allineamento debiti/crediti, e 1,093 milioni di euro di insussistenze del passivo straordinarie a seguito della eliminazione degli abbattimenti per mobilità extrarer come da disposizione regionale;

- oneri straordinari sono pari a 0,209 milioni di euro;

Non rientrano nella gestione straordinaria, ma vengono allocate all'interno delle voci della gestione caratteristica (vedi nota Rer del 22/1/2014 PG. 16290), le sopravvenienze attive e passive per mobilità. A tal proposito nel 2014 sono state contabilizzate sopravvenienze passive ordinarie per mobilità extra Rer pari a 415.207 euro per chiusura definitiva mobilità 2012, nonché per accoglimento di contestazioni su farmaci e specialistica del 2011. Sono state contabilizzate sopravvenienza attiva per mobilità extra Rer: 370.695 euro a seguito accoglimento contestazione mobilità-degenze del 2011 e definizione specialistica del 2012 per 182.124 euro.

RICERCA FINALIZZATA/VINCOLATA GESTITA A PROGETTO

Fino al 2012 la gestione della Ricerca era basata sull'utilizzo di una "procedura ordini" e sull'uso di fogli di calcolo extracontabili (excel), con un livello di automatismo assai contenuto rispetto agli adempimenti amministrativi e contabili che la gestione della ricerca richiede ed alle sempre maggiori richieste di rendicontazione scientifica ed amministrativa da parte dei diversi Committenti di progetto (es: UE, MINSAL, RER,…). Con il nuovo applicativo informatico, in uso dal 2013, ancorchè non completamente a regime, sono possibili maggiori automatismi informatici soprattutto a supporto della gestione amministrativa dei progetti di ricerca che, in questi ultimi anni, sta diventando estremamente onerosa sia rispetto agli adempimenti per la rendicontazione dei progetti, sia rispetto alla normativa in materia di certificazione di bilancio, contabilità industriale per i laboratori (es: "Tecnopolo"), accreditamento etc….
Nel corso del 2014 è migliorata l'integrazione con l'applicativo di contabilità in uso al Servizio Bilancio.

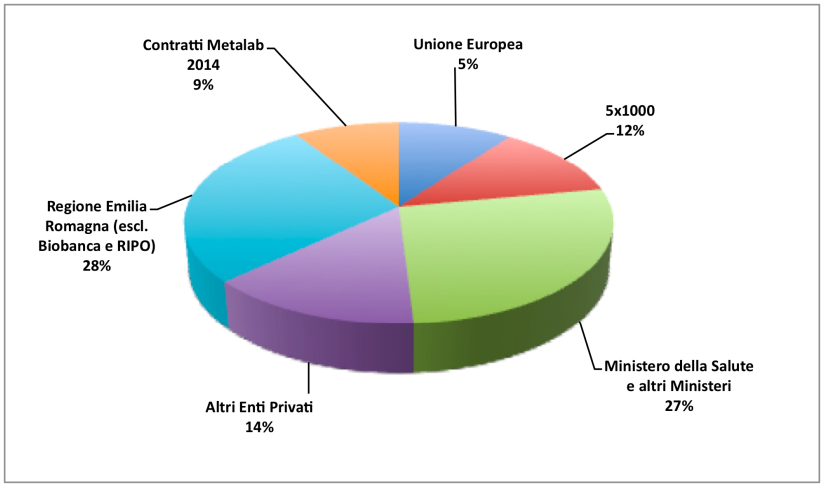
L'Istituto Ortopedico Rizzoli, nel corso del 2014, ha attratto finanziamenti finalizzati alla implementazione di progetti di ricerca per un valore di euro 4.440.709,54 come di seguito dettagliato (Fig. 1)

Fig. 1 – Finanziamenti di ricerca finalizzata per Ente finanziatore

Dettaglio Ricerca Finalizzata per Ente finanziatore	
Altri Enti Pubblici	42.000,00
Unione Europea	488.680,65
5x1000	590.300,04
Ministero della Salute	1.278.664,43
Altri Enti Privati	437.277,81
Fondazioni (AIRC, FIRC, Fondazioni Bancarie)	209.250,00
Regione Emilia Romagna	1.353.736,61
Comitato Etico	40.800,00
Totale	4.440.709,54

Il 30% dei finanziamenti di ricerca finalizzata attratti nel 2014 è stato concesso dalla Regione Emilia Romagna, il 29% dal Ministero della Salute, l'11% dall'Unione Europea, il 13% derivano dalle donazioni del 5X1000 e il restante 17% da altri enti pubblici e privati.
Nel 2014 l'Istituto ha inoltre attratto finanziamenti da aziende private per consulenze e la realizzazione di altre attività di ricerca per un valore complessivo di euro 451.488,65.

Fig. 2 – Dettaglio su finanziamenti di ricerca finalizzata e contratti metalab (2014)



Nel 2014 il volume complessivo in termini di acquisti effettuati per la ricerca finalizzata/vincolata/commissionata è stato pari a 10.179.645 euro. Di questi 6.290.760 euro di spesa corrente e 3.888.884 euro di conto capitale. Nelle tabelle che seguono si espone il volume d'affari di competenza 2014 articolato per anno di finanziamento dei progetti di riferimento e importo (tab27) e per fonte di finanziamento (tab.28):

anno finanziamento	unità di euro
2002	5.776
2003	160
2005	21.357
2006	1.600
2007	2.000
2008	105.171
2009	13.302
2010	1.815.456
2011	5.321.315
2012	1.340.818
2013	253.609
2014	1.299.081
totale "ricavi" di competenza 2014	**10.179.645**

Tab.27 (valori espressi in unità di euro)

FONTI	2014	2002	2003	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	totale
ALTREREG												10.223	10.223
ALTRIPUB	21.095											3.732	24.828
D							149	461		17.831	18.917		37.358
EUROPA	16.351												16.351
MINSAL	197.221	5.776				2.000	712		12.969	211.004	473.168	54.397	957.247
PRIVATIRICERCA	285.456										1.193	83.349	369.998
RCO	125.577							1.674		279.131	285.129	41.787	733.298
REE				21.357	1.647		92.275		496.527	150.813	45.712		808.332
RER	632.905						35	11.167		46.873	414.516	25.411	1.130.906
RERAZO	18.918											34.711	53.629
RFI da Pubblico			160				12.000		30.502	4.589.033	28.274		4.659.969
RFI da Privato					-47				29.168	12.943	67.396		109.460
SCC									2.558	13.596			16.155
SPE	1.558									91	6.512		8.160
TCP									1.243.732				1.243.732
totale	**1.299.081**	**5.776**	**160**	**21.357**	**1.600**	**2.000**	**105.171**	**13.302**	**1.815.456**	**5.321.315**	**1.340.818**	**253.609**	**10.179.645**

Tab.28 (valori espressi in unità di euro)

ATTIVITA' DELLA GESTIONE A PROGETTO:

Complessivamente nel 2014 sono stati gestiti **133 progetti di ricerca finalizzata**, per ognuno dei quali è stato richiesto uno studio iniziale delle regole di gestione previste dall'ente finanziatore, una verifica della compatibilità delle singole spese richieste dai ricercatori rispetto alle regole di gestione, un monitoraggio periodico delle spese rispetto alle scadenze progettuali e la rendicontazione economica alle scadenze intermedie fissate dall'ente finanziatore e alla conclusione del progetto. Sono stati impegnati sui progetti di ricerca, **n. 182 unità non strutturate** di cui n.40 afferenti al Tecnopolo; per le quali il Servizio Amministrativo della Ricerca (Sars) ha attivato **n. 294 contratti** così distinti:

- n.251 contratti di co.co.co.,
- n.32 contratti libero professionali;
- n.11 contratti di occasionali.

Sono stati gestiti n. 301 missioni di ricercatori (sia strutturati che non strutturati) per un valore complessivo di euro 179.823 euro.

Nel 2014 sono stati ospitati n.7 medici stranieri di cui n.5 di nazionalità indiana, n.1 di nazionalità egiziana e n.1 di nazionalità turca. Ai sensi del Regolamento l'Istituto mette a disposizione posti per medici stranieri che desiderano migliorare la loro preparazione nel settore delle discipline ortopediche. Il soggiorno di studio prevede l'offerta di vitto e alloggio gratuiti presso il residence medici stranieri.

GESTIONE FINANZIARIA - LIQUIDITA' 2014

Sulla base della liquidità disponibile e delle fatture liquidate dai "gestori" si sono ulteriormente ridotti nel corso del 2014 i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi da 90 giorni ad inizio 2014 per arrivare anche a 60 giorni verso la fine d'anno (ad esclusione dei debiti verso l'AUSL BO e l'AOSP BO). I Co.Co.Co. e personale non strutturato del Dipartimento Sicilia sono pagati a 30 giorni mentre il restante personale non dipendente (lavoro autonomo) è pagato a 60 giorni.
Un lieve rallentamento dei tempi di pagamento si è avuto verso la fine dell'anno, a seguito del cambio della procedura ordini. Tale ritardo è stato poi recuperato nei primi mesi del 2015.
Relativamente ai ripiani delle perdite derivanti dalle gestioni degli esercizi dal 2001 al 2003 si ricorda che è previsto "*il concorso dello Stato alla copertura dei disavanzi degli IRCCS degli anni 2001-2003 nella misura del 40%"* dopo che la Regione Emilia Romagna avrà provveduto a ripianare il restante 60%.
Le regolarizzazioni contabili delle anticipazioni di liquidità, disposte con DGR 882/2014 di 3.141.309 euro sono state effettuate sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione e registrate a patrimonio netto a decremento delle perdite inerenti il periodo 2001-2003. Si precisa, infine che gli utili del 2014 devono essere destinati prioritariamente a coprire le perdite pregresse.
Di seguito si riporta l'andamento dei risultati d'esercizio dal 2007 – 2014; il 2007 è l' anno in cui lo IOR è entrato a pieno titolo nel Sistema Sanitario Regionale.

	2007	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**
Risultato d'esercizio	***-32***	***184***	***197***	***984***	***-690***	***14***	***462***	***743***

Tab.29 (Valori espressi in migliaia di euro)

Di seguito si evidenziano le perdite d'esercizio che restano da ripianare.

		R I P I A N A T O						
ANNO	risultati d'esercizio	Da Rer	Da IOR (utili d'eserc.)	Da Rer (DGR 995/13)	Da Rer (DGR 1532/13)	Da Rer DGR 2137/13	Da Rer DGR 882/14	da ripianare
2001	-6.668.537	1.024.545	1.379.139	708.439	2.254.097	1.302.318		0
2002	-4.411.094	51.095	462.166			2.469.682	1.428.151	0
2003	-8.649.988	148.215					1.713.159	-6.788.614
2004	-12.328.450	1.017.366						-11.311.084
2005	-430.891							-430.891
2006	-6.284.019	4.620.343						-1.663.676
2007	-31.511							-31.511
2008	184.308							
2009	196.597							
2010	983.862							
2011	-690.285							-690.285
2012	14.372							
2013	462.166							
ricalcolo amm.ti (dec.118/2011)	-1.088.840							-1.088.840
totale	**-38.742.310**	**6.861.564**	**1.841.305**	**708.439**	**2.254.097**	**3.772.000**	**3.141.310**	**-22.004.901**

Tab.n.30 (Valori espressi in unità di euro)

DGR 2008/2014 - Contributi a ripiano perdite per euro 3.772.000 non essendo liquidata al 31/12/2014 è da rilevare nella voce SP PAA200.

Costi per livelli di assistenza

modello ministeriale LA: anno 2014

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Assistenza distrettuale													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza farmaceutica	372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	372
assistenza farmceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	372
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	2.242	217	36	2.133	6.575	8.650	383	1.481	1.479	1.772	18	1.670	26.656
Attività clinica	531	101	23	343	1.819	3.431	21	564	598	300	13	1.192	8.936
Attività di laboratorio (compresa Ricerca)	1.614	95	3	1.716	3.792	4.326	356	773	696	1.233	1	238	14.843
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	97	21	10	74	964	893	6	144	185	239	4	240	2.877
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	**2.614**	**217**	**36**	**2.133**	**6.575**	**8.650**	**383**	**1.481**	**1.479**	**1.772**	**18**	**1.670**	**27.028**
Assistenza ospedaliera													
Attività di pronto soccorso	116	40	15	126	984	2.092	14	428	254	163	9	542	4.783
Ass. ospedaliera per acuti	22.587	537	4.233	7.295	23.700	34.500	235	6.843	4.838	3.742	143	9.164	117.817
in Day Hospital e Day Surgery	1.454	49	158	935	2.007	2.924	20	532	384	337	12	750	9.562
in degenza ordinaria (compresa Ricerca)	21.133	488	4.075	6.360	21.693	31.576	215	6.311	4.454	3.405	131	8.414	108.255
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	156	28	15	293	972	1.927	14	506	261	162	9	524	4.867
Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.804	7	13	132	332	658	4	79	97	49	3	164	3.342
Trapianto organi e tessuti	230	28	4	56	312	240	2	55	41	30	1	68	1.067
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	**24.893**	**640**	**4.280**	**7.902**	**26.300**	**39.417**	**269**	**7.911**	**5.491**	**4.146**	**165**	**10.462**	**131.876**
TOTALE	**27.507**	**857**	**4.316**	**10.035**	**32.875**	**48.067**	**652**	**9.392**	**6.970**	**5.918**	**183**	**12.132**	**158.904**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	80	ASL/AO	960	CONSUNTIVO ANNO	2014

	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
A1101	formazione del personale	-	1	-	-	19	20	-	-	126	1	-	-	**167**
A1102	sistemi informativi e statistici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
A1103	altri oneri di gestione	24	119	4	51	9.280	2.916	276	3.367	3.871	2.600	183	11.171	**33.862**
A1999	**Totale**	**24**	**120**	**4**	**51**	**9.299**	**2.936**	**276**	**3.367**	**3.997**	**2.601**	**183**	**11.171**	**34.029**

	Allegato 2 – Mobilità intraregionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale	
	per assistenza sanitaria di base	
A2201	--attiva	-
A2202	--passiva	-
	per assistenza farmaceutica	
A2203	--attiva	402
A2204	--passiva	-
	per assistenza specialistica	
A2205	--attiva	2.697
A2206	--passiva	1.091
	per assistenza termale	
A2207	--attiva	-
A2208	--passiva	-
	per assistenza di emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	-
A2210	--passiva	254
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza protesica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	36.298
A2302	--passiva	1.247

	Allegato 3 – Mobilità interregionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale	
	per assistenza sanitaria di base	
A3201	--attiva	-
A3202	--passiva	-
	per assistenza farmaceutica	
A3203	--attiva	222
A3204	--passiva	-
	per assistenza specialistica	
A3205	--attiva	1.036
A3206	--passiva	120
	per assistenza termale	
A3207	--attiva	-
A3208	--passiva	-
	per assistenza di emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	-
A3210	--passiva	-
	per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza protesica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	44.864
A3302	--passiva	415

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	80	ASL/AO	960	CONSUNTIVO ANNO	2014

	Allegato 4 – detenuti	
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	-

	Allegato 6 - stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	chirugia estetica	
A5002	circoncisione rituale maschile	
A5003	medicine non convenzionali	
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	certificazioni mediche	
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)	
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	assegno di cura	
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	prodotti aproteici	
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	altro	15.131
A5999	**TOTALE**	**15.131**

Bilancio sezionale della ricerca

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
CONTO ECONOMICO	**Anno T**	**Anno T**	**Anno T-1**
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	**2014**	**2013**	**2012**
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	7.490.721	6.143.464	8.146.359
per ricerca corrente	5.464.697	5.327.931	6.128.538
per ricerca finalizzata	1.393.724	280.000	1.516.980
5 per mille	632.300	535.533	500.841
Altri			
Contributi c/esercizio da Regione	4.099.026	5.648.290	8.848.047
per ricerca	3.176.887	2.960.193	5.476.646
Altri	922.139	2.688.097	3.371.401
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni			
per ricerca			
Altri			
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	3.737	244.088	80.000
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)			
Altri	3.737	244.088	80.000
Contributi c/esercizio da privati	5.155.155	4.662.353	735.914
no profit per ricerca	4.473.324	4.503.355	510.814
profit per ricerca	681.832	158.997	225.101
Altri			
Contributi c/esercizio da estero	488.681	303.429	114.336
Fondi Europei	488.681	303.429	114.336
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	**17.237.320**	**17.001.623**	**17.924.656**
QUOTA UTILIZZO (da sommare a ricavi A)	**1.316.072**	**1.115.021**	**1.117.026**
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA			
Acquisti di beni e servizi	**3.260.307**	**4.683.343**	**3.675.310**
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	218	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	962.591	855.357	890.070
noleggi per attrezzature diagnostiche	105.413	225.480	73.626
noleggi per attrezzature scientifiche	32.116	143.608	136.522
altro per ricerca (compreso sub contraenti)	334.192	2.268.412	1.253.532
altro sanitari	1.550.024	928.452	1.153.555
altro non sanitari	275.972	261.816	168.005
Personale sanitario	**6.600.058**	**6.968.973**	**6.775.638**
di ruolo dell'ente	4.324.297	4.580.054	4.376.503
di ruolo di altro ente	-	-	-
a progetto	-	-	-
co.co.co.	1.570.298	1.684.048	1.754.039
collaborazioni occasionali	340.853	399.072	329.470
altro (con specifica)	364.611	305.799	315.626
Borse di studio	*191.000*	*226.000*	*230.000*
Altro	*151.541*	*39.143*	*37.958*
IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	*6.955*	*26.025*	*30.455*
Consulenze non sanitarie da privato	*15.114*	*14.631*	*8.840*
Lavoro interinale			*8.372*
Personale amministrativo	**822.188**	**820.969**	**754.280**
con specifica	822.188	820.969	754.280
P. Amministrativo-Comparto	*811.669*	*694.807*	*643.345*
P. Amministrativo-Dirigenza	*10.519*	*122.893*	*110.109*
P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario		*3.269*	*825*

	2014	2013	2012
Personale tecnico-professionale	**2.713.663**	**2.547.338**	**2.285.341**
con specifica	1.131.696	1.081.221	1.051.392
P. Tecnico-Comparto	*742.243*	*711.382*	*661.326*
P. Professionale-Dirigenza	*312.737*	*298.375*	*318.623*
P. Tecnico-Dirigenza	*76.716*	*71.463*	*71.443*
co.co.co.	1.423.539	1.348.240	1.132.439
collaborazioni occasionali	158.428	117.877	101.510
Godimento di beni di terzi	**-**		**-**
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
altro (con specifica)	-	-	-
Ammortamenti dei beni immateriali	**1.059**	**1.727**	**3.420**
con specifica	1.059	1.727	3.420
Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse			*2.000*
Ammortamento software	*1.059*	*1.727*	*1.420*
Ammortamenti beni materiali	**1.315.014**	**1.113.293**	**1.113.606**
attrezzature diagnostiche	297.318	185.950	-
attrezzature scientifiche	982.914	825.759	992.077
Altro	34.782	101.584	121.529
Oneri diversi di gestione	**291.667**	**54.749**	**55.439**
con specifica	291.667	54.749	55.439
Giornali, riviste, opere multimediali su CD	*125.333*	*53.090*	*44.057*
Altri costi			*5.024*
Altri servizi da privato			*4.000*
Pubblicità ed inserzioni		*1.055*	*1.678*
Spese postali	*593*	*604*	*680*
Tasse e imposte non sul reddito			*-*
Assicurazioni			
Accantonamenti	**3.747.798**	**2.407.489**	**4.982.498**
con specifica	3.747.798	2.407.489	4.982.498
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	*1.898.965*	*604.577*	*1.332.606*
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	*-*	*745.370*	*2.747.419*
Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	*1.848.833*	*1.057.542*	*902.474*
Variazioni Rimanenze			**-**
con specifica			
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	**18.751.754**	**18.597.882**	**19.645.532**
di cui sub contraenti (unità operative esterne)	*77.000*	*1.950.000*	*926.000*
DIFFERENZA (A-B)	**- 198.361**	**- 481.238**	**- 603.851**
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	**820.762**	**773.435**	**816.594**
con specifica	**820.762**	**773.435**	**816.594**
Pulizie	*250.949*	*223.782*	*242.945*
Smaltimento rifiuti	*115.255*	*122.145*	*119.666*
Lavanderia, lavanolo e guardaroba	*21.022*	*30.006*	*50.965*
Trasporti non sanitari e logistica	*16.606*	*8.310*	*6.502*
Altri servizi tecnici		*310*	*2.869*
Ristorazione, mensa e buoni pasto	*34*	*38*	*51*
Utenze Acqua luce gas telefono	*416.896*	*388.845*	*393.596*

RISULTATO FINALE	**- 1.019.124**	**- 1.254.673**	**- 1.420.445**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

nota integrativa

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04– NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati. Per quanto riguarda gli impianti e macchinari, le pertinenze e gli impianti interni incorporati nell'edificio, sono stati considerati nel valore della struttura. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

	Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario: • I terreni; • i beni definibili come di elevato valore artistico (fabbricati e mobili e arredi), non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro). Il valore di eventuali lasciti e/o donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo come contropartita un ricavo straordinario, e assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento. Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino alla data del 31.12.2014 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo. Tra le rimanenze sanitarie sono ricomprese le giacenze di magazzino relative alla Banca dell'Osso costituita presso l'Istituto Rizzoli. Tali prodotti, avendo un elevato tasso di rotazione di magazzino, sono iscritti al valore di mercato (come da tariffario unico nazionale).
Crediti	Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426 punto 8 del Codice Civile, i crediti sono esposti al loro valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del rischio di incassabilità del credito
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs.

	118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondo imposte	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria
Fondi per rischi e oneri	Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non sono stati costituiti fondi rischi generici privi di giustificazione economica, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Per un maggior dettaglio degli stessi si rinvia alla relativa sezione della presente nota integrativa. I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Sono costituiti
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Ricavi e costi	I costi ed i ricavi, connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni, sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni che si identifica con la consegna o la spedizione. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo. I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale. I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali. Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato quello della correlazione dei ricavi.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.14							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T1			T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/13	di cui in part time al 31/12/13	Personale al 31/12/14	di cui in part time al 31/12/14	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	**777**	**42**	**786**	**40**	**8859,89**	**23.805.235,39**	**10.382.246,61**
Dirigenza	*209*	*3*	*214*	*3*	*2428,18*	*9.704.842,86*	*6.893.533,14*
- Medico - veterinaria	163	2	168	2	1892,58	7.699.428,12	5.986.815,88
- Sanitaria	46	1	46	1	535,6	2.005.414,74	906.717,26
Comparto	*568*	*39*	*572*	*37*	*6431,71*	*14.100.392,53*	*3.488.713,47*
- Categoria Ds	49		47		564	1.457.875,03	522.243,64
- Categoria D	516	39	522	37	5831,71	12.580.187,35	2.942.365,00
- Categoria C	3		3		36	62.330,15	24.104,83
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	**12**	**3**	**7**	**0**	**84**	**302.887,70**	**188.851,30**
Dirigenza	*7*	*0*	*7*	*0*	*84*	*302.887,70*	*188.851,30*
Livello dirigenziale	7		7		84	302.887,70	188.851,30
Comparto	*5*	*3*	*0*	*0*	*0*	-	-
- Categoria D	5	3	0	0	0		
RUOLO TECNICO	**273**	**25**	**279**	**25**	**3174,92**	**5.802.113,02**	**1.057.159,98**
Dirigenza	*12*	*0*	*10*	*0*	*120*	*469.483,15*	*135.968,85*
Livello dirigenziale	12		10		120	469.483,15	135.968,85
Comparto	*261*	*25*	*269*	*25*	*3054,92*	*5.332.629,87*	*921.191,13*
- Categoria Ds	1		1		12	28.048,25	5.737,77
- Categoria D	21	2	27	2	287,99	595.292,25	104.390,17
- Categoria C	38	2	35	2	412	821.337,05	179.416,11
- Categoria Bs	92	7	102	7	1137,98	1.972.121,63	347.223,43
- Categoria B	67	9	64	9	740,96	1.231.266,76	189.006,46
- Categoria A	42	5	40	5	463,99	684.563,93	95.417,19
RUOLO AMMINISTRATIVO	**178**	**18**	**176**	**16**	**2041,12**	**4.278.230,17**	**875.538,83**
Dirigenza	*8*	*0*	*7*	*0*	*84*	*311.350,69*	*184.119,31*
Livello dirigenziale	8		7		84	311.350,69	184.119,31
Comparto	*170*	*18*	*169*	*16*	*1957,12*	*3.966.879,48*	*691.419,52*
- Categoria Ds	15		15		180	432.668,47	140.262,93
- Categoria D	65	5	66	4	760,99	1.642.776,27	320.390,34
- Categoria C	63	12	63	12	716,13	1.376.686,52	175.002,73
- Categoria Bs	4		4	0	48	86.532,07	9.982,09
- Categoria B	23	1	21	0	252	428.216,15	45.781,43
- Categoria A							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.14

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/13 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/13 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/14 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/14 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**2**	**3**	**7**	**4**
Dirigenza	*0*	*2*	*0*	*3*
- Medico - veterinaria		2		2
- Sanitaria				1
Comparto	*2*	*1*	*7*	*1*
- Categoria Ds	1	1		1
- Categoria D	1		7	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*	*0*	*0*
Livello dirigenziale				
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**2**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	*2*	*0*	*0*	*0*
Livello dirigenziale	2			
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**1**	**2**	**0**	**2**
Dirigenza	*0*	*1*	*0*	*1*
Livello dirigenziale		1		1
Comparto	*1*	*1*	*0*	*1*
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D				
- Categoria C	1			
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/13	di cui personale a tempo parziale al 31/12/13	Personale al 31/12/14	di cui personale a tempo parziale al 31/12/14
RUOLO SANITARIO	**17**	**0**	**16**	**0**
Dirigenza	17		16	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**2**	**0**	**2**	**1**
Dirigenza				
Comparto	2		2	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	**2**	**1**	**2**	**1**
Dirigenza				
Comparto	2	1	2	1

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2013**	**uomini anno - anno 2014**
RUOLO SANITARIO	**11**	**18**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	11	18
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	*0*								0	*0*
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	*0*									*0*
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.850.359			899.074	951.285				39.411				309.030	681.666
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-1.380.520*			*-712.026*	*-668.494*								*-238.240*	*-430.254*
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.168.500			1.600.671	567.829	0			239.251				178.122	628.958
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-2.168.500*			*-1.281.321*	*-492.875*	*0*							*-145.558*	*-347.317*
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.590				1.590	-1.590								*0*
	di cui soggetti a sterilizzazione					*0*									*0*
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**409.842**	**0**	**0**	**395.872**	**13.970**	**0**	**0**						**0**	13.970
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-119.811*	*0*	*0*	*-119.811*	*0*	*0*	*0*						*0*	*0*
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	*0*								0	*0*
	di cui soggetti a sterilizzazione	*0*			*0*	*0*								*0*	*0*
AAA160	Migliorie su beni di terzi	0			0	*0*								0	*0*
	di cui soggetti a sterilizzazione	*0*			*0*	*0*								*0*	*0*
AAA180	Pubblicità	0			0	*0*								0	*0*
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	*0*								0	*0*
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	409.842			395.872	13.970								0	13.970
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-119.811*			*-119.811*	*0*								*0*	*0*
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**4.430.291**	**0**	**0**	**2.895.617**	**1.534.673**	**-1.590**	**0**	**0**	**278.662**	**0**	**0**	**0**	**487.152**	**1.324.593**
	di cui soggette a sterilizzazione	*-3.668.831*	*0*	*0*	*-2.113.158*	*-1.161.369*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-383.798*	*-777.571*

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione AAA010			0		
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione AAA040	**951.285**	**39.411**	**681.666**		
COSTI RICERCA, SVILUPPO	1.626.548		1.626.548		
		20.013	20.013	sviluppo sistema informativo per l'eccellenza	
		19.398	19.398	sistema informatico per la gestione delle sale operatorie e cartelle cliniche	
F.DO AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO	-675.263	-309.030	-984.293		
DIRITTI BREVETTO E DI UTILIZZO OPERE INGEGNO	223.811		223.811		
F.DO AMM.TO DIR. BREVETTO E OP. INGEGNO	-223.811		-223.811		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

I costi di cui alla precedente Tab. 3, derivano unicamente dal piano degli investimenti triennale 2014/2016 che costituisce parte integrante del Bilancio economico preventivo 2014, adottato con delibera n. 96 del 04/03/2014 approvata dal Collegio Sindacale.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO	0	0	0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AA A290	Terreni disponibili	2			0	2			0	0	0		0	0	2
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0		0	0	0
AA A300	Terreni indisponibili (pertinenze)	32.232			0	32.232			0	0	0		0	0	32.232
	di cui soggetti a sterilizzazione	*0*			0	*0*			0	0	0		0	0	*0*
AA A320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0			0	0			0	0	0		0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	*0*			*0*	*0*			*0*	0	*0*		*0*	*0*	*0*
AA A350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	75.471.188			26.068.024	49.403.164	958.273		0		0		0	2.241.047	48.120.390
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-63.434.010*			*-23.979.725*	*-39.454.285*	*-686.273*		*0*		*0*		*0*	*-1.877.774*	*-38.262.783*
AA A380	Impianti e macchinari	662.124			662.124	0			0	0	0		0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-652.480*			*-652.480*	0			*0*	*0*	*0*		*0*	*0*	*0*
AA A410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	26.548.767			20.551.814	5.996.953				6.076.903			4.875	2.246.374	9.822.607
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-18.840.344*			*-15.248.121*	*-3.592.223*			*0*	*-5.869.618*			*0*	*-1.516.031*	*-7.945.810*
AA A440	Mobili e arredi	7.713.303			6.095.982	1.617.321			0	163.932			1.019	413.417	1.366.817
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-4.194.418*			*-3.927.996*	*-266.421*			*0*	*-30.643*	*0*		*-1.006*	*-85.679*	*-210.379*
AA A470	Automezzi	219.180			204.676	14.504			0	0	0		0	14.147	357
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-149.682*			*-149.682*	0			*0*	*0*	*0*		*0*	*0*	*0*
AA A500	Oggetti d'arte					0			0		0		0	0	0
AA A510	Altre immobilizzazioni materiali	10.287.440			8.975.695	1.311.745			0	430.688			10.070	515.868	1.216.495
	di cui soggetti a sterilizzazione	*-8.640.638*			*-7.561.885*	*-1.078.753*			*0*	*-369.348*			*-9.784*	*-390.627*	*-1.047.690*
AA A540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					27.238.547	-956.740		0	1.523.651					27.805.458
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**120.934.234**	**0**	**0**	**62.558.315**	**85.614.468**	**1.533**	**0**	**0**	**8.195.174**	**0**	**0**	**15.964**	**5.430.853**	**88.364.358**
	di cui soggette a sterilizzazione	-95.911.571	0	0	-51.519.889	-44.391.682	0	0	0	-6.955.881	0	0	-10.790	-3.870.111	-47.466.662

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali non iscritte nel registro dei cespiti ammortizzabili sono:

- I terreni;
- i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).

I fabbricati indisponibili comprendono n. 2 edifici di elevato valore artistico contabilizzati singolarmente a 0,01 euro:
- Cenotafio presso la Certosa di Bologna
- Chiesa di San Michele in Bosco

Si segnala che la differenza tra il valore complessivo delle sterilizzazioni di 4.253.909 (tab. 1 e 5) e il correlativo valore economico AA0980 è dovuto all'iscrizione a quota utilizzo dell'importo di 93.000 relativo alla quota annua di contributi a copertura dei beni acquisiti ante 2012 con contributi non sterilizzabili (desc.118 art.29 lettera b)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia AAA510	**10.510.531**	**9.294.036**	**1.216.495**
ATTREZZATURE NON SANITARIE PER LA RICERCA	924.017	774.326	149.691
ATTREZZATURE INFORMATICHE PER LA RICERCA	3.605.688	3.197.934	407.754
ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.366.664	3.852.391	514.273
ATTREZZATURE PER LAVANDERIA,GUARDAROBA,CUCINA E OFFICINE	1.025.841	978.909	46.932
ALTRI BENI ECONOMALI	588.321	490.476	97.845

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni (capitalizzazioni 2014)	Valore finale
Opere complementari Spina; messa a norma dei filtri antincendio	fondi ior /mutui	1.140.556			1.140.556
Nuova Hall, Accesso PS, ampliamento corpo centrale, ristrutturazione blocco operatorio nord e del piano seminterrato	Stato, Regione, fondazioni, fondi ior	21.325.816	815.818	700.058	21.441.576
Adeguamento normativo prevenzione incendi Istituto di Ricerca	Regione	1.000.000		16.475	983.525
Opere complementari Spina; gruppo elettrogeno, compartimentazione interna antincendio dei depositi "sporchi" dei reparti di degenza, nuova Unità di Trattamento Aria per il condizionamento di tutte le degenze situate nel Monoblocco	Stato, fondi ior	876.506	623.290	92.929	1.406.867
Lavori di compartimentazione dell'archivio del Laboratorio di oncologia sperimentale e del Laboratorio di tecnologia medica	fondi ior	295.240			295.240
Lavori di realizzazione o ripristino degli impianti di raffrescamento ambiente e degli impianti di rilevazione incendio	fondi ior /mutui	941.597	76.269	147.278	870.588
Lavori di adeguamento cabina di ricezione, di trasformazione	Regione	341.436			341.436
realizzazione parcheggio utenti/dipendenti	Regione		27.143		27.143
impianti e attrezzature	Stato, Regione, fondazioni, fondi ior	1.284.049	-18.869		1.265.180
acconti a fornitori per acquisto immobilizzazioni (porzione terreno demaniale-casa delle lastre)	fondi ior	33.347			33.347
TOTALE IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI		**27.238.547**	1.523.651	956.740	**27.805.458**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01– NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari :
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza : ***CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO***

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	**78.682**	**0**	**0**	**78.682**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**78.682**
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate	**73.139**			**73.139**						**73.139**
	LEPIDA S.P.A.	1.000									
	CIRM	15.439									
	MED3	5.000									
	CUP2000	51.700									
	Partecipazioni in altre imprese	**5.543**			**5.543**						**5.543**
	CERGAS	543			543						543
AAA720	**Altri titoli:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	543			543						543
	TOTALE	**73.682**	**0**	**0**	**73.682**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**73.682**

Tab. 12 – *Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie*

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese collegate:										
LEPIDA S.P.A. *	BOLOGNA	S,.P.A.	60,713,00	100	62,063,580	75.574.862	339,909,00	0,0016.	1.000	COSTO
CIRM	MILANO	CONSORZIO	170,931,00	100	151.985	653.063	101.116	14	15.439	COSTO
MED3	BOLOGNA	CONSORZIO	25.000	100	100,359,00	214,671,00	376	20	5.000	COSTO
CUP2000	BOLOGNA	S.P.A.	487.579.00	100	4.037.975	17.170.616	256,425,00	11	51.700	COSTO
Partecipazioni in altre imprese:										
CERGAS	CALDERARA DI RENO (BO)	SCARL	39.783	MISTA	3,438,846	4,020,765,00	128,433,00	1	543	COSTO

Tab. 13 – *Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie*

* Dati 2014 elaborati sulla base del progetto di bilancio approvato dal CdA e non ancora approvato dall'Assemblea dei Soci.
E' stato richiesto alle società di fornire i bilanci 2014 da acquisire agli atti dello IOR

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:	**73.139**	**0**	**0**	**73.139**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**73.139**
LEPIDA S.P.A.…	1.000			1.000						1.000
CIRM	15.439			15.439						15.439
MED3	5.000			5.000						5.000
CUP2000	51.700			51.700						51.700
Partecipazioni in altre imprese:	**543**	**0**	**0**	**543**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**543**
CERGAS	543			543						543

Tab. 14– Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	314.089	0	3.160.236	0	-3.136.879	337.446	0	0
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	286.909		2.944.616		-2.907.391	324.134		
	Medicinali senza AIC	16.913		215.620		-222.840	9.692		
	Emoderivati di produzione regionale	10.268				-6.648	3.620		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	16.420		184.675		-183.102	17.993		
ABA040	Dispositivi medici:	2.148.609	0	20.825.639	0	-21.302.852	1.671.396		0
	Dispositivi medici	688.364		18.945.887		-18.994.355	639.896		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	1.454.803		26.070		-467.986	1.012.887		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5.442		1.853.682		-1.840.511	18.613		
ABA050	Prodotti dietetici	201		2.534		-2.379	356		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	66		226		-246	46		
ABA070	Prodotti chimici	4.906		34.112		-34.244	4.774		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	70.216		1.394.090		-1.388.214	76.092		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**2.554.507**	**0**	**25.601.512**	**0**	**-26.047.916**	**2.108.104**		**0**
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	30.133		218.534		-225.436	23.231		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	97.864		465.222		-465.398	97.688		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0					0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	13.482		149.242		-154.569	8.155		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**141.480**	**0**	**832.998**	**0**	**-845.403**	**129.074**	**0**	**0**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2014				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	***0***
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	*0*
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	*0*
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	*0*
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	*0*
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	*0*
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	*0*
ABA270	**Crediti v/Stato - altro:**	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**1.318.928**	**1.898.410**	**-75.891**	**3.141.447**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**1.318.928**	**1.898.410**	**-75.891**	**3.141.447**	
	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	1.318.928	1.898.410	-75.891	3.141.447	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**2.441.911**	**6.827.912**	**-6.365.606**	**2.904.217**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**1.385.812**	**6.815.588**	**-6.325.790**	**1.875.610**	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.056.099	12.324	-39.816	1.028.607	1.028.607
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	**0**	**0**	**0**	0	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**998.438**	**111.684**	**-71.150**	**1.038.972**	129.157
	TOTALE CREDITI V/STATO	**4.759.277**	**8.838.006**	**-6.512.647**	**7.084.636**	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**34.995.986**	**77.019.261**	**-68.289.097**	**43.726.150**	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	34.995.986	77.019.261	-68.289.097	43.726.150	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	32.481.913	31.118.494	-23.202.211	40.398.196	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.514.073	45.900.767	-45.086.886	3.327.954	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**					
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	CREDITI VS REGIONE PER RICERCA	0	0	0	0	
ABA470	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO**	**12.589.155**	**5.307.500**	**-4.683.557**	**13.213.098**	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	8.817.155	5.307.500	-911.557	13.213.098	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0			**0**	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**3.772.000**	**0**	**-3.772.000**	**0**	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	3.772.000		-3.772.000	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	**0**	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**47.585.141**	**82.326.761**	**-72.972.654**	**56.939.248**	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

Di seguito si riporta la composizione dei **CREDITI V/STATO - RICERCA**

ABA 300 **CREDITI V/STATO PER RICERCA CORRENTE-MINSAL** (C/41200501-41200510)

ANNO	*SALDO INIZIALE*	*INCREMENTI*	*DECREMENTI*	*TOTALE*	*TIPO PRESTAZIONE*
2014	279.780			279.780	RF 2008/2009
			86.655	-86.655	N.ACC. RF 2008-IOR-1151636 RESP. SCOTLANDI (RATA FINALE)
			73.575	-73.575	SALDO RF 2009-IOR-1472961 RESP. STEA (2'RATA)
			119.550	-119.550	SALDO RF 2009-IOR-1498841 RESP. KON (2' RATA)
		342.088		342.088	RF 2011 IOR-LOPOMO
		417.286		417.286	RF 2011 IOR-KON
		386.851		386.851	RF 2011 IOR-GRASSI
		247.500		247.500	RF 2011 IOR-SANGIORGI
		79.551		79.551	RF 2008-IOR-1151636 RESP. SCOTLANDI (SALDO)
			170.540	-170.540	ACCONTO RF 2011 IOR-KON
			158.102	-158.102	ACCONTO RF 2011 IOR-GRASSI
			139.808	-139.808	ACCONTO RF 2011 IOR-LOPOMO
			148.500	-148.500	ACCONTO RF 2011 IOR-SANGIORGI
			79.551	-79.551	SALDO RF 2008-IOR-1151636 RESP. SCOTLANDI (RATA FINALE)
	8.011			8.011	PRESTAZIONI A STRANIERI ANNO 2003
	2.435			2.435	PRESTAZIONI A STRANIERI ANNO 2004
		25.239		25.239	PRESTAZIONI STRANIERI ANNO 2010
		2.377		2.377	PRESTAZIONI STRANIERI ANNO 2011
			2.166	-2.166	ACCONTO PRESTAZIONI A STRANIERI ANNO 2011
	1.095.586			1.095.586	RC 2013
			1.095.586	-1.095.586	SALDO RC 2013
		5.314.697		5.314.697	RC 2014
			2.595.070	-2.595.070	ACCONTO RC 2014
			1.656.687	-1.656.687	ACCONTO RC 2014
	1.385.812	6.815.588	6.325.790	**1.875.610**	**TOTALE AL 31/12/2014**

ABA 310 **CREDITI V/STATO**

FATTURE DA EMETTERE (C/41200511)

ANNO		*INCREMENTI*	*DECREMENTI*	*TOTALE*	*TIPO PRESTAZIONE*
2009	2.891			2.891	PRESTAZIONI A NAVIGANTI 2009
2012	-32.500			-32.500	NADD SALDO RF 2006-422755
	90.308			90.308	APPLICAZ. 118 PRESTAZIONI A STRANIERI
	189.264			189.264	RF 2010-2312173 DEL. 601/12 (2' RATA E SALDO)
	117.900			117.900	RF 2010-2321501 DEL. 591/12 (2' RATA E SALDO)
	193.524			193.524	RF 2010-2317168 DEL. 594/12 (2' RATA E SALDO)
	147.780			147.780	RF 2010-2317593 DEL. 622/12 (2' RATA E SALDO)
	222.720			222.720	RF 2010-2312686 DEL 623/12 (2' RATA E SALDO)
2013	112.000			112.000	RF 2013 PROVABES DEL. 259/2013
	12.212			12.212	PRESTAZIONI A STRANIERI 2013
2014			25.231	-25.231	FATTURE EMESSE STRANIERI 2010
			2.373	-2.373	FATTURE EMESSE STRANIERI 2011
			12.212	-12.212	FATTURE EMESSE STRANIERI 2013
		12.212		12.212	RETTIFICA IMPUTAZIONE CONTO
		112		112	PRESTAZIONI A NAVIGANTI
	1.056.099	12.324	39.816	**1.028.607**	**TOTALE AL 31/12/2014**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**31.514**	**13.922**	**-42.454**	**2.982**	
ABA550	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**6.262.252**	**39.619.647**	**-38.192.011**	**7.689.888**	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	1.653.215	39.083.701	-38.143.387	2.593.529	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**		0	0	0	
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	4.609.037	535.946	-48.624	5.096.359	
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0			0	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**879.606**		**-76.587**	**803.019**	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**7.141.858**	**39.619.647**	**-38.268.598**	**8.492.907**	**0**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**9.789**	**18.590**	**-9.789**	**18.590**	
	IVA	5.820	15.430	-5.820	15.430	
	IRAP	3.969	3.160	-3.969	3.160	
ABA660	**CREDITI V/ALTRI**	**16.702.803**	**52.943.625**	**-55.622.262**	**14.024.166**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	91.171	1.794.539	-1.640.139	245.571	
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0			0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**3.523.650**	**14.235.056**	**-15.545.565**	**2.213.141**	**0**
	CREDITI DA INAIL	1.192	161.731	-157.842	5.081	
	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.	269	46.925	-46.925	269	
	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	2.026.356	13.885.713	-13.919.571	1.992.498	
	CREDITI DA UNIVERSITA'	0			0	
	CREDITI DA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	0			0	
	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	26.948	45.117	-30.036	42.029	
	FATTURE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	1.626.846	115.355	-1.549.152	193.049	
	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE V/AMM.NI PUBBLICHE	-157.961	-19.785	157.961	-19.785	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**7.241.290**	**1.812.231**	**-3.711.819**	**5.341.702**	
	CREDITI DA CONTRIBUTI PER RICERCHE SPECIALI	5.157.308	1.350.000	-3.016.882	3.490.426	
	CREDITI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA E TEC.	993.524	386.242	-422.434	957.332	
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	1.059.958	75.989	-260.759	875.188	
	FATTURE DA EMETTERE V/SOGGETTI PUBBL. PER RICERCA	30.500		-11.744	18.756	18.756
ABA710	**Altri crediti diversi**	**5.846.692**	**35.101.799**	**-34.724.739**	**6.223.752**	**0**
	CREDITI PER INDENNITA'DI MISSIONE	0	8.025	-1.950	6.075	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	520	7.336	-5.699	2.157	
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE	1.771	10.486	-10.431	1.826	
	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	4.424.950	33.551.111	-32.971.386	5.004.675	
	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI	82.553	120.463	-95.257	107.759	
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE	0			0	
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	874.472	523.828	-609.622	788.678	
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI	-24.278	24.278		0	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	200			200	
	ALTRI CREDITI	485.317	856.272	-1.030.394	311.195	
	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE	197			197	
	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI	990			990	

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	*0*			*0*
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	*0*			*0*
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	*0*			*0*
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	*0*			*0*
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	*0*			*0*
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	*0*			*0*
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	*0*			*0*
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
	……	0			0
	……	0			0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0			0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0			0
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**			**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**1.079.921**	**0**	**-1.079.921**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	1.079.921	0	-1.079.921	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0			0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.079.921		-1.079.921	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	0			0
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	0			0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0			0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	*0*			*0*
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	*0*			*0*
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**1.079.921**	**0**	**-1.079.921**	**0**

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**286.480**	**0**	**0**	**286.480**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	0			0
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	0			0
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	286.480			286.480
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0			0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**0**			**0**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**286.480**	**0**	**0**	**286.480**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/ALTRI	**781.875**	**274.335**	**-159.775**	**896.435**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	0			0
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	672.568	274.335	-75.680	871.223
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0			0
ABA710	**Altri crediti diversi**	109.307		-84.095	25.212

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
	CREDITI VERSO STATO PER SPESA CORRENTE					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**43.037**	**0**	**0**	**1.200.000**	**1.898.410**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	43.037	0	0	1.200.000	1.898.410
	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	43.037	0	0	1.200.000	1.898.410
ABA290	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**0**	**0**	**0**	**1.038.940**	**1.865.277**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**0**	**0**	**0**	**10.445**	**1.865.165**
	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA CORRENTE					1.062.940
	CREDITI DA MINISTERO DELLA SALUTE				10.445	802.225
ABA310	**Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	**0**	**0**	**0**	**1.028.495**	**112**
	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA FINALIZZATA					
	ALTRI CREDITI DA MINISTERO DELLA SALUTE					
	ALTRI CREDITI DA MIN.SAL. ANNI PRECEDEN.					
	FATT. DA EMETTERE V/MINISTERO DELLA SALUTE				1.028.495	112
	NOTE DI CRED. DA EMETTERE V/MINISTERO SALUTE	0	0	0	0	0
ABA320	**Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**					
	CREDITI DA PREFETTURA					
	CREDITI VERSO PREFETTURA		528.200	93.030	287.038	1.546
	FATTURE DA EMETTERE VERSO PREFETTURA					129.157
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**	**528.200**	**93.030**	**287.038**	**130.703**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**43.037**	**528.200**	**93.030**	**2.525.978**	**3.894.390**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**5.671.175**	**11.438.738**	**4.956.645**	**4.938.120**	**16.721.472**
ABA360	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	5.671.175	11.438.738	4.956.645	4.938.120	16.721.472
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	**Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR**	**4.706.879**	**10.870.718**	**5.177.550**	**3.779.970**	**15.863.079**
	CREDITI DA RER QUOTA INDISTINTA					
	CREDITI DA RER QUOTA VINCOLATA	58.315	140.266	254.640	18.600	
	ALTRI CREDITI DA R.E.R.	4.648.564	10.730.452	4.922.910	3.761.370	15.863.079
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale**	**964.296**	**568.020**	**-220.905**	**1.158.150**	**858.393**
	ALTRI CREDITI DA R.E.R. PER MOBILITA'	0	0	0	0	0
	CRED. PER MOBILITA' EXTRA RER	964.296	568.020	-220.905	1.158.150	858.393
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI VS. RER PER PERSONALE COMANDATO					
	CREDITI VERSO REGIONE PER ALTRO					
	F.DO SVALUT. ALTRI CREDITI DA RER (stranieri e altro)					
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI VS REGIONE PER RICERCA	0	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**254.658**	**0**	**0**	**7.650.940**	**5.307.500**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**254.658**	**0**	**0**	**7.650.940**	**5.307.500**
	CREDITI DA RER CONTO CAPITALE	254.658			7.650.940	5.307.500
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI DA RER PER RIPIANO DISAVANZI	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**5.925.833**	**11.438.738**	**4.956.645**	**12.589.060**	**22.028.972**

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e prece-denti	Anno 2011	Anno2012	Anno2013	Anno2014
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**186**	**2.797**
	CREDITI DA COMUNI	0	0	0	0	0
	CREDITI DA ENTI LOCALI	0	0	0	186	2.797
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**52.382**	**76.618**	**409.578**	**4.545.043**	**2.606.267**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compen-sazione**	**2.615**	**0**	**-12.186**	**1.622.786**	**980.314**
	CREDITI PER MOBILITA' AUSL DELLA REGIONE	2.615		-12.186	1.622.786	980.314
	SANGUE MOBILITA' ATTIVA AUSL DELLA RER					
	CREDITI PER MOBILITA' AOSP DELLA REGIONE					
	SANGUE MOBILITA' ATTIVA AOSP DELLA RER					
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	**49.767**	**76.618**	**421.764**	**2.922.257**	**1.625.953**
	CREDITI VS/RER-GSA PERSONALE IN COLLAB/AVVALIMENTO				9.115	191.687
	CREDITI VS. RER PER PERSONALE COMANDATO			7.015	855	
	CRED. VS/AZ.SANITARIE RER PER BENI E SERVIZI !	40.409	74.666	399.870	2.178.665	774.889
	CREDITI VS. AZ.OSPEDALIERE DELLA R.E.R.PER BENI E SERVIZI	8.550	1.952	14.879	247.811	152.384
	FATT. DA EMETTERE AZ.OSPED.DELLA RER PER RICERCA				6.300	
	FATT. DA EMETTERE AZ.OSPED.DELLA RER PER BENI E SERV.				11.248	24.608
	FATT. E NOTE DA EMETTERE VS/AZ.SAN..DELLA RER PER BENI E SERV.	808			468.263	482.385
	CREDITI VS. AZ.OSPEDALIERE DELLA R.E.R.PER BENI E SERVIZI !					
	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI					
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**80.945**	**20.869**	**77.338**	**203.394**	**420.473**
	CREDITI V/AZ.SANIT. DI ALTRE REGIONI PER BENI E SERVIZI	80.945	20.869	77.338	201.880	404.941
	FATT.E NOTE DA EMETTERE VS.AZ. SAN.EXTRA.RER. PER BENI E SERV.				1.514	15.532
ABA540	**TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**133.327**	**97.487**	**486.916**	**4.748.437**	**3.026.740**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**18.591**
	CREDITI PER IVA C/ACQUISTI ESIGIBILITA'DIFFERITA					15.431
	ALTRI CREDITI VERSO ERARIO					0
	CREDITI PER IRAP					3.160
	CREDITI V/ALTRI	**1.127.238**	**1.800.887**	**195.961**	**4.333.190**	**6.561.808**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**0**	**0**	**15.162**	**8.250**	**222.160**
	ALTRI CREDITI VERSO PRIVATI			15.162		546
	FATTURE DA EMETTERE VERSO PRIVATI_RICERCA				8.250	221.614
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**134.955**	**133.648**	**-2.117**	**354.216**	**1.587.356**
	CREDITI DA INAIL					5.081
	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.	269				
	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	87.410	93.302	56.074	279.029	1.476.684
	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	47.077	40.346	-58.191	-2.306	15.102
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	199			77.493	115.355
	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE					-19.785
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**103.155**	**1.445.695**	**0**	**2.852.852**	**940.000**
	CREDITI DA MINISTERO PER RICERCA		957.332			
	CREDITI DA CONTRIBUTI RER RICERCHE SPECIALI				2.620.426	870.000
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	103.155	488.363		213.670	70.000
	FATT. E NOTE DA EMETTERE VS/ALTRI SOGG.PUBBLICI-RICERCA				18.756	
ABA710	**Altri crediti diversi**	**889.128**	**221.544**	**182.916**	**1.117.872**	**3.812.292**
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE E MISSIONI					7.900
	CREDITI PER ANTICIPI VARI			520		1.636
	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	731.107	204.652	154.589	849.351	3.068.742
	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI	20.142				87.655
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	24.812			240.039	523.790
	CREDITI PER ANTICIPI VARI			200		
	ALTRI CREDITI	112.030	16.740	27.607	28.482	122.569
	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE					
	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI	1.037	152			

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	***0***	***0***	***0***
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:	***0***	***0***	***0***
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0
	CREDITI VERSO STATO PER SPESA CORRENTE	0		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI		**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**1.898.410**	**1.243.037**	**0**
	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	1.898.410	1.243.037	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.865.277**	**1.038.940**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**1.865.165**	**10.445**	**0**
	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA CORRENTE	1.062.940	0	0
	CREDITI DA MINISTERO DELLA SALUTE	802.225	10.445	0
ABA310	**Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	**112**	**1.028.495**	**0**
	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA FINALIZZATA	112	1.028.495	0
ABA320	**Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**	**0**	**0**	**0**
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**130.703**	**908.269**	**0**
	CREDITI VERSO PREFETTURA	1.546	908.269	
	FATTURE DA EMETTERE VERSO PREFETTURA	129.157		
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**130.703**	**908.269**	**0**
ABA200	**TOTALE CREDITI V/STATO**	**3.894.390**	**3.190.246**	**0**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			**0**
ABA360	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:**	**16.721.472**	**27.004.678**	**0**
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	**Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR**	**15.863.079**	**24.535.117**	**0**
	CREDITI DA RER QUOTA VINCOLATA		471.820	
	ALTRI CREDITI DA R.E.R.	15.863.079	24.063.297	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale**	**858.393**	**2.469.561**	**0**
	ALTRI CREDITI DA R.E.R. PER MOBILITA'			
	CRED. PER MOBILITA' EXTRA RER	858.393	2.469.561	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**			**0**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**5.307.500**	**7.905.598**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**5.307.500**	**7.905.598**	**0**
	CREDITI DA RER CONTO CAPITALE	5.307.500	7.905.598	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	**Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite**		**0**	**0**
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
ABA350	**TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**22.028.972**	**34.910.276**	**0**

Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**2.983**	**0**	**0**
	CREDITI DA COMUNI			
	CREDITI DA ENTI LOCALI	2.983		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**2.618.322**	**4.821.566**	**-36.480**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	**980.314**	**1.613.215**	**0**
	CREDITI PER MOBILITA' AUSL DELLA REGIONE	980.314	1.613.215	
	CREDITI PER MOBILITA' AOSP DELLA REGIONE			
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	**0**	**0**	**0**
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	**1.638.008**	**3.208.351**	**-36.480**
	CREDITI VS OSP DELLA REGIONE PER RICERCA		6.300	
	CREDITI V/ AUSL DELLA R.E.R. PER BENI E SERVIZI	774.889	2.693.611	
	CREDITI VS. AZ.OSPEDALIERE DELLA R.E.R.PER BENI E SERVIZI	152.384	273.191	
	CREDITI VS. RER PER PERSONALE COMANDATO	0	7.871	
	CREDITI VS/RER-GSA PERSONALE IN COLLAB/AVVALIMENTO	191.687	9.115	
	FATT. E NOTE DA EMETTERE VS/AZ.SAN..DELLA RER PER BENI E SERV.	519.048	468.263	
	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI AZ.SAN. E OSP.		-250.000	-36.480
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	**0**	**0**	**0**
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**420.473**	**382.546**	**0**
	CREDITI V/AZ.SANIT. DI ALTRE REGIONI PER BENI E SERVIZI	420.473	382.546	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**3.038.795**	**5.204.112**	**-36.480**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**18.591**	**0**	**0**
	CREDITI PER IVA	14.765		
	ALTRI CREDITI VERSO ERARIO	666		
	CREDITI PER IRAP	3.160		
	CREDITI V/ALTRI	**5.695.703**	**7.403.639**	**1.387**
ABA670	**Crediti v/dienti privati**	**222.159**	**23.412**	**0**
	ALTRI CREDITI VERSO PRIVATI	546	15.162	
	FATTURE DA EMETTERE VERSO PRIVATI - RICERCA	221.613	8.250	
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**721.214**	**593.703**	**0**
	CREDITI DA INAIL	5.081		
	CREDITI DA AMMINISTR.PUBBLICHE	1.476.684	489.084	
	F.DO SVALUTAZ. CREDITI V/ALTRE AMMIN. PUBBLICHE	-871.223		
	CREDITI DA ENTI PREVID. ED ASSISTENZIALI	15.102	26.927	
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	115.355	77.692	
	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	-19.785		
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**940.000**	**4.401.702**	**0**
	CREDITI DA CONTRIBUTI RER RICERCHE SPECIALI	870.000	2.620.426	
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	70.000	805.188	
	CREDITI DA MIN.UNIVERSITA' E RICERCA SCIENTIFICA E TECN.		957.332	
	FATT.E NOTE DA EMMETTERE VS/ALTRI SOGG.PUBBLICI-RICERCA		18.756	
ABA710	**Altri crediti diversi**	**3.812.330**	**2.384.822**	**1.387**
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	1.636	520	
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE E MISSIONI	7.900		
	CREDITI DA PRIVATI, ESTERO, ANT.PERSONALE	3.068.742	1.939.699	
	CREDITI V/PERSONALE DIP.TE E ORGANI ISTITUZIONALI	87.655	20.142	
	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DIVERSI		-25.212	
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	523.828	264.813	
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI			
	CREDITI PER ANTICIPI VARI			200
	ALTRI CREDITI	122.569	184.860	
	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI			1.187
	CREDITI VS CLIENTI DIVERSI			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
GSA			208.673
AUSL BOLOGNA	499.922		3.980.068
AUSL FERRARA	480.411		29.161
AUSL IMOLA	814.612		5.558
AUSL MODENA	472.792		34.674
AUSL PIACENZA			31.213
AUSL PARMA	2.615		14.710
AUSL REGGIO E.	-46		10.686
AZIENDA DELLA ROMAGNA	323.223		101.900
AZ. OSP. BOLOGNA			61.734
AZ. OSP. FERRARA			40.757
AZ. OSP. MODENA			303.797
AZ. OSP. PARMA			51.833
AZ. OSP. REGGIO E.			10.969
fatt.da emettere vs/ausl di BOLOGNA per cittadini stranieri es.precedenti non inseriti in matrice scambi perché oggetto di verifica			210.626
	2.593.529		**5.096.359**
	ABA560		**ABA580**

Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n?anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**				**1.318.928**	**1.898.410**	**-75.891**	**3.141.447**
	PROG. CC2353313 - C/CAP. "REALIZZAZIONE SERVICE....."					298.900		
	PROG. CC-2353313 C/CAPIT. "MICROSCOPIA IN SUPER RISOLUZIONE …					299.510		
	RIC.C/CAPITALE 2012 "INNOVAZ.DIAGNOSTICHE CAMPO ORTOPEDICO"					120.000		
	RIC.C/CAPITALE 2011 PROG. "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD. 3D" -DELIB. 194/2012					1.180.000		
ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**				**8.817.155**	**5.307.500**	**-911.557**	**13.213.098**
	FINANZ. AP41-DD16829				0	170.606		
	FINANZ.AP41-DD 16829					3.241.506		
	FINANZ.AP42-DD 16829					35.769		
	FINANZ.AP42-DD 16829					679.619		
	PROG "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD.3D" DELIB. 194/2012					1.180.000		
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**				**0**		**0**	**0**
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**				**3.772.000**		**-3.772.000**	**0**
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25– Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

RED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. per complessivi 274.335 euro. Tali svalutazioni derivano da: contestazioni tariffarie sulla mobilità attiva nei confronti della Regione Sicilia per 150.000, ed il restante importo rappresenta la svalutazione di crediti vantati nei confronti della Prefettura di Bologna in quanto di difficile esazione (vedasi proposta di conciliazione della Prefettura di Bologna del 12/1/2015).

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni –
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)
ABA730	**Partecipazioni in imprese controllate:**									
	…									
	…									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	…									
	…									
	Partecipazioni in altre imprese:									
	…									
	…									
ABA740	**Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)**									
	…									
	…									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		Caso non presente in Istituto
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		Caso non presente in Istituto

9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	139.151	-139.151	**51.646**
ABA770	Istituto Tesoriere	16.139.414	164.734.142	-169.376.607	**11.496.949**
ABA780	Tesoreria Unica	0			**0**
ABA790	Conto corrente postale	39.988	215.100	-238.485	**16.603**

Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE	**2.732.012**	
AA0870	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	12.610	
AA0870	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	7.367	
AA0870	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	2.684.570	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	9.873	
AA0950	COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	17.049	
AA0660	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	163	
CA0030	INTERESSI ATTIVI	380	
		79.390	
AA0830	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	36.000	
AA0120	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	43.390	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE	**688.036**	
BA1690	ASSICURAZIONI RC	684.447	
BA1730	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	3.000	
BA2030	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	372	
BA2510	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	23	
BA2030	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	194	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**7.250.761**						**7.250.761**		0	
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**73.241.123**		**7.748.437**	**-4.312.836**	**3.934.222**	**0**	**80.610.946**	**0**	**-14.267.429**	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	24.501.851			-1.376.425			23.125.426		-5.505.722	
PAA030	**Finanziamenti da Stato per investimenti**	**27.998.662**		**5.819.534**	**-837.529**	**14.838**	**0**	**32.995.505**		**-3.736.914**	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	23.123.165			-347.340			22.775.825		-1.703.277	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	4.875.497		5.819.534	-490.189	14.838		10.219.680		-2.033.637	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0			0			0		0	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	**16.652.937**		**1.386.374**	**-781.220**	**317.209**		**17.575.300**		**-2.325.346**	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	**2.209.582**			**-217.467**			**1.992.115**		**-277.707**	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio (contributi per ricerca finalizz)	**1.878.091**		**542.529**	**-1.100.195**	**3.602.175**		**4.922.600**		**-2.421.740**	
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**1.248.687**			**-34.073**		**0**	**1.214.614**		**-246.463**	
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**-156**		**0**	**0**	**0**	**0**	**-156**	**0**	**0**	**0**
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0			0	0		**0**			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0			0	0		**0**			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						**0**			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0			0	0		**0**			
PAA160	Riserve diverse	-156			0	0		**-156**			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**3.772.000**	**-3.772.000**	**6.913.310**	**0**	**-3.141.310**	**0**	**3.772.000**	6.734.535		
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0			0			**0**			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0			**0**			
PAA200	Altro (contributi RER copertura perdite)	3.772.000	-3.772.000	6.913.310	0	-3.141.310		3.772.000		0	
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-29.380.376**	**7.375.476**					**-22.004.900**			
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**462.166**	**-462.166**				**743.198**	**743.198**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**56.594.205**	**3.141.310**	**14.661.747**	**-4.346.909**	**792.912**	**743.198**	**71.586.463**		**-14.513.892**	**0**

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**	**24.501.852**	**0**	**0**	**-1.376.425**	**0**	**23.125.427**	**23.125.427**	**23.125.427**
51100501	CONT. C/CAP. STATO ALL'1.1.99 PER STERIL	24.501.852	0		-1.376.425	0	23.125.427	23.125.427	23.125.427
PAA030	**Da Stato:**	**27.998.662**	**0**	**5.819.534**	**-837.529**	**14.838**	**32.995.505**	**29.854.058**	**32.995.505**
51100502	CONTRIBUTI C/CAPITALE DALLO STATO	4.620.641		5.101.125	-341.007	0	9.380.759		9.380.759
51100503	CONTRIB. C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP	23.123.165			-347.340		22.775.825		22.775.825
51100504	CONTRIBUTI C/CAPITALE DA STATO PER RICERCA	254.856		718.409	-149.182	14.838	838.921		838.921
PAA070	**Da Regione:**	**16.652.937**	**0**	**1.386.374**	**-781.220**	**317.209**	**17.575.300**	**4.362.202**	**17.575.300**
51200501	CONTR.C/CAPITALE DA R.E.R.	16.652.937		1.386.374	-781.220	317.209	17.575.300		17.575.300
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**	**2.209.582**	**0**	**0**	**-217.467**	**0**	**1.992.115**	**1.992.115**	**1.992.115**
51250502	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PUBBLICO	2.209.582			-217.467		1.992.115		1.992.115
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**	**1.878.091**	**0**	**542.529**	**-1.100.195**	**3.602.175**	**4.922.600**	**4.922.600**	**4.922.600**
51250501	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PRIVATO	500.000			-1.327	26.247	524.920		524.920
51250504	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA RICERCA FINALIZZATA E COMM.TA	379.961			-802.143	3.574.939	3.152.757		3.152.757
51250510	CONTRIBUTI DA RICERCA PER INVES.AZIENDALI - EPR	998.130			-111.168	989	887.951		887.951
51200511	FINANZ.PER INVESTIMENTI DA RETTIFICA CONTRIB.C/ES. - FSR	0		542.529	-185.557		356.972		356.972

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				0
Utilizzi				0
Valore finale				0

Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2012 e precedenti	Valore al 31/12/2013	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	762.941	663.575	0	0
Incrementi				
Utilizzi	-99.366	-663.575	0	0
Valore finale - **PAA140**	**663.575**	**0**	**0**	**0**

Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale 2014
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	**0**				**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**9.502.367**	**1.984.189**	**0**	**-1.060.888**	**10.425.667**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	700.000	21.115		-3.958	717.157
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.410.327	50.000		-14.071	1.446.256
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050						
PBA060	**Altri fondi rischi:**	**7.392.040**	**1.913.074**	**0**	**-1.042.859**	**8.262.255**
PBA020	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigia)	6.207.090	1.725.000		-1.042.859	6.889.231
PBA060	Fondo acc.to ferie e straordinari pers.dipendente	1.184.950	188.074			1.373.024
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**21.401.835**	**3.751.179**	**4.612**	**-9.141.296**	**16.016.330**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	119.207			-13.747	105.460
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.397.373	3.382	-9.090	-144.507	1.247.158
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	19.885.011	3.747.797	13.702	-8.983.042	14.663.468
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	244				244
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**4.898.958**	**3.748.646**	**0**	**-1.451.156**	**7.196.448**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0				0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
PBA260	**Altri fondi per oneri e spese:**	**4.898.958**	**3.748.646**	**0**	**-1.451.156**	**7.196.448**
PBA260	Fondo interessi moratori	176.926				176.926
PBA260	Fondo personale in quiescenza	932.741			-143.540	789.201
PBA260	Fondo indennità organi istituzionali	376.139	109.735		-78.080	407.794
PBA260	Fondo manutenzioni cicliche non incrementative	2.892.033	3.000.000		-1.025.407	4.866.626
PBA260	Fondo spese legali	199.560	54.801		-70.035	184.326
PBA260	Fondo altri oneri	321.559	584.110		-134.094	771.575
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**35.803.160**	**9.484.014**	**4.612**	**-11.653.340**	**33.638.445**

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2012 E PREC.	928.270	B.1) Acquisti di beni		35.232	5.700	10.092	105.460
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		126.654	195.198	2.103	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		132.713	84.800		
			B.6) Costi del personale		11.234	12.697	1.553	
			Altri costi (dettagliare)		163.523	47.012		
			Totale		**469.356**	**339.706**	**13.748**	
	2013		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			**0**	**0**	
	2014		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	**928.270**	TOTALE	**0**	**469.356**	**339.706**	**13.748**	**105.460**

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2012 E PREC.	2.762.182	B.1) Acquisti di beni		483	16.003	54.263	1.181.520
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		38.717	99.975	6.284	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		1.042.608	233.598	2.009	
			B.6) Costi del personale		6.183			
			Altri costi (dettagliare)		55.303	5.739	19.497	
			Totale		**1.143.294**	**355.315**	**82.053**	
	2013	134.400	B.1) Acquisti di beni				2.319	62.256
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.336	28.798	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				21.594	
			B.6) Costi del personale				564	
			Altri costi (dettagliare)				14.533	
			Totale	**0**	**0**	**4.336**	**67.808**	
	2014	3.737	B.1) Acquisti di beni					3.382
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				354	
			Altri costi (accantonamenti)					
			Totale			**0**	**354**	
	TOTALE	**2.900.319**	**TOTALE**		**1.143.294**	**359.651**	**150.215**	**1.247.158**

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2012 E PREC.	33.123.980	B.1) Acquisti di beni		615.034	821.920	5.730.240	9.695.126
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		1.855.676	2.007.243	1.249.612	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		1.322.849	2.775.535	836.678	
			B.6) Costi del personale		699.412	669.392	389.799	
			Altri costi (dettagliare)		3.653.925	720.352	81.187	
			Totale		**8.146.896**	**6.994.442**	**8.287.516**	
	2013	2.050.449	B.1) Acquisti di beni			26.194	229.842	1.206.843
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			66.765	201.241	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			37.484	100.367	
			B.6) Costi del personale			7.777	12.653	
			Altri costi (dettagliare)			9.860	151.423	
			Totale		**0**	**148.080**	**695.526**	
	2014	4.552.033	B.1) Acquisti di beni				235.903	3.747.797
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				304.757	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				98.884	
			B.6) Costi del personale				150.990	
			Altri costi					
			Totale		0	**0**	**790.534**	
	TOTALE	**39.726.462**	**TOTALE**	**0**	**8.146.896**	**7.142.522**	**9.773.576**	**14.663.468**
								PBA180

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

Di seguito si riporta la tabella contenente il dettaglio dei fondi derivanti da finanziamenti da Ministero per ricerche finalizzate

estremi convenzione MINSAL	delibera IOR	codice interno identificativo del progetto di ricerca		FINANZIAMENTO	importo del fondo al 31 dic.2014
10PER20112353839	259 del 07/06/2013	RFS	CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINSAL	280.000	195.768
144/2002	843 del 20/11/2002	RFS_1	2002-834-UO-EST RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	167.336	0
27/2010	162 del 12/04/2010	RFS_11	2010-1628-COORD RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	299.000	503
4/2011 "Malattie Rare"	225 del 20/05/2011	RFS_14	2011-1730-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	230.769	15.761
143/RF-2009-1498841	568 del 01/12/2011	RFS_16	2011-1751-UO1KO RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	376.278	132.168
215/RF-2009-1472961	567 del 01/12/2011	RFS_18	2011-1752 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	245.250	85.391
	sars	RFS_19	2011-1795 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	30.068	13.074
82/2007	553 del 06/11/2007	RFS_2	2007-1368-UO-ES RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	165.265	1.500
144/GR-2010-2317593	622 del 29/11/2012	RFS_20	2012-1835-FACCH RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	246.300	173.661
253/RF-2010-2321501	591 del 29/11/2012	RFS_22	2012-1836-MANFR RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	196.500	156.249
107/RF-2010-2317168	594 del 29/11/2012	RFS_24	2012-1837-UO1ME RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	322.540	144.473
172/GR-2010-2312686	623 del 29/11/2011	RFS_26	2012-1838- RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	371.200	202.229
106/RF-2010-2312173	604 del 29/11/2011	RFS_27	2012-1839 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	315.440	124.329
ONC-ORD.N. 31/07	105 del 07/03/2008	RFS_4	2008-1425-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	160.264	55
84/2008	571 del 24/11/2008	RFS_5	2008-1485-UO3 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	184.556	0
83/2008	572 del 24/11/2008	RFS_8	2008-1486-UO1 RICERCA FINALIZZATA MINISTERO DELLA SANITA	269.598	18.906
PE-2011-02348395	428 del 13/11/2014	MINSAL	Laboratorio RAMSES /UNIV.DI TRENTO - DIP. INGEGNERIA MATERIALI	386.851	361.947
35/RF-2011-02352	400 del 27/10/2014	MINSAL	Lab.Studi Preclinici Chirurgia/Biomeccanica/Immunoreumatologia	417.286	379.805
n.132/GR-2011-02	429 del 13/11/2014	MINSAL	Laboratorio NABI/Clinica 2 (Marcacci)	342.088	312.125
2/PER-2012-23544	423 del 10/11/2014	MINSAL	Genetica Medica - ricerca finalizzata	247.500	222.650
5 x 1000 - REDDITI 2009	600 del 23/12/2011	C5M_2	Laboratori di ricerca finalizzata	590.558	2.703
5 x 1000 - REDDITI 2010	442 del 07/08/2012	C5M_15	Laboratori di ricerca finalizzata	500.841	63.863
5 x 1000 - REDDITI 2011	413 del 24/09/2013	PR_01	Laboratori di ricerca finalizzata	535.533	337.905
5 x 1000 - REDDITI 2012	385 del 10/10/2014	PR_01	Laboratori di ricerca finalizzata	590.300	590.300
			totale quote inutilizzate contributi per ricerca (fondi)		**3.535.366**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2012 E PREC.		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**0**	**0**	**0**	**0**	
	2013	5.500	B.1) Acquisti di beni					244
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)			5.256		
			Totale	**0**	**0**	**5.256**	**0**	
	2014		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	**0**	**0**	**0**	**0**	
	TOTALE	**5.500**	TOTALE				**0**	**244**

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella, approvati dal Collegio Sindacale con verbale n. 6 del 23 marzo 2015

Fondo rischi **controversie legali**	E'costituito dagli accantonamenti effettuati nel corso degli anni precedenti, a copertura di richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di imprese, il cui esito non è ancora determinabile. Non vi sono nuove cause sorte nell'esercizio e gli accantonamenti sono rappresentati unicamente dalla rivalutazione delle cause in essere.	
Fondo rischi per contenziosi del personale	E' costituito da accantonamenti effettuati nel corso degli anni (incluso quello in corso), a copertura di azioni legali intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di personale dipendente, sia in servizio che cessato, il cui esito non è ancora determinabile. Per l'esercizio 2014 l'accantonamento è costituito dall'iscrizione di importi relativi a cause sorte nell'esercizio, mentre l'utilizzo deriva dall'eliminazione di precedenti accantonamenti le cui sentenze si sono concluse con esito a favore dello IOR.	
Fondo spese legali	E' costituito per far fronte alle spese inerenti cause non ancora concluse al 31/12 dell'esercizio di cui è stato stimato il costo di competenza; i nuovi accantonamenti sono riferibili a cause sorte nell'anno ed dall'adeguamento degli importi stimati e accantonati precedentemente; mentre l'utilizzo è ascrivibile ai costi sostenuti relativamente a cause precedentemente accantonate.	
Fondo ore straordinarie personale dipendente	E' determinato in relazione alla valutazione del costo effettivo delle ore maturate e non godute dal personale dipendente al 31/12 dell'esercizio in chiusura imputando ad ogni anno la variazione di competenza.	
Fondo rischi non assicurati	E' stato istituito nel rispetto delle condizioni contrattuali delle polizze assicurative in essere fino al maggio 2014,determinando l'accantonamento annuale in funzione degli oneri diretti e dalla franchigia dovuta per ogni sinistro in essere al 31/12 di ciascun esercizio. Tale contratto prevedeva una franchigia massima aggregata annua di euro 1.200.000 con franchigia per sinistro di euro 50.000. Il nuovo contratto stipulato dal maggio 2014 prevede invece la franchigia per sinistro di euro 250.000, senza un aggregato massimo annuo, pertanto in sede di accantonamento 2014 l'importo è stabilito tenendo conto della tipologia dei sinistri IOR, sulla base dello storico liquidato e in rapporto al numero dei sinistri insorti nell'anno	

Fondo interessi moratori	Costituito nel corso degli esercizi precedenti a fronte delle dilazioni medie di pagamento superiori a quelle contrattuali, non ha subito accantonamenti in quanto la parte residuale, in virtù dei miglioramenti intervenuti nell'ambito dei tempi medi di pagamento, fa presumere la congruità del Fondo in essere.	
Fondo oneri personale in quiescenza	E' stato determinato per far fronte alle richieste dell'INPS (ex INPDAP), relativamente ai riconoscimenti dei rinnovi contrattuali per il personale in quiescenza.	
Fondo indennità Organi Istituzionali e Revisori	Contiene gli accantonamenti delle indennità di risultato presunte, che verranno corrisposte solo dopo la chiusura dell'esercizio di competenza, a favore dei componenti del Collegio Sindacale e degli Organi di Direzione aziendale.	
Fondo manutenzioni cicliche non incrementative	E' costituito dalla ripartizione sugli esercizi di competenza del costo degli interventi manutentivi non incrementativi a carattere straordinario, periodicamente programmati su beni mobili e immobili di proprietà dell'Istituto, il cui costo complessivo sarà sostenuto al termine dell'opera e in un'unica soluzione (per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella inserita in calce).	
Fondo altri oneri	Detto fondo contiene le quote rilevate a fronte delle trattenute sui compensi incassati dell'azienda sia nell'ambito della libera professione intramoenia (c.d. Decreto Balduzzi) che a fronte di prestazioni medico legali; i relativi utilizzi sono effettuati in ottemperanza agli accordi aziendali sottostanti tali trattenute.	
fondo spese vs/fornitori	contiene sia le quote inerenti contributi associativi annuali a fronte dell'adesione dell'Istituto ad associazioni/Enti di ricerca, sia la quota da corrispondere ad Unicredit a fronte di convenzione per la gestione delle macchine riscuotitrici (qui accantonate in attesa che vengano espletati i rispettivi adempimenti amministrativi).	
Fondi da distribuire	Sono costituiti in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 118/2011 e s.m.i.. Non rappresentano un reale accantonamento a fronte di rischi e oneri, bensì il rinvio a esercizi futuri di quote di contributi finalizzati/vincolati alla ricerca destinate alla copertura dei correlativi costi. l decrementi rappresentano l'utilizzo a copertura sia dei costi di ricerca sostenuti nell'esercizio che per quelli a carattere pluriennale; trovano pertanto corrispondenza o nei correlativi conti di ricavo (quote utilizzo) o nei contributi in conto capitale destinati alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni acquisiti con detti contributi. .	

-

Si riporta di seguito il dettaglio dei fondi di maggior rilevanza:

FONDO MANUTENZIONI CICLICHE NON INCREMENTATIVE

	tipologia	edificio	intervento	importo euro	2015	2016	2017		
1	impianti elettrici	IRCP	sostituzione impianto di rivelazione incendi	266.000,00		100.000,00	166.000,00		
2	impianti elettrici	IRCP	sostituzione delle linee elettriche primarie e secondarie c/o U.U.O.O	266.000,00		100.000,00	166.000,00		
3	impianti elettrici	IOR- IRCP	sostituzione impianto ricerca persone	39.900,00	39.900,00				
4	impianti elettrici	IRCP	sostituzione impianto allarmi congelatori e frigoriferi e armadi dati	19.950,00	19.950,00				
5	impianti elettrici	IRCP	adeguamento impianto di illuminazione normale vani scala	66.500,00	36.500,00	30.000,00		**658.350,00**	A
6	edilizia	IOR	manutenzione del coperto e degli intonaci esterni della Biblioteca del compendio monumentale	923.350,00		923.350,00		**923.350,00**	B
7	impianti meccanici	IOR	dismissione della centrale termica IOR monumentale e allacciamento delle utenze termiche alla centrale termica IOR monoblocco	372.400,00	200.000,00	172.400,00			
8	impianti meccanici	IOR	ripristino componenti centrale termica monobloccco e vapore	59.850,00	59.850,00				
9	impianti meccanici	IOR	centrale di sterilizzazione potenziamento condizionamento zona lavaggio	33.250,00		33.250,00			
10	impianti meccanici	IOR	ripristino sistema di regolazione cogeneratori	99.750,00	99.750,00				
11	impianti meccanici	IOR	ripristino ed adeguamento gruppi refrigerazione a servizio SIR	33.250,00	33.250,00			**598.500,00**	C
12	sicurezza	IOR	monoblocco adeguamento accessi manutentivi per prelievo fumi camini	26.600,00		26.600,00			
13	sicurezza	IOR	monumentale adeguamento accessi manutentivi per prelievo fumi camini	9.975,00		9.975,00			
14	sicurezza	IRCP	IRCPadeguamento accessi manutentivi per prelievo fumi camini	9.975,00		9.975,00			
15	sicurezza	STUDI PRECL	adeguamento accessi manutentivi per prelievo fumi camini	19.950,00		19.950,00			
16	sicurezza	IOR	adeguamenti per la movimentazione delle componenti impiantistiche nelle sottocentrali tecnologiche	13.300,00	13.300,00			**79.800,00**	D
17	logistica	VARI	Sostituzione ed adeguamento della toponomastica alle variazioni intercorse	60.000,00	30.000,00	30.000,00		**60.000,00**	E
18	tecnologie informatiche	VARI	Sostituzione server principali	200.000,00	200.000,00				
19	tecnologie informatiche		sostituzione apparati di rete switch, access point wifi	380.000,00	380.000,00				
20	tecnologie informatiche		sostituzione dello storage	100.000,00	100.000,00			**680.000,00**	F
				3.000.000,00	**1.212.500,00**	**1.455.500,00**	**332.000,00**	**3.000.000,00**	

	RIEPILOGO	
A	IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	€ 658.350,00
B	EDILIZIA	€ 923.350,00
C	IMPIANTI MECCANICI	€ 598.500,00
D	SICUREZZA	€ 79.800,00
E	LOGISTICA	€ 60.000,00
F	TECNOLOGIE INFORMATICHE	€ 680.000,00
	TOTALE GEN	**€ 3.000.000,00**

conto 52.20.05.33 f.do RISCHI CONTENZIOSI PERSONALE DIP.	**importo**
ex dipendenti officine per differenze stipendiali (vinto in I grado-ricorso in Consiglio di Stato)	250.000
P.P. mancata posizione e demansionamento	10.000
FN - rivalsa INAIL	10.000
G.A.- rivalsa Inail	150.000
Z. D.V. C.	20.000
F. merito TAR mancata attribuzione incarico Direttore S.C. Fisio	50.000
P.D. danno biologico malattia agenti chimici mobbing demansionamento	100.000
B.D. mobbing demansionamento appello	100.000
N.P. esclusione concorso 2000 - risarcimento chiesto in udienza	395.000
n. 3 mancate conciliazioni - segnalazione - mobbing	40.000
sanzione disc. + fasce	10.000
vecchi ricorsi TAR - C.d.S.	50.000
acc.to n.3 cause vinte in I grado	30.000
causa M.C.cointeressenze PS valore non determinabile	75.326
A e altri attribuzione fasce 2010	10.000
T.A. contratti temporanei proroghe oltre tre anni	45.930
Contenzioso civile avv. F.	50.000
Attribuzione quote Merloni	50.000
TOTALE A CHIUSURA 2014	**1.446.256**

conto 52.20.05.03 f.do rischi controversie legali	importo
contenziosi ditte fornitrici	30.000
- contenzioso Ati-Dott.Agnese (favorevole in I grado. Proposto appello)	600.000
appello serenissima ristorazione	87.157
TOTALE A CHIUSURA 2014	**717.157**

CONTO 52.30.10.02 fondo spese legali	importo
giudice del lavoro P.P.	8.500
varie recupero crediti - Belelli, Giuchici,....	6.000
terreno Riola Vergato - avv. Caturani Rinaldi	5.000
P.A. - avv. Faggioli	10.000
sinistri - n.4 incarichi (Giampaolo Monducci Montanari Russo) 8 casi	0
penale 626/94 G. - avv.Faggioli	0
cause2008: Alvisi, Fisiopharma,fallim.squadre Ferrari	10.000
Cassazione F. Usucapione - De Vergottini	10.000
acc.to 2009 Zamboni B - cause II grado	0
acc.to 2009 Zoli per P.D.	7.000
Cons. di Stato merito F. - De Vergottini	6.914
2009 acc.to per spese su "cause amministrative"	20.000
P.D. causa	0
T.A. contratti temporanei proroghe oltre tre anni	7.000
Recupero crediti avv. Fer	7.000
Recupero crediti avv. Tav	7.000
A.M. impugnazione procedimento disciplinare	0
contenzioso civile avv. Tav fatture F	11.000
sinistri in gestione diretta	32.911
n. 3 cause penali piu patrocinio direttore	20.000
quote Merloni……	6.000
Contenzioso ACORN Pasta Osso	10.000
TOTALE A CHIUSURA 2014	**184.325**

13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

Fondo	Criteri di determinazione

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**18.515.863**	**5.000.000**	**-1.449.075**	**22.066.788**		
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**174.199**	**0**	**-3.400**	**170.799**	0	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	3.400		-3.400	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	170.799			170.799		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**		
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI				0		
PDA150	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**18.744.111**	**2.118.114**	**-5.507.909**	**15.354.316**	**0**	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0		
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.186.858	1		1.186.859		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	17.557.253	2.118.113	-5.507.909	14.167.457		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**888.975**	**494.071**	**-482.406**	**900.640**		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0	0	0	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**19.633.086**	**2.612.185**	**-5.990.315**	**16.254.956**	**0**	
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**21.577**	**0**	**-21.577**	**0**	**0**	
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	21.577		-21.577			
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	0		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**31.364.855**	**94.297.627**	**-92.333.456**	**33.329.026**	**0**	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.157.423	5.149.828	-5.092.320	1.214.931		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	30.207.432	89.147.799	-87.241.136	32.114.095		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**227**	**191**	**-227**	**191**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**3.725.150**	**20.603.759**	**-23.297.562**	**1.031.347**		
	IVA	17.246	311.293	-339.990	-11.451		
	IRAP	1.562.148	5.383.445	-5.967.319	978.274		
	RITENUTE DA CERTIFICARE	2.145.756	14.909.021	-16.990.253	64.524		
	IRES	0			0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**1.931.979**	**20.622.098**	**-20.620.730**	**1.933.347**		
	INPDAP	1.784.120	950.104	-817.473	1.916.751		
	INPS	0	3	-1.691	-1.688		
	INAIL	49.151			49.151		
	ISTITUTI DI PREVIDENZA	98.708	19.671.991	-19.801.566	-30.867		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**11.480.728**	**81.569.018**	**-81.508.491**	**11.541.255**		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0			0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	10.572.507	81.426.738	-81.420.789	10.578.456		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0			0		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**908.221**	**142.280**	**-87.702**	**962.799**		
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	282.874	29.780	-87.702	224.952		
	ALTRI DEBITI	625.347	112.500		737.847		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

La colonna "di cui beni iscritti tra le immobilizzazioni" non è stata compilata in quanto il sistema informativo contabile non consente di scindere la tipologia di debito rispetto al soggetto erogatore.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e prece-denti	Anno 2011	Anno2012	Anno2013	Anno2014
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**9.409.011**	**6.275.490**		**1.382.288**	**5.000.000**

	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**70.849**	**49.720**	**28.670**	**21.560**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva e-xtraregionale	70.849	49.720	28.670	21.560	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					

PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI					

PDA140	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**311.714**	**4.472**	**1.302.628**	**9.325.567**	**4.409.935**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanzia-mento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanzia-mento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				1.186.859	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre presta-zioni	311.714	4.472	1.302.628	8.138.708	4.409.935
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**				853.556	47.084
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versa-menti c/patrimonio netto**					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**311.714**	**4.472**	**1.302.628**	**10.179.123**	**4.457.019**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0		
	ARPA					
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e prece-denti	Anno 2011	Anno2012	Anno2013	Anno2014
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**6.167.999**	**0**	**766.188**	**2.069.490**	**24.325.349**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di pre-stazioni sanitarie					1.214.931
PDA300	Debiti verso altri fornitori	6.167.999		766.188	2.069.490	23.110.418
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**191**
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**64.524**	**966.823**
	IVA					-11.451
	IRAP					978.274
	RITENUTE DA CERTIFICARE				64.524	
	IRES					
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**44.463**	**971.783**	**917.101**
	INPDAP				967.095	949.656
	INPS					-1.688
	INAIL			44.463	4.688	0
	ISTITUTI DI PREVIDENZA					-30.867
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**82.705**	**1.176.200**	**2.844.770**	**1.549.791**	**5.887.789**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**		1.165.791	2.817.839	1.238.418	5.356.408
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**82.705**	**10.409**	**26.931**	**311.373**	**531.381**
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	82.705	10.409	870	8.296	122.672
	ALTRI DEBITI			26.061	303.077	408.709

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**		**2.330.392**	**16.185.472**
PDA010	**DEBITI V/STATO**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	…			
	…			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	…			
	…			
PDA070	**DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**0**	**170.799**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		170.799	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**0**	**0**	**0**
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI			
PDA150	**DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE**	**12.119.730**	**3.234.586**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		1.186.859	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.119.730	2.047.727	
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	47.084	853.556	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
PDA140	**TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**12.166.814**	**4.088.142**	**0**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**21.577**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	21.577	0	0
	ARPA	21.577	0	
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**			0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**24.325.349**	**9.003.677**	**0**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.214.931		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	23.110.418	9.003.677	
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**3.725.150**	**0**	**0**
	IVA	**17.246**		
	IRAP	1.562.148		
	RITENUTE DA CERTIFICARE	2.145.756		
	IRES			
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**1.882.828**	**49.151**	**0**
	INPDAP	1.784.120		
	INPS			
	INAIL		49.151	
	ISTITUTI DI PREVIDENZA	98.708		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**5.887.789**	**5.653.466**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	5.356.408	5.276.626	
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**			
PDA380	**Altri debiti diversi:**	531.381	376.840	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 105108 FASCICOLO N. 27129 20/11/2006 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	finanziamento di: a) rinnovo attrezzature sanitarie per l'apertura di nuove sale operatorie prevista per l'anno 2006 b) copertura dei costi extra canone, in conto capitale, di natura pluriennale (2007-2008)dell'appalto "global service" c) interventi strutturali sugli immobili	INTESA SANPAOLO SPA (ex BANCA INFRASTRUT.INNOVAZ .E SVIL.SPA ex B.OPI SPA)	delibera Giunta Regione Emilia Romagna n. 1112 del 31/7/2006	Euro 6.000.000,00	30/06/2017	1.691.934,00	variabile. Tasso di interesse nominale annuo (parametro di indicizzazione + spread). Parametro di riferimento/indicizzazione: 100% Euribor/360 6ml rilevato da Bridge-Telerate; spread (in punti %) +0,048. Tasso di interesse nominale annuo per il 2° sem. 2014: 0,35100%	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 62351 RACCOLTA N. 15513 20/09/2007 STUDIO NOTARILE NATALI BOLOGNA	piano di investimenti strutturali volti a garantire interventi per la sicurezza e interventi di ristrutturazione negli edifici dell'Istituto	DEXIA CREDIOP SPA	provvedimento Giunta Regionale Emilia Romagna n. 400/2007 del 3/4/2007	euro 10.000.000,00	30/06/2028	7.717.076,00	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui. Tasso effettivo 1° sem.2014: 0,4525108%; 2° sem.2014: 0,3663349%	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 65270 FASCICOLO N. 27057 29/08/2011 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	finanziamento della spesa occorrente per interventi di ristrutturazione per funzionalità e sicurezza negli edifici dell'Istituto.	UNICREDIT SPA	atto deliberativo di Giunta Regione Emilia Romagna n. 648 del 16/5/2011	euro 7.000.000,00	30/06/2032	6.275.490,00	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso 1° sem. 2014: 2,12900%; tasso 2° sem.2014: 2,04300%	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 27407/8813 DATA 28/10/2013 NOTAIO MAURO TROGU BOLOGNA	investimenti finalizzati alla sicurezza, rinnovo del parco apparecchiature biomedicali, attrezzature ed altri interventi legati alla riorganizzazione del monoblocco ospedaliero nell'ambito dei lavori di adeguamento a norma miglioramento aspetti alberghieri	INTESA SANPAOLO SPA	atto deliberativo di Giunta Regione Emilia Romagna n. 1432 del 01/10/2012	euro 1.500.000,00	31/12/2023	1.382.288,00	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,80% per anno. Tasso 2° sem.2014: 5,10500%	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 27824/9022 DATA 17/10/2014 NOTAIO MAURO TROGU BOLOGNA	investimenti per precisi interventi di manutenzione straordinaria immobili, per rinnovamento impianti elettrici, impianti meccanici ed idraulici nonché per primi interventi strutturali legati agli esiti delle verifiche di vulnerabilità sismica negli edifici dell'Istituto	INTESA SANPAOLO SPA	atto deliberativo di Giunta Regione Emilia Romagna n. 500 del 14/04/2014	euro 5.000.000,00	31/12/2034	5.000.000,00	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 4,99% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF	
...								
TOTALE MUTUI				29.500.000,00		22.066.788,00		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

valore finanziario dei mutui: **(valore in unità di euro)**

descrizione mutuo	importo finanziato	importo al 31/12/2013	rata pagata nel-l'esercizio	residuo al 31/12/2014
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 105108 FASCICOLO N. 27129 20/11/2006 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	6.000.000	2.330.392	638.458	1.691.934
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 62351 RACCOLTA N. 15513 20/09/2007 STUDIO NOTARILE NATALI BOLOGNA	10.000.000	8.115.657	398.581	7.717.076
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 65270 FASCICOLO N. 27057 29/08/2011 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	7.000.000	6.569.814	294.324	6.275.490
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 27407/8813 DATA 28/10/2013 NOTAIO MAURO TROGU BOLOGNA	1.500.000	1.500.000	117.712	1.382.288
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 27824/9022 DATA 17/10/2014 NOTAIO MAURO TROGU BOLOGNA	5.000.000	0	0	5.000.000
IMPORTO TOTALE DEI MUTUI ISCRITTI A BILANCIO				**22.066.788**

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL IMOLA			8.857
AZIENDA USL BOLOGNA			12.527.988
AZIENDA USL FERRARA	832.020		
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	112.636		120
AZIENDA USL MODENA			6.310
AZIENDA USL PARMA	18.402		
AZIENDA USL PIACENZA	91.094		10.280
AZIENDA USL ROMAGNA	132.707		42.290
AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI			1.261.406
ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA-REGGIO EMILIA			29.620
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			9.902
AZ OSP.UNIVERSIT. DI FERRARA SANT'ANNA			4.719
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			124.790
fatture da ricevere quantificate dai servizi senza indicazione dell'az.sanitaria			141.175
	1.186.859		14.167.457
	PDA190		PDA210

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	ratei passivi diversi	7.496	
	ratei passivi su rate finanziamenti ricerca finalizzata	504	
		8.000	

Tab. 47– Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	ALTRI RISCONTI PASSIVI VS/TERZI	**872.391**	
AA0660	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	223.290	
AA0660	SPERIMENTAZIONE FARMACI (contributi es. precedente)	4.349	
AA0660	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (contributi es.precedenti)	591.341	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATI	40.800	
AA1090	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PRECEDENTI (donazioni per ricerca finalizzata)	12.611	
	RISCONTI PASSIVI DIVERSI	**11.054**	
AA1080	FITTI ATTIVI	3.125	
AA0930	RIMBORSO AI DIP. VITTO,VESTIARIO E ALLOGGIO	3.543	
AA0680	DEGENZA ALP - 71200516	4.059	
	RISCONTI PASSIVI DIVERSI	327	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	7.536.580			7.536.580
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.065.612	0	0	5.065.612
	Canoni di leasing a scadere	0			0
	Depositi cauzionali	0			0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0			0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	5.065.612			5.065.612
	Beni in contenzioso	0			0
	Altri impegni assunti	0			0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?			
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		17.785.872	191.687	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		3.834.119		

Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**19.720.932**		
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**				**17.977.559**		
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				**1.743.373**	**1.743.373**	
					1.743.373	1.743.373	71160301
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**3.886.924**	**49.422**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**					**0**	
							71101018
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				0		
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**				3.834.119		71101008
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**						
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**47.127**	**43.744**	
AA0120	Progetto RER PRU HRIZON_HBO				3.737	354	71204001
AA0120	NOTA DI ADDEBITO DA RICEVERE AZ. OSPED. DI BOLOGNA				43.390	43.390	71204012
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**				**0**	**0**	
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**5.678**	**5.678**	
	POTENZIAMENTO AZIONI DI MOBILITY MANAGEMENT- comune di bologna	PG 194996	2014		5.678	5.678	71100421
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**						
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**				0	0	
	….						
	….						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	**PER RICERCA:**				**11.277.231**		
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**				**5.464.697**		
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				**1.393.725**	**0**	
AA0200	SANGIORGI ERANET TRASCAN - MA.TR.OC	423	10/11/2014	prog.n. 5256	247.500	100	71160501
AA0200	KON MINSAL 11 _finaziamento 805	400	27/10/2014	prog.n. 5491,5730,5762	417.286		
AA0200	GRASSI MINSAL 11 _finaziamento 806	428	13/11/2014	prog.n. 5258	386.851		
AA0200	PR_01_finaziamento 816	429	13/11/2014	prog.n. 5259	342.088		
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**3.772.281**	**1.903.472**	
AA0210	finanziamente rete regionale IRCSS	1224	2014		1.250.000	1.250.000	71100401
AA0210	UTILIZZO TEMPORANEO PERSONALE IOR	2008	2014		51.300	51.300	71160505
AA0210	FORNASARI STUDIO DI FATTIBILITA' RER "FIBRE CAVE"	248	25/06/2014	prog.n. 5581	30.000	15.940	71100221
AA0210	SCOTLANDI STUDIO DI FATTIBILITA' RER	247	25/06/2014	prog.n. 5611	60.000	17.527	71100221
AA0210	FORNASARI STUDIO DI FATTIBILITA' RER "CUSTOM 2014"	281	21/07/2014	prog.n. 5638	30.000	12.216	71100221

AA0210	SANGIORGI STUDIO DI FATTIBILITA' RER		282	21/07/2014	prog.n. 5641	30.000		71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - BIC		102	04/03/2014	prog.n. 5499	1.200.000		71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - BITTA		102	04/03/2014	prog.n. 5501		90.546	71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - CLIBI		102	04/03/2014	prog.n. 5502		83.799	71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - NABI		102	04/03/2014	prog.n. 5503		80.720	71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - PROMETEO FORNASARI		102	04/03/2014	prog.n. 5504		155.287	71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - PROMETEO PICCI		102	04/03/2014	prog.n. 5505		21.044	71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - PROMETEO TONI		102	04/03/2014	prog.n. 5506		2.112	71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 - ULTERIORE FINANZIAMENTO - RAMSES		102	04/03/2014	prog.n. 5507		17.364	71100221
AA0210	TECNOPOLO 2014 ULTERIORE FINANZIAMENTO - INDIVISO		102	04/03/2014	prog.n. 5535		105.618	71100221
AA0210	STRUTTURAZIONE ED INTEGRAZIONE DELLE INFORMAZIONI CLINICO-FUNZIONALI E BIOMECCANICHE RELATIVE ALLA FISIOPATOLOGIA DELLE ARTICOLAZIONI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEI TRATTAMENTI CLINICO-CHIRURGICI E RICOSTRUTTIVI DISPONIBILI.		385	10/10/2014	prog.n. 5707	62.412		71100504
AA0210	BIOMARCATORI DI PROGRESSIONE E BERSAGLI TERAPEUTICI DELLE PATOLOGIE DEGENERATIVE E NEOPLASTICHE DELL'APPARATO MUSCOLO-SCHELETRICO.		385	10/10/2014	prog.n. 5711	106.377		71100504
AA0210	MODULAZIONE FARMACOLOGICA DELLA VIA DI SEGNALAZIONE PI3K/AKT/M TOR E STUDI DI PROTEOMICA FUNZIONALE IN LINEE CELLULARI DI OSTEOSARCOMA UMANO.		385	10/10/2014	prog.n. 5713	12.500		71100504
AA0210	Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate.		385	10/10/2014	prog.n. 5716	10.567		71100504
AA0210	INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN INTERVENTI DI SOSTITUZIONE PROTESICA DI GINOCCHIO.		385	10/10/2014	prog.n. 5718	10.567		71100504
AA0210	BIOMECCANICA DEL PIEDE, MISURE A SUPPORTO DELLE INDICAZIONI AL TRATTAMENTO		385	10/10/2014	prog.n. 5720	10.567		71100504
AA0210	VALUTAZIONE PRE-CLINICA DI MOLECOLE BIOATTIVE NEL TRATTAMENTO DELLE MALATTIE MUSCOLOSCHELETRICHE.		385	10/10/2014	prog.n. 5724	45.784		71100504
AA0210	BIOCOMPATIBILITA' E BIOATTIVITA' IN VITRO ED IN VIVO DI BIOMATERIALI E SCAFFOLD PER IL TESSUTO OSSEO.		385	10/10/2014	prog.n. 5726	61.703		71100504
AA0210	IDENTIFICAZIONE E VALIDAZIONE DI MARCATORI PROGNOSTICI E BERSAGLI TERAPEUTICI NEI SARCOMI MUSCOLO-SCHELETRCI.		385	10/10/2014	prog.n. 5728	95.472		71100504
AA0210	MALATTIE OSTEOARTICOLARI: FISIOPATOLOGIA E STRATEGIE TERAPEUTICHE INNOVATIVE.		385	10/10/2014	prog.n. 5733	45.172		71100504
AA0210	RUOLO DEL RECETTORE INSULINICO NELL'INSORGENZA DEI SARCOMA.		385	10/10/2014	prog.n. 5736	12.500		71100504
AA0210	DATO GLOBALE E MALATI RARI: DATI DI QUANTITA' PER UNA RICERCA E UNA CURA DEDICATE.		385	10/10/2014	prog.n. 5741	12.047		71100504
AA0210	IMPLEMENTAZIONE DI UNA PROCEDURA SPERIMENTALE PER LA CARATTERIZZAZIONE MECCANICA DI CAMPIONI DI TESSUTO OSSEO DI PICCOLE DIMENSIONI.		385	10/10/2014	prog.n. 5743	33.340		71100504

AA0210	AIUTO, TRAMITE TECNOLOGIE ASSISTITE DAL CALCOLATORE, ALLA PIANIFICAZIONE CHIRURGICA E AL MONITORAGGIO NEL DECORSO POST-OPERATORIO DI COMPLESSE CHIRURGIE ORTOPEDICHE.		385	10/10/2014	prog.n. 5744	49.000		71100504
AA0210	INTERNALIZZAZIONE BATTERICA NEGLI OSTEOBLASTI E STRATEGIE DI INBIZIONE		385	10/10/2014	prog.n. 5745	22.292		71100504
AA0210	PROGETTO DI RICERCA DEGENERAZIONI MALIGNE NELLE PATOLOGIE CARTILAGINEE: APPROCCI TERAPEUTICI		225	27/05/2014	prog.n. 5606	42.000	19.352	71100504
AA0210	PROGETTO DI RICERCA EUROPEO DIGITALLY INTEGRATED SCIENTIFIC DATA FOR PATIENTS AND POPULATIONS IN USER-SPECIFIC SIMULATIONS - DISCIPULUS		225	27/05/2014	prog.n. 5764	2.262		71160504
AA0210	MAGGIOR FINANZIAMENTO A SALDO PROGETTO EUROPEO VPH-NOE (CONTRATTO N. 223920)		225	27/05/2014	prog.n. 5689	3.727		71160504
AA0210	PROGETTO DI RICERCA EUROPEO COMPOSITE PHENOTYPIC TRIGGERS FOR BONE AND CARTILAGE REPAIR¿		225	27/05/2014	prog.n. 5647	70.000		71160504
AA0210	PROGETTO EUROPEO DI RICERCA DAL TITOLO: CLINICAL TRIAL OF AUTOLOGOUS ADIPOSE-DERIVED MESENCHYMAL STROMAL CELLS (ASC) IN THE TREATMENT OF MILD TO MODERATE OSTEOARTHRITIS(ADIPOA2).		225	27/05/2014	prog.n. 5646	360.000		71160504
AA0210	PROGETTO EUROPEO DI RICERCA FINANZIATO DALLA COMMISSIONE EUROPEA DEVELOPMENT OF SUSTAINABLE INTERRELATIONS BETWEEN EDUCATION, RESEARCH AND INNOVATION AT WBC UNIVERSITIES IN NANOTECHNOLOGIES AND ADVANCED MATERIALS WHERE INNOVATION MEANS BUSINES		225	27/05/2014	prog.n. 5414	52.692	624	71160504
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**					**646.528**	**140.992**	
AA0220	DITTA FICERAMICA STUDIO NO PROFIT "REVISION" DOTT. G. PIGNATTI		52	02/10/2012	prog.n. 5232	2.595		71160507
AA0220	PHOTODYNAMIC THERAPY AND PROTON PUMP INHIBITORS FOR THE TREATMENT OF PAIN IN PATIENTS WITH BONE METASTASES (MFAG 14191)		33	24/01/2014	prog.n. 5322	75.000	29.417	71160507
AA0220	CONCLUSIONE DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE SCIENTIFICA "IN VIVO ASSESSMENT OF PATELLA..."		274	16/06/2011	prog.n. 5341	26.250	11.851	71160507
AA0220	SC LABORATORIO DI BIOMECCANICA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA.		139	02/04/2014	prog.n. 5416	20.119	19.854	71160507
AA0220	FERRARI DONAZIONE AMITRANO (ONLUS) 2014		14	04/02/2014	prog.n. 5437	6.000		71160507
AA0220	APPROVAZIONE DELLO STUDIO PILOTA NO PROFIT PROT. DYNAMIC ROM IN THR "VALUTAZIONE DINAMICA DELL'ESCURSIONE ARTICOLARE MEDIANTE ANALISI DEL CAMMINO E FLUOROSCOPIA TRIDIMENSIONALE IN PAZIENTI SOTTOPOSTI AD ARTROPLASTICA DELL'ANCA CON TESTE FEMORALI		576	13/12/2013	prog.n. 5492	97.200		71160507
AA0220	CONTRIBUTO ASSOCIAZIONE STUDIO E CURA TUMORI OSSA PER PROGETTO "STUDIO EPIDEMIOLOGICO TUMORI MUSCOLOSCHELETRICO"		22	27/02/2014	prog.n. 5497	22.147	14.563	71160507
AA0220	ROSA PINCA SCOTLANDI ONLUS IL PENSATORE BORSA DI STUDIO				prog.n. 5517	18.000	11.935	71160507
AA0220	PROGETTO DI RICERCA OSPEDALE, ARTE E STORIA, AFFERENTE ALLA DIREZIONE SANITARIA DI QUESTO ENTE		194	09/05/2014	prog.n. 5551	20.000	20.000	71160507

AA0220	CONTRIBUTO PER LO STUDIO CLINICO SPONTANEO PROT. RSA DINAMICA DAL TITOLO "STUDIO DELLA CINEMATICA ARTICOLARE DOPO INTERVENTO DI PROTESI DI GINOCCHIO TRAMITE TECNICA TECNICA RSA DINAMICA".		158	15/04/2014	prog.n. 5577	90.000	5.498	71160507
AA0220	Sezione di Chemioterapia dei Tumori dell'Apparato Locomotore Dott. Stefano Ferrari. ricevuta dal'¿Italian Sarcoma Group e che sara' utilizzata per attribuire un incarico di Collaborazione Coordinata Continuativa.Progetto: ges		63	08/05/2014	prog.n. 5579	23.654	21.564	71160507
AA0220	CONTRIBUTO PER LO STUDIO CLINICO OSSERVAZIONALE NO PROFIT PROT. VITI PEDUNCOLARI DAL TITOLO: I SISTEMI DI STRUMENTAZIONE SPINALE "CD HORIZON® LEGACY" E "CD HORIZON® SOLERA".		193	09/05/2014	prog.n. 5584	40.000		71160507
AA0220	PICCI DONAZIONE ITALIAN SARCOMA GROUP ISG ILARIA QUATTRINI		72	11/06/2014	prog.n. 5607	6.312	6.287	71160507
AA0220	DONAZIONE DITTA ADLERT ORTHO "OGGETTIVAZIONE DELL'AUTCOME CLINICO-RADIOLOGICO DELLA PROTESI D'ANCA		92	31/07/2014	prog.n. 5659	30.000		71160507
AA0220	FONDAZIONE DEL MONTE DI BOLOGNA E RAVENNA EROGA A SOSTEGNO DEL PROGETTO DI RICERCA AL TITOLO: "STUDIO CLINICO PER LA VALUTAZIONE DI NUOVE TECNICHE CHIRURGICHE NON INVASIVE		315	02/09/2014	prog.n. 5665	40.000		71160507
AA0220	ACCETTAZIONE DEL CONTRIBUTO DI EURO 20.000,00 CHE LA FONDAZIONE DEL MONTE DI BOLOGNA E RAVENNA EROGA A QUESTO ENTE A SOSTEGNO DEL PROGETTO DI RICERCA AL TITOLO: ¿SUSCETTIBILITA¿ INDIVIDUALE AL COBALTO RILASCIATO DA PROTESI ORTOPEDICHE.		377	10/10/2014	prog.n. 5667	20.000		71160507
AA0220	DONAZIONE DA PARTE DELL'ASSOCIAZIONE PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI A FAVORE DI IOR		116	29/10/2014	prog.n. 5678	18.000	23	71160507
AA0220	FONDAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO EROGA A QUESTO ENTE A COPERTURA DELLE SPESE RELATIVE ALLA 3^ ANNUALITA' DELLA BORSA DI STUDIO TRIENNALE MARIO E VALERIA RINDI		245	14/11/2014	prog.n. 5700	27.125		71160507
AA0220	FONDAZIONE ITALIANA PER LA RICERCA SUL CANCRO EROGA A COPERTURA DELLE SPESE RELATIVE ALLA 3^ ANNUALITA DELLA BORSA DI STUDIO TRIENNALE GUGLIELMINA LUCATELLO E GINO MAZZEGA		244	14/11/2014	prog.n. 5702	27.125		71160507
AA0220	DONAZIONE CONCESSA A QUESTO ENTE DALLA ONLUS IL PENSATORE: MATTEO AMITRANO FINALIZZATA AL RINNOVO 3^ ANNUALITA - DELLA BORSA DI STUDIO ATTRIBUITA ALLA DOTT.SSA CAMILLA CRISTALLI		243	14/11/2014	prog.n. 5722	18.000		71160507
AA0220	CONTRIBUTO DA PRIVATO PER RICERCA SUL PIEDE TORTO		148	23/12/2014	prog.n. 5800	18.000		71160507
AA0220	Valutazione a 7 anni di follow-up di n. 29 pazienti attraverso risonanza magnetica studio ORTPRG003.		320	02/09/2014	prog.n. 5801	1.000		71160507
AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**					**4.700**	**4.700**	
AA0230	Donazione finalizzata alla copertura spese realizzazione sito veb rif.det.94/2013		141	2013		4.700	4.700	71160322

	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	**34.889.786**	**3.891.382**

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

Importo utilizzato: sono state evidenziate le quote di competenza inerenti alla ricerca finalizzata

Si riporta di seguito il dettaglio della voce AA0240

CODICE MOD. CE	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo
AA0250	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim. Da Reg. o Prov. Aut. Per quota F:S: reg.	542.529	159.143	449.529
AA0260	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim.- altri contributi		2.843	-2.843

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	19.720.932	542.529	**3%**
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	3.834.119		
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	47.126		
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	11.277.230		
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	4.700		
	Totale	**34.884.107**	**542.529**	**2%**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**313.605**	**887.928**	**1.464.052**	**2.906.158**	**1.622.656**	**25.470.023**	**1.226.258**	**5.444.981**	**39.335.660**
AA0350	Prestazioni di ricovero	309.902	858.160	1.427.342	2.725.338	1.571.605	22.904.072	1.150.000	5.333.370	**36.279.791**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.626	26.482	34.949	85.441	47.627	2.285.851	60.524	98.536	**2.643.035**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	77	3.285	458	95.378	3.424	270.000	15.734	13.075	**401.431**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	1.303	0	0	10.100	0	0	**11.403**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	313.605	887.928	1.464.052	2.906.158	1.622.656	25.470.023	1.226.258	5.444.981	**39.335.660**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	313.605	887.928	1.464.052	2.906.158	1.622.656	25.470.023	1.226.258	5.444.981	**39.335.660**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									**39.335.660**

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortope-dici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani-tarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**218**	**0**	**0**	**317**	**49.367**	**0**	**0**	**49.902**	**39.335.660**	**39.385.562**
AA0350	Prestazioni di ricovero	0	0	0	0	0			**0**	**36.279.791**	**36.279.791**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	218	0	0	23	570			**811**	**2.643.035**	**2.643.845**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0			**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0			**0**	**401.431**	**401.431**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0			**0**	**0**	**0**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0			**0**	**0**	**0**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0			**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0			**0**	**0**	**0**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	0	294	48.797			**49.091**	**11.403**	**60.495**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**46.121.777**		**46.121.777**
AA0460	Prestazioni di ricovero								**44.863.899**		**44.863.899**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								**1.035.537**		**1.035.537**
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										**0**
AA0490	Prestazioni di File F								**222.341**		**222.341**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										**0**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										**0**
AA0520	Prestazioni termali										**0**
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso										**0**
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie										**0**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										**0**
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										**0**
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	218	0	0	317	49.367	0	0	**46.171.679**	**39.335.660**	**85.507.339**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								**0**	**0**	**0**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										**0**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	218	0	0	317	49.367	0	0	**49.902**	**39.335.660**	**39.385.562**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**46.121.777**		**46.121.777**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**46.171.679**		**85.507.339**

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.901.542	7.406.887	-1.505.346	-20%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area SPEC.	8.295.174	8.176.398	118.776	1%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	740.158	428.630	311.528	73%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	89.350	76.386	12.963	17%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**15.026.223**	**16.088.301**	-1.062.078	-7%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	4.488.726	6.579.944	-2.091.218	-32%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area SPEC.	5.329.456	6.170.667	-841.211	-14%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.596.102	495.916	1.100.186	222%
BA1250	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (az. san. pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**11.414.284**	**13.246.527**	-1.832.243	-14%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	634.812	654.919	-20.107	-3%
	Costi diretti aziendali	2.834.149	2.975.626	-141.477	-5%
	Costi generali aziendali	1.225.725	1.356.259	-130.534	-10%
	Fondo legge n 189/2012- 5% compenso del Professionista *	517.148	549.519	-32.371	-6%
	Fondo di perequazione				
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**5.211.833**	**5.536.323**	-324.489	-6%

Rispetto alla relazione della Libera Professione effettuata dal Controllo di Gestione vi sono da considerare le seguenti differenze :

1) # Due conti economici e precisamente il 81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI ed il 81256006 SPEC. AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI nella tabella sono inseriti nei costi BA, mentre nella relazione complessiva nella colonna dei costi diretti.
2) I Ricavi evidenziati nella relazione 17.136.978 : sono stati infatti aggiunti i ricavi per il Maggior Comfort (493.210) ed il valore della Mobilità della Degenza Ospedaliera in Libera Professione (50% InfraRER- 60% ExtraRER per 1.494.222)
3) * Fondo da legge 189/2012 riferito al 5% del compenso del professionista considerato come uscita in quanto da utilizzare secondo gli scopi della legge

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Roma-gna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
Medicinali senza AIC									0
Emoderivati di produzione regionale									0
Sangue ed emocomponenti									**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici									0
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
Prodotti dietetici									**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)									**0**
Prodotti chimici									**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario									**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**13.730**	**32.478**	**11.513**	**73.334**	**9.015**	**90.698**	**16.669**	**116.075**	**363.511**
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	13.730	32.478	11.513	73.334	9.015	90.698	16.669	116.075	363.511
…									0
Prodotti alimentari									**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti									**0**
Supporti informatici e cancelleria									**0**
Materiale per la manutenzione									**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…									0
…									0
TOTALE	**13.730**	**32.478**	**11.513**	**73.334**	**9.015**	**90.698**	**16.669**	**116.075**	**363.511**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedi-co Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre A-ziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Sangue ed emocomponenti								**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
Prodotti dietetici								**0**	**0**	**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)								**0**	**0**	**0**
Prodotti chimici								**0**	**0**	**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario								**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti sanitari:	**84.142**	**40.379**	**48.281**	**7.460**	**2.811**	**0**	**0**	**183.074**	**363.511**	**546.585**
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	84.142	40.379	48.281	7.460	2.811			183.074	363.511	546.585
…								0	0	0
Prodotti alimentari								**0**	**0**	**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								**0**	**0**	**0**
Combustibili, carburanti e lubrificanti								**0**	**0**	**0**
Supporti informatici e cancelleria								**0**	**0**	**0**
Materiale per la manutenzione								**0**	**0**	**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
…								0	0	0
…								0	0	0
TOTALE	**84.142**	**40.379**	**48.281**	**7.460**	**2.811**	**0**	**0**	**183.074**	**363.511**	**546.585**

Tab. 55– Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	***NO***		

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			**0**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.137.440		**3.137.440**
Medicinali senza AIC	47.215		**47.215**
Emoderivati di produzione regionale	0		**0**
Prodotti dietetici	2.534		**2.534**
TOTALE	**3.187.189**	**0**	**3.187.189**

Non vi è erogazione diretta tramite farmacie convenzionate (per conto)

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Ro-magna	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
BA0050	Medicinali senza AIC									0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti (BA0080)**	0	0	0	0	0	1.223.356	0	0	1.223.356
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	**Prodotti dietetici**									**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**									**0**
BA0270	**Prodotti chimici**									**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**									**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**									
BA0300	**Beni e prodotti sanitari da Az.sanitarie della Regione**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**73**
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	73	73
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia									0
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0901074	Altri beni sanitari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	
0901097	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**									**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**									**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**									**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**									**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**									**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…									0
	…									0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.223.356**	**0**	**0**	**1.223.429**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (I parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedi-co Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre A-ziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti (BA0080)**	0	0	0	0	0		0	**0**	**1.223.356**	**1.223.356**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0300	**Beni e prodotti sanitari da Az.sanitarie della Regione**	**0**	**0**	**0**	**0**	**157.151**	**0**	**0**	**157.151**	**73**	**157.224**
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0					
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia								0	0	0
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	152.426			152.426	73	152.499
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	379			379	0	379
0901074	Altri beni sanitari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	601			601	0	601
0901097	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	3.746			3.746	0	3.746
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**157.151**	**0**	**0**	**157.151**	**1.223.429**	**1.380.581**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (II parte)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**276**	**0**	**705**	**1.742**	**0**	**675.765**	**4.446**	**11.437**	**694.371**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza SPEC. ambulatoriale	276	0	705	1.742	0	421.419	4.446	11.437	**440.025**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa									**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									**0**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F									**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione									**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	254.346	0	0	**254.346**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria									**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza SPEC. ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	276	0	705	1.742	0	675.765	4.446	11.437	**694.371**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									**0**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	276	0	705	1.742	0	675.765	4.446	11.437	**694.371**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									**694.371**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità(parteI)

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale (C) non viene compilata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**319**	**730**	**183**	**1.483**	**589.670**	**0**	**0**	**592.385**	**694.371**	**1.286.756**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	**0**	**0**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	**0**	**0**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza SPEC. ambulatoriale	319	730	183	1.483	588.384			591.099	**440.025**	**1.031.125**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	**0**	**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	1.286			1.286	**0**	**1.286**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F								0	**0**	**0**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	**254.346**	**254.346**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								0	**0**	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**535.207**		**535.207**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza SPEC. ambulatoriale								120.000		120.000
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								415.207		415.207
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F										0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione										**0**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario										0
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	319	730	183	1.483	589.670	0	0	1.662.799	**694.371**	**2.357.170**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								**0**	**0**	**0**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0		**0**	**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	319	730	183	1.483	589.670	0	0	**592.385**	**694.371**	**1.286.756**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**535.207**		**535.207**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**1.127.592**	**694.371**	**1.821.963**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità(parte II)

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale (C) non viene compilata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*			*0*	*0%*
BA0440	*Costi per assistenza PLS*			*0*	*0%*
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*			*0*	*0%*
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*			*0*	*0%*
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPEC. AMBULATORIALE	**1.186.125**	**1.086.857**	**99.267**	**9%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.031.125	855.940	175.185	20%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	120.000	150.115	-30.115	-20%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	35.000	80.802	-45.802	-57%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza SPEC. da IRCCS privati e Policlinici privati*	0	0	*0*	*0%*
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza SPEC. da Ospedali Classificati privati*	0	0	*0*	*0%*
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza SPEC. da Case di Cura private*	10.000	40.118	*-30.118*	*-75%*
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza SPEC. da altri privati*	25.000	40.684	*-15.684*	*-39%*
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**2.846.495**	**2.300.000**	**546.495**	**24%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.286	0	1.286	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	415.207	0	415.207	0%
BA0840	- da privato	2.430.002	2.300.000	130.002	6%
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	0	0	*0*	*0%*
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	0	0	*0*	*0%*
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	0	0	*0*	*0%*
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	2.430.002	2.300.000	*130.002*	*6%*
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1070	- da privato	0	0	0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**283.912**	**230.473**	**53.439**	**23%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	254.346	211.465	42.880	20%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	29.566	19.008	10.558	56%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1200	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMO-ENIA)**	**11.414.284**	**12.346.527**	**-932.243**	**-8%**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**10.001**	**468.387**	**-458.386**	**-98%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	10.001	44.981	-34.980	-78%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	423.406	-423.406	-100%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LA-VORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**6.672.905**	**6.724.503**	**-51.598**	**-1%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	304.484	287.410	17.074	6%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	165.450	162.429	3.021	2%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	5.889.964	6.048.744	-158.780	-3%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	*493.975*	*530.577*	*-36.602*	*-7%*
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	*1.587.231*	*1.603.684*	*-16.452*	*-1%*
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	*1.011.547*	*979.054*	*32.493*	*3%*
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	*998.740*	*663.385*	*335.355*	*51%*
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	*1.798.470*	*2.272.044*	*-473.574*	*-21%*
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	313.007	225.920	87.087	39%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pub-bliche della Regione*	*313.007*	*225.920*	*87.087*	*39%*
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pub-blici e da Università*	*0*	*0*	*0*	*0%*
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	*0*	*0*	*0*	*0%*
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**4.109.442**	**3.978.192**	**131.251**	**3%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanita-rie pubbliche della Regione	3.142.931	3.130.924	12.006	0%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	23.153	16.329	6.824	42%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1.425	4.250	-2.825	-66%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	941.934	826.688	115.246	14%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**			0	0%
	TOTALE	**26.523.163**	**27.134.938**	**-611.775**	**-2%**

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	importo pagato
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	2014	514.414			663.535			341.324
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	2014	1.505.267			1.771.803			780.027
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA	080219	00503971202	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	619			6.375			421
OSP.PRIV.RIUNITI SPA - OPA NIGRISOLI	080222	00689340370	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	210			210			182
CASA DI CURA "VILLA ERBOSA" SPA	080221	00312830375	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	678			1.737			0
CASA DI CURA PROF.NOBILI SPA	080220	00519601207	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	1.067			909			817
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	124			124			0
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA		00178460390	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	19			107			0
VILLA BARUZZIANA SPA OSP. PRIV. ACCR. NEUROPSICH.		01091760379	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	46			46			23
CASA DI CURA 'SAN PIER DAMIANO' SPA	080240	07586341005	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	152			171			115
TERME DI PUNTA MARINA SRL		00120460399	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	44			44			0
CASA DI CURA "SAN FRANCESCO" SRL	080238	00200150399	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	84			84			44
VILLA AZZURRA SPA	080242	00196750392	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	42			42			42
CASA DI CURA "SALUS" SRL	080236	00257490383	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	62			62			62
POLIAMB.PRIVATO DOTT.SSA G. FORNI & C. SNC		01836901205	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	359			359			359
CASA DI CURA VILLA SERENA S.P.A.	080244	00376360400	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	62			62			62
SALUS HOSPITAL SPA	080211	00257490383	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	37			37			19
VILLA PINETA SRL	080218	0693420366	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2014	90			90			90
POLIAMB. CTR SRL - UNINOMINALE		02031701200	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	134			134			134
ESSEPIENNE SPA		03355080379	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	569			569			435
FELSINEE SPA		02203870379	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	725			725			486
CIEMME S.R.L.		03835350376	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	403			403			215
MARCONI SRL		00510001209	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	116			116			116
AESCULAPIO SRL		03095470369	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	0			12			0
POLIAMB PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL		00628011207	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	0			126			0
CENTRO HERCOLANI SRL		03726990371	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	500			500			435
CENTRO MEDICO SPEC RONCATI SAS		00561331208	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	44			44			44
POLIAMB PRIVATO SAN LAZZARO		00615191202	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	88			88			44
CENTRO IPERBARICO SRL		01067740397	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	9.531			9.531			9.531
FONDAZIONE "OPERA SAN CAMILLO"-POL. S.CAMILLO		06532810964	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	209			209			119
MEDIPASS SRL		001790611204	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	5.781			5.781			3.771
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL		00958080376	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	318			318			0
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL		00608041208	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	152			152			0
CHIROPRATIC SRL		03296830379	SPEC. DA POLIAMB. PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2014	497			497			119
VILLA SANTA TERESA SRL		03890440823	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	2014	910.161			910.161			592.499

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	***NO***		

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03	**CONSULENZE,COLLABORAZIONI,INTERINALE ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO SANITARIE**

BA1360	**B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione**			**304.484**
81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SAN.DELLA REGIONE			304.484
DIREZIONE SANITARIA	ACCERTAMENTI DI MORTE QUOTA FISSA	102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.000
	TELECONSULTO NEURORADIOLOGIA REFESA02	102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	20.697
PERSONALE	ASS.ZA SANITARIA CONCORSO PUBBLICO 105	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	15
	CONSULENZE AZ GASTROENTEROLOGIA 122	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	214
	CONSULENZE AZ USL NEUROCHIRURGIA 113	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	3.984
	CONSULENZE AZ. USL CHIR.MAX F. E PLAS. 111	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	19.202
	CONSULENZE AZ. USL FUORI ORARIO 107	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	98
	CONSULENZE AZ. USL NEUROPSICHIATRIA 114	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	4.149
	CONSULENZE AZ. USL OCCASIONALI 120	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	166
	CONSULENZE AZ.USL DERMATOLOGIA 110	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	1.148
	CONSULENZE AZ.USL NEUROLOGIA 94	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.197
	CONSULENZE AZ.USL CARDIOLOGIA 142	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	55.390
	CONSULENZE AZIENDA OSP. MODENA CHIR 127	104321	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	12.420
	CONSULENZE CHIR URGENZA 150	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	17.050
	CONSULENZE CHIR.VASCOLARE 95	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	53.190
	CONSULENZE EMATOLOGIA 106	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	1.092
	CONSULENZE GINECOLOGIA 124	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	1.791
	CONSULENZE MEDICO AUTORIZZATO 115	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	51.700
	CONSULENZE OCULISTICA DIP VISITA AUSL 153	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	240
	CONSULENZE OCULISTICA PAZIENTI 126	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	208
	CONSULENZE PSCHIATRIA DIP. 89	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	83
	CONSULENZE PSICHIATRIA PAZ. 90	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA	3.244
	CONSULENZE S. O. OCCASIONALI 119	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	2.165
	CONSULENZE S.O. F.O. 91	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	107
	CONSULENZE S.O. CHIR. PEDIATR. 118	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	98
	CONSULENZE S.O. MAL.INFETTIVE 109	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	36.694
	CONSULENZE S.O. NEFRO-	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	12.719

	LOGIA 117			
	CONSULENZE S.O. RADIOTE-RAPIA 116	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	13.227
	CONSULENZE S.O. UROLOGIA 121	102717	AZ.OSP.DI BO-P.SOMALPIGHI	2.753
	TRATT DIALISI DA INFERMIERI 160	102717	AZ.OSP.DI BO-PO. O.MALPIGHI	430
	NOTE DI CREDITO DA RICE-VERE			(13.984)

BA1370	**B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici**			**165.450**
81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SAN.DI ALTRE REGIONI			151.450
PERSONALE	CONS PSICHIATRIA RIMB SPES NON DOC GRU200	108735	AZ.OSP.UNIV.POLICL.PAOLOGIACCONE	315
	CONS. CHIR VASCOLARE GRU3	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	6.101
	CONS. CHIR. GEN. GRU2	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	1.929
	CONS. CHIR. GEN. IMPORTO FORFETTARIO GRU1	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	38.907
	CONS. CHIR. PLASTICA GRU10	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	465
	CONS. DERMATOLOGIA GRU7	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	146
	CONS. EMATOLOGIA GRU17	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	211
	CONS. GASTROENTEROLOGIA GRU9	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	146
	CONS. INFETTIVOLOGIA GRU6	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	405
	CONS. MEDICINA INTERNA GRU19	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	551
	CONS. NEFROLOGIA E DIALISI GRU4	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	135
	CONS. NEUROLOGIA GRU13	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	308
	CONS. PNEUMOLOGIA GRU8	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	611
	CONS. PSICHIATRIA GRU20	108735	AZ.OSP. UNIV. P.GIACCONE	245
	CONS. UROLOGIA GRU11	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	2.059
	CONS.CHIR.VASC.IMPORTO FORFETTARIO GRU01	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	38.907
DIPARTI-MENTO SICI-LIA PERS	CONSULENZE ANATOMIA PAT TREVISO 131	104470	AZIENDA U.L.S.S. 9 - TREVISO -REGIONE VE-NETO	45.400
	CONSULENZE MICR. RIC. IM-PORTO FORFET. 108	102922	AZ OSPED-UNIV CAREGGI	2.000
	CONSULENZE MICR.RICOSTRUTTIVA 96	102922	AZ OSPED-UNIV CAREGGI	11.377
	IMPORTO FORFETTARIO SPESE TREVISO 132	104470	AZIENDA U.L.S.S. 9 - TREVISO -REGIONE VE-NETO	800
	NOTE DI CREDITO DA RICE-VERE			433
81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI			14.000
AFFARI ISTI-TUZIONALI	CONVENZIONE PSICOLOGIA	102014	ALMA MATER STUDIORUM UNIV. DI BO - DIP. PSICOLOGIA	14.000

BA1390	**B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000**	**493.975**
81201007	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	192.539
81201017	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	253.028
81202012	SPECIALISTICA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SI-MIL-ALP)	48.408

BA1400	**B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato**	**-**
81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO	0
		0

BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato			1.587.232
81601002	COLLABORAZIONI COORD.TE E CONTINUATIVE SAN.E SOCIOS. DA PRIVATO			1.561.910
RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONE SANITARIA	106571	ELEONORA.OLIVOTTO	32.125
		106709	CAROLA.CAVALLO	27.831
		107175	MARIKA.SCIANDRA	32.486
		107376	MARIA.SARTORI	38.398
		107405	FRANCESCA.MICHELACCI	18.982
		107410	ALINA.BERAUDI	38.036
		107500	MICHELA.PASELLO	40.453
		107528	CATERINA.FOTIA	25.255
		107533	GIOVANNA.DESANDO	30.955
		107585	ALESSANDRO.PARRA	7.848
		107600	FRANCESCA.VERONESI	32.730
		107639	FRANCESCA.SALAMANNA	34.904
		107659	RENATA.ALLEVA	31.635
		107781	ELENA.PEDRINI	35.854
		107786	MARINA.MORDENTI	32.801
		107804	AMALIA.CONTI	4.016
		107813	MANUELA.SALERNO	6.079
		107854	SILVIA.ZAMBONI	4.067
		107894	GIOVANNA.MAGAGNOLI	10.968
		107912	DANIEL.VANEL	14.722
		107913	MARTA.SERRA	22.835
		107915	MANUELA.LOCATELLI	16.943
		108015	PAOLOFRANCESCO.DAVASSI	40.501
		108074	CECILIA.GAROFALO	40.367
		108088	CLARA.GUERZONI	22.576
		108189	MARILU.FANELLI	8.363
		108190	STEFANIA.COCCHI	7.182
		108244	ANNAPAOLA.PARRILLI	35.579
		108299	ELISA.TAVANTI	13.427
		108758	VALERIA.SERO	2.814
		108879	EMANUELA.MARCHESI	32.065
		108887	IRENE.QUATTRINI	20.542
		108977	NICOLA.FAZIO	39.826
		108978	ELENA.GABUSI	29.076
		109144	ALICE.ROFFI	22.641
		109145	CRISTIANA.GRIFFONI	22.352
		109212	MARCO.TORELLI	14.643
		109237	MICHELE.BIANCHI	33.166
		109248	DALILA.DEPASQUALE	28.757
		109335	MELANIA.MAGLIO	29.188
		109348	CATERINA.MANCARELLA	25.342
		109370	DANIELE.MORELLI	37.034
		109466	FEDERICA.SARTONI	3.477
		109604	ROSA.CURCI	14.762
		109634	MARILINA.AMABILE	15.284
		109635	MARGHERITA.MAIOLI	24.087
		109655	VALENTINA.CANELLA	22.796
		109677	VALERIA.CARINA	18.733
		109756	FRANCESCA.PONTI	21.789
		109818	VALENTINA.AGNESE	23.574
		109847	SERENA.CORSINI	22.157
		109956	MIRCO.RAFFINI	20.703
		109994	ANNAMARIA.MASSA	22.580
		110016	ALESSIO.PAGLIA	4.407

		110051	CRISTINA.BARICORDI	24.300
		110060	LUIGI.FALCO	25.035
		110090	FEDERICO.MARMI	17.125
		110106	ELISA.ASSIRELLI	2.554
		110108	VIVIANA.COSTA	21.623
		110172	SERENA.POLLINO	795
		110212	SILVIA.BROGINI	20.151
		110227	BARBARA.ROSSI	6.256
		110233	GRETA.FINI	7.149
		110276	GIANLUCA.RUSPAGGIARI	22.321
		110296	GIULIA.MERLI	14.637
		110306	ALESSIA.GIANGRANDE	11.902
		110319	ISABELLA.BARTOLOTTI	18.119
		110320	ILARIA.MELANDRI	14.419
		110410	GEMMA.DIPOMPO	2.862
		110465	ELIA.BONOMOROVERSI	11.199
		110472	GREGORIO.MARCHIORI	6.719
		110475	SILVIA.LEMMA	8.519
		110489	LAURA.FANTINI	6.284
		110490	ALESSANDRA.VIRGA	4.874
		110491	VALENTINA.CHIADINI	5.228
		110541	ELENA.TORREGGIANI	5.483
		110577	MARGHERITA.CORTINI	2.862
RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONE SANITARIA	107786	MARINA.MORDENTI	936
		107912	DANIEL.VANEL	40.778
		109370	DANIELE.MORELLI	69
81751040	PREMI INAIL SPECIALIZ-ZANDI			25.322

BA1430	**B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria**			**998.740**
81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO			998.740
ECONOMA-TO	PERSONALE INFERMIERISTI-CO	107398	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	703.010
ECONOMA-TO DIP. IOR/SICILIA	PERSONALE INFERMIERISTI-CO	107398	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	295.730
BA1440	**B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria**			**1.798.470**
81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO			1.602.240
DIPARTI-MENTO SICI-LIA	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI MEDICI	109636	TALARICONOEMI	(2.044)
		107889	PILLAFEDERICO	63.252
		109640	TORNATORELAURA	2.044
		109659	D'AMICOTERESA	21.168
		109661	MONTALBANOSERGIO	37.400
		109662	CANDELABARTOLOMEO	25.205
		109664	GIRGENTIMARIACONCETTA	2.044
		109866	PARLATOANDREA	32.004
		109986	GIUNTAANGELO	10.027
		110249	AMODEIEMANUELE	32.020
		110259	FERRUZZAMASSIMO	13.200
	COMPENSI INC LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI	109636	TALARICONOEMI	24.458
		109443	CIONISERENA	10.278
		109553	LOBUESALVATRICE	1.597
		109619	DOMINICISERENA	31.656
		109624	LADDAGA FRANCESCO	24.500
		109640	TORNATORE LAURA	22.480
		109641	USALA MANUELA	24.590

		109661	MONTALBANO SERGIO	2.752
		109664	GIRGENTI MARIA CONCETTA	22.612
		109675	D'AMICO MARCO	24.524
		110190	GRECO ROBERTO	24.522
	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI MEDICI	109659	D'AMICO TERESA	788
PERSONALE	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI MEDICI	106527	ANTONIOLI DIEGO	17.258
		106589	TRISOLINO GIOVANNI	35.014
		106963	BOSCO ALESSIO	36.416
		107110	PASTORELLI FRANCESCA	22.408
		107451	AFFINITO DOMENICO	14.741
		107565	RIGHI DANIELE	59.839
		107864	GHERMANDI RICCARDO	8.808
		107866	DEL PICCOLO NICOLANDREA	26.493
		107941	MARCHESINI REGGIANI LEONARDO	6.904
		108045	RANI NICOLA	24.572
		108077	FRANCESCONI DUNIA	26.424
		108080	DI MARTINO ALESSANDRO	35.913
		108094	MARTIKOS KONSTANTINOS	28.318
		108108	VOMMARO FRANCESCO	26.416
		108154	MONTALTI MAURIZIO	12.327
		108716	CALDERONI MARCO	30.024
		108717	COLANGELI MARCO	35.024
		108799	LOLLI FRANCESCO	26.400
		108873	DE FRANCESCHI LUCIA	42.024
		109053	D'UGO ANTONIO	40.990
		109090	COLANGELI SIMONE	17.616
		109306	RACANO COSTANTINA	31.724
		109367	BORIN SVEVA	26.329
		109410	GNOLI MARIA	2.202
		109526	ROATTI GIULIA	10.000
		109590	CIARONI VALENTINA	19.782
		109611	FALDINI OLIVIA	8.175
		109697	LOMBARDI RAFFAELE	5.681
		109715	SPINNATO PAOLO	15.414
		109717	DI LUZIO RAFFAELLA	29.412
		109852	CAVACIOCCHI MICHELE	26.424
		110195	SIMIONI VALENTINA	23.409
		110521	FILONZI GIACOMO	9.234
		110579	GRAMEGNA PASQUALE	4.262
	COMPENSI INC LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI	108964	COCCA ANGELA	5.065
		109526	ROATTI GIULIA	20.000
		109611	FALDINI OLIVIA	6.876
BANCA DEL-L'OSSO	PRESTAZIONI SANITARIE DA SPECIALISTI	108051	NITRI MARCO	413
		108052	CAVALLO MARCO	3.304
		108111	RUFFILLI ALBERTO	2.478
			NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	(810)
RICERCA	INCARICHI LIBERI PROFES-SIONISTI	109452	GIARDINO ROBERTO	37.393
		109957	DI PIETRA FABRIZIO	23.950
		109589	FALVO MONICA	3.400
		109589	FALVO MONICA	603
		109957	DI PIETRA FABRIZIO	983
		109957	DI PIETRA FABRIZIO	1.194
		108688	FILANTI MATTIA	6.966
		109333	PAIOLI ANNA	22.727
		107453	BRUNI DANILO	984
		110649	RIBAS FERNANDEZ MANUEL	3.754
		107996	MARCHEGGIANI MUCCIOLI GIULIO MARIA	15.250
		110301	NAPOLI ALESSANDRO	4.499

		106589	TRISOLINO GIOVANNI	12.419
		107864	GHERMANDI RICCARDO	20.234
		109410	GNOLI MARIA	23.413
		109452	GIARDINO ROBERTO	18.227
		108308	BIAZZO ALESSIO	4.292
		109333	PAIOLI ANNA	22.236
		109558	BRUSI VERONICA	38.070
		109764	PATELLA SILVIO	1.694
		110098	RUSSO GAETANO	15.701
		110170	CAVAZZUTI LORENZO	17.045
		110179	PICCINNI LEOPARDI MARTINA	10.297
		110204	MARALDI MARCO	13.839
		109452	GIARDINO ROBERTO	17.745
			PER QUADRATURA CON PROCEDURA ORDINI	(15.285)
	RIMBORSI LIBERI PROFES-SIONISTI	108717	COLANGELI MARCO	366
		109410	GNOLI MARIA	489
		109526	ROATTI GIULIA	255
		107996	MARCHEGGIANI MUCCIOLI GIULIO MARIA	1.085
		109333	PAIOLI ANNA	1.638
		110204	MARALDI MARCO	117
		110474	FAVERO MARTA	2.280
81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI			191.231
RICERCA FINALIZZATA	BORSISTA SANITARIO	107991	CHIARA.NOVELLO	21.700
		108267	SELENA.VENTURA	21.700
		109229	SERENA.VELLA	5.968
		109267	ROSASIMONA.PINCA	17.903
		109861	FRANCESCA.PAOLELLA	17.903
		109944	CAMILLA.CRISTALLI	17.903
		109951	ANGELA.DELUCA	29.385
		109952	DANIELE.BELLAVIA	29.385
		109953	LAVINIA.RAIMONDI	29.385
81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO			5.000
RICERCA FINALIZZATA	PRESTAZIONE OCCASIONALE	110354	MARTINEZ FIGUEROA RAFAEL ALONSO	4.000
		110515	CATALANOCARLO	1.000

BA1500	**B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. A rilevanza san da pubblico - az.san. Pubb della Regione**			**3.142.931**
81180603	PRESTAZIONI SANITARIE PER PERS. DIP. DA AZ.SAN.RER			7.400
PERSONALE	RIMB. VISITE FISCALI 4	101967	AZIENDA USL IMOLA	643
		103777	AZIENDA U.S.L. DELLA ROMAGNA-RAVENNA	89
		103434	AZIENDA USL DI BOLOGNA	6.579
	RIMB. VISITE COLLEGIALI 26	103434	AZIENDA USL DI BOLOGNA	137
	bolli scorporo			(48)
81050577	COSTI PER EPIFISI DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE			22.274
BANCA DEL-L'OSSO	NC CESENA 2014 438	103910	AZIENDAU.S.L.DELLA ROMAGNA-CESENA	(613)
	EPIFISI DA AZIENDA SAN. RER 061	101967	AZIENDA USL IMOLA	1.560
		102699	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	1.300
		103511	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA- FORLI'	1.126
		103777	AZIENDA U.S.L.DELLA ROMAGNA-RAVENNA	7.365
		103910	AZIENDA U.S.L. DELLA ROMAGNA-CESENA	2.773
		104070	AZ OSP.UNIVERSIT. DI FERRARA SANT'ANNA	1.040
		104321	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	2.773

		104702	AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA	4.159
		105058	AZIENDA U.S.L. MODENA	5.026
	EPIFISI POSITIVA DA AZIENDA SAN. RER 064	101967	AZIENDA USL IMOLA	173
		102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	217
		103777	AZIENDA U.S.L.DELLA ROMAGNA-RAVENNA	87
		103910	AZIENDA U.S.L. DELLA ROMAGNA-CESENA	43
		104321	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	607
		104702	AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA	347
		105058	AZIENDA U.S.L. MODENA	997
	CARTILAGINE COSTALE (RIMBORSO AO PARMA) CARTILAG	103947	AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	650
	note di credito da ricevere			(7.355)
81170110	RIMBORSO, ASSEGNI E CONTRIBUTI VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA RER			12.912
DIREZIONE SANITARIA	ATTIVITà DI TIPIZZAZINE	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	12.912
81201028	ALP-DEGENZE DA AZ.SAN.DELLA RER			36.544
DIREZIONE SANITARIA	RICOVERI BENTIVOGLIO	102699	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	36.544
81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER			3.063.801
DIREZIONE SANITARIA	BENTIVOGLIO COSTI STRUTTURA	102699	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	3.029.900
	MONITORAGGIO AMBIENTALE LUOGHI LAVORO	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	6.783
	CURE STRANIERI PROG RER FUORI IOR SPEC	103777	AZIENDAU.S.L.DELLAROMAGNA-RAVENNA	32
BANCA DELL'OSSO	ALTRI SERV.SANITARI.RER PER CAMP.S.BTM	102699	AZIENDA.USL.DI.BOLOGNA	6.542
	ALTRI SERV.SANIT.RER (WEST NILE) C.S.W.NIL	102699	AZIENDA.USL.DI.BOLOGNA	3.240
	ALTRSERV.SANITARI.RER PER CAMP.NAT BTM	102699	AZIENDA.USL.DI.BOLOGNA	10.940
	CAMPIONI SIEROLOGIA SIT ALTRI SERV.SANIT.RER	102699	AZIENDA.USL.DI.BOLOGNA	7.583

BA1510	**B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san da pubblico - altri soggetti pubb.**			**23.153**
81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI			23.153
DIREZIONE SANITARIA	DETERMINAZIONI EMATICHE DI IONI	110240	UNIV.BRESCIA DIP.SPEC.MEDICOCHIR.SCIENZERAD.SAN.	14.707
	SCREENING STUPEFACENTI	110552	ALMA MATERSTUD-DIP.SC.MEDICHE E CHIRURGICHE	293
			IVA SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE	1.223
RICERCA FINALIZZATA	SUPPORTO PER RICERCA	110398	I.N.B.B.IST.NAZ.BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI	6.930

BA1520	**B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san da pubb- (Extraregione)**			**1.425**
81180605	PRESTAZIONI SANITARIE PER PERS. DIP. DA AZ.SAN.EXTRA RER			1.412
DIPARTIMENTO SICILIA	RIMB. VISITE FISCALI	107443	*AZIENDAU.S.L.6-PALERMO*	600
		108704	AZ SAN PROVINCIALE DI AGRIGENTO	77
PERSONALE	RIMB. VISITE FIScl EXTRA REr	104552	AZIENDA USL 8 AREZZO	145
		105123	A.U.S.L .FROSINONE	305
		105394	AUSL 10 FIRENZE	61
		108473	AZIENDA SANITARIA LOCALESALERNO	224
81180609	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER			13
DIPARTIMENTO SICILIA		108734	ARNASCIVICO	13

BA1530	B.2.A.16.4) Altri serv. sanitari da privato			941.934
81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI			910.161
DIPARTI-MENTO SICI-LIA	OSS ISS11B	109546	VILLA SANTA TERESA	470.024
	POTENZIAMENTO OSS ISS11B	109546	VILLA SANTA TERESA	17.504
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI A MISURA	109546	VILLA SANTA TERESA	352.609
	FUNZIONI DI NEUROLOGIA A CANONE	109546	VILLA SANTA TERESA	70.024
81301005	SERVICE SANITARI			12.296
FARMACIA	SERVICE DI LABORATORIO	100011	ABBOTT SRL	7.299
		104510	ROCHE DIAGNOSTICS S.P.A.	4.217
		104725	SEBIA ITALIA S.R.L.	510
		107589	A. MENARINI DIAGNOSTICS S.r.l.	270
81255518	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO			19.477
FARMACIA	GHIACCIO SECCO	100855	GAMMARAD ITALIA S.P.A.	769
	PROVE SPERIMENTALI	100855	GAMMARAD ITALIA S.P.A.	503
	STER.RAGGI Y	100855	GAMMARAD ITALIA S.P.A.	4.602
	STER.RAGGI Y COLLO 50X50X50 TESS.MUSC.SCHEL.	100855	GAMMARAD ITALIA S.P.A.	3.459
	TRATTAMENTO IN GIORNATA	100855	GAMMARAD ITALIA S.P.A.	586
	ANALISI PUNTO PRESA ARIA SINTETICA	104588	CER MEDICAL S.R.L.	973
	ANALISI PUNTO PRESA OSSI-GENO FIALA DRAGER	104588	CER MEDICAL S.R.L.	394
	ANALISI PUNTO PRESA OSSI-GENO	104588	CER MEDICAL S.R.L.	799
	ANALISI PUNTO PRESA PRO-TOSSIDO AZOTO	104588	CER MEDICAL S.R.L.	264
	COSTO TRASFERTA X ANALISI PUNTI PRESA	104588	CER MEDICAL S.R.L.	733
	ANALISI INDIC BIOLOGICI	105811	BIOSTER SPA	278
	SERVIZIO STERILIZ A VAPORE	105811	BIOSTER SPA	1.464
	VALID AUTOCLAVE A VAPORE	105811	BIOSTER SPA	793
	VALID CONFEZIONAMENTO	105811	BIOSTER SPA	1.098
	FATTURE DA RICEVERE			2.763

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**23.158.056**	**24.800.740**	**-1.642.684**	**-7%**
BA1580	Lavanderia	2.261.218	2.414.889	**-153.671**	**-6%**
BA1590	Pulizia	2.027.914	1.978.630	**49.284**	**2%**
BA1600	Mensa	2.709.790	2.752.691	**-42.901**	**-2%**
BA1610	Riscaldamento	0	0	**0**	**0%**
BA1620	Servizi di assistenza informatica	692.936	634.114	**58.822**	**9%**
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	312.481	326.414	**-13.933**	**-4%**
BA1640	Smaltimento rifiuti	721.485	747.821	**-26.336**	**-4%**
BA1650	Utenze telefoniche	337.516	282.813	**54.703**	**19%**
BA1660	Utenze elettricità	1.485.006	1.451.470	**33.536**	**2%**
BA1670	Altre utenze	2.712.059	3.170.094	**-458.035**	**-14%**
BA1680	Premi di assicurazione	2.051.344	1.856.449	**194.895**	**10%**
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	212.166	205.349	**6.818**	**3%**
	…			**0**	**0%**
	…			**0**	**0%**
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	115.933	415.152	**-299.219**	**-72%**
	…			**0**	**0%**
	…			**0**	**0%**
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.518.208	8.564.855	**-1.046.647**	**-12%**
	…			**0**	**0%**
	…			**0**	**0%**

	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**2.402.123**	**2.325.824**	**82.317**	**4%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	94.408	90.169	**4.239**	**5%**
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	20.366	22.216	**-1.850**	**-8%**
BA1780	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato**	**2.109.953**	**2.042.061**	**67.892**	**3%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	59.270	52.578	**6.692**	**13%**
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.580.834	1.642.681	**-61.847**	**-4%**
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	6.941	6.941	**0**	**0%**
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	**0**	**0%**
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	462.908	339.861	**123.047**	**36%**
BA1840	**Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando**	**177.395**	**171.378**	**6.017**	**4%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	177.395	171.378	**6.017**	**4%**
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	**0**	**0%**
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	**0**	**0%**
	FORMAZIONE	**256.318**	**221.027**	**35.291**	**16%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	115	7.203	**-7.088**	**-98%**
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	256.203	213.824	**42.379**	**20%**
	TOTALE	**25.816.497**	**27.347.591**	**-1.531.094**	**-6%**

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a

	CONTO ECONOMICO	TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	CODICE FORNITORE	SOGGETTO FORNITORE	IMPORTO
BA1760	**B.2.B.2.1) Consulenze non san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione**				**94.408**
81155001	CONSULENZE SANITARIE NON DA AZ.SAN.DELLA REGIONE				94.408
	DIPARTIMENTO IOR-SICILIA	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO P86	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	1.835
	PERSONALE	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO 86	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	84.032
		CONSULENZE REV.DOC.VAL.RISCHI MED.AUT 85	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	13.420
		CONSULENZE DI INGEGNERIA CLINICA 84	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	15.000
		VIGILANZA STUDI CLINICI EUDRAVIGILANCE 151	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	488
				SCORPOROIVAINALTROCONTO(ENTIPUBBLICI)	(20.367)

BA1770	**B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - altri soggetti pubblici**				**20.366**
81257024	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI				20.366
				IVA CONSULENZE NON SANITARIE AZ SAN RER	20.366

BA1790	**B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato**				**59.270**
81257023	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO				59.270
	PERSONALE	CONSULENZA FISCALE	104142	SALM IENRICO	25.376
		CONSULENZA TECNICA A SUPP.RICERCA	108994	BYOSRESEARCHNSULTINGSRL	7.320
	AFFARI ISTITUZIONALI	CONSULENZA PROFESSIONALE	110501	STUDIOLEGALE SIB	4.511
			106256	ASSOCIAZIONE PROFESS .LE DE VERGOTTINI	3.218
			108854	ZOLI CARLO	3.172
	TECNICO	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	110654	VINCENZ IELENA	1.830
	DIREZIONE SANITARIA	INTERPRETARIATO	109376	AMISS-ASS .MEDIATRICI CULTURALI SOCIALI E SANITARIE	10.000
		FATTURE DA RICEVERE			3.843

BA1800	**B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato**				**1.580.834**
81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE				1.580.834
	RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	104547	ROBERTA.FOGNANI	15.456
			105672	MARCO.BONTEMPI	32.396
			105857	ELENA.SGROI	18.072
			106268	LUCA.BATTISTELLI	31.921
			106993	ANNAMARIA.MILANESI	26.349
			107284	PANAGIOTA.DIMOPOULOU	25.872
			107340	MARTINO.PANI	44.151
			107535	CARLOSALBERTO.BAIGORRIA	41.931
			107605	TATIANA.SHELYAKOVA	24.563

			107658	SIMONE.BIGNOZZI	5.325
			107694	MAURIZIO.ORTOLANI	21.844
			107722	ANTONELLA.MAZZARRI	21.843
			107802	EMIL.FERRETTI	30.550
			107805	PAOLA.CIARROCCHI	1.528
			107882	ALESSANDRO.GHERARDI	8.240
			108131	ANNAMARIA.FERRANTE	25.203
			108215	VALENTINA.LORINI	30.866
			108298	GIORDANO.VALENTE	46.501
			108355	FEDERICA.BALBONI	29.212
			108379	CECILIA.SIGNORELLI	7.723
			108443	CARLO.PIOVANI	13.170
			108609	SILVIA.CORVINELLI	15.878
			108660	STEFANIA.AFFATATO	25.967
			108677	GERALDINA.TESTA	21.563
			108787	ELISABETTA.ABELLI	17.411
			108893	LORENZO.ZANI	16.799
			108948	DOINAVIOLETA.ROMAN	11.389
			108950	ELONA.JUNCAJ	21.844
			108991	MARILENA.RAVAGLIA	29.518
			109110	ANTONINO.ZUCCO	28.984
			109130	LUIGI.PILOLLI	29.245
			109148	LUCIA.FONTI	19.565
			109241	SILVIA.TAMARRI	8.395
			109357	ROCCO.AMARENA	1.881
			109379	LEONARDO.VIVARELLI	15.400
			109380	ILARIA.PALMADORI	22.397
			109381	EVELINAFIORENZA.SCIANDRA	14.022
			109401	SUSANNA.PALETTI	28.886
			109463	CHIARA.FERSINI	26.139
			109464	ANDREA.RONCARI	26.569
			109479	LORENZO.PITTO	27.770
			109656	LUCA.BALISTRERI	24.979
			109657	MARCO.BOI	20.430
			109712	VITTORIO.TARABELLA	15.290
			109749	SIMONA.TAVONI	14.563
			109865	CRISTINA.GIRONIMI	11.000
			109888	ELENA.TOSCHI	4.614
			109893	SAMI.ABDELJABER	28.286
			109905	SANTINA.BATTAGLIA	7.178
			109909	PAOLASERENA.GINESTRA	5.611
			109960	GILDO.ANDREONI	10.118
			109968	ROSARIA.MECCA	19.006
			110012	FERNANDONICOLA.FRATEA	3.495
			110024	DAVIDE.SELVAGGIO	5.420
			110067	BENIAMINO.PAPPALARDO	11.026
			110068	FABIANMATTHEO.IORIO	25.203
			110168	MARIANA.CIANCIO	26.783
			110185	MARTINA.GHETTI	10.692
			110222	CHIARA.KOLLETZEK	28.946
			110226	MARCO.MANNISI	25.113
			110321	GIANLUIGI.CRIMI	18.902
			110340	PAOLA.GIOVANNINI	14.078
			110378	FRANCESCA.SCHIRRU	12.743
			110380	CAROLINAELEONORA.LAVECCHIA	5.465

			110381	NADIA.FRECCERO	12.743
			110492	MARTINA.PICCINNILEOPARDI	2.649
			110495	ALESSANDRO.BROZZI	7.637
			110496	MASSIMO.CARBONI	7.210
			110503	MANILA.BOARINI	4.890
			110534	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	5.091
	RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	106268	LUCA.BATTISTELLI	1.267
			107802	EMIL.FERRETTI	82
			109130	LUIGI.PILOLLI	1.194
			109657	MARCO.BOI	481
			109865	CRISTINA.GIRONIMI	76
	PERSONALE	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA			276.240

BA1830	**B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria**				**462.908**
81602003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO				183.621
	RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	101802	SMITHKEITHVINCENTJULIAN	1.125
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	3.527
			109993	MERCADANTE GIADA	2.523
			101802	SMITH KEITH VINCENT JULIAN	8.374
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	3.730
			109993	MERCADANTE GIADA	9.944
			110440	MARVASI LUIGI	24.000
			110643	GARATTINI SILVIO ANGELO	1.000
			110662	MENGARELLI SAMANTHA	8.882
			101802	SMITH KEITH VINCENT JULIAN	293
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	1.732
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	2.878
			109864	CARAVAGGI PAOLO	2.189
			109254	MANCINI LUCIA	6.344
			110625	PAGANELLI GIOVANNI	1.000
			110634	SANTORO ARMANDO	1.000
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	5.329
			107017	NOBILE ANNALISA	14.639
			110331	SIGNORELLI CECILIA	25.113
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	610
			109452	GIARDINO ROBERTO	1.220
			108959	GUERRA ARISTIDE	610
			109454	VERCELLI ANNA	610
			109864	CARAVAGGI PAOLO	3.296
			110331	SIGNORELLI CECILIA	605
			110119	MATRA' ANNUNZIO	610
	DIPARTIMENTO IOR-SICILIA	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI NON SANITARI PCOMPENS	109553	LO BUE SALVATRICE	15.793
	PERSONALE	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI NON SANITARI COMPENS	101802	SMITH KEITH VINCENT JULIAN	1.000
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	1.500
			107671	PINELLI GIUSEPPE	7.808
			109864	CARAVAGGI PAOLO	30.524
		NOTE DI CREDITO DA RICEVERE			(4.188)
81602004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI				5.775
	BILANCIO	STAGE			5.775

81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO				155.509
	RICERCA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	106915	GIOVANNINI GIORGIO	500
			109453	CARBONE GIORGIO	500
			106920	HOTEL CORONA D'ORO 1890 srl	318
			108491	FONDAZIONE PIER GIORGIO FAL-CIOLA	60
			108960	GRANDINI STEFANO	300
			109881	UNIV.BO. DIP.DI SCIENZE BIOME-DICHE E NEUROMOTORIE	93.246
			109072	MARTIN IVAN	1.000
			109330	PALMADORI ILARIA	2.500
			110402	DI ILIO CARMINE	1.000
			110403	VILLARI PAOLO	1.000
			110439	RIZZOLATTI GIACOMO	1.000
			110499	HUGHES DENNIS P.M.	1.000
			110516	IOANNIDIS JOHN	1.000
			110535	IORI GIANLUCA	5.000
			110536	VANNINI TOMMASO	5000
			110537	SELVAGGIO DAVIDE	5.000
			110538	PIRODDI SABINA	2.500
			110596	MIKOSHIBA KATSUHIKO	1.000
			110624	SEMPLICI STEFANO	1.000
			109781	FALCINELLI CRISTINA	5.000
			110544	VANELLA NICOLA	5.000
			110538	PIRODDI SABINA	2.500
			110544	VANELLA NICOLA	5.000
			110671	MANNISI MARCO	1.500
			110672	BALISTRERI LUCA	3.200
		FATTURE DA RICEVERE			957
	PERSONALE	COMPENSI PER P.O NON SANITARIE COMP.SO	110017	RIZZI RAFFAELLA	5.580
	ECONOMATO	PROGETT. REALIZZA-ZIONE IOR NEWS 25689	107826	CONFORTO STEFANIA	2.250
		SERVIZI FOTOGRAFICI PER EVENTI IOR 25964	107901	RIGHI PAOLO	513
			110422	LORENZINI GABRIELE	232
		SERVIZI FOTOGRAFICI EVENTI IOR 27165	108397	STRALI WILLIAM	854
81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI				101.024
	PERSONALE	RELIGIOSE			101.024
81751012	SPESE PER IL CULTO				16.979
	AFFARI ISTITUZIO-NALI	SACERDOTE	107857	TAMANINI LINO	16.979

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementativi sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	727.053	820.741	-93.687	-11%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.831.985	1.780.900	51.086	3%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.413.480	2.228.778	184.703	8%
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.877	22.700	176	1%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.830	12.096	734	6%
Altre manutenzioni e riparazioni	1.202.098	983.814	218.284	22%
Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
TOTALE	**6.210.324**	**5.849.029**	**361.295**	**6%**

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/14	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.261.218		2.261.218	0%
BA1590	Pulizia	2.027.914	2.027.914		100%
BA1600	Mensa	2.709.790		2.709.790	0%
BA1610	Riscaldamento	0	0		0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	692.936		692.936	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	312.481	31.248	281.233	10%
BA1640	Smaltimento rifiuti	721.485	721.485		100%
BA1650	Utenze telefoniche	337.516		337.516	0%
BA1660	Utenze elettricità	1.485.006		1.485.006	0%
BA1670	Altre utenze	2.712.059		2.712.059	0%
BA1680	Premi di assicurazione	2.051.344		2.051.344	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	212.166		212.166	0%
	…				0%
	…				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	115.933		115.933	0%
	…				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	7.518.208		7.518.208	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	115		115	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	256.203		256.203	0%
BA1910	**Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):**	**6.210.324**	**4.815.147**	**1.395.177**	**78%**
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	727.053	*727.053*		*100%*
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	1.831.985	*1.831.985*		*100%*
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	2.413.480	2.220.402	193.078	*92%*
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	22.877	*22.877*		*100%*
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	12.830	*12.830*		*100%*
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	1.202.098	*0*	*1.202.098*	*0%*
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	*0*	*0*	*0%*
	TOTALE	**29.624.698**	**7.595.795**	**22.028.904**	**26%**

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:						
…						
…						
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing

CASO NON PRESENTE

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***44.220.544***	***43.974.513***	***-246.030***	***-1%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***21.502.973***	***21.329.276***	***-173.697***	***-1%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**17.767.323**	**17.599.334**	**-167.989**	**-1%**
BA2120	***Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato***	16.656.729	16.631.030	-25.699	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.952.156	6.874.954	-77.202	-1%
	Retribuzione di posizione	2.755.520	2.763.104	7.584	0%
	Indennità di risultato	1.273.398	1.287.562	14.164	1%
	Altro trattamento accessorio	527.431	502.956	-24.475	-5%
	Oneri sociali su retribuzione	3.577.525	3.570.582	-6.943	0%
	Altri oneri per il personale	1.570.698	1.631.872	61.174	4%
BA2130	***Costo del personale dirigente medico - tempo determinato***	1.110.594	968.304	-142.290	-13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	495.475	475.067	-20.408	-4%
	Retribuzione di posizione	154.980	139.724	-15.256	-10%
	Indennità di risultato	73.156	59.627	-13.529	-18%
	Altro trattamento accessorio	44.605	31.168	-13.437	-30%
	Oneri sociali su retribuzione	292.720	228.442	-64.278	-22%
	Altri oneri per il personale	49.658	34.276	-15.382	-31%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*			0	0%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**3.735.650**	**3.729.942**	**-5.708**	**0%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	3.562.130	3.391.877	-170.253	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.959.899	1.798.547	-161.352	-8%
	Retribuzione di posizione	305.325	303.798	-1.527	-1%
	Indennità di risultato	205.493	239.472	33.979	17%
	Altro trattamento accessorio	42.048	25.543	-16.505	-39%
	Oneri sociali su retribuzione	737.657	739.393	1.736	0%
	Altri oneri per il personale	311.708	285.124	-26.584	-9%
BA2170	***Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato***	173.520	338.065	164.545	95%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.031	211.812	169.781	404%
	Retribuzione di posizione		23.073	23.073	0%
	Indennità di risultato	31.145	13.207	-17.938	-58%
	Altro trattamento accessorio	5.495	1.239	-4.256	-77%
	Oneri sociali su retribuzione	85.862	80.426	-5.436	-6%
	Altri oneri per il personale	8.987	8.308	-679	-8%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*			0	0%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**22.717.571**	**22.645.237**	**-72.334**	**0%**
BA2200	*Costo del perse comparto ruolo san - tempo indterminato*	20.740.064	20.900.046	159.982	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.592.104	11.823.489	231.385	2%
	Straordinario e indennità personale	1.081.638	1.040.717	-40.921	-4%
	Retribuzione per produttività personale	1.316.641	1.077.398	-239.242	-18%
	Altro trattamento accessorio	167.118	169.940	2.821	2%
	Oneri sociali su retribuzione	4.652.799	4.693.461	40.662	1%
	Altri oneri per il personale	1.929.764	2.095.041	165.277	9%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo san - tempo dterminato*	1.977.507	1.745.191	-232.316	-12%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.191.373	1.060.871	-130.502	-11%
	Straordinario e indennità personale	121.073	112.129	-8.944	-7%
	Retribuzione per produttività personale	88.053	73.051	-15.002	-17%
	Altro trattamento accessorio	8.202	4.852	-3.350	-41%
	Oneri sociali su retribuzione	475.666	425.220	-50.446	-11%
	Altri oneri per il personale	93.140	69.068	-24.072	-26%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***552.647***	***545.173***	***-7.474***	***-1%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**552.647**	**545.173**	**-7.474**	**-1%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	495.660	488.306	-7.354	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	256.433	255.589	-844	0%
	Retribuzione di posizione	74.646	74.087	-559	-1%
	Indennità di risultato	36.668	36.685	17	0%
	Altro trattamento accessorio	19.644	15.617	-4.027	-20%
	Oneri sociali su retribuzione	108.269	106.328	-1.941	-2%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	56.987	56.867	-120	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.740	42.630	-110	0%
	Retribuzione di posizione	654	653	-1	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	13.593	13.585	-8	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*			0	0%

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***8.851.773***	***8.837.586***	***-14.187***	***0%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**788.927**	**869.049**	**80.122**	**10%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	788.927	864.148	75.221	10%
	Voci di costo a carattere stipendiale	409.408	474.270	64.862	16%
	Retribuzione di posizione	117.626	118.002	376	0%
	Indennità di risultato	77.437	84.406	6.969	9%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	183.476	187.193	3.717	2%
	Altri oneri per il personale	980	278	-702	-72%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	4.900	4.900	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale		3.288	3.288	0%
	Retribuzione di posizione		732	732	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione		881	881	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*			0	0%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**8.062.846**	**7.968.537**	**-94.309**	**-1%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	7.409.569	7.429.968	20.399	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.671.438	4.674.965	3.527	0%
	Straordinario e indennità personale	222.812	220.527	-2.285	-1%
	Retribuzione per produttività personale	446.526	445.586	-940	0%
	Altro trattamento accessorio	99.273	87.017	-12.256	-12%
	Oneri sociali su retribuzione	1.635.103	1.667.463	32.360	2%
	Altri oneri per il personale	334.417	334.410	-7	0%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	653.277	538.569	-114.708	-18%
	Voci di costo a carattere stipendiale	418.611	369.126	-49.485	-12%
	Straordinario e indennità personale	27.335	17.035	-10.300	-38%
	Retribuzione per produttività personale	18.223	7.175	-11.048	-61%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	173.922	137.712	-36.210	-21%
	Altri oneri per il personale	15.186	7.522	-7.664	-50%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			0	0%

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***6.558.553***	***6.671.547***	***112.994***	***2%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**626.020**	**710.039**	**84.019**	**13%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	562.429	646.422	83.993	15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	275.037	314.793	39.756	14%
	Retribuzione di posizione	115.783	125.311	9.528	8%
	Indennità di risultato	54.486	71.843	17.357	32%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	117.123	134.475	17.352	15%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	63.591	63.617	26	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.838	43.838	0	0%
	Retribuzione di posizione	729	729	0	0%
	Indennità di risultato	5.597	5.597	0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	13.427	13.453	26	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			0	0%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**5.932.533**	**5.961.508**	**28.975**	**0%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	5.884.119	5.940.092	55.973	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.590.894	3.639.154	48.260	1%
	Straordinario e indennità personale	46.339	45.847	-492	-1%
	Retribuzione per produttività personale	417.052	412.789	-4.263	-1%
	Altro trattamento accessorio	41.190	40.440	-750	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	1.263.466	1.278.870	15.404	1%
	Altri oneri per il personale	525.178	522.993	-2.185	0%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	48.414	21.416	-26.998	-56%
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.065	14.424	-2.641	-15%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale	19.768	2.177	-17.591	-89%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	10.768		-10.768	-100%
	Altri oneri per il personale	813	4.815	4.002	492%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			0	0%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Per quanto riguarda i costi del personale si rimanda alla relazione sulla gestione.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ 2014	IMPORTO FONDO AL 31/12/ 2014	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2014 VS FONDO INZIALE ANNO 2014
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI						**0**		**0**	**0**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.723	2.864.623,00	148	15	14	149	2.851.528,00	-45.195	-13.095,00
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.868	373.868				0	373.075,00	-792,59	-793,00
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.676	1.072.090,55				0	1.068.767	-8.908	-3.323
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA						**0**		**0,00**	**0,00**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479	647.968	63			63	647.968	-27.512	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948	16.948				0	16.948	0	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.187	387.168				0	387.168	-14.018	0
PERSONALE NON DIRIGENTE						**0**		**0**	**0**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.805	3.051.165	948	46	48	946	3.046.801	-10.004	-4.364
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564	1.276.564				0	1.276.564	0	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.381	1.940.404				0	1.934.520	-15.861	-5.884
TOTALE	**11.725.629,43**	**11.630.798,62**	**1.159,00**	**61**	**62**	**1.158,00**	**11.603.339,48**	**-122.289,95**	**-27.459,14**

L'attività avviata in Sicilia all'inizio del 2012 a seguito di protocollo tra le Regioni interessate e il Ministero ha attualmente carattere progettuale pur necessitando di rapporti di lavoro attivati in base ai ccnl vigenti, pertanto non sono stati implementati nè la dotazione organica nè i fondi contrattuali bensì si è monitorato i costi nell'ambito del progetto definito, ne consegue che nella tab.70 soprariportata non sono evidenziati gli importi spesi a tale fine.

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	152.130	191.913	-39.783	-21%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	**Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale**	**693.559**	**719.591**	**-26.032**	**-4%**
1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	564.090	570.027	-5.936	-1%
1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	37.852	59.032	-21.180	-36%
1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	91.617	90.533	1.084	1%
BA2550	**Altri oneri diversi di gestione**	**63.596**	**58.812**	**4.784**	**8%**
1801006	Spese processuali	50.940	46.778	4.162	9%
1801008	Abbuoni passivi	0	5		
1801010	Altri costi	12.656	12.029	627	5%
	TOTALE	**909.285**	**970.316**	**-61.031**	**-6%**

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**1.984.189**	**2.229.895**	**-245.706**	**-11%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	21.115	0	21.115	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	50.000	60.000	-10.000	-17%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.913.074	2.169.895	-256.821	-12%
1601004	*Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente*	188.074	319.895	*-131.821*	*-41%*
1601007	*Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative*	1.725.000	1.200.000	*525.000*	*44%*
1601008	*Accantonamenti ad altri fondi rischi*	0	650.000	*-650.000*	*-100%*
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			**0**	**0%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**3.751.180**	**2.549.948**	**1.201.233**	**47%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.382	142.214	-138.832	-98%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	3.747.798	2.407.489	1.340.309	56%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	244	-244	-100%
	Altri accantonamenti:	**3.748.645**	**2.553.720**	**1.194.925**	**47%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	3.748.645	2.553.720	1.194.925	47%
1701005	*accantonamento oneri personale in quiscenza*	0	350.000	*-350.000*	*-100%*
1701026	*Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali*	109.735	97.644	*12.091*	*12%*
1701027	*accantonamento per manut. programm. non incrementative*	3.000.000	1.600.000	*1.400.000*	*88%*
1701028	*Accantonamento al fondo spese legali*	54.801	184.517	*-129.716*	*-70%*
1701030	*Accantonamenti ad altri fondi per oneri*	584.110	321.559	*262.550*	*82%*
	TOTALE	**9.484.014**	**7.333.562**	**2.150.452**	**29%**

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO		

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?			

Proventi ed oneri finanziari: la voce più significativa è rappresentata dagli interessi su mutui.
Di seguito il dettaglio

IMPORTO AUTORIZZ.	ATTO	IMPORTO STIPULATO	ANNI	ANNO INIZIO	ANNO SCADENZA	Quota capitale 2014	Quota interessi 2014	Istituto di credito
1.500.000	Del.G.R.1432/12	1.500.000	10	01/01/2014	31/12/2023	117.712	76.401	Intesa San Paolo
6.000.000	Del.G.R.1112/06	6.000.000	10	01/01/2007	30/06/2017	638.457	8.732	Intesa San Paolo
10.000.000	Del.G.R. 400/07	10.000.000	20	01/01/2008	30/06/2028	398.581	33.257	DEXIA CREDIOP
5.000.000	Del. G.R. 500/14	5.000.000	20	01/01/2015	31/12/2034			Intesa San Paolo
7.000.000	Del.G.R. 648/11	7.000.000	20	01/01/2012	30/06/2032	294.324	137.398	UNICREDIT SpA
29.500.000		**29.500.000**				**1.449.075**	**255.788**	

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	**Caso presente in AZ. ?**		**Se sì, illustrare**
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	SI	

CASO NON PRESENTE

26.Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Complessivamente nel 2014 sono state contabilizzate minusvalenze per 23.233,31 euro di cui 22.933,82 di minusvalenze su attrezzature sanitarie per fuori uso (verbali inv.dal n. 37 al n.98, dal n.109 al n.230 e dal n.237 al n.297). Non sono state rilevate plusvalenze.

PS02 –Sopravvenienze attive
E.1.B.1/ E.1.B.2

Sono contabilizzati (E.1.B.1) fra i " proventi da donazioni e liberalità" per 46.870 euro di cui:

- Erogazioni liberali in denaro: 11.811 euro
- Donazioni di beni strumentali:35.059 euro

Sopravvenienze attive (E1.B2) per 767.447 euro di cui:

- Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi: 258.652,62 euro derivanti in parte da note di accredito non stimate in sede di chiusura di bilancio ante 2014, in parte da registrazioni legate alle modifiche contrattuali intervenute nel 2012 nei confronti delle ditte esterne che lavorano per la Banca dell'Osso. E'stata emessa nel 2014 fattura per 87.511,61 euro per royalties del 2013.
- Altre sopravvenienze attive verso terzi per 434.517 euro di cui 386.242 euro riferiti alla reiscrizione di una erogazione del progetto di ricerca finalizzata PONA03-11;
- Sopravvenienza attiva per mobilità v/az.san.Rer: 185,90 euro
- Sopravvenienza attiva per mobilità extra Rer: 370.695 euro a seguito accoglimento contestazione mobilità-degenze del 2011 e definizione specialistica del 2012 per 182.124 euro
- Altre sopravvenienze attive v/az.san.Rer: per 9.656 euro
- Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale: 64.434,45 euro

PS03 –Insussistenze attive
E.1.B.3

Le insussistenze attive sono pari a 2.479.324 euro. Di seguito i dettagli più significativi:

- 1.356 euro altre insussistenze del passivo v/az.san.Rer
- 1.186.556 euro di insussistenze del passivo v/terzi per beni e servizi di cui 736.482,16 e 328.076,84 euro inerenti le regolarizzazioni rispettivamente fra aziende Ausl e Aosp della regione Emilia Romagna (scambi) ai fini del consolidamento/allineamento debiti/crediti. Concorrono all'importo complessivo anche 51.392,11 e 27.398 euro di insussistenze attive a seguito della definizione di crediti e debiti rispettivamente per gli anni 2000 e 2004-2006 sovrastimate in sede chiusura di bilancio. Infine sono stati contabilizzate 43.206,67 euro dopo la transazione su un contenzioso
- 1.093.391,49 euro di insussistenze del passivo straordinarie a seguito della eliminazione degli abbattimenti per mobilità extrarer come da disposizione regionale (Pg.163290/2014)
- 201.057,92 euro di insussistenze del passivo personale di cui 109.094,27 euro per regolarizzazione costi di competenza 2014 accantonati nel 2013 (quota trattenuta Balduzzi) e 91.963,65 euro per eliminazione quota n.2 contratti a tempo determinato

PS04 –Sopravvenienze passive
E.2.B.3

Le sopravvenienze passive sono complessivamente pari a 178.385 euro così composte:

- sopravvenienze passive ordinarie v/aziende Sanitarie pubbliche della Rer pari a 80.069 di cui 51.426 euro relativa a conguaglio per l'attività di ricovero svolta da IOR presso l'Ospedale di Bentivoglio di competenza 2013;

Le sopravvenienze passive ordinarie per mobilità extra Rer pari a 415.207 euro a seguito dell'accoglimento delle contestazioni su farmaci e specialistica del 2011; per la degenza,invece, è stato definito l'anno 2012;

Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale per 6.364 euro;

Sopravv.ze passive da terzi per acquisti beni e servizi pari a 71.467 euro generate da richieste da parte dei gestori di emissione note di accredito e da fatture pervenute di competenza anni precedenti;

Altre sopravvenienze passive v/terzi per 20.485 euro

PS05 –Insussistenze passive
E.2.B.4

Le Insussistenze passive sono pari a 567 euro

Altre informazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Modelli Ministeriali CE ed SP

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2014	2013
AA0000	**A) Valore della produzione**		
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**34.889.785**	**34.771.006**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**19.720.932**	**20.891.678**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.977.559	16.817.910
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.743.373	4.073.768
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**3.886.923**	**4.681.450**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**3.834.119**	**4.400.000**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	3.000.000
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	3.834.119	1.400.000
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**47.126**	**273.939**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	47.126	273.939
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**5.678**	**7.512**
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.678	7.512
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**11.277.230**	**9.192.377**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.464.697	5.327.931
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.393.724	280.000
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.772.281	3.125.419
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	646.528	459.027
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	**4.700**	**5.500**
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**- 542.529**	**- 161.986**
AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	- 542.529	- 159.143
AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	-	- 2.843
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**5.020.916**	**7.616.519**
AA0280	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	13.334	302.171
AA0290	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	141.412	303.498
AA0300	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	4.866.170	7.010.850
AA0310	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**		
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**102.261.533**	**102.011.125**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**85.671.617**	**84.606.836**
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.385.562	38.784.895
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	36.279.791	35.738.569
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.643.845	2.613.701
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	401.431	350.112
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	60.495	82.513
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	164.278	164.922
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	46.121.777	45.657.019
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	44.863.899	43.903.444
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.035.537	1.045.283
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	222.341	156.147
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	552.145
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	552.145
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**-**	**-**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	1.563.694	1.315.989
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**15.026.223**	**16.088.301**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.901.542	7.406.887
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.295.174	8.176.398
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	740.158	428.630
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	89.350	76.386

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2014	2013
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**20.082.168**	**19.015.515**
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	16.306	8.971
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	**472**	**-**
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	472	
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**814.380**	**1.148.972**
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	240.352
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	546.585	652.132
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	267.795	256.487
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	**16.153.569**	**16.134.884**
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	48.913	60.684
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	675.351	681.387
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	15.429.305	15.392.814
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	**3.097.440**	**1.722.688**
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.499.758	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.499.758	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.597.682	1.722.688
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**1.268.267**	**1.218.019**
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale**	1.037.805	1.024.452
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	230.462	193.567
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**		
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**4.346.910**	**4.126.254**
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	347.340	320.165
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	93.000	93.000
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**	-	-
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	-	-
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	3.872.496	3.674.416
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	34.073	38.673
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-	-
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**440.057**	**509.243**
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**	37.500	16.376
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	370.115	367.242
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	32.443	125.625
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**167.767.108**	**169.105.695**
BA0000	**B) Costi della produzione**		
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**- 27.907.514**	**- 27.356.911**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**- 27.061.777**	**- 26.491.892**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 3.184.655	- 2.569.628
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 3.137.440	- 2.506.840
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 47.215	- 62.788
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 1.386.610	- 1.232.036
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	- 1.223.496	- 1.052.072
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	- 352	- 22.264
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	- 162.762	- 157.701
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 20.871.040	- 21.143.327
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 19.013.424	- 19.676.536
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.857.616	- 1.466.791
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 2.534	- 1.896
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 226	- 936
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 34.112	- 32.105
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 2.590	- 2.080
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 1.422.785	- 1.332.184
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 157.224	- 177.699
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**- 845.737**	**- 865.018**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 7.151	- 10.234
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 218.534	- 225.933
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 4.477	- 5.817
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 465.457	- 472.589
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 876	- 4.148
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 149.242	- 146.298
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	- 52.339.661	- 54.482.529
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**- 26.523.163**	**- 27.134.938**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**-**	**-**
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**-**	**-**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**- 1.186.125**	**- 1.086.857**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 1.031.125	- 855.940
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2014	2013
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	- 120.000	- 150.115
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	- 35.000	- 80.802
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 10.000	- 40.118
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 25.000	- 40.684
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**-**	**-**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**-**	**-**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**-**	**-**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**- 2.846.495**	**- 2.300.000**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 1.286	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 415.207	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	**- 2.430.002**	**- 2.300.000**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 2.430.002	- 2.300.000
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**-**	**-**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**-**	**-**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**-**	**-**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**- 283.912**	**- 230.473**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 254.346	- 211.465
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 29.566	- 19.008
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**-**	**-**
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**- 11.414.284**	**- 12.346.527**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- 4.488.726	- 5.679.944
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	- 5.329.456	- 6.170.667
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 1.596.102	- 495.916
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**- 10.001**	**- 468.387**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 10.001	- 44.981
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	- 423.406
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**- 6.672.905**	**- 6.724.503**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 304.484	- 287.410
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	- 165.450	- 162.429
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 5.889.964	- 6.048.744

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2014	2013
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 493.975	- 530.577
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- 1.587.231	- 1.603.684
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	- 1.011.547	- 979.054
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	- 998.740	- 663.385
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 1.798.470	- 2.272.044
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 313.007	- 225.920
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 313.007	- 225.920
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**- 4.109.442**	**- 3.978.192**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 3.142.931	- 3.130.924
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 23.153	- 16.329
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	- 1.425	- 4.250
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 941.934	- 826.688
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
BA1550	**B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC**		
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**- 25.816.497**	**- 27.347.591**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**- 23.158.056**	**- 24.800.740**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.261.218	- 2.414.889
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 2.027.914	- 1.978.630
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 2.709.790	- 2.752.691
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento		
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 692.936	- 634.114
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 312.481	- 326.414
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 721.485	- 747.821
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 337.516	- 282.813
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 1.485.006	- 1.451.470
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 2.712.059	- 3.170.094
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 2.051.344	- 1.856.449
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 1.942.247	- 1.698.000
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 109.098	- 158.449
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 7.846.307	- 9.185.355
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 212.166	- 205.349
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	- 115.933	- 415.152
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 7.518.208	- 8.564.855
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**- 2.402.123**	**- 2.325.824**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 94.408	- 90.169
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 20.366	- 22.216
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 2.109.953	- 2.042.061
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 59.270	- 52.578
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 1.580.834	- 1.642.681
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	- 6.941	- 6.941
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 462.908	- 339.861
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 177.395	- 171.378
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 177.395	- 171.378
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**- 256.318**	**- 221.027**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 115	- 7.203
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 256.203	- 213.824
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**- 6.210.324**	**- 5.849.029**
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	- 727.053	- 820.741
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	- 1.831.985	- 1.780.900
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	- 2.413.480	- 2.228.778
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**	- 22.877	- 22.700
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	- 12.830	- 12.096
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	- 1.202.098	- 983.814
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	-	-
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**- 1.114.081**	**- 1.346.469**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	- 849	-
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**- 1.113.232**	**- 1.346.469**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 887.126	- 1.014.069
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 226.107	- 332.399
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**-**	**-**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
BA2070	**B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
BA2080	**Totale Costo del personale**	**- 60.244.472**	**- 60.028.820**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	- 44.220.545	- 43.974.513
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	- 21.502.973	- 21.329.275
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**- 17.767.323**	**- 17.599.335**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 16.656.728	- 16.631.029
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 1.110.594	- 968.305
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**- 3.735.651**	**- 3.729.941**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 3.562.130	- 3.391.877
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 173.520	- 338.064
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**- 22.717.571**	**- 22.645.238**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 20.740.064	- 20.900.046
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 1.977.508	- 1.745.191

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2014	2013
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**- 613.601**	**- 545.173**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**- 552.647**	**- 545.173**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 495.660	- 488.305
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 56.987	- 56.867
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**- 60.954**	**-**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	- 60.954	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	- 8.851.774	- 8.837.586
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**- 788.928**	**- 869.049**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 788.928	- 864.149
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	- 4.900
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**- 8.062.846**	**- 7.968.537**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 7.409.569	- 7.429.969
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 653.277	- 538.569
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**- 6.558.553**	**- 6.671.548**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**- 626.020**	**- 710.039**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 562.429	- 646.422
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 63.591	- 63.617
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**- 5.932.533**	**- 5.961.508**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 5.884.119	- 5.940.092
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 48.414	- 21.416
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**- 909.285**	**- 970.316**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	- 152.130	- 191.913
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**		
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**- 757.155**	**- 778.403**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 693.559	- 719.591
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 63.596	- 58.812
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**- 5.918.005**	**- 5.773.549**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	- 487.152	- 464.894
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**- 5.430.853**	**- 5.308.654**
BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**- 2.241.047**	**- 2.213.452**
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 2.241.047	- 2.213.452
BA2620	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	- 3.189.806	- 3.095.203
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**- 274.335**	**- 109.305**
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	- 274.335	- 109.305
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**- 458.808**	**- 210.253**
BA2670	**B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie**	- 446.403	- 200.702
BA2680	**B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	- 12.404	- 9.551
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**- 9.484.014**	**- 7.333.562**
BA2700	**B.16.A) Accantonamenti per rischi**	**- 1.984.189**	**- 2.229.895**
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	- 21.115	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	- 50.000	- 60.000
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	- 1.913.074	- 2.169.895
BA2760	**B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	-	-
BA2770	**B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**- 3.751.180**	**- 2.549.948**
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	- 3.382	- 142.214
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- 3.747.798	- 2.407.489
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	- 244
BA2820	**B.16.D) Altri accantonamenti**	**- 3.748.645**	**- 2.553.720**
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 3.748.645	- 2.553.720
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**- 164.860.500**	**- 163.460.742**
CA0000	**C) Proventi e oneri finanziari**		
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**3.496**	**8.369**
CA0020	**C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica**		
CA0030	**C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari**	2.311	71
CA0040	**C.1.C) Altri interessi attivi**	1.186	8.298
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**59**	**172**
CA0060	**C.2.A) Proventi da partecipazioni**		
CA0070	**C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0080	**C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0090	**C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti**		
CA0100	**C.2.E) Utili su cambi**	59	172
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**- 321.954**	**- 196.731**
CA0120	**C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa**		
CA0130	**C.3.B) Interessi passivi su mutui**	- 255.788	- 187.369
CA0140	**C.3.C) Altri interessi passivi**	- 66.167	- 9.362
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**- 22.161**	**- 18.770**
CA0160	**C.4.A) Altri oneri finanziari**	- 21.833	- 18.675
CA0170	**C.4.B) Perdite su cambi**	- 329	- 95
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**- 340.561**	**- 206.960**
DA0000	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**		
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2014	2013
DA0020	**D.2) Svalutazioni**		
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**-**	**-**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**		
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**3.296.678**	**1.594.743**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	-	6.818
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**3.296.678**	**1.587.925**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	46.870	84.722
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**767.447**	**1.419.924**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.842	6.032
EA0070	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi**	**757.604**	**1.413.892**
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	64.434	14.315
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	258.653	580.122
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	434.517	819.456
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**2.482.361**	**83.280**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.356	30.934
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	**2.481.005**	**52.346**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	201.058	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.186.556	36.552
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.093.391	15.793
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**- 214.015**	**- 1.611.366**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	- 23.233	- 47.415
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**- 190.782**	**- 1.563.951**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	- 7.052	- 3.862
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	- 133
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**- 183.163**	**- 1.137.501**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**- 83.106**	**- 190.419**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	- 3.037	- 12.217
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 80.069	- 178.201
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**- 100.057**	**- 947.082**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**- 6.364**	**- 8.203**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	- 6.364	- 2.308
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	- 70
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	- 5.825
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 71.467	- 302.122
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 22.226	- 636.757
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**- 567**	**- 422.455**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
EA0480	**E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi**	**- 567**	**- 422.455**
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	- 566	
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	- 1	- 422.455
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**3.082.663**	**- 16.623**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**5.648.710**	**5.421.369**
YA0000	**Imposte e tasse**		
YA0010	**Y.1) IRAP**	**- 4.838.279**	**- 4.888.797**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	- 3.808.594	- 3.827.376
YA0030	**Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	- 394.874	- 406.503
YA0040	**Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**	- 634.812	- 654.919
YA0050	**Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale**		
YA0060	**Y.2) IRES**	**- 67.234**	**- 70.406**
YA0070	**Y.2.A) IRES su attività istituzionale**	- 67.234	- 70.406
YA0080	**Y.2.B) IRES su attività commerciale**		
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**- 4.905.512**	**- 4.959.203**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**743.198**	**462.166**

	STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE	2014	2013
	ATTIVO		
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**89.762.633**	**87.222.825**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**1.324.594**	**1.534.674**
AAA010	**A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento**	**-**	**-**
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	**A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo**	**681.665**	**951.285**
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770	1.850.359
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.208.105	-899.074
AAA070	**A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**	**628.958**	**567.829**
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	2.407.750	2.168.499
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-1.778.792	-1.600.670
AAA120	**A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	**-**	1.590
AAA130	**A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali**	**13.970**	**13.970**
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi		
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi		
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	409.843	409.843
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-395.872	-395.872
AAA220	**A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali**		
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**88.364.358**	**85.614.470**
AAA280	**A.II.1) Terreni**	**32.234**	**32.234**
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	2	2
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.232	32.232
AAA310	**A.II.2) Fabbricati**	**48.120.390**	**49.403.164**
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	48.120.390	49.403.164
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	76.429.462	75.471.189
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-28.309.072	-26.068.025
AAA380	**A.II.3) Impianti e macchinari**	**-**	**-**
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
AAA410	**A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche**	**9.822.607**	**5.996.953**
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	32.286.613	26.562.238
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-22.464.006	-20.565.284
AAA440	**A.II.5) Mobili e arredi**	**1.366.817**	**1.617.321**
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.803.839	7.713.303
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-6.437.022	-6.095.982
AAA470	**A.II.6) Automezzi**	**357**	**14.504**
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	211.929	219.180
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-211.572	-204.676
AAA500	**A.II.7) Oggetti d'arte**	**0**	**0**
AAA510	**A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali**	**1.216.495**	**1.311.746**
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.510.531	10.273.970
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-9.294.037	-8.962.224
AAA540	**A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**	**27.805.458**	**27.238.547**
AAA550	**A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali**	**-**	**-**
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**73.682**	**73.682**
AAA650	**A.III.1) Crediti finanziari**	**-**	**-**
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	**A.III.2) Titoli**	**73.682**	**73.682**
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**99.181.990**	**93.009.141**

	STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE	2014	2013
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**2.237.180**	**2.695.987**
ABA010	**B.I.1) Rimanenze beni sanitari**	**2.108.104**	**2.554.508**
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	337.446	314.090
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	17.993	16.420
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.671.396	2.148.609
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	356	201
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	46	66
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	4.774	4.906
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	76.093	70.216
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	**B.I.2) Rimanenze beni non sanitari**	**129.075**	**141.480**
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	23.231	30.133
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	97.688	97.864
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	8.156	13.483
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	**B.II) CREDITI**	**85.379.613**	**74.082.106**
ABA200	**B.II.1) Crediti v/Stato**	**7.084.635**	**4.759.277**
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.141.447	1.318.928
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	2.904.217	2.441.911
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.875.610	1.385.812
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.028.607	1.056.099
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	1.038.972	998.438
ABA350	**B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**56.939.248**	**46.505.220**
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	43.726.150	33.916.065
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	40.398.197	32.481.913
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3.327.954	1.434.152
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	13.213.098	12.589.155
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	13.213.098	8.817.155
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	3.772.000
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	**B.II.3) Crediti v/Comuni**	**2.983**	**31.514**
ABA540	**B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche**	**8.206.427**	**6.855.377**
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.403.408	5.975.772
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.593.529	1.653.215
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.809.879	4.322.557
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	803.019	879.605
ABA610	**B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	**-**	**-**
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	**B.II.6) Crediti v/Erario**	**18.591**	**9.789**
ABA660	**B.II.7) Crediti v/altri**	**13.127.730**	**15.920.928**
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	245.572	91.171
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.341.917	2.851.083
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	5.341.702	7.241.290
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	6.198.539	5.737.384
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**
ABA730	**B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**		
ABA740	**B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni**		
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**11.565.198**	**16.231.048**
ABA760	**B.IV.1) Cassa**	**51.646**	**51.646**
ABA770	**B.IV.2) Istituto Tesoriere**	**11.496.949**	**16.139.414**

	STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE	2014	2013
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	16.603	39.988
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.499.437	65.182
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	2.811.402	32.357
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	2.732.012	32.357
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	79.390	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	688.035	32.825
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	688.035	32.825
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	TOTALE ATTIVO	**192.444.060**	**180.297.149**
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	12.602.192	12.602.192
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	7.536.580	7.536.580
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.065.612	5.065.612

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-71.586.463	-56.594.206
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-7.250.761	-7.250.761
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-80.610.947	-73.241.124
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-23.125.427	-24.501.852
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-32.995.505	-27.998.662
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-22.775.825	-23.123.165
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-10.219.680	-4.875.497
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-17.575.300	-16.652.937
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-1.992.115	-2.209.582
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-4.922.599	-1.878.091
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.214.614	-1.248.687
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	156	156
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	156	156
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-3.772.000	-3.772.000
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-3.772.000	-3.772.000
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	22.004.900	29.380.376
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-743.198	-462.166
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-33.638.445	-35.803.161
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-10.425.668	-9.502.366
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-717.157	-700.000
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-1.446.256	-1.410.326
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-8.262.255	-7.392.041
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE		
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-16.016.330	-21.401.836
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-105.459	-119.207
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-1.247.158	-1.397.373
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-14.663.468	-19.885.011
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-244	-244
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-7.196.448	-4.898.959
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-7.196.448	-4.898.959
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-86.327.708	-86.847.437
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-22.066.789	-18.515.864
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		

	STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE	2014	2013
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-170.799**	**-174.199**
PDA080	**D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti**	-	-3.400
PDA090	**D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale**		
PDA100	**D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale**	-170.799	-170.799
PDA110	**D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma**		
PDA120	**D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma**		
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**		
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-16.254.955**	**-19.633.086**
PDA150	**D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	-15.354.315	-18.744.111
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-1.186.859	-1.186.858
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-14.167.457	-17.557.253
PDA220	**D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione**	**-900.640**	**-888.975**
PDA230	**D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**		
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-**	**-21.577**
PDA250	**D.VI.1) Debiti v/enti regionali**	-	-21.577
PDA260	**D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali**		
PDA270	**D.VI.3) Debiti v/altre partecipate**		
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-33.329.026**	**-31.364.855**
PDA290	**D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	-1.214.931	-1.157.423
PDA300	**D.VII.2) Debiti verso altri fornitori**	-32.114.095	-30.207.432
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**-191**	**-**
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-1.031.347**	**-3.725.150**
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**-1.933.347**	**-1.931.979**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-11.541.255**	**-11.480.728**
PDA350	**D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori**		
PDA360	**D.XI.2) Debiti v/dipendenti**	-10.578.456	-10.572.507
PDA370	**D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie**		
PDA380	**D.XI.4) Altri debiti diversi**	-962.799	-908.221
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-891.445**	**-1.052.345**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**-8.000**	**-1.991**
PEA010	**E.I.1) Ratei passivi**	**-8.000**	**-1.991**
PEA020	**E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-883.445**	**-1.050.353**
PEA040	**E.II.1) Risconti passivi**	**-883.445**	**-1.050.353**
PEA050	**E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
	TOTALE PASSIVO	**-192.444.060**	**-180.297.149**

PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**-12.602.192**	**-12.602.192**
PFA000	**F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		
PFA010	**F.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
PFA020	**F.III) BENI IN COMODATO**	**-7.536.580**	**-7.536.580**
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**-5.065.612**	**-5.065.612**

Siope

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2014
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	15-gen-2015
Data stampa	21-gen-2015
Importi in EURO	

Ente Codice 000059666000000
Ente Descrizione IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo ANNUALE 2014
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 15-gen-2015
Data stampa 21-gen-2015
Importi in EURO

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**16.689.473,69**	**16.689.473,69**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.172.129,09	1.172.129,09
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per	63.495,32	63.495,32
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per	135.029,97	135.029,97
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per	720,05	720,05
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad	421.285,58	421.285,58
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	183.714,02	183.714,02
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.350.228,26	13.350.228,26
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	339,36	339,36
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.362.532,04	1.362.532,04
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**118.119.551,98**	**118.119.551,98**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	6.043.844,11	6.043.844,11
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per	101.082.870,79	101.082.870,79
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per	4.073.768,00	4.073.768,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra	1.400.000,00	1.400.000,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	2.822.588,24	2.822.588,24
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	13.562,50	13.562,50
2114	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	30.000,00	30.000,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	252.516,80	252.516,80
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.164.344,52	2.164.344,52
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	214.794,38	214.794,38
2202	Donazioni da imprese	4.068,40	4.068,40
2204	Donazioni da famiglie	11.205,10	11.205,10
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	2.262,00	2.262,00
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	3.727,14	3.727,14
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**19.086.966,78**	**19.086.966,78**
3101	Rimborsi assicurativi	197.466,38	197.466,38
3102	Rimborsi spese per personale comandato	286.516,01	286.516,01
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	13.397.314,64	13.397.314,64
3105	Riscossioni IVA	315.024,58	315.024,58
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	4.525.038,00	4.525.038,00
3201	Fitti attivi	362.419,48	362.419,48
3202	Interessi attivi	3.187,69	3.187,69
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		**11.500,00**	**11.500,00**
4105	Alienazione di altri beni materiali	11.500,00	11.500,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**4.759.448,52**	**4.759.448,52**
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	75.891,20	75.891,20
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani	3.772.000,00	3.772.000,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti	911.557,32	911.557,32
OPERAZIONI FINANZIARIE		**1.067.200,70**	**1.067.200,70**
6400	Depositi cauzionali	1.067.200,70	1.067.200,70
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		**5.000.000,00**	**5.000.000,00**
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	5.000.000,00	5.000.000,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		**164.734.141,67**	**164.734.141,67**

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2014
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	15-gen-2015
Data stampa	21-gen-2015
Importi in EURO	

Ente Codice 000059666000000
Ente Descrizione IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo ANNUALE 2014
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 15-gen-2015
Data stampa 21-gen-2015
Importi in EURO

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**70.849.131,22**	**70.849.131,22**
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	35.018.445,94	35.018.445,94
1102	Arretrati di anni precedenti	0,56	0,56
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	4.986.498,85	4.986.498,85
1202	Ritenute erariali a carico del personale	15.829.875,99	15.829.875,99
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	869.780,48	869.780,48
1301	Contributi obbligatori per il personale	13.608.905,78	13.608.905,78
1302	Contributi previdenza complementare	3.256,78	3.256,78
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	88.339,12	88.339,12
1503	Rimborsi spese per personale comandato	442.721,22	442.721,22
1599	Altri oneri per il personale	1.306,50	1.306,50
ACQUISTO DI BENI		**27.421.315,44**	**27.421.315,44**
2101	Prodotti farmaceutici	2.815.949,87	2.815.949,87
2102	Emoderivati	305.157,09	305.157,09
2103	Prodotti dietetici	2.508,79	2.508,79
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	936,10	936,10
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	1.938.615,71	1.938.615,71
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	106.669,06	106.669,06
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	5.291.932,88	5.291.932,88
2108	Materiali protesici	14.782.357,94	14.782.357,94
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.803,11	1.803,11
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	337.989,05	337.989,05
2198	Altri acquisti di beni sanitari	662.475,52	662.475,52
2201	Prodotti alimentari	5.765,31	5.765,31
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	225.808,18	225.808,18
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	7.345,29	7.345,29
2204	Supporti informatici e cancelleria	485.400,38	485.400,38
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	273.230,15	273.230,15
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	1.095,80	1.095,80
2298	Altri beni non sanitari	176.275,21	176.275,21
ACQUISTI DI SERVIZI		**47.175.894,00**	**47.175.894,00**
3104	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture sanitarie	2.350,09	2.350,09
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	1.580.149,82	1.580.149,82
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	99.901,82	99.901,82
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	320.948,17	320.948,17
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie	2.880.708,11	2.880.708,11
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	2.122.244,33	2.122.244,33
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture	407.909,31	407.909,31
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	14.065,30	14.065,30
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	582.441,08	582.441,08
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	141.183,26	141.183,26
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	3.330.118,94	3.330.118,94
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie	949.869,21	949.869,21
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni	16.149,57	16.149,57
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	971.070,00	971.070,00
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	290.801,09	290.801,09
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	1.273.294,08	1.273.294,08
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	5.566.739,39	5.566.739,39
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	884.626,78	884.626,78
3206	Mensa per degenti	1.851.379,08	1.851.379,08
3207	Riscaldamento	2.562.032,53	2.562.032,53
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	314.426,09	314.426,09
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.347.860,05	1.347.860,05
3210	Utenze e canoni per altri servizi	416.038,73	416.038,73
3211	Assicurazioni	3.885.609,59	3.885.609,59
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.591.612,96	1.591.612,96
3213	Corsi di formazione esternalizzata	213.587,07	213.587,07
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.012.538,36	3.012.538,36
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	28.427,59	28.427,59
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico	2.486.132,81	2.486.132,81

3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	13.177,96	13.177,96
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	245.220,00	245.220,00
3219	Spese legali	122.444,46	122.444,46
3220	Smaltimento rifiuti	768.267,34	768.267,34
3299	Altre spese per servizi non sanitari	6.882.569,03	6.882.569,03

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **4.869.281,32** **4.869.281,32**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	9.003,62	9.003,62
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	59.165,81	59.165,81
4109	Contributi e trasferimenti a policlinici universitari	11.220,00	11.220,00
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	4.598.792,59	4.598.792,59
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	8.372,79	8.372,79
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	19.725,51	19.725,51
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	163.001,00	163.001,00

ALTRE SPESE CORRENTI **11.370.215,32** **11.370.215,32**

5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	69.651,18	69.651,18
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.055.191,95	1.055.191,95
5201	Noleggi	1.267.014,65	1.267.014,65
5202	Locazioni	849,06	849,06
5205	Licenze software	33.611,00	33.611,00
5305	Interessi su mutui	255.787,62	255.787,62
5306	Interessi passivi v/fornitori	3.393,71	3.393,71
5308	Altri oneri finanziari	104.319,40	104.319,40
5401	IRAP	5.376.148,12	5.376.148,12
5402	IRES	66.242,60	66.242,60
5404	IVA	300.731,20	300.731,20
5499	Altri tributi	165.401,45	165.401,45
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e	431.064,71	431.064,71
5504	Commissioni e Comitati	15.503,60	15.503,60
5505	Borse di studio	155.068,07	155.068,07
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.072.475,90	1.072.475,90
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e	739.377,10	739.377,10
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri	10,00	10,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	31.148,79	31.148,79
5598	Altri oneri della gestione corrente	227.225,21	227.225,21

INVESTIMENTI FISSI **6.196.126,53** **6.196.126,53**

6102	Fabbricati	1.770.210,09	1.770.210,09
6103	Impianti e macchinari	27.639,71	27.639,71
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.674.043,54	3.674.043,54
6105	Mobili e arredi	185.179,14	185.179,14
6199	Altri beni materiali	436.897,58	436.897,58
6200	Immobilizzazioni immateriali	102.156,47	102.156,47

OPERAZIONI FINANZIARIE **40.670,41** **40.670,41**

7400	Depositi cauzionali	40.670,41	40.670,41

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **1.453.973,15** **1.453.973,15**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	4.898,09	4.898,09
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.449.075,06	1.449.075,06

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal	0,00	0,00

TOTALE GENERALE **169.376.607,39** **169.376.607,39**

Ente Codice	000059666000000
Ente Descrizione	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Periodo	ANNUALE 2014
Prospetto	INDICATORI ENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	15-gen-2015
Data stampa	21-gen-2015
Importi in EURO	

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

		Valore nel periodo	Valore a tutto il periodo
	Spese Correnti / Spese Totali	0,95	0,95
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,95	0,95
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,04	0,04

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,44	0,44
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,03	0,03
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,43	0,43

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,77	0,77

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Bilancio d'Esercizio 2014

Attestazione dei tempi medi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 89/2014

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DL 231/2002	€. 58.713.359,74
Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art.33 del D.L.33/2014 relativamente all'anno 2014	+10,09

Il Responsabile Finanziario
Dott.ssa Maria Nannariello

Il Direttore Generale
Dott. Francesco Ripa di Meana

L'importo indicato è la quota dei pagamenti effettuati nel 2014 verso fornitori di beni e servizi, liberi professionisti ed aziende extra RER pagati oltre i 60 gg previsti dal DL231/2002

L'indicatore è quello pubblicato sul sito ed è stato calcolato conformemente a quanto stabilito dal DL 33. Ovvero è calcolato rapportando l'importo pagato per ogni fattura moltiplicato per i giorni di effettivo ritardo al totale dei pagamenti effettuati relativamente alle forniture di beni e servizi e liberi professionisti.

UniCredit

25000

ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI

VERBALE DI VERIFICA DI CASSA

ANNO 2014

Proceduto in data 19/01/2015 all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

I. - ENTRATA				
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2013			€uro	16.139.414,42
Reversali trasmesse dall'Ente:	€uro	164.734.141,67		
Reversali registrate dal Tesoriere (dalla n. 1 alla n. 200)	€uro	164.734.141,67		
Reversali Incassate:	€uro	164.734.141,67		
Reversali da incassare/regolarizzare:	€uro	0,00		
Entrate da regolarizzare:	€uro	0,00		
TOTALE ENTRATE			**€uro**	**180.873.556,09**
Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate			*€uro*	*0,00*

II. - USCITA				
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2013			€uro	0,00
Mandati trasmessi dall'Ente:	€uro	169.376.607,39		
Mandati registrati dal Tesoriere (dal n. 1 al n. 714)	€uro	169.376.607,39		
Mandati pagati:	€uro	169.376.607,39		
Mandati da pagare/regolarizzare:	€uro	0,00		
Uscite da regolarizzare:	€uro	0,00		
TOTALE USCITE			**€uro**	**169.376.607,39**
Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati			*€uro*	*0,00*

Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio	**€uro**	**11.496.948,70**

La presente verifica è comprensiva degli allegati:

1. Quadro di raccordo con la tesoreria provinciale

Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente e due per il tesoriere.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
ISTITUTO DI ALTA SPECIALIZZAZIONE E CURA
A CARATTERE SCIENTIFICO
(Timbro e firma dell'Ente)

IL TESORIERE
UniCredit S.p.A.

UniCredit

25000

ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI

QUADRO ILLUSTRATIVO DELLA CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

ANNO 2014

Fondo di cassa		11.496.948,70
Giacenze presso conto di Tesoreria escluse da riversamento in Contabilità Speciale	(-)	0,00
Riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(-)	5.191.581,24
Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(+)	214.999,30
Pagamenti effettuati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(-)	0,00
Versamenti nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(+)	0,00
Disponibilità presso la Tesoreria Centrale al 31/12/2014		**6.520.366,76**

Si dichiara che sono stati rispettati i limiti imposti dalla normativa sulla tesoreria unica.

_____, li _____

IL TESORIERE
UNICREDIT S.P.A.

UniCredit S.p.A.

Sede Sociale
Via A. Specchi 16
00186 Roma

Capitale Sociale € 19.647.948.525,10 interamente versato – Banca iscritta all'Albo delle Banche e Capogruppo del Gruppo Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari: cod. 02008.1 - Cod. ABI 02008.1 – Iscrizione al Registro delle Imprese di Roma, Codice Fiscale e P. IVA n° 00348170101 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi.

Relazione sulla contabilità separata ALP

Analisi Costo – Ricavi Anno 2014
Libera professione

(Fonte: Controllo di Gestione)

L'analisi 2014 è effettuata secondo le stesse modalità utilizzate per il 2013 e riportate nella relazione allegata al bilancio negli anni precedenti; per il calcolo dei costi diretti sono state utilizzate le procedure di costo della contabilità analitica, compreso il ribaltamento di servizi intermedi ed il calcolo dei costi generali.
Nel 2013-2014 l'analisi è stata effettuata calcolando il costo pieno.

Con tale impostazione per il 2014 si è approfondita l'analisi del ***margine di primo livello***[1] che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi dei servizi intermedi e dei costi generali.
All'interno dei ricavi delle degenze sono inclusi anche: il 50% del DRG e il comfort relativo all'attività prestata. Dal versante costi sono compresi i servizi resi dalle strutture di ricovero convenzionate.
Una importante novità del biennio 2013-2014 è la quota del 5% della legge *8 novembre 2012 n.189 (fondo Balduzzi*), che viene trattenuta dal compenso del Medico, in quanto fondi ***"da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa".***

Si sottolinea che l'analisi incrocia diverse procedure informative e che eventuali rettifiche saranno indicate nelle relazioni future.

1 - Specialistica

Le entrate per l'attività specialistica svolta in attività libero professionale vanno a coprire il costo del personale medico direttamente coinvolto (*76% dei ricavi compresa IRAP)* e i fondi istituzionali di tutto il personale medico e non medico (compreso il fondo di perequazione) nell'ordine del 6,9%.
L'effetto della quota 5% *fondo Balduzzi* è stato di 262.650 euro (*3,7% rispetto sempre ai ricavi complessivi*)
L'attività specialistica al Margine di II livello [2]ha un avanzo dello 0,9%[3], con una copertura degli altri costi indiretti di ulteriori di 47.852 euro vs 282.445 nel 2013.
Il risultato inferiore è determinato dalla attività ambulatoriale esterna, che si è notevolmente ridotta, passando da un ricavo di 2 mln di euro a 0,7 mln di euro. Per contro si è avuto un effetto di aumento di consulenze-consulti.

Analogamente al 2013, il personale medico effettua l'attività fuori orario di lavoro, mentre il restante personale è in orario di lavoro.
Gli spazi dedicati sono gli stessi che vengono utilizzati per l'attività istituzionale, ma separati in termini di orario (Mattino: attività istituzionale – Pomeriggio: attività libero professionale), inoltre sono in essere le convenzioni con specifiche strutture esterne.
I volumi dell'attività intramoenia 2014 sono leggermente migliorati rispetto ai risultati del 2013: le 40.758 visite nel 2014 a fronte di 38.826 nel 2013.

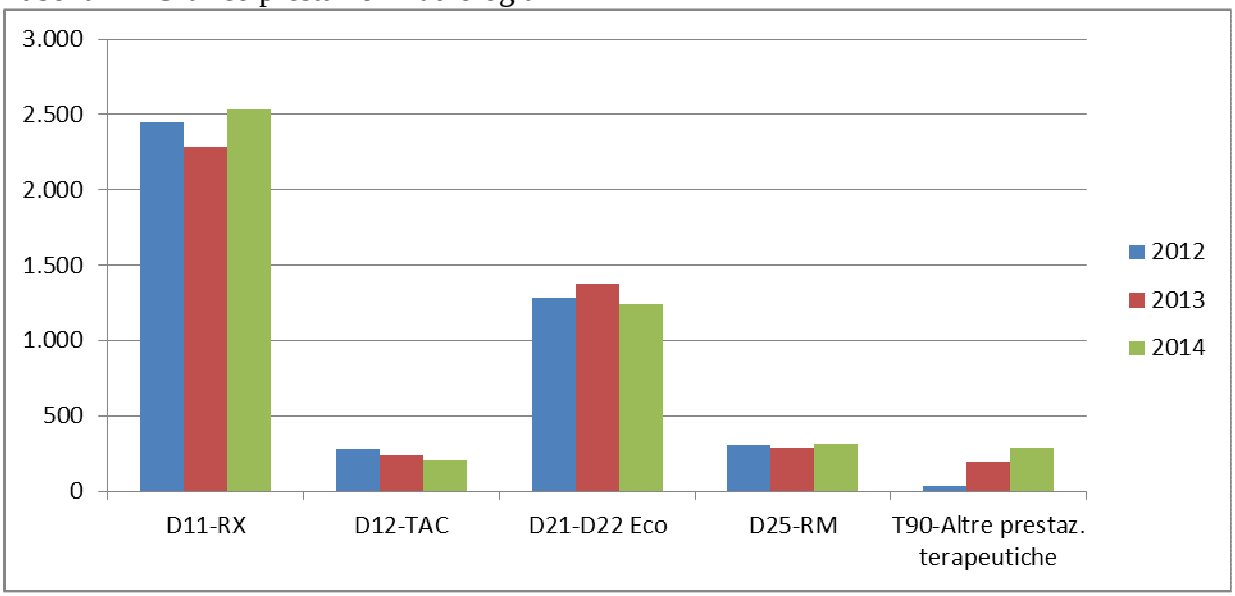
---

[1] Margine di I livello = *ricavi - costi direttamente imputabili*
[2] Margine di II Livello= Ai costi direttamente imputabili vengono aggiunti altri costi ribaltati in particolare servizi ed utenze (vedi nota d tabella schema 4)
[3] Nell'anno 2013,3,5%. Rispetto al Bilancio 2013 viene rettificata l'attività ambulatoriale interna che non teneva conto dello scivolato 2013

Si evidenzia che, per le prenotazioni interne, da alcuni anni è stato attivato uno specifico punto prenotazione telefonico in convenzione con la società CUP 2000 e che la riscossione avviene da sempre attraverso il tesoriere convenzionato o attraverso bollettini postali.

La Radiologia di equipe ha un margine operativo leggermente migliorato rispetto al 2013.
Come si evidenza dal grafico del triennio, nel 2014 vi è stata una diminuzione delle Ecografie e delle TC, mentre un aumento della Radiologia e delle RMN.
La motivazione è spiegabile per la TC ed ECO attraverso il codice di raggruppamento "*T90 altre prestazioni*", che è in aumento ed è caratterizzato da prestazioni quali iniezioni di farmaci TC o Eco guidate, dove la diagnostica funge da strumento di guida (non diagnostico) e quindi classificabile, per le regole della specialistica, come prestazioni non radiologiche.
Per quanto riguarda la radiologia tradizionale (D11 – Rx), la motivazione dell'aumento è da imputare esclusivamente alla messa a regime della attività di densitometria che è passata da 19 prestazione del 2013 a 411 del 2014.

Tabella 2 – Grafico prestazioni radiologia



Il costo del personale direttamente impiegato equivale al 72% (*Medici48% + TSRM 24%*) del fatturato.
La forte valenza tecnologica dell'area di radiologia, soprattutto in riferimento a TAC ed RMN, evidenzia un assorbimento di costi di 100.000 euro e concorre al *fondo Balduzzi* per circa 9.407 euro.
Nell'insieme le 4.594 prestazioni (vs 4.393 del 2013), rappresentano il 4,6% di tutte le prestazioni effettuate dal servizio di Radiologia.

2 – Degenza

L'attività di ricovero in libera professione si suddivide tra quella effettuata presso lo IOR *(comprensiva del comfort, in aree istituite ad hoc con, di norma, spazi operatori diversificati rispetto all'attività istituzionale*) e l'attività effettuata in convenzione.
La degenza è in assoluto equilibrio, considerando necessariamente il valore di mobilità che le AUSL riconoscono ed il comfort collegato, che vengono imputati in bilancio in altri conti economici. Questo valore complessivo permette di portare in equilibrio tutta l'attività libero professionale; infatti a costo pieno (comprendendo 664.716 euro di costi generali), mantiene un risultato positivo, che permette il bilanciamento anche dell'attività libero professionale specialistica.

Nel 2014 vi è stata una ulteriore diminuzione dei casi, con 643 dimessi (*contro 846 del 2013).*
In leggera controtendenza il DRS, anche se con volumi marginali, ha avuto un leggero aumento passando da 24 casi del 103 a 33 del 2014.
Complessivamente i ricoveri di libera professione si mantengono in un rapporto del 5-6% di tutti i ricoveri complessivi ordinari.
Permane l'attività iniziata nel 2012 con il mondo assicurativo per le convenzioni di equipe, con una attività che nel 2014 è stata di 64 casi, comunque in diminuzione rispetto al 2013 (81casi), così come per tutta l'attività di degenza.
Si è inoltre mantenuto il livello di convenzione con alcune strutture private non convenzionate al fine di permettere il completamento di tale attività, quando non possibile all'interno della struttura IOR, anche se sempre per effetto della crisi complessiva su tale settore la casistica è passata da 209 casi nel 2013 a solo 64 casi nel 2014, con un crollo evidente di tale richiesta.
Come si evidenzia dalla tabella 3, la riduzione del 22% della casistica è a carico prevalentemente di tale attività in convenzione.

Tabella 3 – Attività di ricovero

Casi Degenza LP e stranieri LP	2013	2014	diff % 2014 vs 2013
IOR	637	579	-9,1%
Convenzioni con strutture private	209	64	-69,4%
DRS	24	33	37,5%
Totale	870	676	-22,3%

Il fatturato, è ovviamente in diminuzione, per effetto della riduzione della casistica, con una diminuzione (*compreso mobilità "onere altro"*) del 21%, ed un risultato per il fondo Balduzzi di 172.361 euro *vs 224.056 euro nel 2013*.
Complessivamente, nel versante costi, al personale dell'equipe medica direttamente collegato alla prestazione (compreso IRAP) va il 45% dei proventi, l'11% ai fondi di perequazione ed al personale di supporto in fuori orario, mentre i costi diretti assorbono il 26% (vedi paragrafo 5).
Dal versante dei ricavi il 52-53% è la quota paziente per i professionisti dell'equipe, il 19-20% è la quota paziente ad integrazione del DRG, idem la restante parte che viene posta in Mobilità (19-20%). La rimanente parte del ricavo che risulta essere del 7-10% è la quota paziente collegata al comfort ed attività alberghiera.

Tabella 4 – Schema costi Margine II Livello 2014 vs 2013

		COSTI 2014								
		Da procedure servizio personale e stipendi		Da procedure di contabilità direzionale			2014		2013	
Tipologia ALP	**RICAVI (a)**	Personale Medico direttamente impegnato	**Altro Personale** *Medico e non Medico fondo in orario e fuori orario comparto*	Costi diretti Personale dipendente	Costo beni sanitari ed economali	Altri costi diretti quali servizi e quota parte ammortamenti e convenzioni **(d)**	Quota 5% Decreto Balduzzi	**Margine II livello copertura costi intermedi e generali**	**Margine II livello copertura costi intermedi e generali**	**Differenza assoluta 2014-2013**
Ricoveri	7.500.031	3.368.148	787.506	715.969	581.953	866.921	172.361	1.007.172	1.429.276	-422.103
Comfort **(b)**	493.210							493.210	504.416	-11.205
Tot.Ricoveri	**7.993.241**	**3.368.148**	**787.506**	**715.969**	**581.953**	**866.921**	**172.361**	**1.500.383**	**1.933.691**	**-433.309**
Amb.interno **(c)**	6.013.753	4.645.612	358.414	321.502	37.931	394.504	225.351	30.439	20.731	9.708
Amb.esterno	671.677	564.025	31.909				27.891	47.852	270.067	-222.215
Rx equipe	400.520	193.933	96.355		12.666	85.703	9.407	2.456	-8.353	10.809
Tot.Specialistica	**7.085.950**	**5.403.570**	**486.678**	**321.502**	**50.597**	**480.207**	**262.650**	**80.747**	**282.445**	**-201.698**
Altre Prest **(e)**	2.057.787	1.730.458	1.546				**82.137**	243.646	90.418	153.228
Totale generale	**17.136.978**	**10.502.176**	**1.275.729**	**1.037.471**	**632.550**	**1.347.128**	**517.148**	**1.824.775**	**2.306.554**	**-481.779**

(a) Nei ricavi della degenza vi è la quota a carico della mobilità (% del valore DRG) ed una parte di ricoveri con onere altro che viene eseguito presso il reparto di riferimento *[non viene stimato il valore a funzione]* l'attività ambulatoriale è separata dai consulti
(b) il Comfort è al netto IVA
(c) nel costo dei servizi è compreso il servizio di call-center dedicato all'ALP e dei costi delle strutture convenzionate
(d) in questa colonna sono segnalati i costi dei : Servizi – Ammortamenti attrezzature – ribaltamento utenze – e ribaltamenti esclusivamente dei propri comuni. Manca tutta la parte dell'area generale ed amministrativa (*NB per alcuni costi specifici ribaltati sono stati assunti i costi 2013 e normalizzati agli andamenti di costo 2014 esempio : luce, acqua,gas).*
(e) consulenze, consulti

Tabella 5 – Schema con costi generali anno 2014

			Costi									costi	
		Ricavi	Personale direttamente collegato Dir.Medica compreso IRAP	Altro personale Dirigenza pereq. e Comparto fuori orario + fondo orario; compreso IRAP	quota fondo Balduzzi	**Totale LP + oneri + Balduzzi**	Costi diretti Personale	Costo Beni	Costo Altro compreso Servizi ed ammortamenti + Convenzioni	**Totale Costi Diretti + fondo Balduzzi**	**Margine di II livello**	**Costi Generali**	**UTILE / PERDITA**
a	Ricoveri *	7.500.031	3.368.148	787.506	172.361	**4.328.015**	715.969	581.953	866.921	**6.492.858**	**1.007.172**	**664.716**	**342.456**
			45%	11%	2,3%	**58%**	10%	8%	12%	**87%**	**13%**	**9%**	**5%**
a1	Confort collegato**	493.210	-	-		**-**	-	-	-		**493.210**		**493.210**
	Sub totale Ricovero	7.993.241	3.368.148	787.506	172.361	**4.328.015**	715.969	581.953	866.921	**6.492.858**	**1.500.383**	**664.716**	**835.667**
			42%	9,9%	2,2%	**54%**	9%	7%	11%	**81%**	**18,8%**	**8%**	**10%**
b	Ambulatorio Intramoenia IOR	6.013.753	4.645.612	358.414	225.351	**5.229.377**	321.502	37.931	394.504	**5.983.314**	**30.439**	**409.335**	**- 378.896**
			77%	6,0%	3,7%	**87%**	5%	1%	7%	**99%**	**1%**	**7%**	**-6%**
c	Amb.Esterno Intramoenia allargata	671.677	564.025	31.909	27.891	**623.825**	-	-	-	**623.825**	**47.852**	**29.797**	**18.055**
			84%	4,8%	4,2%	**93%**				**93%**	**7%**	**4%**	**3%**
d	Rx equipe	400.520	193.933	96.355	9.407	**299.696**	-	12.666	85.703	**398.064**	**2.456**	**35.277**	**- 32.821**
			48%	24,1%	2,3%	**75%**	0%	3%	21%	**99%**	**1%**	**9%**	**-8%**
	Sub totale Specialistica	7.085.950	5.403.570	486.678	262.650	**6.152.898**	321.502	50.597	480.207	**7.005.203**	**80.747**	**474.408**	**- 393.662**
			76%	6,9%	3,7%	**87%**	5%	1%	7%	**99%**	**1,1%**	**7%**	**-5,6%**
e	Altre prestazioni ***	2.057.787	1.730.458	1.546	82.137	**1.814.141**	-	-	-	**1.814.141**	**243.646**	**86.600**	**157.045**
			84%	0,1%	4,0%	**88,2%**				**88%**	**12%**	**4%**	**8%**
	Totale	17.136.978	10.502.176	1.275.729	517.148	**12.295.053**	1.037.471	632.550	1.347.128	**15.312.203**	**1.824.775**	**1.225.725**	**599.051**
			61,3%	7,4%	3,0%	**72%**	6,1%	3,7%	7,9%	**89%**	**10,6%**	**7,2%**	**3%**

Al Margine di II livello sono stati aggiunti i costi generali, ottenuti sommando il 21,11% sui costi diretti, escluso i proventi al personale, secondo il modello dei ribaltamenti generali ed il 5% sui costi dei proventi ed oneri del personale.

6 – Note conclusive

Complessivamente l'attività nel 2014 ha valorizzato 17.1 milioni di euro[4], riducendo i livelli degli anni precedenti e rispetto al 2012 di quasi 2 mln di euro (-7.7%) prevalentemente a carico della attività di degenza. Anche i primi mesi del 2015 indicano che il calo in degenza si sta confermando.

Il margine operativo di secondo livello, come evidenziato nella tabella 4, anche se positivo, è in peggioramento rispetto al 2013; il risultato dell'analisi del costo pieno (tabella 5), evidenzia come la gestione della Libera Professione sia "globalmente in equilibrio" (con piena copertura dei costi diretti e partecipazione alla copertura dei costi indiretti per 1,8 milioni di euro).

Il *fondo Balduzzi*, ha generato una quota di 517.148 euro, contro 549.519 euro del 2013 (-6%).

[4] Vs 18,5 2013 e 19,4 milioni di euro nel 2012 e 2011

ALLEGATI

Dettaglio Conto Economico

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
			A) Valore della produzione		
	AA0010		**A.1) Contributi in c/esercizio**	**34.889.785**	**35.011.358**
	AA0020		*A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	19.720.932	21.132.031
A.1.a)	AA0030		*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistint*	17.977.559	17.058.263
		0101001	Quota capitaria	0	0
		71100601	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-
		0101002	Progetti e funzioni	17.785.872	16.801.490
		71100602	PROGETTI SPECIALI	17.405.872	16.422.483
		71100604	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	379.007
		0102001	Contributi finalizzati	191.687	256.772
	ex 13.6.25	81502012	TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	114.601	139.555
	ex 13.7.26	81503012	TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)		
CHIUSO	ex 13.6.25	81405012	PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)		
	ex 13.3.53	81405041	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0
	ex 13.3.54	81406042	N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	57.069	69.203
	ex 13.3.54	81553012	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	20.017	31.595
		71100201	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0	16.420
A.1.a)	AA0040		*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolat*	1.743.373	4.073.768
		0103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	1.743.373	4.073.768
		71160301	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	1.743.373	4.073.768
	AA0050		*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	3.886.923	4.681.450
	AA0060		*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	3.834.119	4.400.000
A.1.b.1)	AA0070		A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolat	0	3.000.000
		0104017	Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	3.000.000
		71100506	ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0
		71101018	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	3.000.000
		71160509	ALTRI TRASFERIMENTI	0	0
A.1.b.2)	AA0080		A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di copertura LEA	0	0
		0104007	Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0
		71100505	FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0
A.1.b.3)	AA0090		A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura e	3.834.119	1.400.000
		0104008	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	3.834.119	1.400.000
		71101008	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	3.834.119	1.400.000
A.1.b.4)	AA0100		A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altr		
	AA0110		*A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	47.126	273.939
A.1.b.5)	R AA0120		A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolat	47.126	273.939
		0104019	Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	47.126	273.939
		71204001	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	1.000
		71204012	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	43.390	
		71204002	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	3.737	272.939
A.1.b.5)	R AA0130		A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altr		
	AA0140		*A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)*	5.678	7.512
A.1.b.6)	AA0150		A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.678	7.512
		0104021	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	5.678	7.512
		71100421	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	5.678	7.512
		0207008	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0
		71201108	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0
A.1.b.6)	AA0160		A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
A.1.b.6)	AA0170		A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altr		
	AA0180		*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	11.277.230	9.192.377
A.1.c.1)	AA0190		*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	5.464.697	5.327.931
		0104004	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	5.464.697	5.327.931
		71150501	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	5.314.697	5.327.931
		71150503	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	150.000	0
A.1.c.2)	AA0200		*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzat*	1.393.724	280.000
		0104005	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	1.393.724	280.000
		71160501	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	1.393.724	280.000
A.1.c.3)	AA0210		*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerc*	3.772.281	3.125.419
		0104010	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	1.250.000	2.011.370
		71100401	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	1.250.000	2.011.370
		0104012	Altri contributi da Regione per ricerca	51.300	31.000
		71160505	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	51.300	31.000
		71160512	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0
		0104014	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	2.470.981	1.083.049
		71100504	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	632.300	535.533
		71100221	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	1.350.000	
		71160502	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0
		71160503	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0
		71160504	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	488.681	303.429
		71160506	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	214.088
		71160508	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0
		71160519	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	30.000
		71160520	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0
		71160529	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0
A.1.c.4)	AA0220		*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	646.528	459.027
		0104016	Contributi da privati per ricerca	646.528	459.027
		71160507	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	646.528	459.027
A.1.d)	AA0230		*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	4.700	5.500
		0104023	Altri contributi c/esercizio da privati	4.700	5.500
		71160322	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	4.700	5.500
	AA0240		**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-542.529**	**-161.986**
A.2)	AA0250		*A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg*	-542.529	-159.143
		0105001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-542.529	-93.000
		71105001	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-542.529	-93.000
		0105002	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	-66.143
		71105002	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI		-66.143
		0105003	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0
		71105003	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0
A.2)	AA0260		*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contribut*	0	-2.843
		0105004	Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0
		71105004	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		0105005	Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0
		71105005	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0
		0105006	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0
		71105006	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0
		0105007	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0
		71105007	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0
		0105008	Rettifica altri contributi c/esercizio	0	-2.843
		71105008	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	-2.843
	AA0270		**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**5.020.916**	**7.616.519**
A.3)	AA0280		*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc*	13.334	302.171
		0101004	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	12.020	198.913
		71100605	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	11.027	198.913
		71160513	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	993	0
		0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	1.315	103.258
		71100202	CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	1.315	103.258
		0103002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0
		71160311	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0
A.3)	AA0290		*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati*	141.412	303.498
		0104009	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	38.814	41.407
		71101009	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	38.814	41.407
		71101019	ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI		0
		0104018	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	17.325	127.620
		71100418	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	17.325	127.620
		0104020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vincolati	85.273	134.470
		71100420	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	85.273	134.470
		0104022	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	0	0
		71100422	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0
A.3)	AA0300		*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca*	4.866.170	7.010.850
		0104006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IRCCS	922.139	2.688.097
		71150504	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	922.139	2.688.097
		0104011	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	114.140	228.217
		71100411	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	114.140	228.217
		0104013	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regione	3.095	50.208
		71100413	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	3.095	50.208
		0104015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	3.826.796	4.044.328
		71100415	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	3.826.796	4.044.328
A.3)	AA0310		*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati*		
	AA0320		**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**102.261.533**	**102.011.125**
	AA0330		*A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	85.671.617	84.606.836
	R AA0340		*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione*	*39.385.562*	*38.784.895*
A.4.a)	R AA0350		A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	36.279.791	35.738.569
		0201001	Degenza a residenti della Provincia	23.822.590	23.817.250
		71200522	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	23.822.590	23.817.250
		0201002	Degenza a residenti della Regione	12.225.719	11.571.410
		71200524	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	11.571.410
		0201006	Degenza a stranieri a carico Azienda Usl	231.482	345.620
		71200536	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	231.482	345.620
		0201007	Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	4.288
		71200558	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	4.288
A.4.a)	R AA0360		A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.643.845	2.613.701
		0202001	Specialistica a residenti della Provincia	2.343.736	2.336.736
		71200523	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.343.736	2.336.736
		0202002	Specialistica a residenti della Regione	287.003	261.824
		71200525	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	261.824
		0202006	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usl	1.761	2.562
		71200546	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	1.761	2.562
		0202007	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	11.345	12.579
		71200547	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	11.345	12.579
A.4.a)	R AA0370		A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
A.4.a)	R AA0380		A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	401.431	350.112
		0203001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	285.734	292.634
		71200530	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	285.734	292.634
		0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	115.697	57.478
		71200532	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	115.697	57.478
		0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usl	0	0
		71200561	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0
A.4.a)	R AA0390		A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
A.4.a)	R AA0400		A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
A.4.a)	R AA0410		A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
A.4.a)	R AA0420		A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
A.4.a)	R AA0430		A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	60.495	82.513
		0205001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	6.646	13.172
		71200502	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	6.646	13.172
		71200542	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0
		0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	490	160
		71201109	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	490	160
		0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0
		71200728	RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0
		0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	30.820
		71200563	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	30.820
		0207041	Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.359	38.361
	2014	71201113	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	53.359	38.361
A.4.c)	AA0440		*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.*	164.278	164.922
		0201005	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	126.724	86.572
		71200535	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	126.724	86.572
		0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0
		71200557	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0
		0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	4.089	5.100
		71200545	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	4.089	5.100
		0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	2.797	3.300
		71200549	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	2.797	3.300

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	230
		71200560	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	230
		0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	30.667	69.720
		71200504	CERTIFICAZIONI VARIE	30.667	69.720
		71200570	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0
		0207016	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0
		71201115	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0
		71201116	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0
	AA0450		*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione*	*46.121.777*	*45.657.019*
A.4.a)	S AA0460		A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	44.863.899	43.903.444
		0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	44.493.204	43.903.444
		71200526	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	44.493.204	43.903.444
		0804006	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	370.695	0
		2015 71901004	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	370.695	0
		0804009	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		2015 71900409	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0
A.4.a)	S AA0470		A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.035.537	1.045.283
		0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.008.549	1.001.560
		71200527	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.008.549	1.001.560
		0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	26.988	43.723
		71200548	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	26.988	43.723
A.4.a)	SS AA0480		A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.		
A.4.a)	S AA0490		A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	222.341	156.147
		0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	222.341	156.147
		71200533	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	222.341	156.147
A.4.a)	S AA0500		A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
A.4.a)	S AA0510		A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
A.4.a)	S AA0520		A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
A.4.a)	S AA0530		A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
A.4.a)	S AA0540		A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione		
A.4.a)	S AA0550		A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
A.4.a)	S AA0560		A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
	SS AA0570		A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	0	552.145
A.4.a)	SS AA0580		*A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*		
A.4.a)	SS AA0590		*A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione*	0	552.145
		0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		71200580	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	0
		0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	552.145
		71200564	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	0	552.145
		71201114	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0
A.4.a)	AA0600		*A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*		
	S AA0610		*A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.att.,*	0	0
A.4.a)	S AA0620		*A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva,*		
A.4.a)	S AA0630		*A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva,*		
A.4.a)	S AA0640		*A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva,*		
A.4.a)	S AA0650		*A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.,*		
A.4.c)	AA0660		*A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati*	1.563.694	1.315.989
		0201004	Degenza a privati paganti	625.918	759.353
		71200509	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	87.301	90.647
		71200590	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	132.707	254.938
		71200599	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	405.910	413.768
		0202004	Specialistica a privati paganti	15.137	13.963
		71200503	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.797	3.561
		71200506	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	8.084	5.852
		71200550	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	3.256	4.550
		0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	681.832	262.440
		71201001	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	15.800
		71201002	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	294.443	38.655
		71201089	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	18.884	87.643
		71201098	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	368.506	120.342
		0207013	Cartelle cliniche e referti	135.928	136.686
		71900503	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	135.928	136.686
		0207017	Altre prestazioni a privati	104.880	143.546
		71200515	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO	104.743	14.835
		71200541	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0
		71200567	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	126.284
		71200591	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	2.301
		71201099	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	137	126
	AA0670		*A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia*	15.026.223	16.088.301
A.4.b)	AA0680		*A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera*	5.901.542	7.406.887
		0208001	Degenza ospedaliera	5.901.542	7.406.887
		71200516	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.428.400	5.990.778
		71200528	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	473.142	1.416.109
A.4.b)	AA0690		*A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica*	8.295.174	8.176.398
		0208002	Specialistica ambulatoriale	8.295.174	8.176.398
		71200501	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	8.036.198	7.905.249
		71200517	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	258.976	271.148
A.4.b)	AA0700		*A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica*	0	0
A.4.b)	AA0710		*A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	740.158	428.630
		0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	740.158	428.630
		71200518	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	13.181	12.292
		71200537	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	656.898	184.915
		71200540	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	69.178	231.423
		71200571	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0
		71200572	CONSULTI AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0
		71200581	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	900	0
A.4.b)	R AA0720		*A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)*	89.350	76.386
		0208005	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pu	89.350	76.386
		71200508	CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	89.350	76.386
A.4.b)	AA0730		*A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro*		
A.4.b)	R AA0740		*A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione,*		

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
	AA0750		**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**20.082.168**	**18.775.163**
A.5)	AA0760		*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	16.306	8.971
		0308002	Rimborsi da Assicurazioni	16.306	8.971
		71400511	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	16.306	8.971
	AA0770		*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	472	0
A.5)	AA0780		*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione*	0	
A.5)	AA0790		*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	472	0
		0308007	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	472	
		71400531	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	472	0
	R AA0800		*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione*	814.380	908.619
A.5)	R AA0810		*A.5.C.1) Rimb.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Reg*	0	0
		1301007	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81403007	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)		
		1302007	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81404007	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)		
		1303030	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81405044	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
		1303031	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81406044	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1303053			
chiuso	ex AA0780	1303054			
		1304006	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81452006	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA, RER (AVERE)	0	0
		1305006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81453006	PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0
		1306006	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81502006	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1306025			
		1307006	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81503006	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1307025		0	0
		81503012	TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)		
		1308006	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81552006	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
		1309006	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81553006	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1309025			
A.5)	R AA0820		*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione*	546.585	652.132
		0306001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	546.585	652.132
		71400507	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	546.585	652.132
		0306002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		71400512	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0
A.5)	R AA0830		*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione*	267.795	256.487
		0205005	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0
		71200553	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	0	0
		0307011	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	227.630	219.942
		71400523	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	227.630	219.942
		0308009	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	40.165	36.545
		71400524	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	40.165	36.545
	AA0840		*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	16.153.569	16.134.884
A.5)	AA0850		*A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub*	48.913	60.684
		1303039	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0
		81405099	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	0
		1303040	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	48.913	43.509
		81406099	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	48.913	43.509
		1307011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	17.175
		81503011	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	0	17.175
		1309011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0
		81553011	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	0
A.5)	AA0860		*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.*	675.351	681.387
		0306018	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	675.351	681.387
		71400581	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	0
		71400582	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	675.351	681.387
A.5)	AA0870		*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub*	15.429.305	15.392.814
		0307007	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.112.112	15.066.795
		71400522	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.112.112	15.066.795
		0308003	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	164.315	155.860
		71400504	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	164.315	155.860
		0308008	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	152.878	170.159
		71400520	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	29.261	40.460
	2014	71400526	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI _NO R	4.000	
		71400525	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	119.617	129.699
	AA0880		*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	3.097.440	1.722.688
	AA0890		*A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back*	*1.499.758*	*0*
A.5)	AA0900		A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
A.5)	AA0910		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
A.5)	AA0920		A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.499.758	0
		0209003	Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	1.499.758	0
		71208001	RIMBORSI PAY-BACK	1.499.758	
A.5)	AA0930		*A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	1.597.682	1.722.688
		0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0
		71400513	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0
		0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	767.469	795.763
		71400580	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	730.580	737.329
		71400583	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	36.889	58.434
		0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	46.805	65.432
		71400505	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	46.805	43.560
		71400533	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	21.872
		0308001	Rimborsi da dipendenti	75.476	76.387
		71400503	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	69.190	70.076
		71400553	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.286	6.311

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		0308006	Altri rimborsi da privato	707.931	785.106
		71400502	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	156.699	151.556
		71400508	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	20.281	6.943
		71400521	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	530.952	626.607
	AA0940	**A.6)**	**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**1.268.267**	**1.218.019**
A.6)	AA0950	*A.6.A)*	*Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale*	1.037.805	1.024.452
		0401001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.037.805	1.024.452
		71501001	COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.037.805	1.024.452
A.6)	AA0960	*A.6.B)*	*Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso*	230.462	193.567
		0401002	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	230.462	193.567
		71501002	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	230.462	193.567
A.6)	AA0970	*A.6.C)*	*Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro*		
	AA0980	**A.7)**	**Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**4.346.910**	**4.126.254**
A.7)	AA0990	*A.7.A)*	*Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	347.340	320.165
		0601003	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	347.340	320.165
		71601002	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	347.340	320.165
A.7)	AA1000	*A.7.B)*	*Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	93.000	93.000
		0601004	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	93.000	93.000
		71601004	QUOTA UTILIZ.CONTR. C/CP RER	93.000	93.000
A.7)	AA1010	*A.7.C)*	*Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*		
A.7)	AA1020	*A.7.D)*	*Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	0	0
		0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0
		71601006	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0
A.7)	AA1030	*A.7.E)*	*Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	3.872.496	3.674.416
		0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3.872.496	3.674.416
		71601001	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	3.872.496	3.674.416
A.7)	AA1040	*A.7.F)*	*Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	34.073	38.673
		0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	34.073	38.673
		71601502	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	34.073	38.673
A.8)	**AA1050**	**A.8)**	**Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**0**	**0**
		0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0
		71600502	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	0
		71602001	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
		0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0
		71600501	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0
	AA1060	**A.9)**	**Altri ricavi e proventi**	**440.057**	**509.243**
A.9)	AA1070	*A.9.A)*	*Ricavi per prest. non san.*	37.500	16.376
		0205006	Consulenze non sanitarie per altri	37.500	16.376
		71200554	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	37.500	16.376
A.9)	AA1080	*A.9.B)*	*Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	370.115	367.242
		0801001	Fitti attivi	351.617	360.040
		71201010	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0
		71201011	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	294.326	297.048
		71201015	FITTI ATTIVI (IRES)	42.489	41.629
		71900501	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	14.801	21.363
		0801003	Noleggio sale	18.498	7.202
		71201009	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	18.498	7.202
A.9)	AA1090	*A.9.C)*	*Altri proventi diversi*	32.443	125.625
		0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	196	0
		71201110	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	196	0
		0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	6.000
		71201111	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	6.000
		0207012	Corsi di formazione a privati	7.262	29.180
		71201112	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	7.262	29.180
		0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0
		71201091	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0
		0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	24.917	90.076
		71201080	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	6.000	12.000
		71201097	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	18.917	78.076
		0802004	Introiti per dismissione beni di consumo	67	368
		71400509	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0
		71400530	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	67	368
	AZ9999		**Totale valore della produzione (A)**	**167.767.108**	**169.105.695**
			B) Costi della produzione		
	BA0010		**B.1) Acquisti di beni**	**27.907.514**	**27.356.911**
	BA0020	*B.1.A)*	*Acquisti di beni sanitari*	27.061.777	26.491.892
	BA0030	*B.1.A.1)*	*Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	3.184.655	2.569.628
B.1.a)	BA0040	B.1.A.1.1)	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.137.440	2.506.840
		0901002	Emoderivati dotati di AIC	184.675	46.193
		81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	184.675	46.193
		0901017	Ossigeno	97.819	94.714
		81050520	OSSIGENO CON AIC	97.819	94.714
		0901059	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.811.598	2.321.292
		81050559	MEDICINALI CON AIC	2.811.598	2.321.292
		0901077	Mezzi di contrasto dotati di AIC	41.192	44.642
		81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	41.192	44.642
	2014	0901103	Gas medicinali dotati di AIC	2.156	0
		81050548	GAS MEDICINALI CON AIC	2.156	
B.1.a)	BA0050	B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	47.215	62.788
		0901060	Medicinali senza AIC	47.215	62.788
		81050560	MEDICINALI SENZA AIC	47.215	62.788
B.1.a)	BA0060	B.1.A.1.3)	Emoderivati di produzione regionale		
	BA0070	*B.1.A.2)*	*Sangue ed emocomponenti*	1.386.610	1.232.036
B.1.a)	R BA0080	B.1.A.2.1)	da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1.223.496	1.052.072
		0901031	Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050531	FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER		
		0901048	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.223.356	1.051.722
		81050524	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.223.356	1.051.722
		0901050	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	140	350
		81050550	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	140	350
B.1.a)	S BA0090	B.1.A.2.2)	da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	352	22.264

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		0901056	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	352	22.264
		81202013	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	352	22.264
		0901058	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0
		81050558	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER		
B.1.a)	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		162.762	157.701
		0901019	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	162.762	157.701
		81050522	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	162.762	157.701
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*		20.871.040	21.143.327
B.1.a)	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici		19.013.424	19.676.536
		0901011	Strumentario e ferri chirurgici	1.025.050	1.108.787
		81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.025.050	1.108.787
		0901016	Cellule e tessuti umani per trapianto	27.900	745.403
		81050507	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	26.070	735.058
		81050518	CELLULE PER TRAPIANTI	1.830	10.346
		0901063	Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.441.925	14.625.253
		81050512	MATERIALE PROTESICO	14.441.925	14.625.253
		0901083	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	53.475	63.625
		81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	53.475	63.625
		0901085	Dispositivi medici	3.465.073	3.133.468
		81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.118.534	1.090.749
		81050585	DISPOSITIVI MEDICI	2.346.539	2.042.719
B.1.a)	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi			
B.1.a)	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		1.857.616	1.466.791
		0901062	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.857.616	1.466.791
		81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	1.857.616	1.466.791
B.1.a)	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*		2.534	1.896
		0901015	Prodotti dietetici	2.534	1.896
		81050516	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.534	1.896
B.1.a)	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		226	936
		0901067	Vaccini per profilassi con codice AIC	226	936
		81050514	SIERI E VACCINI PER PROFILASSI	226	936
B.1.a)	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*		34.112	32.105
		0901061	Prodotti chimici	34.112	32.105
		81050517	PRODOTTI PER EMODIALISI	34.112	32.105
B.1.a)	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		2.590	2.080
		0901009	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	2.590	2.080
		81050509	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.590	2.080
		0901014	Presidi ad uso veterinario	0	0
		81050515	PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0
B.1.a)	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*		1.422.785	1.332.184
		0901065	Altri beni e prodotti sanitari	768.357	501.338
		81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	768.357	501.338
		0901066	Gas ad uso di laboratorio	10.294	37.202
		81050525	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	10.294	37.202
		0901086	Vetrerie e materiale di laboratorio	157.212	176.800
		81050586	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	157.212	176.800
		0901087	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	486.922	616.844
		81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	486.922	616.844
B.1.a)	R BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione*		157.224	177.699
		0901037	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050537	PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER		
		0901039	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0
		81050539	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER		
		0901041	Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050541	VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER		
		0901042	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050542	PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER		
		0901043	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050543	PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER		
	2014	0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	73	0
		81050544	CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	73	
		0901045	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050545	OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER		
		0901046	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050546	FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER		
		0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	0	14.740
		81050552	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	14.740
		0901054	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050554	MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0
		0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	152.426	162.488
		81050523	MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	152.426	162.488
		0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	379	471
		81050526	REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	379	471
		0901072	Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050535	MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER		
		0901074	Altri beni e prodotti sanitari acquistati da Az. San. Della Rer	601	0
		81050574	ALTRI BENI E PROD. SAN.ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	601	
		0901075	Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050540	GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER		
		0901096	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0
		81050533	MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0
	2014	0901097	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	3.746	0
		81050597	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	3.746	
		0901098	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050538	DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER		
	BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*		845.737	865.018
B.1.b)	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*		7.151	10.234
		0902001	Prodotti alimentari	7.151	10.234
		81050801	PRODOTTI ALIMENTARI	7.151	10.234
B.1.b)	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*		218.534	225.933
		0902002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	218.534	225.933

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	142.866	131.233
		81050823	MATERIALE DI PULIZIA	75.668	94.700
B.1.b)	BA0340		*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	4.477	5.817
		0902003	Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.477	5.817
		81050804	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	4.477	5.817
B.1.b)	BA0350		*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	465.457	472.589
		0902004	Supporti informatici	222.696	228.088
		81050806	SUPPORTI INFORMATICI	222.696	228.088
		0902005	Carta, cancelleria e stampati	242.547	244.501
		81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	242.547	244.501
		0902006	Software a rapida obsolescenza	215	0
		81050807	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	215	0
B.1.b)	BA0360		*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	876	4.148
		0902008	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	876	4.148
		81100502	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	876	4.148
		81101504	MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0
B.1.b)	BA0370		*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	149.242	146.298
		0902007	Altro materiale non sanitario	124.012	108.709
		81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	124.012	108.709
		0902009	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	25.230	37.588
		81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	25.230	37.588
B.1.b)	R BA0380		*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione*		
	BA0390		**B.2) Acquisti di servizi**	**52.339.661**	**54.482.529**
	BA0400		*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	26.523.163	27.134.938
	BA0410		*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	0	0
	BA0420		*B.2.A.1.1) - da convenzione*	0	0
B.2.a)	BA0430		*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*		
B.2.a)	BA0440		*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*		
B.2.a)	BA0450		*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*		
B.2.a)	BA0460		*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc,*		
B.2.a)	R BA0470		*B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.a)	S BA0480		*B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*		
	BA0490		*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	0	0
B.2.b)	BA0500		*B.2.A.2.1) - da convenzione*		
B.2.b)	R BA0510		*B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*		
B.2.b)	S BA0520		*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*		
	BA0530		*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	1.186.125	1.086.857
B.2.c)	R BA0540		*B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*	1.031.125	855.940
		1002005	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	985.013	799.599
		81202014	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	780.970	623.049
		ex 1001013 81201018	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA	77.655	76.650
		ex 1001013 81201019	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EXTRA	126.388	99.900
		1002006	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	46.111	56.341
		81202006	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	46.111	56.341
B.2.c)	BA0550		*B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.c)	S BA0560		*B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)*	120.000	150.115
		1002022	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	120.000	150.115
		81202023	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	120.000	150.115
B.2.c)	BA0570		*B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI*		
	BA0580		*B.2.A.3.5) - da privato*	*35.000*	*80.802*
B.2.c)	BA0590		B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privat		
B.2.c)	BA0600		B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privat		
B.2.c)	BA0610		B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.000	40.118
		1002021	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	10.000	40.118
		81202008	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	10.000	40.118
B.2.c)	BA0620		B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privat	25.000	40.684
		1002020	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	25.000	40.684
		81202009	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	25.000	40.684
B.2.c)	BA0630		*B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,*		
	BA0640		*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	0	0
B.2.d)	R BA0650		*B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.d)	BA0660		*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.d)	SS BA0670		*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*		
B.2.d)	BA0680		*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.d)	BA0690		*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*		
	BA0700		*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	0	0
B.2.e)	R BA0710		*B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.e)	BA0720		*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.e)	S BA0730		*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.e)	BA0740		*B.2.A.5.4) - da privato*		
	BA0750		*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	0	0
B.2.f)	R BA0760		*B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.f)	BA0770		*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.f)	S BA0780		*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.f)	BA0790		*B.2.A.6.4) - da privato*		
	BA0800		*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	2.846.495	2.300.000
B.2.g)	R BA0810		*B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*	1.286	0
		1001013	Altre prestazioni di degenza acquistate da aziende sanitarie della Regione	1.286	0
		2014 81201021	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PROG.RER	1.286	
B.2.g)	BA0820		*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.g)	S BA0830		*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	415.207	0
		1803006	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	415.207	0
		2014 84505503	SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	415.207	
		1803009	Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0
		2015 84500508	INSUSSISTENZE PASSIVE ORD, PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0
	BA0840		*B.2.A.7.4) - da privato*	2.430.002	2.300.000
B.2.g)	BA0850		B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privat		
B.2.g)	BA0860		B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat		
B.2.g)	BA0870		B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
B.2.g)	BA0880		B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privat	2.430.002	2.300.000
		1001015	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.430.002	2.300.000

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		81201005	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	780.000	512.000
		81201006	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.650.002	1.788.000
B.2.g)	BA0890		*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,*		
	BA0900		*B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	0	0
B.2.h)	R BA0910		*B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.h)	BA0920		*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.h)	SS BA0930		*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*		
B.2.h)	BA0940		*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.h)	BA0950		*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*		
	BA0960		*B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F*	0	0
B.2.i)	R BA0970		*B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.i)	BA0980		*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.i)	S BA0990		*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.i)	BA1000		*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.i)	BA1010		*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*		
B.2.i)	BA1020		*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,*		
	BA1030		*B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione*	0	0
B.2.j)	R BA1040		*B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.j)	BA1050		*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.j)	S BA1060		*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.j)	BA1070		*B.2.A.10.4) - da privato*		
B.2.j)	BA1080		*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione,*		
	BA1090		*B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario*	283.912	230.473
B.2.k)	R BA1100		*B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	254.346	211.465
		1012004	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	254.346	211.465
		81153002	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.346	211.465
B.2.k)	BA1110		*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.k)	S BA1120		*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.k)	BA1130		*B.2.A.11.4) - da privato*	29.566	19.008
		1012007	Altri trasporti da privato	29.566	19.008
		81256007	ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.988	14.677
		81256002	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	13.578	4.330
	BA1140		*B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria*	0	0
B.2.l)	R BA1150		*B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.l)	BA1160		*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*		
B.2.l)	SS BA1170		*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*		
B.2.l)	BA1180		*B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)*	0	0
		1011006	Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0
		81256010	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0
		1011008	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0
		81256008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0
B.2.l)	BA1190		*B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)*		
	BA1200		*B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia,*	11.414.284	12.346.527
B.2.m)	BA1210		*B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera*	4.488.726	5.679.944
		1014001	Degenza ospedaliera	4.488.726	5.679.944
		81256005	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000	280.000
		81257025	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461	280.094
		81257015	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265	5.119.850
B.2.m)	BA1220		*B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica*	5.329.456	6.170.667
		1014002	Specialistica ambulatoriale	5.329.456	6.170.667
		81256006	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000	60.000
		81257016	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456	6.110.667
		81257017	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0
B.2.m)	BA1230		*B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica*		
B.2.m)	BA1240		*B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58*	1.596.102	495.916
		1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art	1.596.102	495.916
		81186005	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787	325.050
		81186008	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315	170.866
B.2.m)	R BA1250		*B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	0	0
		1014005	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art	0	0
		81186013	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0
B.2.m)	BA1260		*B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro*		
B.2.m)	R BA1270		*B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione,*		
	BA1280		*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	10.001	468.387
B.2.n)	BA1290		*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	10.001	44.981
		1017002	Contributi ad enti ed associazioni	10.001	44.981
		81257002	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	10.001	44.981
B.2.n)	BA1300		*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*		
B.2.n)	BA1310		*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*		
B.2.n)	BA1320		*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*		
B.2.n)	BA1330		*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*		
B.2.n)	R BA1340		*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione*	0	423.406
		1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	423.406
		ex 1109006	81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	423.406
	BA1350		*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan*	6.672.905	6.724.503
B.2.o)	R BA1360		*B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione*	304.484	287.410
		1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	304.484	287.410
		81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	304.484	287.410
B.2.o)	BA1370		*B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*	165.450	162.429
		1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	151.450	148.429
		81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	151.450	148.429
		1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	14.000
		81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000
	BA1380		*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato*	5.889.964	6.048.744
B.2.o)	BA1390		B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 200(	493.975	530.577
		1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	445.567	481.401
		81201007	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	192.539	233.143
		81201017	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	253.028	248.258
		1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	48.408	49.177
		81202011	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0
		81202012	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.408	49.177

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
B.2.o)	BA1400		B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privatc	0	0
		1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0
		81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0
B.2.o)	BA1410		B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privatc	1.587.231	1.603.684
		1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	1.587.231	1.603.684
		81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.561.910	1.579.057
		81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.322	24.627
B.2.o)	BA1420		B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.011.547	979.054
		1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.011.547	911.393
		81403008	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.011.547	911.393
		1302008	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	67.661
		81404008	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	67.661
		1303007	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0
		81405007	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1303032	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0
		81406032	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
B.2.o)	BA1430		B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	998.740	663.385
		1015001	Lavoro interinale	998.740	663.385
		81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO	998.740	663.385
B.2.o)	BA1440		B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.798.470	2.272.044
		1015003	Altre forme di lavoro autonomo	1.602.239	1.981.895
		81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.602.239	1.981.895
		1015004	Borse di studio	191.231	225.878
		81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	191.231	225.878
		1015005	Altro	5.000	64.272
		81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	5.000	64.272
	BA1450		*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comandc*	*313.007*	*225.920*
B.2.o)	R BA1460		B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	313.007	225.920
		1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	175.091	171.077
		81403011	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	175.091	171.077
		1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	84.274	0
		81404011	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	84.274	
		1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0
		81405037	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
		1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	53.642	54.842
		81406038	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	53.642	54.842
B.2.o)	BA1470		B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universitá	0	0
		1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici		
		81405043	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
		1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico		
		81406043	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
B.2.o)	SS BA1480		B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0
		1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81403015	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0
		1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81405045	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0
		1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0
		81406045	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0
	BA1490		*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	4.109.442	3.978.192
B.2.p)	R BA1500		*B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione*	3.142.931	3.130.924
		1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.142.931	3.130.924
		81180603	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	7.400	11.935
	ex 0901044	*81050577*	COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	22.274	23.721
	ex 1017010	*81170110*	RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBB.RER	12.912	10.330
		81201028	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	36.544	70.809
		81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.063.801	3.014.130
B.2.p)	BA1510		*B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione*	23.153	16.329
		1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	23.153	16.329
		81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	23.153	16.329
B.2.p)	BA1520		*B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)*	1.425	4.250
		1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	1.425	4.250
		81180605	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.412	3.000
		81180609	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	13	1.250
B.2.p)	BA1530		*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privatc*	941.934	826.688
		1016007	Altri servizi sanitari da privato	19.477	0
		81255518	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	19.477	0
		1016012	Servizi di service sanitari	910.161	826.688
		81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	910.161	826.688
		1203001	Service sanitari	12.296	0
		81301005	SERVICE SANITARI	12.296	
B.2.p)	BA1540		*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*		
B.2.q)	S BA1550		*B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC*		
	BA1560		*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	25.816.497	27.347.591
	BA1570		*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	23.158.056	24.800.740
B.3.a)	BA1580		*B.2.B.1.1) Lavanderia*	2.261.218	2.414.889
		1102001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.261.218	2.414.889
		81351001	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.261.218	2.414.889
B.3.a)	BA1590		*B.2.B.1.2) Pulizia*	2.027.914	1.978.630
		1102002	Pulizie	2.027.914	1.978.630
		81350501	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.027.914	1.978.630
B.3.a)	BA1600		*B.2.B.1.3) Mensa*	2.709.790	2.752.691
		1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.709.790	2.752.691
		81351501	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.709.790	2.752.691
B.3.a)	BA1610		*B.2.B.1.4) Riscaldamento*		
B.3.a)	BA1620		*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	692.936	634.114
		1102005	Servizi informatici	692.936	634.114
		81352505	SERVIZI INFORMATICI	692.936	634.114
B.3.a)	BA1630		*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	312.481	326.414
		1102008	Trasporti non sanitari e logistica	312.481	326.414
		81257011	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	312.481	326.414
B.3.a)	BA1640		*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	721.485	747.821

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		1102007	Smaltimento rifiuti	721.485	747.821
		81352507	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	721.485	747.821
B.3.a)	BA1650		*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	337.516	282.813
		1105004	Utenze telefoniche	337.516	282.813
		81751010	UTENZE TELEFONICHE	337.516	282.813
B.3.a)	BA1660		*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	1.485.006	1.451.470
		1105003	Energia elettrica	1.485.006	1.451.470
		81751023	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.485.006	1.451.470
B.3.a)	BA1670		*B.2.B.1.10) Altre utenze*	2.712.059	3.170.094
		1105001	Acqua	451.280	370.242
		81751007	UTENZE ACQUA	451.280	370.242
		1105002	Gas	2.258.778	2.797.852
		81751008	UTENZE GAS	2.258.778	2.797.852
		1105005	Altre utenze	2.000	2.000
		81751011	CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	2.000
	BA1680		*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*2.051.344*	*1.856.449*
B.3.a)	BA1690		B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.	1.942.247	1.698.000
		1106001	Assicurazioni per responsabilità civile	1.942.247	1.698.000
	CHIUSO	81751003	SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE		0
		81751038	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.942.247	1.698.000
B.3.a)	BA1700		B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	109.098	158.449
		1106002	Altre assicurazioni	109.098	158.449
		81751024	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.246	66.449
		81751037	ASSICURAZIONI - ALTRO	75.851	92.000
	BA1710		*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*7.846.307*	*9.185.355*
B.3.a)	R BA1720		B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	212.166	205.349
		1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	2.406	0
		81153505	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	2.406	0
		1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	209.760	205.349
		81154002	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	209.760	201.292
	ex 1101008	81101509	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	4.057
B.3.a)	BA1730		B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblic	115.933	415.152
		1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	115.933	415.152
		81154003	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	44.953	7.258
		81154033	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	64.812	313.817
		81180604	STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	6.168	94.077
B.3.a)	BA1740		B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privatc	7.518.208	8.564.855
		1102006	Servizi di prenotazione	270.000	385.530
		81352001	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	270.000	385.530
		1102009	Altri servizi tecnici	2.172.006	2.071.517
		81352502	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	406.429	473.186
		81352503	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	218.254	223.974
		81352509	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.547.323	1.374.356
		1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	14.103	9.747
		81257012	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	14.103	9.747
		81257045	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0
		1109002	Servizi bancari	0	0
		82100501	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	0
		82501001	ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0
		1109003	Servizi postali	52.587	52.335
		81280101	SERVIZI POSTALI	52.587	52.335
		1109004	Altri servizi da privato	217.941	1.408.412
		81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	204.623	195.227
		81257019	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	1.318	0
		81154034	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI	12.000	1.213.185
		1109008	Servizi di service non sanitari	4.132.372	4.123.806
		81164002	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	4.132.372	4.123.806
		1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	40.462	65.068
		81403003	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	40.462	65.068
		1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	24.122	29.241
		81404003	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	24.122	29.241
		1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.534	3.619
		81405033	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	7.534	3.619
		1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	8.586	7.766
		81406033	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	8.586	7.766
		1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	14.380	9.935
		81452003	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	14.380	9.935
		1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0
		81453003	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	0	0
		1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.170	983
		81502003	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.170	983
		1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	11.511	7.260
		81503003	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	11.511	7.260
		1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	352	1.476
		81552003	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	352	1.476
		1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.618	4.744
		81553003	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.618	4.744
		1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	327.290	229.897
		81751014	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	327.290	229.897
		1801002	Spese postali	201.968	130.371
		81751005	SPESE POSTALI E BOLLATI	201.968	130.371
		1801003	Pubblicità ed inserzioni	18.207	23.149
		81751002	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	18.207	23.149
	BA1750		*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san*	2.402.123	2.325.824
B.3.b)	R BA1760		*B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione*	94.408	90.169
		1103001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	94.408	90.169
		81155001	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	94.408	90.169
B.3.b)	BA1770		*B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici*	20.366	22.216
		1103002	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81155002	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0
		1103003	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.366	22.216

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		81257024	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.366	22.216
	BA1780		*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privat*	2.109.953	2.042.061
B.3.b)	BA1790		B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privat	59.270	52.578
		1103004	Consulenze non sanitarie da privato	59.270	52.578
		81257023	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	59.270	52.578
B.3.b)	BA1800		B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privat	1.580.834	1.642.681
		1104002	Collaborazioni coordinate e continuative	1.580.834	1.642.681
		81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.580.834	1.642.681
B.3.b)	BA1810		B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	6.941	6.941
		1304007	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0
	ex BA2250	*81452007*	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		
		1305007	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	556	1.111
	ex BA2290	*81453007*	PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	556	1.111
		1306007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0
	ex BA2340	*81502007*	TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		
		1307007	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	2.283	1.728
	ex BA2380	*81503007*	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	1.728
		1308007	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0
	ex BA2430	*81552007*	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		
		1309007	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	4.102
	ex BA2470	*81553007*	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	4.102
B.3.b)	BA1820		B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
		1104001	Lavoro interinale		
		81602001	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO		
B.3.b)	BA1830		B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	462.908	339.861
		1104003	Altre forme di lavoro autonomo	183.621	166.073
		81602003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	183.621	166.073
		1104004	Borse di studio	5.775	9.720
		81602004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	5.775	9.720
		1104005	Altro	155.509	46.727
		81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	155.509	46.727
		1109005	Assistenza religiosa	118.003	117.340
		81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	101.024	100.507
		81751012	SPESE PER IL CULTO	16.979	16.833
	BA1840		*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando*	*177.395*	*171.378*
B.3.b)	R BA1850		B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	177.395	171.378
		1304010	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81452010	PERS. PROFESSIONALE DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
		1305010	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81453010	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0
		1306010	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81502010	TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
		1307010	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81503010	TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
		1308010	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.241	110.420
		81552010	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.241	110.420
		1309010	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	67.154	60.958
		81553010	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	67.154	60.958
B.3.b)	BA1860		B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
B.3.b)	SS BA1870		B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0
		1305014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81453014	PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)		
		1307014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81503014	TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER		
	BA1880		*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	256.318	221.027
B.3.c)	BA1890		*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblic*	115	7.203
		1107004	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	115	7.203
		81153502	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	115	7.203
B.3.c)	BA1900		*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privat*	256.203	213.824
		1107003	Indennità per docenza di personale dipendente	39.284	32.692
		81256502	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	39.284	32.692
		1107005	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	216.919	181.132
		81256504	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	216.919	181.132
	BA1910		**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**6.210.324**	**5.849.029**
B.4)	BA1920		*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	727.053	820.741
		1101001	Manutenzione immobili e pertinenze	727.053	820.741
		81100101	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	727.053	820.741
		81100111	MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0
B.4)	BA1930		*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	1.831.985	1.780.900
		1101002	Manutenzione impianti e macchinari	1.831.985	1.780.900
		81100503	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.831.985	1.780.900
B.4)	BA1940		*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche*	2.413.480	2.228.778
		1101003	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.413.480	2.228.778
		81101003	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.854.011	1.652.691
		81101511	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	559.470	576.087
B.4)	BA1950		*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	22.877	22.700
		1101009	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.877	22.700
		81101507	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	22.877	22.700
B.4)	BA1960		*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	12.830	12.096
		1101006	Manutenzione automezzi	12.830	12.096
		81101006	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.830	12.096
B.4)	BA1970		*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	1.202.098	983.814
		1101004	Manutenzione attrezzature informatiche	0	1.281
		81101513	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	0	1.281
		1101005	Manutenzione ai software	956.878	732.277
		81101005	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	956.878	732.277
		1101010	Altre manutenzioni	245.220	250.256
		81101508	ALTRE MANUTENZIONI	245.220	250.256
B.4)	R BA1980		*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione*	0	0
		1101008		0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
			81101509 spostato al 11.09.006		
	BA1990		**B.4) Godimento di beni di terzi**	**1.114.081**	**1.346.469**
B.5)	BA2000		*B.4.A) Fitti passivi*	849	0
			1201001 Affitti passivi e spese condominiali	849	0
			81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	849	0
	BA2010		*B.4.B) Canoni di noleggio*	1.113.232	1.346.469
B.5)	BA2020		*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	887.126	1.014.069
			1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	887.126	1.014.069
			81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	887.126	1.014.069
B.5)	BA2030		*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	226.107	332.399
			1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	195.968	302.280
			81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	195.968	302.280
			1201005 Canoni di noleggio hardware	1.188	0
			81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	1.188	0
			1201006 Canoni di noleggio software	28.950	30.119
			81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	28.950	30.119
	BA2040		*B.4.C) Canoni di leasing*	0	0
B.5)	BA2050		*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	0	0
			1202001 Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0
			81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI		
B.5)	BA2060		*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*		
B.5)	R BA2070		*B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione*		
	BA2080		***Totale Costo del personale***	**60.244.472**	**60.028.820**
	BA2090		**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**44.220.545**	**43.974.513**
	BA2100		*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	21.502.973	21.329.275
	BA2110		*B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico*	17.767.323	17.599.335
B.6.a)	BA2120		*B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato*	16.656.728	16.631.029
			1301025 P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	6.952.156	6.874.953
			81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.952.156	6.874.953
			1301026 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	4.556.360	4.553.622
			81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.556.360	4.553.622
			1301027 P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.359.854	1.631.872
			81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.359.854	1.631.872
			1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.788.359	3.570.583
			81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.788.359	3.570.583
B.6.a)	BA2130		*B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato*	1.110.594	968.305
			1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	495.475	475.069
			81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	495.475	475.069
			1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	272.741	230.519
			81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	272.741	230.519
			1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	49.658	34.276
			81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	49.658	34.276
			1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	292.720	228.442
			81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	292.720	228.442
B.6.a)	BA2140		*B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro*	0	0
			1301018 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0
			81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE		
			1301020 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
			81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
			1301022 P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO	0	0
			81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'		
			1301024 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI		
	BA2150		*B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico*	3.735.651	3.729.941
B.6.b)	BA2160		*B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato*	3.562.130	3.391.877
			1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.959.899	1.798.547
			81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.959.899	1.798.547
			1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	552.866	568.813
			81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	552.866	568.813
			1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	311.708	285.124
			81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	311.708	285.124
			1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	737.657	739.393
			81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	737.657	739.393
B.6.b)	BA2170		*B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato*	173.520	338.064
			1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	42.031	211.812
			81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.031	211.812
			1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	36.641	37.519
			81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	36.641	37.519
			1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	8.987	8.308
			81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	8.987	8.308
			1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	85.862	80.426
			81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	85.862	80.426
B.6.b)	BA2180		*B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro*	0	0
			1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0
			81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE		
			1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
			81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.		
			1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0
			81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'		
			1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
			81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		
	BA2190		*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	22.717.571	22.645.238
B.6.c)	BA2200		*B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	20.740.064	20.900.046
			1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.342.555	2.400.616
			81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.342.555	2.400.616
			1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.249.549	9.422.873
			81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.249.549	9.422.873
			1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	826.148	804.297
			81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	826.148	804.297
			1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	3.669.013	3.578.800
			81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.669.013	3.578.800

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		1303028	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	911.102	912.197
		81405104	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	911.102	912.197
		1303029	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	3.741.697	3.781.264
		81406104	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.741.697	3.781.264
B.6.c)	BA2210		*B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	1.977.508	1.745.191
		1303016	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	181.959	134.682
		81405201	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	181.959	134.682
		1303018	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	21.816	15.906
		81405202	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	21.816	15.906
		1303020	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	65.262	49.905
		81405204	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	65.262	49.905
		1303047	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	1.009.415	926.189
		81406201	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	1.009.415	926.189
		1303049	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	288.651	243.194
		81406202	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	288.651	243.194
		1303051	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	410.404	375.315
		81406204	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	410.404	375.315
B.6.c)	BA2220		*B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro*	0	0
		1303017	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81405301	N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1303019	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
		81405302	N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1303021	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81405304	N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
		1303048	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81406301	N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1303050	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
		81406302	N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1303052	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81406304	N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
	BA2230		**B.6) Personale del ruolo professionale**	**613.601**	**545.173**
	BA2240		*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	552.647	545.173
B.6.d)	BA2250		*B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	495.660	488.305
		1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	256.433	255.589
		81452101	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	256.433	255.589
		1304023	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND	130.957	126.389
		81452102	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	130.957	126.389
		1304024	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	108.269	106.328
		81452103	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.269	106.328
B.6.d)	BA2260		*B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	56.987	56.867
		1304016	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.740	42.630
		81452201	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.740	42.630
		1304018	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	654	653
		81452202	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	653
		1304020	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.593	13.585
		81452203	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.593	13.585
B.6.d)	BA2270		*B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro*	0	0
		1304017	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81452301	PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1304019	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81452302	PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1304021	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81452303	PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0
	BA2280		*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	60.954	0
B.6.e)	BA2290		*B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	60.954	0
		1305022	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	0	0
		81453101	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	0
		1305023	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	60.954	0
		81453102	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	60.954	0
		1305024	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0
		81453103	PROF.COM - T.IND - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI		
B.6.e)	BA2300		*B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0
		1305016	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0
		81453201	PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		
		1305018	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0
		81453202	PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
		1305020	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0
		81453203	PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI		
B.6.e)	BA2310		*B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro*	0	0
		1305017	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0
		81453301	PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1305019	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81453302	PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1305021	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81453303	PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2320		**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**8.851.774**	**8.837.586**
	BA2330		*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	788.928	869.049
B.6.d)	BA2340		*B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	788.928	864.149
		1306022	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	409.408	474.270
		81505101	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	409.408	474.270
		1306023	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	196.044	202.686
		81505102	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	196.044	202.686
		1306024	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	183.476	187.193
		81505103	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	183.476	187.193
B.6.d)	BA2350		*B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	4.900
		1306016	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	3.288
		81505201	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	3.288
		1306018	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	732
		81505202	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	732
		1306020	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	881
		81505203	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	881

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
B.6.d)	BA2360		*B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altrc*	0	0
		1306017	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81505301	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1306019	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0
		81505302	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1306021	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
		81505303	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2370		*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnicc*	8.062.846	7.968.537
B.6.e)	BA2380		*B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminatc*	7.409.569	7.429.969
		1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.671.438	4.674.965
		81503101	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.671.438	4.674.965
		1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.103.028	1.087.541
		81503102	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.103.028	1.087.541
		1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.635.103	1.667.463
		81503103	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.635.103	1.667.463
B.6.e)	BA2390		*B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinatc*	653.277	538.569
		1307016	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	418.611	369.126
		81503201	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	418.611	369.126
		1307018	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	60.744	39.735
		81503202	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	60.744	39.735
		1307020	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	173.922	129.708
		81503203	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	173.922	129.708
B.6.e)	BA2400		*B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altrc*	0	0
		1307017	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81503301	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1307019	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81503302	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1307021	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81503303	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2410		**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**6.558.553**	**6.671.548**
	BA2420		*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativc*	626.020	710.039
B.6.d)	BA2430		*B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminatc*	562.429	646.422
		1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	275.037	314.793
		81552101	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	275.037	314.793
		1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	170.269	197.154
		81552102	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	170.269	197.154
		1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	117.123	134.475
		81552103	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	117.123	134.475
B.6.d)	BA2440		*B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinatc*	63.591	63.617
		1308016	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.838	43.838
		81552201	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838	43.838
		1308018	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	6.326	6.326
		81552202	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326	6.326
		1308020	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.427	13.453
		81552203	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.427	13.453
B.6.d)	BA2450		*B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altrc*	0	0
		1308017	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81552301	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE		
		1308019	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81552302	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		
		1308021	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81552303	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	
	BA2460		*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativc*	5.932.533	5.961.508
B.6.e)	BA2470		*B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminatc*	5.884.119	5.940.092
		1309022	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.590.894	3.639.154
		81553101	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	3.590.894	3.639.154
		1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.029.758	1.022.069
		81553102	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.029.758	1.022.069
		1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.263.466	1.278.870
		81553103	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.263.466	1.278.870
B.6.e)	BA2480		*B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinatc*	48.414	21.416
		1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	17.065	14.424
		81553201	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	17.065	14.424
		1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	20.582	2.177
		81553202	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	20.582	2.177
		1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	10.768	4.814
		81553203	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	10.768	4.814
B.6.e)	BA2490		*B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altrc*	0	0
		1309017	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO	0	0
		81553301	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1309019	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81553302	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1309021	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81553303	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2500		**B.9) Oneri diversi di gestione**	**909.285**	**970.316**
B.7)	BA2510		*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	152.130	191.913
		1801004	Tasse e imposte non sul reddito	152.130	191.913
		81751009	ABBONAMENTO RAI-TV	815	815
		81751036	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	151.315	191.099
B.7)	BA2520		*B.9.B) Perdite su crediti*	0	0
		1801009	Perdite su crediti dell'esercizio	0	0
		81751019	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0
	BA2530		*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	757.155	778.403
B.7)	BA2540		*B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	693.559	719.591
		1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	564.090	570.027
		81750504	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	564.090	570.027
		1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	37.852	59.032
		81750502	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	37.852	59.032
		1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	91.617	90.533
		81750505	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.617	90.533
B.7)	BA2550		*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	63.596	58.812

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		1801006	Spese processuali	50.940	46.778
		81751034	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	50.940	46.778
		1801008	Abbuoni passivi	0	5
		81751027	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	5
		1801010	Altri costi	12.656	12.029
		81751001	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.937	10.938
		81751018	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	65	150
		81751020	SPESE DI RAPPRESENTANZA	4.324	630
		81751026	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	330	311
	CHIUSO	*81780501*	COSTI DA ATTRIBUIRE		0
	BA2560	***Totale Ammortamenti***		**5.918.005**	**5.773.549**
B.8.a)	**BA2570**	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**		**487.152**	**464.894**
		1401001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0
		81800501	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0
		1401002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	309.030	301.666
		81800502	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	309.030	301.666
		1401003	Ammortamento software	178.122	162.976
		81800504	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	178.122	162.976
		1401005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	252
		81800503	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	0	252
		81800505	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0
		81800506	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0
		81800507	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0
	BA2580	**B.11)Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**		**5.430.853**	**5.308.654**
	BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**		**2.241.047**	**2.213.452**
B.8.b)	BA2600	*B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili,*			
B.8.b)	BA2610	*B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili,*		2.241.047	2.213.452
		1402001	Ammortamento fabbricati indisponibili	2.241.047	2.213.452
		81820501	AMM.TO FABBRICATI	2.241.047	2.213.452
B.8.c)	**BA2620**	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**		**3.189.806**	**3.095.203**
		1402002	Ammortamento impianti e macchinari	0	0
		81820601	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0
		1402003	Ammortamento attrezzature sanitarie	2.246.374	2.021.050
		81821001	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.022.386	967.937
		81821101	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.223.988	1.053.112
		1402004	Ammortamento attrezzature informatiche	368.866	447.152
		81821504	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.866	447.152
		1402005	Ammortamento automezzi	14.147	16.584
		81821502	AMM.TO AUTOMEZZI	14.147	16.584
		1402006	Ammortamento mobili e arredi	413.417	457.241
		81821501	AMM.TO MOBILI E ARREDI	413.417	457.241
		1402007	Ammortamento beni strumentali diversi	147.002	153.175
		81821507	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	147.002	153.175
	BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**		**274.335**	**109.305**
B.9)	BA2640	*B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e material.*		0	0
		1403001	Svalutazione immobilizzazioni		
		81840501	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
B.9)	BA2650	*B.14.B) Svalutazione dei crediti*		274.335	109.305
		1404001	Svalutazione crediti	274.335	109.305
		81860501	ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0
		81860502	ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	0	0
		81860503	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	274.335	0
		81860504	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	0	109.305
	BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**		**458.808**	**210.253**
B.10.a)	BA2670	*B.15.A) Variazione rimanenze san.*		446.403	200.702
		0701001	Beni sanitari	0	0
		71700501	RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0
		0702001	Degenze in corso	0	0
		71700502	RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FINITI	0	0
		1501002	Var Rim Emoderivati con codice AIC	5.075	-5.222
		81850502	VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	5.075	-5.222
		1501009	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0
		81850509	PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0
		1501011	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	17.043	-4.306
		81850511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	17.043	-4.306
		1501014	Var Rim Presidi ad uso veterinario	0	0
		81850514	PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0
		1501015	Var Rim Prodotti dietetici	-156	-99
		81850515	PRODOTTI DIETETICI	-156	-99
		1501016	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	445.971	9.980
		81850516	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	445.971	9.980
		1501017	Var Rim Ossigeno	-244	534
		81850517	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-244	534
		1501018	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0
		81850518	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0
		1501020	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-35.286	71.411
		81850520	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-35.286	71.411
		1501021	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.695	-1.173
		81850521	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-1.695	-1.173
		1501025	Var Rim Medicinali senza AIC	7.221	6.788
		81850525	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	7.221	6.788
		1501026	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0
		81850526	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0
		1501027	Var Rim Prodotti chimici	131	-477
		81850527	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	131	-477
		1501028	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-13.171	-1.982
		81850528	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-13.171	-1.982
		1501030	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-3.710	6.718
		81850530	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	-3.710	6.718
		1501032	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-23.349	28.487
		81850506	MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	-23.349	28.487

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		1501034	Var Rim Dispositivi medici	54.429	81.418
		81850507	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	54.429	81.418
		1501035	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	67	-676
		81850535	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	67	-676
		1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	7.089	0
		81850536	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	7.089	0
		1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	-13.032	9.245
		81850537	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-13.032	9.245
		1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0
		81850512	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0	0
		1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	20	58
		81850513	SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	20	58
B.10.b)	BA2680	*B.15.B) Variazione rimanenze non san.*		12.404	9.551
		0701002	Beni non sanitari	0	0
		71701001	RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI	0	0
		71701002	RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL,FIN	0	0
		1502001	Var Rim Prodotti alimentari	0	0
		81851001	PRODOTTI ALIMENTARI	0	0
		1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	6.902	3.035
		81851002	MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	6.902	3.035
		1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
		81851003	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0
		1502004	Var Rim Supporti informatici	767	-4.305
		81851004	SUPPORTI INFORMATICI	767	-4.305
		1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-591	10.999
		81851005	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-591	10.999
		1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0
		81851006	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0
		1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario	437	-609
		81851007	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	437	-609
		1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0
		81851008	ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0
		1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	4.890	430
		81851009	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	4.890	430
	BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**		**9.484.014**	**7.333.562**
	BA2700	*B.16.A) Accantonamenti per rischi*		1.984.189	2.229.895
B.11.a)	BA2710	*B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*		21.115	0
		1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	21.115	0
		81901001	ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	21.115	0
B.11.a)	BA2720	*B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.*		50.000	60.000
		1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	50.000	60.000
		81901003	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	50.000	60.000
B.11.a)	BA2730	*B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privati*			
B.11.a)	BA2740	*B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione,*			
B.11.a)	BA2750	*B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi*		1.913.074	2.169.895
		1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	1.725.000	1.200.000
	nuovo	*81901007*	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.725.000	1.200.000
		1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	650.000
	ex 1601002	*81901002*	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	650.000
		1601004	Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente	188.074	319.895
		81901004	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	188.074	319.895
B.11.b)	BA2760	*B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*			
	BA2770	*B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*		3.751.180	2.549.948
B.11.c)	BA2780	*B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati*		0	0
		1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0
		81902014	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0
B.11.c)	BA2790	*B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati*		3.382	142.214
		1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0
		81902015	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0
		1701016	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	3.382	142.214
		81902016	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	3.382	142.214
		1701017	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0	0
		81902017	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0
B.11.c)	BA2800	*B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca*		3.747.798	2.407.489
		1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerca finalizzata	1.898.965	604.577
		81902018	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	1.898.965	604.577
		1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	745.370
		81902019	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	745.370
		1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0
		81902020	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0	0
		1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	1.848.833	1.057.542
		81902021	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.848.833	1.057.542
B.11.c)	BA2810	*B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati*			244
		1701025	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	3.584.110	244
		81902025	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI		244
	BA2820	*B.16.D) Altri accantonamenti*		3.748.645	2.553.720
B.11.d)	BA2830	*B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora*		0	0
		1701004	Accantonamento al fondo interessi moratori		
		81902004	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0
B.11.d)	BA2840	*B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*			
B.11.d)	BA2850	*B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*			
B.11.d)	BA2860	*B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*		0	0
		1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	0	0
		81902008	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	0	0
		1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0
		81902011	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0
B.11.d)	BA2870	*B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*		0	0
		1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		
		81902009	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	0	0
B.11.d)	BA2880	*B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*		0	0
		1701010	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		81902010	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	0	0
B.11.d)	BA2890		*B.16.D.7) Altri accantonamenti*	3.748.645	2.553.720
		1701005	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	350.000
		81920501	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	350.000
		1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	109.735	97.644
		81902026	ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	109.735	97.644
		1701027	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.000.000	1.600.000
		ex 1701006 *81902007*	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.000.000	1.600.000
		1701028	Accantonamento al fondo spese legali	54.801	184.517
		nuovo *81902027*	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	54.801	184.517
		1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	584.110	321.559
		ex 1701006 *81902006*	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	584.110	321.559
		ex 1701006 *81920502*	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0
		ex 1701006 *81920503*	ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0
	BZ9999		**Totale costi della produzione (B)**	**164.860.500**	**163.460.742**
			C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010		**C.1) Interessi attivi**	**3.496**	**8.369**
C.1)	CA0020		*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*		
C.1)	CA0030		*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	2.311	71
		2001004	Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.311	71
		82201002	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0
		82201004	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	2.251	0
		82201005	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	60	71
		82201006	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0
C.1)	CA0040		*C.1.C) Altri interessi attivi*	1.186	8.298
		2001006	Altri interessi attivi	1.186	8.298
		82201003	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	1.186	8.298
	CA0050		**C.2) Altri proventi**	**59**	**172**
C.1)	CA0060		*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	0	0
		1901001	Proventi da partecipazioni	0	0
		82301001	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0
C.1)	CA0070		*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*		
C.1)	CA0080		*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	0	0
		2001001	Proventi da titoli	0	0
		82201001	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0
C.1)	CA0090		*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*		
C.1)	CA0100		*C.2.E) Utili su cambi*	59	172
		2001003	Utili su cambi	59	172
		82150501	UTILI SU CAMBI	59	172
	CA0110		**C.3) Interessi passivi**	**321.954**	**196.731**
C.2)	CA0120		*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	0	0
		2102001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0
		82200501	INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0
C.2)	CA0130		*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	255.788	187.369
		2101001	Interessi su mutui	255.788	187.369
		82200502	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	255.788	187.369
C.2)	CA0140		*C.3.C) Altri interessi passivi*	66.167	9.362
		2102002	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0
		82203002	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0
		2103001	Interessi passivi verso fornitori	66.167	9.362
		82200503	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	66.167	9.362
	CA0150		**C.4) Altri oneri**	**22.161**	**18.770**
C.2)	CA0160		*C.4.A) Altri oneri finanziari*	21.833	18.675
		2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	21.833	18.675
		82100502	ONERI BANCARI E FINANZIARI	21.833	18.675
C.2)	CA0170		*C.4.B) Perdite su cambi*	329	95
		2103002	Perdite su cambi	329	95
		82100503	PERDITE SU CAMBI	329	95
	CZ9999		**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-340.561**	**-206.960**
			D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D.1)	**DA0010**		**D.1) Rivalutazioni**	**0**	**0**
		2201001	Rivalutazioni di partecipazioni	0	0
		83502001	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
		2201002	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
		83101001	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
		83502002	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ.I CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
D.2)	**DA0020**		**D.2) Svalutazioni**	**0**	**0**
		2301001	Svalutazioni di partecipazioni	0	0
		83502501	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
		2301002	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
		83100501	SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
		83502502	SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
	DZ9999		**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**	**0**
			E) Proventi e oneri straordinari		
	EA0010		**E.1) Proventi straordinari**	**3.296.678**	**1.594.743**
E.1.a)	EA0020		*E.1.A) Plusvalenze*	0	6.818
		0803001	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	0	98
		71201012	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0
		71900502	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	0	98
		2401001	Plusvalenze straordinarie	0	6.720
		84200501	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0
		84200502	PLUSVALENZE DIVERSE	0	6.720
	EA0030		*E.1.B) Altri proventi straordinari*	3.296.678	1.587.925
E.1.b)	EA0040		*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	46.870	84.722
		2402002	Erogazioni liberali	46.870	84.722
		84501003	DONAZIONI IN DENARO	11.811	23.012
		84501004	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	35.059	61.709
	EA0050		*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*767.447*	*1.419.924*
E.1.b)	R EA0060		*E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione*	9.842	6.032

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		0804005	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	186	32
		71901003	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA V/AZ. SAN. RER	186	32
		0804007	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	9.656	6.000
		71901005	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	9.656	6.000
	EA0070		*E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi*	*757.604*	*1.413.892*
E.1.b)	S EA0080		E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
E.1.b)	EA0090		E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.	64.434	14.315
		0804016	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	64.434	14.315
		84500416	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	64.434	14.315
E.1.b)	EA0100		E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.1.b)	EA0110		E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.1.b)	EA0120		E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat		
E.1.b)	EA0130		E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz	258.653	580.122
		0804020	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	258.653	580.122
		84501001	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	258.653	580.122
E.1.b)	EA0140		E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi	434.517	819.456
		0804014	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0
		71901007	SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0
		0804021	Altre sopravvenienze attive verso terzi	434.517	183.624
		84500421	ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI	434.517	183.624
		2402001	Sopravvenienze attive straordianarie	0	635.832
		71901002	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	635.832
	EA0150		*E.1.B.3) Insussistenze attive*	2.482.361	83.280
E.1.b)	R EA0160		*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione*	1.356	30.934
		0804008	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	12.217
		71900408	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	0	12.217
		0804015	Altre insussistenze del passivo verso Az RER	1.356	18.716
		71901015	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	1.356	18.716
	EA0170		*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	2.481.005	52.346
E.1.b)	S EA0180		E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
E.1.b)	EA0190		E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.	201.058	0
		0804010	Insussistenze del passivo verso personale dipendente	201.058	0
		71901006	INSUSSISTENZE DEL PASSIV0 PERSONALE	201.058	0
E.1.b)	EA0200		E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.1.b)	EA0210		E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.1.b)	EA0220		E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat		
E.1.b)	EA0230		E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz	1.186.556	36.552
		0804022	Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.186.556	36.552
		84501002	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	1.186.556	36.552
E.1.b)	EA0240		E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.093.391	15.793
		0804023	Altre insussistenze del passivo v/terzi	0	15.793
		84501005	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	0	15.793
		2402003	Insussistenze del passivo straordinarie	1.093.391	0
		84502001	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	1.093.391	0
E.1.b)	EA0250		*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*		
	EA0260		**E.2) Oneri straordinari**	**214.015**	**1.611.366**
E.2.a)	EA0270		*E.2.A) Minusvalenze*	23.233	47.415
		1802001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	22.934	47.415
		82201501	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	22.934	47.415
		1802002	Minusvalenze su altri beni mobili	299	0
		82201502	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	299	0
		2501001	Minusvalenze straordinarie	0	0
		84100501	MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0
		84100502	MINUSVALENZE DIVERSE	0	0
	EA0280		*E.2.B) Altri oneri straordinari*	190.782	1.563.951
E.2.b)	EA0290		*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	7.052	3.862
		2502002	Imposte esercizi precedenti	7.052	3.862
		84300501	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	3.176	1.015
		84500503	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	3.876	2.847
E.2.b)	EA0300		*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	0	133
		1801007	Risarcimenti	0	133
		81751015	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0
		81751021	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	0	133
		81751033	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0
	EA0310		*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*183.163*	*1.137.501*
	R EA0320		*E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione*	*83.106*	*190.419*
E.2.b)	R EA0330		E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale	3.037	12.217
		1803005	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	3.037	12.217
		84505501	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.037	12.217
E.2.b)	R EA0340		E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione	80.069	178.201
		1803007	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	80.069	178.201
		84505504	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	80.069	178.201
	EA0350		*E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi*	*100.057*	*947.082*
E.2.b)	S EA0360		E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0370		E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.	6.364	8.203
E.2.b)	EA0380		*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica*	6.364	2.308
		1301009	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81403009	MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0
		1301010	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81403010	MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1803010	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	6.364	2.308
		84500509	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.MEDICA	6.364	2.308
E.2.b)	EA0390		*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica*	0	70
		1302009	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81404009	N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1302010	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81404010	N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1304008	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81452008	PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1304009	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81502009	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		1306008	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81502008	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1306009	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81502009	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1308008	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81552008	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1308009	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81552009	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1803011	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	0	70
		84500510	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	0	70
E.2.b)	EA0400		*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto*	0	5.825
		1303033	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81405023	N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1303034	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81406023	N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1303035	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81405035	N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1303036	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza	0	0
		81406036	N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1305008	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81453008	PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1305009	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81453009	PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1307008	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81503008	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1307009	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81503009	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1309008	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81553008	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1309009	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81553009	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1803012	Sopravvenienze passive personale comparto	0	5.825
		84500511	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	0	5.825
E.2.b)	EA0410		E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.2.b)	EA0420		E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.2.b)	EA0430		E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat		
E.2.b)	EA0440		E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz	71.467	302.122
		1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	71.467	302.122
		84500501	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	71.467	302.122
E.2.b)	EA0450		E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi	22.226	636.757
		1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi	19.175	3.517
		84500518	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	19.175	3.517
		2502001	Sopravvenienze passive straordinarie	3.051	633.241
		84505502	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	3.051	633.241
	EA0460		*E.2.B.4) Insussistenze passive*	*567*	*422.455*
E.2.b)	R EA0470		*E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione*	0	0
		1803008	Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0
		84500507	INSUSSISTENZE DELL ATTIVO PER MOBILITA	0	0
		1803014	Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	0	0
		84500514	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	0	0
	EA0480		*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi*	*567*	*422.455*
E.2.b)	S EA0490		E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
E.2.b)	EA0500		E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.	566	0
		1803019	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	566	0
		84500519	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	566	0
E.2.b)	EA0510		E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.2.b)	EA0520		E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.2.b)	EA0530		E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat		
E.2.b)	EA0540		E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz	0	0
		1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
		ex 84500502 84500523	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	0
E.2.b)	EA0550		E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1	422.455
		1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	1	422.455
		84500524	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	1	422.455
		2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie	0	0
		84500506	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0
E.2.b)	EA0560		*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		
	EZ9999		**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**3.082.663**	**-16.623**
	XA0000		**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**5.648.710**	**5.421.369**
			Imposte e tasse		
	YA0010		**Y.1) IRAP**	**4.838.279**	**4.888.797**
Y.1.a)	YA0020		*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	3.808.594	3.827.376
		2601001	IRAP Personale medico e veterinario	1.150.989	1.148.127
		85101001	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.150.989	1.148.127
		2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	235.448	237.021
		85101002	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	235.448	237.021
		2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza	37.497	36.586
		85101004	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.497	36.586
		2601005	IRAP Personale professionale - comparto	0	0
		85101005	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0
		2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza	56.607	58.716
		85101006	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	56.607	58.716
		2601007	IRAP Personale tecnico - comparto	480.166	478.997
		85101007	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	480.166	478.997
		2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	42.133	47.854
		85101008	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.133	47.854
		2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto	364.706	371.262
		85101009	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	364.706	371.262
		2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	276.049	272.542
		85101023	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	276.049	272.542

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	consuntivo 2014	CONSUNTIVO 2013
		2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.165.000	1.176.272
		85101024	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.165.000	1.176.272
Y.1.b)	YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*		394.874	406.503
		2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	217.743	220.544
		85100509	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	101.872	107.357
		85100510	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	16.057	19.573
		85100512	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	657	6.760
		85100516	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	20.341	15.888
		85100517	IRAP SIMIL-ALP	36.197	39.892
		85100518	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	42.618	31.074
		2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	177.130	185.958
		85100507	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.691	59.505
		85100508	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	97	201
		85100515	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.606	6.605
		85100520	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	100.131	102.442
		85100521	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0
		85100523	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	12.053	11.520
		85100526	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	8.553	5.685
Y.1.c)	YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia,*		634.812	654.919
		2601012	IRAP Libera professione intramoenia	634.812	654.919
		85100511	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812	654.919
Y.1.d)	YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*			
	YA0060	**Y.2) IRES**		**67.234**	**70.406**
Y.2)	YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*		67.234	70.406
		2602001	IRES Attività istituzionale	67.234	70.406
		85100501	IRES	67.234	70.406
Y.2)	YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*			
Y.3)	**YA0090**	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		**0**	**0**
		1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0
		81902002	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0
	YZ9999	**Totale imposte e tasse**		**4.905.512**	**4.959.203**
		RISULTATO DI ESERCIZIO		**743.198**	**462.166**

Conto Economico e dettaglio
(senza gestione a progetto-ricerca finalizzata)

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2014 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff
	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	30.374.815	32.210.330	-1.835.515
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-542.529	-159.143	-383.386
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.307	240.320	-238.013
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.579.702	101.748.685	-168.984
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	20.082.168	18.775.163	1.307.005
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.268.267	1.218.019	50.248
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.346.910	4.126.254	220.656
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	421.140	431.166	-10.026
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**157.532.780**	**158.590.794**	**-1.058.014**
	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.489.636	26.625.425	-135.789
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.325.809	48.691.700	-365.891
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.076.738	5.701.399	375.339
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	977.036	978.303	-1.267
BA2080	***Totale Costo del personale***	**59.692.040**	**59.411.372**	**280.669**
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.901.890	43.502.108	399.782
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	446.500	421.896	24.605
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.785.097	8.815.820	-30.724
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.558.553	6.671.548	-112.995
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	904.961	969.579	-64.617
BA2560	***Totale Ammortamenti***	**5.918.005**	**5.773.549**	**144.457**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**487.152**	**464.894**	**22.258**
BA2580	**B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**5.430.853**	**5.308.654**	**122.198**
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.241.047	2.213.452	27.595
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.189.806	3.095.203	94.603
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	274.335	109.305	165.030
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	458.808	210.253	248.555
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.732.834	4.783.615	949.219
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**154.850.202**	**153.254.498**	**1.595.704**
	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.496	8.369	-4.873
CA0050	C.2) Altri proventi	59	172	-113
CA0110	C.3) Interessi passivi	321.954	196.731	125.223
CA0150	C.4) Altri oneri	22.150	18.770	3.380
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-340.549**	**-206.960**	**-133.589**
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**	**0**	**0**
	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.296.678	1.532.931	1.763.747
EA0260	E.2) Oneri straordinari	193.803	1.580.225	-1.386.422
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**3.102.875**	**-47.293**	**3.150.168**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**5.444.903**	**5.082.042**	**362.861**
	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	4.838.279	4.686.301	151.978
YA0060	Y.2) IRES	67.234	70.406	-3.173
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**4.905.512**	**4.756.707**	**148.806**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTI**	**539.391**	**325.336**	**214.055**
	RISULTATO DI ESERCIZIO GESTIONE A PROGETTI	**203.806**	**136.830**	**66.976**
	RISULTATO DI ESERCIZIO	**743.198**	**462.166**	**281.032**

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
			A) Valore della produzione		
	AA0010		**A.1) Contributi in c/esercizio**	**30.374.815**	**32.210.330**
	AA0020		*A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	19.720.932	21.115.611
A.1.a)	AA0030		*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	17.977.559	17.041.843
			0101001 Quota capitaria	0	0
			71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-
			0101002 Progetti e funzioni	17.785.872	16.801.490
			71100602 PROGETTI SPECIALI	17.405.872	16.422.483
			71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	379.007
			0102001 Contributi finalizzati	191.687	240.352
	ex 13.6.25		81502012 TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	114.601	139.555
	ex 13.7.26		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)		
CHIUSO	ex 13.6.25		81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)		
	ex 13.3.53		81405041 N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0
	ex 13.3.54		81406042 N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	57.069	69.203
	ex 13.3.54		81553012 AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	20.017	31.595
			71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0	0
A.1.a)	AA0040		*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	1.743.373	4.073.768
			0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	1.743.373	4.073.768
			71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	1.743.373	4.073.768
	AA0050		*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	3.883.186	4.516.789
	AA0060		*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	3.834.119	4.400.000
A.1.b.1)	AA0070		A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	3.000.000
			0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	3.000.000
			71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0
			71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	3.000.000
			71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0
A.1.b.2)	AA0080		A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di copertura LEA	0	0
			0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0
			71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0
A.1.b.3)	AA0090		A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di cop	3.834.119	1.400.000
			0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	3.834.119	1.400.000
			71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	3.834.119	1.400.000
A.1.b.4)	AA0100		A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
	AA0110		*A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	43.390	116.789
A.1.b.5)	R AA0120		A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	43.390	116.789
			0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	43.390	116.789
			71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	0
			71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	43.390	
			71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	116.789
A.1.b.5)	R AA0130		A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140		*A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)*	5.678	0
A.1.b.6)	AA0150		A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.678	0
			0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	5.678	0
			71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	5.678	0
			0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0
			71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0
A.1.b.6)	AA0160		A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
A.1.b.6)	AA0170		A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
	AA0180		*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	6.765.997	6.577.931
A.1.c.1)	AA0190		*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	5.464.697	5.327.931
			0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	5.464.697	5.327.931
			71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	5.314.697	5.327.931
			71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	150.000	0
A.1.c.2)	AA0200		*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	0	0
			0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0
			71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	0
A.1.c.3)	AA0210		*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca*	1.301.300	1.250.000
			0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	1.250.000	1.250.000
			71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	1.250.000	1.250.000
			0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	51.300	0
			71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	51.300	0
			71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0
			0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
			71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0	0
			71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	0	
			71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0
			71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0
			71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	0	0
			71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0
			71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0
			71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0
			71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0
			71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0
A.1.c.4)	AA0220		*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	0	0
			0104016 Contributi da privati per ricerca	0	0
			71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	0
A.1.d)	AA0230		*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	4.700	0
			0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	4.700	0
			71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	4.700	0
	AA0240		**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-542.529**	**-159.143**
A.2)	AA0250		*A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg.*	-542.529	-159.143
			0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-542.529	-93.000
			71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-542.529	-93.000
			0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	-66.143
			71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI		-66.143

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		0105003	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0
		71105003	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0
A.2)	AA0260		*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	0	0
		0105004	Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0
		71105004	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0
		0105005	Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0
		71105005	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0
		0105006	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0
		71105006	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0
		0105007	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0
		71105007	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0
		0105008	Rettifica altri contributi c/esercizio	0	0
		71105008	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	0
	AA0270		**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**2.307**	**240.320**
A.3)	AA0280		*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.*	2.307	198.913
		0101004	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	993	198.913
		71100605	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	0	198.913
		71160513	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	993	0
		0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	1.315	0
		71100202	CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	1.315	0
		0103002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0
		71160311	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0
A.3)	AA0290		*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati*	0	41.407
		0104009	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	41.407
		71101009	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	0	41.407
		71101019	ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI		0
		0104018	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0
		71100418	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	0	0
		0104020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	0
		71100420	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	0	0
		0104022	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	0	0
		71100422	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0
A.3)	AA0300		*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca*	0	0
		0104006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IRCCS	0	0
		71150504	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	0	0
		0104011	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	0	0
		71100411	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	0	0
		0104013	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regione	0	0
		71100413	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	0
		0104015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	0	0
		71100415	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	0	0
A.3)	AA0310		*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati*		
	AA0320		**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**101.579.702**	**101.748.685**
	AA0330		*A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	85.671.617	84.606.836
	R AA0340		*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione*	*39.385.562*	*38.784.895*
A.4.a)	R AA0350		A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	36.279.791	35.738.569
		0201001	Degenza a residenti della Provincia	23.822.590	23.817.250
		71200522	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	23.822.590	23.817.250
		0201002	Degenza a residenti della Regione	12.225.719	11.571.410
		71200524	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	11.571.410
		0201006	Degenza a stranieri a carico Azienda Usl	231.482	345.620
		71200536	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	231.482	345.620
		0201007	Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	4.288
		71200558	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	4.288
A.4.a)	R AA0360		A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.643.845	2.613.701
		0202001	Specialistica a residenti della Provincia	2.343.736	2.336.736
		71200523	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.343.736	2.336.736
		0202002	Specialistica a residenti della Regione	287.003	261.824
		71200525	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	261.824
		0202006	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usl	1.761	2.562
		71200546	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	1.761	2.562
		0202007	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	11.345	12.579
		71200547	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	11.345	12.579
A.4.a)	R AA0370		A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
A.4.a)	R AA0380		A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	401.431	350.112
		0203001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	285.734	292.634
		71200530	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	285.734	292.634
		0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	115.697	57.478
		71200532	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	115.697	57.478
		0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende Usl	0	0
		71200561	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0
A.4.a)	R AA0390		A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
A.4.a)	R AA0400		A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
A.4.a)	R AA0410		A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
A.4.a)	R AA0420		A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
A.4.a)	R AA0430		A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	60.495	82.513
		0205001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	6.646	13.172
		71200502	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	6.646	13.172
		71200542	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0
		0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	490	160
		71201109	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	490	160
		0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0
		71200728	RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0
		0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	30.820
		71200563	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	30.820
		0207041	Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	53.359	38.361

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
	2014	71201113	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	53.359	38.361
A.4.c)	AA0440		*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.*	164.278	164.922
		0201005	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	126.724	86.572
		71200535	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	126.724	86.572
		0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0
		71200557	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0
		0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	4.089	5.100
		71200545	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	4.089	5.100
		0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	2.797	3.300
		71200549	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	2.797	3.300
		0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	230
		71200560	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	230
		0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	30.667	69.720
		71200504	CERTIFICAZIONI VARIE	30.667	69.720
		71200570	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0
		0207016	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0
		71201115	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0
		71201116	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0
	AA0450		*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione*	*46.121.777*	*45.657.019*
A.4.a)	S AA0460		A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	44.863.899	43.903.444
		0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	44.493.204	43.903.444
		71200526	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	44.493.204	43.903.444
		0804006	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	370.695	0
	2015	71901004	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	370.695	0
		0804009	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
	2015	71900409	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0
A.4.a)	S AA0470		A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.035.537	1.045.283
		0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.008.549	1.001.560
		71200527	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.008.549	1.001.560
		0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	26.988	43.723
		71200548	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	26.988	43.723
A.4.a)	SS AA0480		A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
A.4.a)	S AA0490		A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	222.341	156.147
		0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	222.341	156.147
		71200533	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	222.341	156.147
A.4.a)	S AA0500		A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
A.4.a)	S AA0510		A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
A.4.a)	S AA0520		A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
A.4.a)	S AA0530		A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
A.4.a)	S AA0540		A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione		
A.4.a)	S AA0550		A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
A.4.a)	S AA0560		A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
	SS AA0570		A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	0	552.145
A.4.a)	SS AA0580		*A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*		
A.4.a)	SS AA0590		*A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione*	0	552.145
		0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		71200580	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	0
		0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	552.145
		71200564	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	0	552.145
		71201114	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0
A.4.a)	AA0600		*A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*		
	S AA0610		*A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.att.)*	0	0
A.4.a)	S AA0620		*A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		
A.4.a)	S AA0630		*A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		
A.4.a)	S AA0640		*A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		
A.4.a)	S AA0650		*A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)*		
A.4.c)	AA0660		*A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati*	881.862	1.053.548
		0201004	Degenza a privati paganti	625.918	759.353
		71200509	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	87.301	90.647
		71200590	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	132.707	254.938
		71200599	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	405.910	413.768
		0202004	Specialistica a privati paganti	15.137	13.963
		71200503	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.797	3.561
		71200506	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	8.084	5.852
		71200550	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	3.256	4.550
		0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	0
		71201001	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	0
		71201002	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	0
		71201089	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0	0
		71201098	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0	0
		0207013	Cartelle cliniche e referti	135.928	136.686
		71900503	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	135.928	136.686
		0207017	Altre prestazioni a privati	104.880	143.546
		71200515	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO	104.743	14.835
		71200541	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0
		71200567	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	0	126.284
		71200591	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	2.301
		71201099	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	137	126
	AA0670		*A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia*	15.026.223	16.088.301
A.4.b)	AA0680		*A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera*	5.901.542	7.406.887
		0208001	Degenza ospedaliera	5.901.542	7.406.887
		71200516	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.428.400	5.990.778
		71200528	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	473.142	1.416.109
A.4.b)	AA0690		*A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica*	8.295.174	8.176.398
		0208002	Specialistica ambulatoriale	8.295.174	8.176.398
		71200501	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	8.036.198	7.905.249

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		71200517	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	258.976	271.148
A.4.b)	AA0700		*A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica*	0	0
A.4.b)	AA0710		*A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	740.158	428.630
		0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	740.158	428.630
		71200518	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	13.181	12.292
		71200537	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	656.898	184.915
		71200540	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	69.178	231.423
		71200571	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0
		71200572	CONSULTI AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0
		71200581	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	900	0
A.4.b)	R AA0720		*A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)*	89.350	76.386
		0208005	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanita	89.350	76.386
		71200508	CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	89.350	76.386
A.4.b)	AA0730		*A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro*		
A.4.b)	R AA0740		*A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)*		
	AA0750		**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**20.082.168**	**18.775.163**
A.5)	AA0760		*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	16.306	8.971
		0308002	Rimborsi da Assicurazioni	16.306	8.971
		71400511	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	16.306	8.971
	AA0770		*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	472	0
A.5)	AA0780		*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione*	0	
A.5)	AA0790		*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	472	0
		0308007	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	472	
		71400531	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	472	0
	R AA0800		*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione*	814.380	908.619
A.5)	R AA0810		*A.5.C.1) Rimb.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Reg.*	0	0
		1301007	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81403007	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)		
		1302007	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81404007	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)		
		1303030	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81405044	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
		1303031	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Re	0	0
		81406044	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1303053			
chiuso	ex AA0780	1303054			
		1304006	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81452006	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA, RER (AVERE)	0	0
		1305006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81453006	PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0
		1306006	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81502006	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1306025			
		1307006	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81503006	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1307025		0	0
		81503012	TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)		
		1308006	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81552006	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
		1309006	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
		81553006	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
chiuso	ex AA0780	1309025			
A.5)	R AA0820		*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione*	546.585	652.132
		0306001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	546.585	652.132
		71400507	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	546.585	652.132
		0306002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		71400512	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0
A.5)	R AA0830		*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione*	267.795	256.487
		0205005	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0
		71200553	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	0	0
		0307011	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	227.630	219.942
		71400523	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	227.630	219.942
		0308009	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	40.165	36.545
		71400524	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	40.165	36.545
	AA0840		*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	16.153.569	16.134.884
A.5)	AA0850		*A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.*	48.913	60.684
		1303039	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0
		81405099	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	0
		1303040	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	48.913	43.509
		81406099	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	48.913	43.509
		1307011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	17.175
		81503011	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	0	17.175
		1309011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0
		81553011	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	0
A.5)	AA0860		*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.*	675.351	681.387
		0306018	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	675.351	681.387
		71400581	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	0
		71400582	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	675.351	681.387
A.5)	AA0870		*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.*	15.429.305	15.392.814
		0307007	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.112.112	15.066.795
		71400522	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.112.112	15.066.795
		0308003	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	164.315	155.860
		71400504	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	164.315	155.860
		0308008	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	152.878	170.159
		71400520	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	29.261	40.460
	2014	71400526	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI _NO R	4.000	

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		71400525	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	119.617	129.699
	AA0880		*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	3.097.440	1.722.688
	AA0890		*A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back*	*1.499.758*	*0*
A.5)	AA0900		A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
A.5)	AA0910		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
A.5)	AA0920		A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.499.758	0
		0209003	Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	1.499.758	0
		71208001	RIMBORSI PAY-BACK	1.499.758	
A.5)	AA0930		*A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	1.597.682	1.722.688
		0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0
		71400513	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0
		0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	767.469	795.763
		71400580	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	730.580	737.329
		71400583	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	36.889	58.434
		0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	46.805	65.432
		71400505	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	46.805	43.560
		71400533	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	21.872
		0308001	Rimborsi da dipendenti	75.476	76.387
		71400503	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	69.190	70.076
		71400553	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.286	6.311
		0308006	Altri rimborsi da privato	707.931	785.106
		71400502	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	156.699	151.556
		71400508	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	20.281	6.943
		71400521	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	530.952	626.607
	AA0940		**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**1.268.267**	**1.218.019**
A.6)	AA0950		*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale*	1.037.805	1.024.452
		0401001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.037.805	1.024.452
		71501001	COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.037.805	1.024.452
A.6)	AA0960		*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso*	230.462	193.567
		0401002	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	230.462	193.567
		71501002	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	230.462	193.567
A.6)	AA0970		*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro*		
	AA0980		**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**4.346.910**	**4.126.254**
A.7)	AA0990		*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	347.340	320.165
		0601003	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	347.340	320.165
		71601002	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	347.340	320.165
A.7)	AA1000		*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	93.000	93.000
		0601004	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	93.000	93.000
		71601004	QUOTA UTILIZ.CONTR. C/CP RER	93.000	93.000
A.7)	AA1010		*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*		
A.7)	AA1020		*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	0	0
		0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0
		71601006	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0
A.7)	AA1030		*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	3.872.496	3.674.416
		0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3.872.496	3.674.416
		71601001	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	3.872.496	3.674.416
A.7)	AA1040		*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	34.073	38.673
		0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	34.073	38.673
		71601502	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	34.073	38.673
A.8)	**AA1050**		**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**0**	**0**
		0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0
		71600502	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	0
		71602001	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
		0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0
		71600501	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0
	AA1060		**A.9) Altri ricavi e proventi**	**421.140**	**431.166**
A.9)	AA1070		*A.9.A) Ricavi per prest. non san.*	37.500	16.376
		0205006	Consulenze non sanitarie per altri	37.500	16.376
		71200554	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	37.500	16.376
A.9)	AA1080		*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	370.115	367.242
		0801001	Fitti attivi	351.617	360.040
		71201010	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0
		71201011	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	294.326	297.048
		71201015	FITTI ATTIVI (IRES)	42.489	41.629
		71900501	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	14.801	21.363
		0801003	Noleggio sale	18.498	7.202
		71201009	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	18.498	7.202
A.9)	AA1090		*A.9.C) Altri proventi diversi*	13.525	47.548
		0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	196	0
		71201110	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	196	0
		0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	6.000
		71201111	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	6.000
		0207012	Corsi di formazione a privati	7.262	29.180
		71201112	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	7.262	29.180
		0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0
		71201091	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0
		0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	6.000	12.000
		71201080	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	6.000	12.000
		71201097	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	0
		0802004	Introiti per dismissione beni di consumo	67	368
		71400509	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0
		71400530	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	67	368
	AZ9999		**Totale valore della produzione (A)**	**157.532.780**	**158.590.794**
			B) Costi della produzione		
	BA0010		**B.1) Acquisti di beni**	**26.489.636**	**26.625.425**
	BA0020		*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	25.693.456	25.789.324

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
	BA0030		*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	3.184.655	2.569.628
B.1.a)	BA0040		B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.137.440	2.506.840
			0901002 Emoderivati dotati di AIC	184.675	46.193
			81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	184.675	46.193
			0901017 Ossigeno	97.819	94.714
			81050520 OSSIGENO CON AIC	97.819	94.714
			0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.811.598	2.321.292
			81050559 MEDICINALI CON AIC	2.811.598	2.321.292
			0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	41.192	44.642
			81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	41.192	44.642
	2014		0901103 Gas medicinali dotati di AIC	2.156	0
			81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	2.156	
B.1.a)	BA0050		B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	47.215	62.788
			0901060 Medicinali senza AIC	47.215	62.788
			81050560 MEDICINALI SENZA AIC	47.215	62.788
B.1.a)	BA0060		B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
	BA0070		*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	1.386.610	1.232.036
B.1.a)	R BA0080		B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1.223.496	1.052.072
			0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER		
			0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.223.356	1.051.722
			81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.223.356	1.051.722
			0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	140	350
			81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	140	350
B.1.a)	S BA0090		B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	352	22.264
			0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	352	22.264
			81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	352	22.264
			0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0
			81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER		
B.1.a)	BA0100		B.1.A.2.3) da altri soggetti	162.762	157.701
			0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	162.762	157.701
			81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	162.762	157.701
	BA0210		*B.1.A.3) Dispositivi medici*	19.954.553	20.652.761
B.1.a)	BA0220		B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19.013.424	19.671.969
			0901011 Strumentario e ferri chirurgici	1.025.050	1.104.220
			81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.025.050	1.104.220
			0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	27.900	745.403
			81050507 COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	26.070	735.058
			81050518 CELLULE PER TRAPIANTI	1.830	10.346
			0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.441.925	14.625.253
			81050512 MATERIALE PROTESICO	14.441.925	14.625.253
			0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	53.475	63.625
			81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	53.475	63.625
			0901085 Dispositivi medici	3.465.073	3.133.468
			81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.118.534	1.090.749
			81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.346.539	2.042.719
B.1.a)	BA0230		B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		
B.1.a)	BA0240		B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	941.130	980.792
			0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	941.130	980.792
			81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	941.130	980.792
B.1.a)	BA0250		*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	2.534	1.896
			0901015 Prodotti dietetici	2.534	1.896
			81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.534	1.896
B.1.a)	BA0260		*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	226	936
			0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	226	936
			81050514 SIERI E VACCINI PER PROFILASSI	226	936
B.1.a)	BA0270		*B.1.A.6) Prodotti chimici*	34.112	32.105
			0901061 Prodotti chimici	34.112	32.105
			81050517 PRODOTTI PER EMODIALISI	34.112	32.105
B.1.a)	BA0280		*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	2.590	2.080
			0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	2.590	2.080
			81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.590	2.080
			0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0
			81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0
B.1.a)	BA0290		*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	970.951	1.120.182
			0901065 Altri beni e prodotti sanitari	347.183	332.266
			81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	347.183	332.266
			0901066 Gas ad uso di laboratorio	10.294	37.202
			81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	10.294	37.202
			0901086 Vetrerie e materiale di laboratorio	153.117	155.446
			81050586 VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	153.117	155.446
			0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	460.357	595.267
			81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	460.357	595.267
B.1.a)	R BA0300		*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione*	157.224	177.699
			0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER		
			0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0
			81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER		
			0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER		
			0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER		
			0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER		
	2014		0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	73	0
			81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	73	

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		0901045	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050545	OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER		
		0901046	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050546	FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER		
		0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	0	14.740
		81050552	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	14.740
		0901054	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050554	MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0
		0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	152.426	162.488
		81050523	MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	152.426	162.488
		0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	379	471
		81050526	REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	379	471
		0901072	Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050535	MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER		
		0901074	Altri beni e prodotti sanitari acquistati da Az. San. Della Rer	601	0
		81050574	ALTRI BENI E PROD. SAN.ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	601	
		0901075	Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050540	GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER		
		0901096	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0
		81050533	MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0
	2014	0901097	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	3.746	0
		81050597	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	3.746	
		0901098	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81050538	DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER		
	BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*		796.180	836.101
B.1.b)	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*		4.825	8.238
		0902001	Prodotti alimentari	4.825	8.238
		81050801	PRODOTTI ALIMENTARI	4.825	8.238
B.1.b)	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*		218.534	225.933
		0902002	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	218.534	225.933
		81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	142.866	131.233
		81050823	MATERIALE DI PULIZIA	75.668	94.700
B.1.b)	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*		4.477	5.817
		0902003	Combustibili, carburanti e lubrificanti	4.477	5.817
		81050804	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	4.477	5.817
B.1.b)	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*		445.907	466.589
		0902004	Supporti informatici	203.238	222.088
		81050806	SUPPORTI INFORMATICI	203.238	222.088
		0902005	Carta, cancelleria e stampati	242.547	244.501
		81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	242.547	244.501
		0902006	Software a rapida obsolescenza	122	0
		81050807	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	0
B.1.b)	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*		876	4.148
		0902008	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	876	4.148
		81100502	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	876	4.148
		81101504	MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0
B.1.b)	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*		121.561	125.376
		0902007	Altro materiale non sanitario	98.851	100.541
		81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	98.851	100.541
		0902009	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	22.710	24.835
		81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	22.710	24.835
B.1.b)	R BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione*			
	BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**		**48.325.809**	**48.691.700**
	BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*		24.481.515	24.570.658
	BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*		0	0
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*		0	0
B.2.a)	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*			
B.2.a)	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*			
B.2.a)	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*			
B.2.a)	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*			
B.2.a)	R BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*			
B.2.a)	S BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*			
	BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*		0	0
B.2.b)	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*			
B.2.b)	R BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*			
B.2.b)	S BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*			
	BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*		1.186.125	1.086.857
B.2.c)	R BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		1.031.125	855.940
		1002005	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	985.013	799.599
		81202014	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	780.970	623.049
		ex 1001013 *81201018*	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA	77.655	76.650
		ex 1001013 *81201019*	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EXTRA	126.388	99.900
		1002006	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	46.111	56.341
		81202006	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	46.111	56.341
B.2.c)	BA0550	*B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*			
B.2.c)	S BA0560	*B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)*		120.000	150.115
		1002022	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	120.000	150.115
		81202023	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	120.000	150.115
B.2.c)	BA0570	*B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI*			
	BA0580	*B.2.A.3.5) - da privato*		*35.000*	*80.802*
B.2.c)	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			
B.2.c)	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			
B.2.c)	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		10.000	40.118
		1002021	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	10.000	40.118
		81202008	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	10.000	40.118
B.2.c)	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		25.000	40.684

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		1002020	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	25.000	40.684
		81202009	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	25.000	40.684
B.2.c)	BA0630		*B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		
	BA0640		*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	0	0
B.2.d)	R BA0650		*B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.d)	BA0660		*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.d)	SS BA0670		*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*		
B.2.d)	BA0680		*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.d)	BA0690		*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*		
	BA0700		*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	0	0
B.2.e)	R BA0710		*B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.e)	BA0720		*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.e)	S BA0730		*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.e)	BA0740		*B.2.A.5.4) - da privato*		
	BA0750		*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	0	0
B.2.f)	R BA0760		*B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.f)	BA0770		*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.f)	S BA0780		*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.f)	BA0790		*B.2.A.6.4) - da privato*		
	BA0800		*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	2.846.495	2.300.000
B.2.g)	R BA0810		*B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*	1.286	0
		1001013	Altre prestazioni di degenza acquistate da aziende sanitarie della Regione	1.286	0
		2014 81201021	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PROG.RER	1.286	
B.2.g)	BA0820		*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.g)	S BA0830		*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	415.207	0
		1803006	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	415.207	0
		2014 84505503	SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	415.207	
		1803009	Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0
		2015 84500508	INSUSSISTENZE PASSIVE ORD, PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0
	BA0840		*B.2.A.7.4) - da privato*	2.430.002	2.300.000
B.2.g)	BA0850		B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
B.2.g)	BA0860		B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
B.2.g)	BA0870		B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
B.2.g)	BA0880		B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.430.002	2.300.000
		1001015	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.430.002	2.300.000
		81201005	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	780.000	512.000
		81201006	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.650.002	1.788.000
B.2.g)	BA0890		*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		
	BA0900		*B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	0	0
B.2.h)	R BA0910		*B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)*		
B.2.h)	BA0920		*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.h)	SS BA0930		*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*		
B.2.h)	BA0940		*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.h)	BA0950		*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*		
	BA0960		*B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F*	0	0
B.2.i)	R BA0970		*B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.i)	BA0980		*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.i)	S BA0990		*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.i)	BA1000		*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*		
B.2.i)	BA1010		*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*		
B.2.i)	BA1020		*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		
	BA1030		*B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione*	0	0
B.2.j)	R BA1040		*B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.j)	BA1050		*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.j)	S BA1060		*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.j)	BA1070		*B.2.A.10.4) - da privato*		
B.2.j)	BA1080		*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		
	BA1090		*B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario*	283.912	230.473
B.2.k)	R BA1100		*B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	254.346	211.465
		1012004	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	254.346	211.465
		81153002	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.346	211.465
B.2.k)	BA1110		*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		
B.2.k)	S BA1120		*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*		
B.2.k)	BA1130		*B.2.A.11.4) - da privato*	29.566	19.008
		1012007	Altri trasporti da privato	29.566	19.008
		81256007	ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.988	14.677
		81256002	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	13.578	4.330
	BA1140		*B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria*	0	0
B.2.l)	R BA1150		*B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		
B.2.l)	BA1160		*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*		
B.2.l)	SS BA1170		*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*		
B.2.l)	BA1180		*B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)*	0	0
		1011006	Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0
		81256010	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0
		1011008	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0
		81256008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0
B.2.l)	BA1190		*B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)*		
	BA1200		*B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)*	11.414.284	12.346.527
B.2.m)	BA1210		*B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera*	4.488.726	5.679.944
		1014001	Degenza ospedaliera	4.488.726	5.679.944
		81256005	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000	280.000
		81257025	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461	280.094
		81257015	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265	5.119.850
B.2.m)	BA1220		*B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica*	5.329.456	6.170.667
		1014002	Specialistica ambulatoriale	5.329.456	6.170.667
		81256006	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000	60.000

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		81257016	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456	6.110.667
		81257017	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0
B.2.m)	BA1230		*B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica*		
B.2.m)	BA1240		*B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 5*	1.596.102	495.916
		1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed	1.596.102	495.916
		81186005	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787	325.050
		81186008	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315	170.866
B.2.m)	R BA1250		*B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 5*	0	0
		1014005	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed	0	0
		81186013	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0
B.2.m)	BA1260		*B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro*		
B.2.m)	R BA1270		*B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)*		
	BA1280		*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	10.001	44.981
B.2.n)	BA1290		*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	10.001	44.981
		1017002	Contributi ad enti ed associazioni	10.001	44.981
		81257002	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	10.001	44.981
B.2.n)	BA1300		*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*		
B.2.n)	BA1310		*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*		
B.2.n)	BA1320		*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*		
B.2.n)	BA1330		*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*		
B.2.n)	R BA1340		*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione*	0	0
		1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
		ex 1109006	81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0
	BA1350		*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.*	4.638.186	4.587.319
B.2.o)	R BA1360		*B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione*	304.484	287.410
		1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	304.484	287.410
		81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	304.484	287.410
B.2.o)	BA1370		*B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*	165.450	162.429
		1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	151.450	148.429
		81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	151.450	148.429
		1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	14.000
		81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000
	BA1380		*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato*	3.855.245	3.911.560
B.2.o)	BA1390		B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	493.975	530.577
		1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	445.567	481.401
		81201007	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	192.539	233.143
		81201017	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	253.028	248.258
		1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	48.408	49.177
		81202011	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0
		81202012	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.408	49.177
B.2.o)	BA1400		B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0
		1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0
		81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0
B.2.o)	BA1410		B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato	67.104	102.803
		1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	67.104	102.803
		81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	41.783	78.176
		81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.322	24.627
B.2.o)	BA1420		B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.011.547	979.054
		1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.011.547	911.393
		81403008	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.011.547	911.393
		1302008	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	67.661
		81404008	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	67.661
		1303007	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0
		81405007	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1303032	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0
		81406032	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
B.2.o)	BA1430		B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	998.740	663.385
		1015001	Lavoro interinale	998.740	663.385
		81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO	998.740	663.385
B.2.o)	BA1440		B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.283.878	1.635.740
		1015003	Altre forme di lavoro autonomo	1.278.878	1.590.381
		81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.278.878	1.590.381
		1015004	Borse di studio	0	0
		81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	0
		1015005	Altro	5.000	45.359
		81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	5.000	45.359
	BA1450		*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando*	*313.007*	*225.920*
B.2.o)	R BA1460		B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	313.007	225.920
		1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	175.091	171.077
		81403011	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	175.091	171.077
		1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	84.274	0
		81404011	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	84.274	
		1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0
		81405037	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
		1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende sanitarie della Regio	53.642	54.842
		81406038	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	53.642	54.842
B.2.o)	BA1470		B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
		1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici		
		81405043	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
		1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico		
		81406043	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
B.2.o)	SS BA1480		B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0
		1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81403015	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0
		1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81405045	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0
		81406045	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0
	BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*		4.102.513	3.974.502
B.2.p)	R BA1500	*B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione*		3.142.931	3.130.924
		1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.142.931	3.130.924
		81180603	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	7.400	11.935
		ex 0901044 *81050577*	COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	22.274	23.721
		ex 1017010 *81170110*	RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBB.RER	12.912	10.330
		81201028	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	36.544	70.809
		81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.063.801	3.014.130
B.2.p)	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione*		16.223	12.639
		1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	16.223	12.639
		81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	16.223	12.639
B.2.p)	BA1520	*B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)*		1.425	4.250
		1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	1.425	4.250
		81180605	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.412	3.000
		81180609	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	13	1.250
B.2.p)	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*		941.934	826.688
		1016007	Altri servizi sanitari da privato	19.477	0
		81255518	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	19.477	0
		1016012	Servizi di service sanitari	910.161	826.688
		81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	910.161	826.688
		1203001	Service sanitari	12.296	0
		81301005	SERVICE SANITARI	12.296	
B.2.p)	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*			
B.2.q)	S BA1550	*B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC*			
	BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*		23.844.293	24.121.041
	BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*		22.761.626	22.972.751
B.3.a)	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*		2.261.218	2.414.889
		1102001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.261.218	2.414.889
		81351001	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.261.218	2.414.889
B.3.a)	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*		2.027.914	1.978.630
		1102002	Pulizie	2.027.914	1.978.630
		81350501	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.027.914	1.978.630
B.3.a)	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*		2.709.790	2.752.691
		1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.709.790	2.752.691
		81351501	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.709.790	2.752.691
B.3.a)	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*			
B.3.a)	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*		692.936	634.114
		1102005	Servizi informatici	692.936	634.114
		81352505	SERVIZI INFORMATICI	692.936	634.114
B.3.a)	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*		298.064	321.673
		1102008	Trasporti non sanitari e logistica	298.064	321.673
		81257011	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	298.064	321.673
B.3.a)	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*		717.637	738.975
		1102007	Smaltimento rifiuti	717.637	738.975
		81352507	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	717.637	738.975
B.3.a)	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*		337.516	282.813
		1105004	Utenze telefoniche	337.516	282.813
		81751010	UTENZE TELEFONICHE	337.516	282.813
B.3.a)	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*		1.485.006	1.451.470
		1105003	Energia elettrica	1.485.006	1.451.470
		81751023	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.485.006	1.451.470
B.3.a)	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*		2.712.059	3.168.094
		1105001	Acqua	451.280	370.242
		81751007	UTENZE ACQUA	451.280	370.242
		1105002	Gas	2.258.778	2.797.852
		81751008	UTENZE GAS	2.258.778	2.797.852
		1105005	Altre utenze	2.000	0
		81751011	CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	0
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*		*2.051.344*	*1.856.449*
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.		1.942.247	1.698.000
		1106001	Assicurazioni per responsabilità civile	1.942.247	1.698.000
	CHIUSO	81751003	SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE		0
		81751038	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.942.247	1.698.000
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		109.098	158.449
		1106002	Altre assicurazioni	109.098	158.449
		81751024	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.246	66.449
		81751037	ASSICURAZIONI - ALTRO	75.851	92.000
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*		*7.468.142*	*7.372.953*
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		212.166	201.282
		1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	2.406	0
		81153505	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	2.406	0
		1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	209.760	201.282
		81154002	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	209.760	197.225
		ex 1101008 *81101509*	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	4.057
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		34.953	7.236
		1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	34.953	7.236
		81154003	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	34.953	7.236
		81154033	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0
		81180604	STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	0	0
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato		7.221.022	7.164.435
		1102006	Servizi di prenotazione	270.000	385.530
		81352001	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	270.000	385.530
		1102009	Altri servizi tecnici	2.172.006	2.071.517
		81352502	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	406.429	473.186

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		81352503	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	218.254	223.974
		81352509	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.547.323	1.374.356
		1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	14.103	9.747
		81257012	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	14.103	9.747
		81257045	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0
		1109002	Servizi bancari	0	0
		82100501	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	0
		82501001	ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0
		1109003	Servizi postali	52.587	52.335
		81280101	SERVIZI POSTALI	52.587	52.335
		1109004	Altri servizi da privato	59.602	87.526
		81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	58.284	87.526
		81257019	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	1.318	0
		81154034	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI	0	0
		1109008	Servizi di service non sanitari	4.132.372	4.123.806
		81164002	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	4.132.372	4.123.806
		1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	40.462	65.068
		81403003	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	40.462	65.068
		1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	24.122	29.241
		81404003	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	24.122	29.241
		1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.534	3.619
		81405033	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	7.534	3.619
		1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	8.586	7.766
		81406033	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	8.586	7.766
		1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	14.380	9.935
		81452003	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	14.380	9.935
		1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-69.280	-56.054
		81453003	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-69.280	-56.054
		1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.170	983
		81502003	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.170	983
		1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	11.511	7.260
		81503003	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	11.511	7.260
		1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	352	1.476
		81552003	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	352	1.476
		1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.618	4.744
		81553003	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.618	4.744
		1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	257.739	207.509
		81751014	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	257.739	207.509
		1801002	Spese postali	201.952	130.341
		81751005	SPESE POSTALI E BOLLATI	201.952	130.341
		1801003	Pubblicità ed inserzioni	18.207	22.087
		81751002	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	18.207	22.087
	BA1750		*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.*	830.948	931.948
B.3.b)	R BA1760		*B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione*	94.408	90.169
		1103001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	94.408	90.169
		81155001	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	94.408	90.169
B.3.b)	BA1770		*B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici*	20.366	22.216
		1103002	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81155002	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0
		1103003	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.366	22.216
		81257024	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.366	22.216
	BA1780		*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato*	538.778	648.185
B.3.b)	BA1790		B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato	52.094	42.898
		1103004	Consulenze non sanitarie da privato	52.094	42.898
		81257023	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	52.094	42.898
B.3.b)	BA1800		B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	279.339	350.463
		1104002	Collaborazioni coordinate e continuative	279.339	350.463
		81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	279.339	350.463
B.3.b)	BA1810		B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	6.941	6.941
		1304007	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0
	ex BA2250	*81452007*	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		
		1305007	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	556	1.111
	ex BA2290	*81453007*	PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	556	1.111
		1306007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0
	ex BA2340	*81502007*	TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		
		1307007	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	2.283	1.728
	ex BA2380	*81503007*	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	1.728
		1308007	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0
	ex BA2430	*81552007*	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		
		1309007	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	4.102
	ex BA2470	*81553007*	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	4.102
B.3.b)	BA1820		B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
		1104001	Lavoro interinale		
		81602001	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO		
B.3.b)	BA1830		B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	200.405	247.883
		1104003	Altre forme di lavoro autonomo	59.821	89.846
		81602003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	59.821	89.846
		1104004	Borse di studio	5.775	9.720
		81602004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	5.775	9.720
		1104005	Altro	16.806	30.977
		81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	16.806	30.977
		1109005	Assistenza religiosa	118.003	117.340
		81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	101.024	100.507
		81751012	SPESE PER IL CULTO	16.979	16.833
	BA1840		*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando*	*177.395*	*171.378*

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
B.3.b)	R BA1850		B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	177.395	171.378
			1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81452010 PERS. PROFESSIONALE DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
			1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0
			1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
			1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
			1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.241	110.420
			81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.241	110.420
			1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	67.154	60.958
			81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	67.154	60.958
B.3.b)	BA1860		B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
B.3.b)	SS BA1870		B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0
			1305014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)		
			1307014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER		
	BA1880		*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	251.719	216.343
B.3.c)	BA1890		*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	115	7.203
			1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	115	7.203
			81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	115	7.203
B.3.c)	BA1900		*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	251.604	209.140
			1107003 Indennità per docenza di personale dipendente	39.284	32.692
			81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	39.284	32.692
			1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	212.320	176.448
			81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	212.320	176.448
	BA1910		**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**6.076.738**	**5.701.399**
B.4)	BA1920		*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	727.053	820.741
			1101001 Manutenzione immobili e pertinenze	727.053	820.741
			81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	727.053	820.741
			81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0
B.4)	BA1930		*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	1.831.985	1.780.900
			1101002 Manutenzione impianti e macchinari	1.831.985	1.780.900
			81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.831.985	1.780.900
B.4)	BA1940		*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche*	2.281.883	2.081.713
			1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie	2.281.883	2.081.713
			81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.722.413	1.511.204
			81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	559.470	570.510
B.4)	BA1950		*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	21.559	22.136
			1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	21.559	22.136
			81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	21.559	22.136
B.4)	BA1960		*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	12.830	12.096
			1101006 Manutenzione automezzi	12.830	12.096
			81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.830	12.096
B.4)	BA1970		*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	1.201.427	983.814
			1101004 Manutenzione attrezzature informatiche	0	1.281
			81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	0	1.281
			1101005 Manutenzione ai software	956.207	732.277
			81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	956.207	732.277
			1101010 Altre manutenzioni	245.220	250.256
			81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220	250.256
B.4)	R BA1980		*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione*	0	0
			1101008 #	0	0
			81101509 spostato al 11.09.006		
	BA1990		**B.4) Godimento di beni di terzi**	**977.036**	**978.303**
B.5)	BA2000		*B.4.A) Fitti passivi*	849	0
			1201001 Affitti passivi e spese condominiali	849	0
			81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	849	0
	BA2010		*B.4.B) Canoni di noleggio*	976.187	978.303
B.5)	BA2020		*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	781.203	787.364
			1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	781.203	787.364
			81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	781.203	787.364
B.5)	BA2030		*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	194.984	190.940
			1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	194.984	190.940
			81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	194.984	190.940
			1201005 Canoni di noleggio hardware	0	0
			81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	0	0
			1201006 Canoni di noleggio software	0	0
			81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	0	0
	BA2040		*B.4.C) Canoni di leasing*	0	0
B.5)	BA2050		*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	0	0
			1202001 Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0
			81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI		
B.5)	BA2060		*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*		
B.5)	R BA2070		*B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione*		
	BA2080		***Totale Costo del personale***	**59.692.040**	**59.411.372**
	BA2090		**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**43.901.890**	**43.502.108**
	BA2100		*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	21.184.319	20.856.870
	BA2110		*B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico*	17.635.753	17.377.773
B.6.a)	BA2120		*B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato*	16.525.159	16.409.467
			1301025 P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	6.820.587	6.653.391
			81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.820.587	6.653.391
			1301026 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	4.556.360	4.553.622
			81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.556.360	4.553.622

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		1301027	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.359.854	1.631.872
		81403103	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.359.854	1.631.872
		1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.788.359	3.570.583
		81403104	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.788.359	3.570.583
B.6.a)	BA2130		*B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato*	1.110.594	968.305
		1301017	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	495.475	475.069
		81403201	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	495.475	475.069
		1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	272.741	230.519
		81403202	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	272.741	230.519
		1301021	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	49.658	34.276
		81403203	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	49.658	34.276
		1301023	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	292.720	228.442
		81403204	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	292.720	228.442
B.6.a)	BA2140		*B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro*	0	0
		1301018	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0
		81403301	MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE		
		1301020	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81403302	MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
		1301022	P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO	0	0
		81403303	MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'		
		1301024	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81403304	MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI		
	BA2150		*B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico*	3.548.566	3.479.098
B.6.b)	BA2160		*B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato*	3.375.045	3.141.034
		1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.772.814	1.547.704
		81404101	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.772.814	1.547.704
		1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	552.866	568.813
		81404102	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	552.866	568.813
		1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	311.708	285.124
		81404103	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	311.708	285.124
		1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	737.657	739.393
		81404104	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	737.657	739.393
B.6.b)	BA2170		*B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato*	173.520	338.064
		1302017	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	42.031	211.812
		81404201	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.031	211.812
		1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	36.641	37.519
		81404202	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	36.641	37.519
		1302021	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	8.987	8.308
		81404203	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	8.987	8.308
		1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	85.862	80.426
		81404204	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	85.862	80.426
B.6.b)	BA2180		*B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro*	0	0
		1302018	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0
		81404301	N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE		
		1302020	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
		81404302	N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.		
		1302022	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0
		81404303	N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'		
		1302024	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
		81404304	N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		
	BA2190		*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	22.717.571	22.645.238
B.6.c)	BA2200		*B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	20.740.064	20.900.046
		1303022	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.342.555	2.400.616
		81405101	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.342.555	2.400.616
		1303023	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.249.549	9.422.873
		81406101	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.249.549	9.422.873
		1303024	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	826.148	804.297
		81405102	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	826.148	804.297
		1303025	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	3.669.013	3.578.800
		81406102	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.669.013	3.578.800
		1303028	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	911.102	912.197
		81405104	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	911.102	912.197
		1303029	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	3.741.697	3.781.264
		81406104	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.741.697	3.781.264
B.6.c)	BA2210		*B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	1.977.508	1.745.191
		1303016	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	181.959	134.682
		81405201	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	181.959	134.682
		1303018	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	21.816	15.906
		81405202	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	21.816	15.906
		1303020	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	65.262	49.905
		81405204	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	65.262	49.905
		1303047	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	1.009.415	926.189
		81406201	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	1.009.415	926.189
		1303049	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	288.651	243.194
		81406202	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	288.651	243.194
		1303051	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	410.404	375.315
		81406204	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	410.404	375.315
B.6.c)	BA2220		*B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro*	0	0
		1303017	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81405301	N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1303019	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
		81405302	N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1303021	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81405304	N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
		1303048	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81406301	N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		1303050	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
		81406302	N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1303052	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81406304	N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
	BA2230	**B.6)**	**Personale del ruolo professionale**	**446.500**	**421.896**
	BA2240	*B.6.A)*	*Costo del personale dirigente ruolo professionale*	552.647	545.173
B.6.d)	BA2250	*B.6.A.1)*	*Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	495.660	488.305
		1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	256.433	255.589
		81452101	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	256.433	255.589
		1304023	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND	130.957	126.389
		81452102	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	130.957	126.389
		1304024	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	108.269	106.328
		81452103	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.269	106.328
B.6.d)	BA2260	*B.6.A.2)*	*Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	56.987	56.867
		1304016	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.740	42.630
		81452201	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.740	42.630
		1304018	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	654	653
		81452202	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	653
		1304020	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.593	13.585
		81452203	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.593	13.585
B.6.d)	BA2270	*B.6.A.3)*	*Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro*	0	0
		1304017	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81452301	PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1304019	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81452302	PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1304021	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81452303	PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0
	BA2280	*B.6.B)*	*Costo del personale comparto ruolo professionale*	-106.146	-123.277
B.6.e)	BA2290	*B.6.B.1)*	*Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-106.146	-123.277
		1305022	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	-106.146	-56.436
		81453101	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-106.146	-56.436
		1305023	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	0	-66.841
		81453102	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	-66.841
		1305024	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0
		81453103	PROF.COM - T.IND - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI		
B.6.e)	BA2300	*B.6.B.2)*	*Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0
		1305016	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0
		81453201	PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		
		1305018	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0
		81453202	PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
		1305020	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0
		81453203	PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI		
B.6.e)	BA2310	*B.6.B.3)*	*Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro*	0	0
		1305017	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0
		81453301	PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1305019	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81453302	PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1305021	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81453303	PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2320	**B.7)**	**Personale del ruolo tecnico**	**8.785.097**	**8.815.820**
	BA2330	*B.7.A)*	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	788.928	869.049
B.6.d)	BA2340	*B.7.A.1)*	*Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	788.928	864.149
		1306022	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	409.408	474.270
		81505101	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	409.408	474.270
		1306023	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	196.044	202.686
		81505102	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	196.044	202.686
		1306024	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	183.476	187.193
		81505103	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	183.476	187.193
B.6.d)	BA2350	*B.7.A.2)*	*Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	4.900
		1306016	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	3.288
		81505201	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	3.288
		1306018	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	732
		81505202	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	732
		1306020	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	881
		81505203	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	881
B.6.d)	BA2360	*B.7.A.3)*	*Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0
		1306017	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81505301	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1306019	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0
		81505302	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1306021	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
		81505303	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2370	*B.7.B)*	*Costo del personale comparto ruolo tecnico*	7.996.169	7.946.771
B.6.e)	BA2380	*B.7.B.1)*	*Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	7.342.892	7.408.203
		1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.604.760	4.653.199
		81503101	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.604.760	4.653.199
		1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.103.028	1.087.541
		81503102	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.103.028	1.087.541
		1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.635.103	1.667.463
		81503103	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.635.103	1.667.463
B.6.e)	BA2390	*B.7.B.2)*	*Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	653.277	538.569
		1307016	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	418.611	369.126
		81503201	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	418.611	369.126
		1307018	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	60.744	39.735
		81503202	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	60.744	39.735
		1307020	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	173.922	129.708

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		81503203	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	173.922	129.708
B.6.e)	BA2400		*B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro*	0	0
		1307017	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81503301	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1307019	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81503302	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1307021	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81503303	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2410		**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**6.558.553**	**6.671.548**
	BA2420		*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	626.020	710.039
B.6.d)	BA2430		*B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	562.429	646.422
		1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	275.037	314.793
		81552101	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	275.037	314.793
		1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	170.269	197.154
		81552102	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	170.269	197.154
		1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	117.123	134.475
		81552103	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	117.123	134.475
B.6.d)	BA2440		*B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	63.591	63.617
		1308016	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.838	43.838
		81552201	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838	43.838
		1308018	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	6.326	6.326
		81552202	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326	6.326
		1308020	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.427	13.453
		81552203	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.427	13.453
B.6.d)	BA2450		*B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0
		1308017	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
		81552301	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE		
		1308019	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81552302	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		
		1308021	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81552303	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	
	BA2460		*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	5.932.533	5.961.508
B.6.e)	BA2470		*B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	5.884.119	5.940.092
		1309022	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.590.894	3.639.154
		81553101	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	3.590.894	3.639.154
		1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.029.758	1.022.069
		81553102	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.029.758	1.022.069
		1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.263.466	1.278.870
		81553103	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.263.466	1.278.870
B.6.e)	BA2480		*B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	48.414	21.416
		1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	17.065	14.424
		81553201	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	17.065	14.424
		1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	20.582	2.177
		81553202	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	20.582	2.177
		1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	10.768	4.814
		81553203	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	10.768	4.814
B.6.e)	BA2490		*B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0
		1309017	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO	0	0
		81553301	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1309019	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
		81553302	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1309021	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
		81553303	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2500		**B.9) Oneri diversi di gestione**	**904.961**	**969.579**
B.7)	BA2510		*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	152.130	191.913
		1801004	Tasse e imposte non sul reddito	152.130	191.913
		81751009	ABBONAMENTO RAI-TV	815	815
		81751036	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	151.315	191.099
B.7)	BA2520		*B.9.B) Perdite su crediti*	0	0
		1801009	Perdite su crediti dell'esercizio	0	0
		81751019	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0
	BA2530		*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	752.831	777.666
B.7)	BA2540		*B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	693.559	719.591
		1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	564.090	570.027
		81750504	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	564.090	570.027
		1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	37.852	59.032
		81750502	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	37.852	59.032
		1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	91.617	90.533
		81750505	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.617	90.533
B.7)	BA2550		*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	59.272	58.074
		1801006	Spese processuali	50.940	46.778
		81751034	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	50.940	46.778
		1801008	Abbuoni passivi	0	5
		81751027	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	5
		1801010	Altri costi	8.332	11.292
		81751001	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.937	10.938
		81751018	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	65	0
		81751020	SPESE DI RAPPRESENTANZA	0	42
		81751026	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	330	311
	CHIUSO	*81780501*	COSTI DA ATTRIBUIRE		0
	BA2560		***Totale Ammortamenti***	**5.918.005**	**5.773.549**
B.8.a)	**BA2570**		**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**487.152**	**464.894**
		1401001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0
		81800501	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0
		1401002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	309.030	301.666
		81800502	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	309.030	301.666

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		1401003	Ammortamento software	178.122	162.976
		81800504	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	178.122	162.976
		1401005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	252
		81800503	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	0	252
		81800505	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0
		81800506	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0
		81800507	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0
	BA2580	**B.11)Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**		**5.430.853**	**5.308.654**
	BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**		**2.241.047**	**2.213.452**
B.8.b)	BA2600	*B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*			
B.8.b)	BA2610	*B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*		2.241.047	2.213.452
		1402001	Ammortamento fabbricati indisponibili	2.241.047	2.213.452
		81820501	AMM.TO FABBRICATI	2.241.047	2.213.452
B.8.c)	**BA2620**	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**		**3.189.806**	**3.095.203**
		1402002	Ammortamento impianti e macchinari	0	0
		81820601	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0
		1402003	Ammortamento attrezzature sanitarie	2.246.374	2.021.050
		81821001	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.022.386	967.937
		81821101	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.223.988	1.053.112
		1402004	Ammortamento attrezzature informatiche	368.866	447.152
		81821504	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.866	447.152
		1402005	Ammortamento automezzi	14.147	16.584
		81821502	AMM.TO AUTOMEZZI	14.147	16.584
		1402006	Ammortamento mobili e arredi	413.417	457.241
		81821501	AMM.TO MOBILI E ARREDI	413.417	457.241
		1402007	Ammortamento beni strumentali diversi	147.002	153.175
		81821507	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	147.002	153.175
	BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**		**274.335**	**109.305**
B.9)	BA2640	*B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*		0	0
		1403001	Svalutazione immobilizzazioni		
		81840501	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
B.9)	BA2650	*B.14.B) Svalutazione dei crediti*		274.335	109.305
		1404001	Svalutazione crediti	274.335	109.305
		81860501	ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0
		81860502	ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	0	0
		81860503	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	274.335	0
		81860504	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	0	109.305
	BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**		**458.808**	**210.253**
B.10.a)	BA2670	*B.15.A) Variazione rimanenze san.*		446.403	200.702
		0701001	Beni sanitari	0	0
		71700501	RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0
		0702001	Degenze in corso	0	0
		71700502	RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FINITI	0	0
		1501002	Var Rim Emoderivati con codice AIC	5.075	-5.222
		81850502	VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	5.075	-5.222
		1501009	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0
		81850509	PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0
		1501011	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	17.043	-4.306
		81850511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	17.043	-4.306
		1501014	Var Rim Presidi ad uso veterinario	0	0
		81850514	PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0
		1501015	Var Rim Prodotti dietetici	-156	-99
		81850515	PRODOTTI DIETETICI	-156	-99
		1501016	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	445.971	9.980
		81850516	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	445.971	9.980
		1501017	Var Rim Ossigeno	-244	534
		81850517	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-244	534
		1501018	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0
		81850518	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0
		1501020	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-35.286	71.411
		81850520	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-35.286	71.411
		1501021	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.695	-1.173
		81850521	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-1.695	-1.173
		1501025	Var Rim Medicinali senza AIC	7.221	6.788
		81850525	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	7.221	6.788
		1501026	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0
		81850526	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0
		1501027	Var Rim Prodotti chimici	131	-477
		81850527	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	131	-477
		1501028	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-13.171	-1.982
		81850528	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-13.171	-1.982
		1501030	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-3.710	6.718
		81850530	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	-3.710	6.718
		1501032	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	-23.349	28.487
		81850506	MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	-23.349	28.487
		1501034	Var Rim Dispositivi medici	54.429	81.418
		81850507	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	54.429	81.418
		1501035	Var Rim Vetrerie e materiale di laboratorio	67	-676
		81850535	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	67	-676
		1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	7.089	0
		81850536	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	7.089	0
		1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	-13.032	9.245
		81850537	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-13.032	9.245
		1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0
		81850512	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0	0
		1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	20	58

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		81850513	SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	20	58
B.10.b)	BA2680		*B.15.B) Variazione rimanenze non san.*	12.404	9.551
		0701002	Beni non sanitari	0	0
		71701001	RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI	0	0
		71701002	RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL,FIN	0	0
		1502001	Var Rim Prodotti alimentari	0	0
		81851001	PRODOTTI ALIMENTARI	0	0
		1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	6.902	3.035
		81851002	MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	6.902	3.035
		1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
		81851003	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0
		1502004	Var Rim Supporti informatici	767	-4.305
		81851004	SUPPORTI INFORMATICI	767	-4.305
		1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-591	10.999
		81851005	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-591	10.999
		1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza	0	0
		81851006	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0
		1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario	437	-609
		81851007	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	437	-609
		1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0
		81851008	ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0
		1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	4.890	430
		81851009	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	4.890	430
	BA2690		**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**5.732.834**	**4.783.615**
	BA2700		*B.16.A) Accantonamenti per rischi*	1.984.189	2.229.895
B.11.a)	BA2710		*B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	21.115	0
		1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	21.115	0
		81901001	ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	21.115	0
B.11.a)	BA2720		*B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.*	50.000	60.000
		1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	50.000	60.000
		81901003	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	50.000	60.000
B.11.a)	BA2730		*B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato*		
B.11.a)	BA2740		*B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*		
B.11.a)	BA2750		*B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi*	1.913.074	2.169.895
		1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	1.725.000	1.200.000
	nuovo	*81901007*	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.725.000	1.200.000
		1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	650.000
	ex 1601002	*81901002*	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	650.000
		1601004	Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente	188.074	319.895
		81901004	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	188.074	319.895
B.11.b)	BA2760		*B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*		
	BA2770		*B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*	0	0
B.11.c)	BA2780		*B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	0	0
		1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0
		81902014	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0
B.11.c)	BA2790		*B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati*	0	0
		1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0
		81902015	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0
		1701016	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	0
		81902016	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0	0
		1701017	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0	0
		81902017	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0
B.11.c)	BA2800		*B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca*	0	0
		1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerca finalizzata	0	0
		81902018	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	0	0
		1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0
		81902019	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0
		1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0
		81902020	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0	0
		1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	0	0
		81902021	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	0	0
B.11.c)	BA2810		*B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati*		0
		1701025	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati	3.584.110	0
		81902025	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI		0
	BA2820		*B.16.D) Altri accantonamenti*	3.748.645	2.553.720
B.11.d)	BA2830		*B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora*	0	0
		1701004	Accantonamento al fondo interessi moratori		
		81902004	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0
B.11.d)	BA2840		*B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*		
B.11.d)	BA2850		*B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*		
B.11.d)	BA2860		*B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	0	0
		1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	0	0
		81902008	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	0	0
		1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0
		81902011	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0
B.11.d)	BA2870		*B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	0	0
		1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		
		81902009	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	0	0
B.11.d)	BA2880		*B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	0	0
		1701010	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	0
		81902010	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	0	0
B.11.d)	BA2890		*B.16.D.7) Altri accantonamenti*	3.748.645	2.553.720
		1701005	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	350.000
		81920501	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	350.000
		1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	109.735	97.644
		81902026	ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	109.735	97.644

cod_118	Co COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		1701027	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	3.000.000	1.600.000
		ex 1701006 *81902007*	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.000.000	1.600.000
		1701028	Accantonamento al fondo spese legali	54.801	184.517
		nuovo *81902027*	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	54.801	184.517
		1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	584.110	321.559
		ex 1701006 *81902006*	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	584.110	321.559
		ex 1701006 *81920502*	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0
		ex 1701006 *81920503*	ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0
	BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**		**154.850.202**	**153.254.498**
		C) Proventi e oneri finanziari			
	CA0010	**C.1) Interessi attivi**		**3.496**	**8.369**
C.1)	CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*			
C.1)	CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*		2.311	71
		2001004	Interessi attivi su c/c postali e bancari	2.311	71
		82201002	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0
		82201004	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	2.251	0
		82201005	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	60	71
		82201006	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0
C.1)	CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*		1.186	8.298
		2001006	Altri interessi attivi	1.186	8.298
		82201003	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	1.186	8.298
	CA0050	**C.2) Altri proventi**		**59**	**172**
C.1)	CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*		0	0
		1901001	Proventi da partecipazioni	0	0
		82301001	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0
C.1)	CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*			
C.1)	CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*		0	0
		2001001	Proventi da titoli	0	0
		82201001	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0
C.1)	CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*			
C.1)	CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*		59	172
		2001003	Utili su cambi	59	172
		82150501	UTILI SU CAMBI	59	172
	CA0110	**C.3) Interessi passivi**		**321.954**	**196.731**
C.2)	CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*		0	0
		2102001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0
		82200501	INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0
C.2)	CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*		255.788	187.369
		2101001	Interessi su mutui	255.788	187.369
		82200502	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	255.788	187.369
C.2)	CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*		66.167	9.362
		2102002	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0
		82203002	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0
		2103001	Interessi passivi verso fornitori	66.167	9.362
		82200503	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	66.167	9.362
	CA0150	**C.4) Altri oneri**		**22.150**	**18.770**
C.2)	CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*		21.821	18.675
		2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	21.821	18.675
		82100502	ONERI BANCARI E FINANZIARI	21.821	18.675
C.2)	CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*		329	95
		2103002	Perdite su cambi	329	95
		82100503	PERDITE SU CAMBI	329	95
	CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**		**-340.549**	**-206.960**
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D.1)	**DA0010**	**D.1) Rivalutazioni**		**0**	**0**
		2201001	Rivalutazioni di partecipazioni	0	0
		83502001	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
		2201002	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
		83101001	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
		83502002	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ.I CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
D.2)	**DA0020**	**D.2) Svalutazioni**		**0**	**0**
		2301001	Svalutazioni di partecipazioni	0	0
		83502501	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
		2301002	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
		83100501	SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
		83502502	SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
	DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**		**0**	**0**
		E) Proventi e oneri straordinari			
	EA0010	**E.1) Proventi straordinari**		**3.296.678**	**1.532.931**
E.1.a)	EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*		0	6.818
		0803001	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	0	98
		71201012	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0
		71900502	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	0	98
		2401001	Plusvalenze straordinarie	0	6.720
		84200501	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0
		84200502	PLUSVALENZE DIVERSE	0	6.720
	EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*		3.296.678	1.526.113
E.1.b)	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*		46.870	23.012
		2402002	Erogazioni liberali	46.870	23.012
		84501003	DONAZIONI IN DENARO	11.811	23.012
		84501004	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	35.059	0
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*		*767.447*	*1.419.821*
E.1.b)	R EA0060	*E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione*		9.842	6.032
		0804005	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	186	32

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
			71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA V/AZ. SAN. RER	186	32
			0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	9.656	6.000
			71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	9.656	6.000
	EA0070		*E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi*	*757.604*	*1.413.789*
E.1.b)	S EA0080		E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
E.1.b)	EA0090		E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.	64.434	14.315
			0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	64.434	14.315
			84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	64.434	14.315
E.1.b)	EA0100		E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.1.b)	EA0110		E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.1.b)	EA0120		E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		
E.1.b)	EA0130		E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	258.653	580.019
			0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	258.653	580.019
			84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	258.653	580.019
E.1.b)	EA0140		E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi	434.517	819.456
			0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0
			71901007 SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0
			0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	434.517	183.624
			84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI	434.517	183.624
			2402001 Sopravvenienze attive straordianarie	0	635.832
			71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	635.832
	EA0150		*E.1.B.3) Insussistenze attive*	2.482.361	83.280
E.1.b)	R EA0160		*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione*	1.356	30.934
			0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	12.217
			71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	0	12.217
			0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER	1.356	18.716
			71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	1.356	18.716
	EA0170		*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	2.481.005	52.346
E.1.b)	S EA0180		E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
E.1.b)	EA0190		E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.	201.058	0
			0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	201.058	0
			71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIV0 PERSONALE	201.058	0
E.1.b)	EA0200		E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.1.b)	EA0210		E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.1.b)	EA0220		E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		
E.1.b)	EA0230		E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.186.556	36.552
			0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.186.556	36.552
			84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	1.186.556	36.552
E.1.b)	EA0240		E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.093.391	15.793
			0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	0	15.793
			84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	0	15.793
			2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	1.093.391	0
			84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	1.093.391	0
E.1.b)	EA0250		*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*		
	EA0260		**E.2) Oneri straordinari**	**193.803**	**1.580.225**
E.2.a)	EA0270		*E.2.A) Minusvalenze*	23.233	47.415
			1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	22.934	47.415
			82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	22.934	47.415
			1802002 Minusvalenze su altri beni mobili	299	0
			82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	299	0
			2501001 Minusvalenze straordinarie	0	0
			84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0
			84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0
	EA0280		*E.2.B) Altri oneri straordinari*	170.570	1.532.809
E.2.b)	EA0290		*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	7.052	1.255
			2502002 Imposte esercizi precedenti	7.052	1.255
			84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	3.176	1.015
			84500503 CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	3.876	240
E.2.b)	EA0300		*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	0	133
			1801007 Risarcimenti	0	133
			81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0
			81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	0	133
			81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0
	EA0310		*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*162.951*	*1.108.966*
	R EA0320		*E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione*	*70.870*	*190.419*
E.2.b)	R EA0330		E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale	3.037	12.217
			1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	3.037	12.217
			84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.037	12.217
E.2.b)	R EA0340		E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione	67.834	178.201
			1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	67.834	178.201
			84505504 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	67.834	178.201
	EA0350		*E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi*	*92.080*	*918.548*
E.2.b)	S EA0360		E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0370		E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.	6.364	8.203
E.2.b)	EA0380		*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica*	6.364	2.308
			1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0
			81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0
			1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0
			81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
			1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	6.364	2.308
			84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.MEDICA	6.364	2.308
E.2.b)	EA0390		*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica*	0	70
			1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
			81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
			1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
			81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		1304008	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81452008	PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1304009	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81502009	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1306008	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81502008	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1306009	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81502009	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1308008	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81552008	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1308009	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81552009	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1803011	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	0	70
		84500510	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	0	70
E.2.b)	EA0400		*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto*	0	5.825
		1303033	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81405023	N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1303034	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81406023	N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1303035	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81405035	N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1303036	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza	0	0
		81406036	N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1305008	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81453008	PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1305009	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81453009	PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1307008	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81503008	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1307009	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81503009	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1309008	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0
		81553008	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0
		1309009	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0
		81553009	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0
		1803012	Sopravvenienze passive personale comparto	0	5.825
		84500511	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	0	5.825
E.2.b)	EA0410		E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.2.b)	EA0420		E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.2.b)	EA0430		E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		
E.2.b)	EA0440		E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	63.490	273.587
		1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	63.490	273.587
		84500501	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	63.490	273.587
E.2.b)	EA0450		E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi	22.226	636.757
		1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi	19.175	3.517
		84500518	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	19.175	3.517
		2502001	Sopravvenienze passive straordinarie	3.051	633.241
		84505502	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	3.051	633.241
	EA0460		*E.2.B.4) Insussistenze passive*	*567*	*422.455*
E.2.b)	R EA0470		*E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione*	0	0
		1803008	Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0
		84500507	INSUSSISTENZE DELL ATTIVO PER MOBILITA	0	0
		1803014	Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	0	0
		84500514	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	0	0
	EA0480		*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi*	*567*	*422.455*
E.2.b)	S EA0490		E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
E.2.b)	EA0500		E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.	566	0
		1803019	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	566	0
		84500519	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	566	0
E.2.b)	EA0510		E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
E.2.b)	EA0520		E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
E.2.b)	EA0530		E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		
E.2.b)	EA0540		E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
		1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
		ex 84500502 84500523	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	0
E.2.b)	EA0550		E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1	422.455
		1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	1	422.455
		84500524	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	1	422.455
		2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie	0	0
		84500506	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0
E.2.b)	EA0560		*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		
	EZ9999		**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**3.102.875**	**-47.293**
	XA0000		**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**5.444.903**	**5.082.042**
			Imposte e tasse		
	YA0010		**Y.1) IRAP**	**4.838.279**	**4.686.301**
Y.1.a)	YA0020		*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	3.808.594	3.827.376
		2601001	IRAP Personale medico e veterinario	1.150.989	1.148.127
		85101001	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.150.989	1.148.127
		2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	235.448	237.021
		85101002	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	235.448	237.021
		2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza	37.497	36.586
		85101004	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.497	36.586
		2601005	IRAP Personale professionale - comparto	0	0
		85101005	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0
		2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza	56.607	58.716

cod_118	Cc COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2014 NO f	consuntivo 2013 NO F
		85101006	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	56.607	58.716
		2601007	IRAP Personale tecnico - comparto	480.166	478.997
		85101007	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	480.166	478.997
		2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	42.133	47.854
		85101008	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.133	47.854
		2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto	364.706	371.262
		85101009	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	364.706	371.262
		2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	276.049	272.542
		85101023	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	276.049	272.542
		2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.165.000	1.176.272
		85101024	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.165.000	1.176.272
Y.1.b)	YA0030		*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	394.874	204.006
		2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	217.743	101.393
		85100509	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	101.872	6.953
		85100510	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	16.057	826
		85100512	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	657	6.760
		85100516	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	20.341	15.888
		85100517	IRAP SIMIL-ALP	36.197	39.892
		85100518	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	42.618	31.074
		2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	177.130	102.612
		85100507	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.691	59.505
		85100508	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	97	201
		85100515	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.606	6.605
		85100520	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	100.131	19.096
		85100521	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0
		85100523	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	12.053	11.520
		85100526	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	8.553	5.685
Y.1.c)	YA0040		*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	634.812	654.919
		2601012	IRAP Libera professione intramoenia	634.812	654.919
		85100511	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812	654.919
Y.1.d)	YA0050		*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*		
	YA0060		**Y.2) IRES**	**67.234**	**70.406**
Y.2)	YA0070		*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	67.234	70.406
		2602001	IRES Attività istituzionale	67.234	70.406
		85100501	IRES	67.234	70.406
Y.2)	YA0080		*Y.2.B) IRES su attività commerciale*		
Y.3)	**YA0090**		**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**0**	**0**
		1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0
		81902002	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0
	YZ9999		**Totale imposte e tasse**	**4.905.512**	**4.756.707**
	ZZ9999		**RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTO**	**539.391**	**325.336**
	ZZZ999		**Gestione a progetti**	**203.806**	**136.830**
			RISULTATO DI ESERCIZIO	**743.198**	**462.166**

Dettaglio per gestore di risorse

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	**Economato e Provveditorato**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
ILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001EPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	- 21.324
0901011	81050511EPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	834.123	859.170
0901065	81050565EPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	-
0901083	81050583EpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	51.328	58.720
0901085	81050585EPO	DISPOSITIVI MEDICI	58.474	27.585
0901086	81050586EPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	7.244	12.719
0901087	81050587EPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	404.718	515.184
0902001	81050801EPO	PRODOTTI ALIMENTARI	4.825	4.737
0902002	81050822EPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	124.977	116.365
	81050823EPO	MATERIALE DI PULIZIA	69.107	72.422
0902003	81050804EPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	3.329	5.817
0902004	81050806EPO	SUPPORTI INFORMATICI	176.323	199.733
0902005	81050810EPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	216.047	222.310
0902007	81050812EPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	84.801	76.386
0902009	81050809EPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	19.492	17.882
1011008	81256008EPO	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	-	-
1012004	81153002EPO	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.346	211.465
1012007	81256007EPO	ALTRI TRASPORTI SANITARI	854	1.457
1015001	81601001EPO	LAVORO INTERINALE SANITARIO	703.005	650.912
1015003	81601003EPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-	-
1017002	81257002EPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	9.940	9.920
1101005	81101005EPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	39.312	-
1101006	81101006EPO	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.830	12.096
1101009	81101507EPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	10.404	7.244
1101010	81101508EPO	ALTRE MANUTENZIONI	245.220	249.660
1102001	81351001EPO	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.004.443	2.102.325
1102002	81350501EPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.027.384	1.977.444
1102003	81351501EPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.317.950	2.398.621
1102005	81352505EPO	SERVIZI INFORMATICI	435.121	409.039
1102007	81352507EPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	467.094	475.360
1102008	81257011EPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	151.166	163.592
1102009	81352502EPO	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	406.429	473.186
	81352503EPO	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	218.254	223.974
	81352509EPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.213.589	931.217
1104005	81602005EPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	3.848	5.222
1106001	81751038EPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	-	-
1106002	81751037EPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	-	-
1108001	81750504EPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	6.422	15.537
1109004	81257018EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	5.132	7.632
1109006	81154002EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	90.802	163.471
	81154002EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	- 2.617
1109007	81154003EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.261	2.617
1201001	81300501EPO	FITTI PASSIVI FABBRICATI	849	-
1201003	81300504EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	676.514	690.917
1201004	81300505EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	172.849	174.019
1201006	81300507EPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	-	-
1601008	81901002EMAN	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	-	-
1801001	81751014EPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	239.303	178.909
1801002	81751005EPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	4.440	11.226
1801003	81751002EPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	15.098	20.358
1801004	81751036EPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	2.750	1.081
1801007	81751033EPO	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	-	-
1801010	81751020EPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-	42
1803007	84505504EPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	100.454
1803017	84500501EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	9.389	103.286
2601010	85100512EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	6.633
Totale complessivo			13.800.787	13.944.005

MAG	M			
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	**Serv. B.T.M.e S.I.M.T.**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001MPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	-
0901016	81050507MPO	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVA	26.070	735.058
0901048	81050524MMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.223.356	1.051.722
0901050	81050550MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	140	350
0901056	81202013MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	352	22.264
1015003	81601003MPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	5.385	25.225
1015005	81601005MPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	45.359
1016008	81050577MPO	COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	22.274	23.721
	81255517MPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	28.309	28.008
1109007	81154003MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	33.692	470
1803017	84500501MPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	7.914	-
2601013	85100526MPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	8.553	5.685
Totale complessivo			**1.356.045**	**1.937.860**

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	**Serv. B.T.M.e S.I.M.T. Ricavi attività**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
02.07.014	71200563$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGI	-	30.820
02.07.015	71200564$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTR	-	552.145
02.07.016	71201116$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
02.07.017	71200567$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-	126.284
02.07.017	71200591$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ESTERO	-	2.301
03.06.001	71400507$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	546.585	652.132
03.06.018	71400581$BTM	RIMB.CESSIONE DI BENI DI CONS.SAN. DA ENTI PUBBLICI	-	-
	71400582$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	675.351	681.387
03.06.021	71400580$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	730.580	737.329
03.06.021	71400583$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSOM ESTERO	36.889	58.434
03.07.008	71400533$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONE TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	-	21.872
Totale complessivo			**1.989.405**	**2.862.704**

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	**Servizio Farmacia**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0901002	81050521FPO	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	179.879	45.585
0901009	81050509FPO	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.590	2.080
0901011	81050511FPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	79.376	108.954
0901014	81050515FPO	PRESIDI AD USO VETERINARIO	-	-
0901015	81050516FPO	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.188	1.881
0901016	81050518FPO	CELLULE PER TRAPIANTI	1.830	10.346
0901017	81050520FPO	OSSIGENO CON AIC	58.884	58.823
0901048	81050524FMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	-	-
0901052	81050552FMOBS	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	-	14.740
0901054	81050554FMOBS	MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	-	-
0901059	81050559FPO	MEDICINALI CON AIC	2.518.626	2.099.640
0901060	81050560FPO	MEDICINALI SENZA AIC	47.215	62.788
0901061	81050517FPO	CHIMICI	33.124	32.105
0901062	81050562FPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	906.779	880.114
0901063	81050512FPO	MATERIALE PROTESICO	12.615.410	12.805.811
0901065	81050565FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	259.274	274.397
	81050565FPOIVA	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	16.099	16.296
0901066	81050525FPO	GAS AD USO DI LABORATORIO	10.237	37.183
0901067	81050514FPO	VACCINI PER PROFILASSI	226	936
0901069	81050523FPO	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	168.525	178.737
	81050523FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	- 16.099	- 16.249
0901070	81050526FPO	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	379	471
0901074	81050574FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	601	-
0901077	81050578FpO	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	41.192	44.642
0901083	81050583FpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-	-
0901085	81050508FPO	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	984.443	983.022
	81050585FPO	DISPOSITIVI MEDICI	1.998.775	1.771.090
0901086	81050586FPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	141.253	138.357
0901096	81050533FPO	MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	-	-
0901103	81050548Fpo	GAS MEDICINALI CON AIC	2.156	-
1016007	81255518FPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	19.477	-
1101003	81101511FPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	37.717	46.417
1109006	81154002FPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	290	-
1201003	81300504FPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	72.214	75.840
1203001	81301005FPO	SERVICE SANITARI	12.296	-
1803017	84500501FPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	-
Totale complessivo			20.194.956	19.674.005

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	**Servizio Informatico**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
1101004	81101513CPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	-	1.281
1101005	81101005CPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	786.035	617.714
1102005	81352505CPO	SERVIZI INFORMATICI	240.980	206.829
1103004	81257023CPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-	-
1107005	81256504CPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	26.400	10.770
1201005	81300506CPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	-	-
1201006	81300507CPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	-	-
1803017	84500501CPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	43.717	4.840
Totale complessivo			1.097.132	841.434

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Dir.Sanitaria,Mobilità sanitaria,S.A.A.S	consuntivo 2014	consuntivo 2013
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001DPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	-
0901044	81050544DPO	CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	73	-
0901065	81050565DPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	4.000	2.121
0901097	81050597DPO	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	3.746	-
1001013	81201021DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIE	1.286	-
1001015	81201005DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	780.000	512.000
	81201006DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.650.002	1.788.000
1002005	81201018DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDEN	77.655	76.650
	81201018DPOB	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDEN	-	-
	81201019DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDEN	126.388	99.900
	81202014DPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	780.970	623.049
1002006	81202006DPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	46.111	56.341
1002020	81202009DPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	25.000	40.684
1002021	81202008DPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	10.000	40.118
1011006	81256010DPO	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	-	-
1013001	81152511DPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	50.000	35.049
1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000	280.000
1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000	60.000
	81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	-
1016008	81170110Dpo	RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	12.912	10.330
	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	36.544	70.809
	81255517DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	30.000	-
	81255517DPOB	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.006.715	2.986.122
	81255517DPOIVA	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	- 1.223	-
1016011	81180611DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	15.000	12.639
	81180611DPOIVA	(vuoto)	1.223	-
1102006	81352001DPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	270.000	385.530
1102009	81352509DPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	150.000	260.000
1103004	81257023DPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	6.568	5.000
1109004	81257018DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	671	-
1109006	81154002DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	2.710	32.530
1803007	84505504DPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	53.497	73.762
1803017	84500501DPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	1.978	94.593
Totale complessivo			7.324.827	7.545.226
		Totale Direzione sanitaria senza ALP	7.105.283	7.134.417
		Totale Direzione sanitaria ALP	219.544	410.809
			7.324.827	7.545.226

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Servizio Patrimonio e att.tecniche	consuntivo 2014	consuntivo 2013
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001TPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	- 300
0902003	81050804TPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	-	-
0902007	81050812TPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	4.282	10.897
0902008	81100502TPO	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	876	4.148
0902009	81050809TPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-
1017002	81257002TPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	61	61
1101001	81100101TPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	727.053	820.741
	81100111TPO	MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	-	-
1101002	81100503TPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.831.985	1.780.900
1101003	81101003TPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.722.035	1.510.246
	81101511TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	521.753	509.209
1101009	81101507TPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	11.155	4.905
1101010	81101508TPOIVA	ALTRE MANUTENZIONI	-	596
1102007	81352507TPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	90.077	96.896
1102008	81257011TPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	505	1.147
1102009	81352509TPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	183.734	182.118
1103004	81257023TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	1.830	6.098
1104003	81602003TPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	-	-
1105001	81751007TPO	UTENZE ACQUA	451.280	370.242
1105002	81751008TPO	UTENZE GAS	2.258.778	2.797.852
1105003	81751023TPO	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.485.006	1.451.470
1105004	81751010TPO	UTENZE TELEFONICHE	337.516	282.813
1109006	81101509TPO	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	4.654
	81101509TPOIVA	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	- 596
	81154002TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	6.508	-
	81154002TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	- 1.261	-
1109007	81154003TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	4.149
1801004	81751009TPO	ABBONAMENTO RAI-TV	815	815
	81751036TPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	125.680	104.840
1801010	81751018T	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-
1803017	84500501TPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	371	1.028
2502002	84500503TPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	2.500	-
Totale complessivo			9.762.539	9.944.926

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	altri costi	consuntivo 2014	consuntivo 2013
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
1017010	81154032B	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	-	-
1104004	81602004B	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	5.775	9.720
1109001	81257012B	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IR	14.103	9.747
1109002	82100501B	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	-	-
	82501001B	ONERI PER SERVIZI BANCARI	-	-
1401001	81800501B	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	-	-
1401002	81800502B	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	309.030	301.666
1401003	81800504B	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	178.122	162.976
1401005	81800503B	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	-	252
	81800505B	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	-	-
	81800506B	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	-	-
	81800507B	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	-	-
1402001	81820501B	AMM.TO FABBRICATI	2.241.047	2.213.452
1402002	81820601B	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	-	-
1402003	81821001B	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.022.386	967.937
	81821101B	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.223.988	1.053.112
1402004	81821504B	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	368.866	447.152
1402005	81821502B	AMM.TO AUTOMEZZI	14.147	16.584
1402006	81821501B	AMM.TO MOBILI E ARREDI	413.417	457.241
1402007	81821507B	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	147.002	153.175
1403001	81840501B	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	-	-
1404001	81860501B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	-	-
	81860502B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	-	-
	81860503B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	274.335	-
	81860504B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	-	109.305
1501002	81850502B	VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	5.075	- 5.222
1501009	81850509B	VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	-	-
1501011	81850511B	VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	17.043	- 4.306
1501014	81850514B	VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	-	-
1501015	81850515B	VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	- 156	- 99
1501016	81850516B	VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	445.971	9.980
1501017	81850517B	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	- 244	534
1501018	81850518B	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	-	-
1501020	81850520B	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	- 35.286	71.411
1501021	81850521B	VAR.RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	- 1.695	- 1.173
1501025	81850525B	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	7.221	6.788
1501026	81850526B	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	-	-
1501027	81850527B	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	131	- 477
1501028	81850528B	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	- 13.171	- 1.982
1501030	81850530B	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	- 3.710	6.718
1501032	81850506B	VAR.RIM MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	- 23.349	28.487
1501034	81850507B	VAR.RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	54.429	81.418
1501035	81850535B	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	67	- 676
1501036	81850536B	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	7.089	-
1501037	81850537B	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	- 13.032	9.245
1501038	81850512B	VAR.RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	-	-
1501039	81850513B	VAR.RIM VACCINI PER PROFILASSI	20	58
1502001	81851001B	VAR. RIM. PRODOTTI ALIMENTARI	-	-
1502002	81851002B	VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	6.902	3.035
1502003	81851003B	VAR. RIM. COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-	-
1502004	81851004B	VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	767	- 4.305
1502005	81851005B	VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	- 591	10.999
1502006	81851006B	VAR. RIM. SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-
1502007	81851007B	VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	437	- 609
1502008	81851008B	VAR. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	-	-
1502009	81851009B	VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	4.890	430
1601008	81901002B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	-	650.000
1701004	81902004B	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	-	-
1701026	81902026B	ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	109.735	97.644
1701027	81902007B	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	3.000.000	1.600.000
1701028	81902027B	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	54.801	184.517
1701030	81920502B	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	-	-
	81902006B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	584.110	25.000
	81920503B	ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	-	-
1801002	81751005B	SPESE POSTALI E BOLLATI	85.756	-
1801004	81751036B	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	22.585	84.449
1801008	81751027B	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	-	5
1801009	81751019B	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	-	-
1801010	81751026B	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	330	311
	81751018B	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	65	-
1802001	82201501B	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	22.934	47.415
1802002	82201502B	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	299	-
1803005	84505501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.037	12.217
1803006	84505503B	SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	415.207	-
1803007	84505504B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	1.347

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	altri costi - segue	consuntivo 2014	consuntivo 2013
1803010	84500509B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.MEDICA	6.364	2.308
1803011	84500510B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	-	70
1803012	84500511B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	-	5.825
1803017	84500501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	- 2.726	54.241
1803018	84500518B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	19.175	3.517
1803019	84500519B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	566	-
1803024	84500524B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	1	422.455
1901001	82301001B	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-
2101001	82200502B	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	255.788	187.369
2103001	82200503B	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	66.167	9.362
2103002	82100503B	PERDITE SU CAMBI	329	95
2104001	82100502B	ONERI BANCARI E FINANZIARI	21.821	18.675
2502001	84505502B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	3.051	633.241
2502002	84300501B	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	3.176	1.015
	84500503B	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	1.376	240
2601010	85100512B	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	657	-
	85100510B	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	16.057	826
2601013	85100508B	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	97	201
2602001	85100501B	IRES	67.234	70.406
Totale complessivo			**11.429.018**	**10.225.324**

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Ricerca Corrente	consuntivo 2014	consuntivo 2013
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0901062	81050562YpO	DIAGNOSTICI IN VITRO	27.582	93.958
0901065	81050565YPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	20.695	13.150
0901087	81050587YPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	14.159	21.207
0902004	81050806YPO	SUPPORTI INFORMATICI	9.593	8.429
0902005	81050810YPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	142
0902006	81050807YPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	-
0902007	81050812YPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	2.846	9.083
0902009	81050809YPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.643	5.354
1015002	81601002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	41.783	78.176
1015003	81601003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	4.499	2.459
1015005	81601005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	5.000	-
1017002	81257002YPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	-	25.000
1101003	81101511YPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-	14.884
1101005	81101005YPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	4.758	-
1101009	81101507YPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	-	9.986
1102008	81257011YPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	209	2.251
1104002	81602002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	3.099	20.207
1104003	81602003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	3.195	426
1104005	81602005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	7.378	10.339
1105005	81751011YPO	CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	-
1107005	81256504YPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	5.300	-
1109004	81257018YPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	18.787	38.574
	81257019YPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	1.318	-
1305003	81453003YSTIP	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	12.018	80
	81453102YSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	6.707
1801001	81751014YPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	17.822	28.246
2601010	85100509YSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	-	5.344
	85100512Ystip	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	128
2601013	85100520YSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	-	1.122
Totale complessivo			204.806	395.252

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Affari generali, legali, assicurazioni e affari istituzionali	consuntivo 2014	consuntivo 2013
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001IPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	- 37
1013003	81255514IPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000
1017002	81257002IPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	-	10.000
1103003	81257024IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	2.420
1103004	81257023IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	11.000	11.000
1106001	81751038IPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.723.578	1.300.000
1106002	81751037IPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	67.967	77.000
1109003	81280101IPO	SERVIZI POSTALI	52.587	52.335
1109005	81751012IPO	SPESE PER IL CULTO	16.979	16.833
1109006	81154002IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	1.922	3.842
1601001	81901001I	ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	21.115	-
1601003	81901003I	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	50.000	60.000
1601007	81901007I	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.725.000	1.200.000
1801002	81751005IPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	110.021	113.915
1801006	81751034IPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	50.940	46.778
1803007	84505504IPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	2.638
Totale complessivo			3.845.108	2.910.725

	AGGREG.REG.	CONTO EC.AZ.	**Servizio Personale**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
MAG	P				
CODPO	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
ALTRO	1015002	81601002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	-	-
		81751040PALTRO	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.322	24.627
	1104002	81602002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	220.534	330.255
	1104004	81602004PALTRO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	-	-
	1106002	81751024PALTRO	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.246	66.449
	1107001	81153505PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	-
	1107003	81256502PALTRO	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	11.786	32.692
	1107004	81153502PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	2.885
	1107005	81256504PALTRO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	19.451	34.583
	1108001	81750504PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	554.381	549.689
	1108002	81750502PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	2.753	17.396
	1108003	81750505PALTRO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.617	90.533
	1109001	81257045PALTRO	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	-	-
	1109005	81257001PALTRO	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	101.024	100.507
	1601004	81901004PALTRO	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	188.074	319.895
	1701002	81902002PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	-	-
	1701005	81920501PALTRO	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	350.000
	1701008	81902008PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	-	-
	1701009	81902009PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	-	-
	1701010	81902010PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	-	-
	1701011	81902011PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	-	-
	1801007	81751015PALTRO	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	-	-
		81751021PALTRO	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	-	133
	1801010	81751001PALTRO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	7.937	10.206
	2601010	85100509PALTRO	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	101.872	1.608
		85100518PALTRO	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	42.618	31.074
	2601013	85100507PALTRO	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	49.691	59.505
		85100508PALTRO	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-
		85100515PALTRO	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.606	6.605
		85100520PALTRO	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	96.561	17.147
ALTRO Totale				**1.553.472**	**2.045.791**
LP	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265	5.119.850
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461	280.094
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456	6.110.667
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315	170.866
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787	325.050
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812	654.919
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	296.559
LP Totale				**11.866.096**	**12.958.004**
LPS	1001007	81201007PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	128.180	122.449
		81201017PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	126.070	107.297
	1002012	81202012PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.408	49.177
		81202011PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	-	-
	2601010	85100517PLPS	IRAP SIMIL-ALP	22.010	18.501
LPS Totale				**324.667**	**297.424**
PO	0804007	71901005PPO	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	-	- 187
	0902005	81050810PPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	-
	1013001	81152511PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	254.484	252.361
	1013002	81152512PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	59.599	61.489
	1015002	81601002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	-	-
	1015003	81601003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	817.919	1.046.596
	1015005	81601005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	-
	1016008	81180603PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	7.400	11.935
	1016009	81180605PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	735	2.000
	1102002	81350501PPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	531	1.186
	1102008	81257011PPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-	200
	1103001	81155001PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	112.940	107.933
	1103002	81155002PPO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	-	-
	1103004	81257023PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	32.696	20.800
	1104002	81602002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-
	1104003	81602003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	40.832	44.015
	1104005	81602005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	5.580	14.417
	1107001	81153505PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	2.406	-
	1107004	81153502PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	115	-
	1107005	81256504PPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	129.623	88.514
	1108002	81750502PPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	35.099	41.635
	1108003	81750505PPO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	-	-
	1109004	81257018PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	3.392	6.054
		81257019PPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	-	-
	1109006	81154002PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	108.789	-
	1201004	81300505PPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	-
	1801010	81751001PPO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-
		81751020PPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-	-
	1803007	84505504PPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	14.337	-
	1803017	84500501PPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	2.500	1.069
	2601010	85100512PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	-
	2601013	85100526PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	-	-
	#N/D	81750501PPO	chiuso	-	-
PO Totale				**1.628.975**	**1.700.019**
RUOLI	1301003	81403003PRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	37.619	63.122
	1301007	81403007PRUOLI	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	-	-
	1301009	81403009PRUOLI	MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	-	-
	1301010	81403010PRUOLI	MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1301011	81403011PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	114.279	91.576
	1301015	81403015PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	-	-
	1301017	81403201PRUOLI	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	366.927	321.913
	1301018	81403301PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1301019	81403202PRUOLI	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	164.261	143.845
	1301020	81403302PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-

RUOLI	AGGREG.REG.	CONTO EC.AZ.	Servizio Personale - segue	consuntivo 2014	consuntivo 2013
	1301021	81403203PRUOLI	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	33.969	25.203
	1301022	81403303PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	-	-
	1301023	81403204PRUOLI	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	175.053	158.718
	1301024	81403304PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI	-	-
	1301025	81403101PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.396.002	6.453.571
	1301026	81403102PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.141.683	4.173.166
	1301027	81403103PRUOLI	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.314.235	1.586.253
	1301028	81403104PRUOLI	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.531.895	3.337.105
	1302003	81404003PRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	24.122	28.782
	1302007	81404007PRUOLI	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1302009	81404009PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1302010	81404010PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1302011	81404011PRUOLI	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	63.752	-
	1302017	81404201PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	186.499	169.195
	1302019	81404202PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	19.660	20.538
	1302020	81404302PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	-	-
	1302021	81404203PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	7.312	6.634
	1302022	81404303PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	-	-
	1302023	81404204PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	67.556	63.464
	1302024	81404304PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	-	-
	1302025	81404101PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.772.814	1.798.547
	1302026	81404102PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	545.832	545.835
	1302027	81404103PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	311.708	285.124
	1302028	81404104PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	735.857	733.511
	1303016	81405201PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	181.959	134.682
	1303017	81405301PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1303018	81405202PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	21.816	15.906
	1303019	81405302PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1303020	81405204PRUOLI	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	65.262	49.905
	1303021	81405304PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
	1303022	81405101PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.342.555	2.400.616
	1303023	81406101PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	8.644.821	8.752.570
	1303024	81405102PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	826.148	804.297
	1303025	81406102PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.317.073	3.202.543
	1303026	81405033PRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.825	3.378
	1303027	81406033PRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	6.818	6.450
	1303028	81405104PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	911.102	912.197
	1303029	81406104PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.453.866	3.491.952
	1303030	81405044PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-
	1303031	81406044PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-
	1303032	81406032PRUOLI	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1303033	81405023PRUOLI	N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1303034	81406023PRUOLI	N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1303035	81405035PRUOLI	N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1303036	81406036PRUOLI	N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1303037	81405037PRUOLI	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	-	-
	1303039	81405099PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	-	-
	1303040	81406099PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	- 48.913	- 43.509
	1303043	81405043PRUOLI	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-
	1303044	81406043PRUOLI	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	-
	1303045	81405045PRUOLI	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	-	-
	1303046	81406045PRUOLI	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	-	-
	1303047	81406201PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	426.308	396.907
	1303048	81406301PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1303049	81406202PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	111.132	104.395
	1303050	81406302PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1303051	81406204PRUOLI	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	169.097	188.123
	1303052	81406304PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
	1304003	81452003PRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	14.220	9.785
	1304006	81452006PRUOLI	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA, RER (AVERE)	-	-
	1304008	81452008PRUOLI	PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1304009	81452009PRUOLI	PROF.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1304016	81452201PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.740	42.630
	1304017	81452301PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1304018	81452202PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	653
	1304019	81452302PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1304020	81452203PRUOLI	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.593	13.585
	1304021	81452303PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	-	-
	1304022	81452101PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	256.433	255.589
	1304023	81452102PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	130.957	126.389
	1304024	81452103PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.269	106.328
	1306003	81502003PRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	2.020	833
	1306006	81502006PRUOLI	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1306008	81502008PRUOLI	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1306009	81502009PRUOLI	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1306016	81505201PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	3.288
	1306017	81505301PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1306018	81505202PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	732
	1306019	81505302PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1306020	81505203PRUOLI	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	881
	1306021	81505303PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1306022	81505101PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	470.362	474.270
	1306023	81505102PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	194.210	202.686
	1306024	81505103PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	183.476	187.193
	1307003	81503003PRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	11.297	7.038
	1307006	81503006PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1307008	81503008PRUOLI	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1307009	81503009PRUOLI	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1307011	81503011PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	-	- 17.175
	1307016	81503201PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	485.289	369.126
	1307017	81503301PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1307018	81503202PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	60.744	39.735
	1307019	81503302PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1307020	81503203PRUOLI	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	173.922	129.708

	AGGREG.REG.	CONTO EC.AZ.	**Servizio Personale - segue**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
	1307021	81503303PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1307022	81503101PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.604.760	4.655.414
	1307023	81503102PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.093.279	1.078.616
	1307024	81503103PRUOLI	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.627.831	1.659.459
	1308003	81552003PRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	352	1.376
	1308006	81552006PRUOLI	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1308008	81552008PRUOLI	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
RUOLI	1308009	81552009PRUOLI	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1308010	81552010PRUOLI	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.241	110.420
	1308016	81552201PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838	43.838
	1308017	81552301PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1308018	81552202PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326	6.326
	1308019	81552302PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1308020	81552203PRUOLI	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.427	13.453
	1308021	81552303PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1308022	81552101PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	275.037	314.793
	1308023	81552102PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	170.269	197.154
	1308024	81552103PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	117.123	134.475
	1309003	81553003PRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.618	4.464
	1309006	81553006PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-
	1309008	81553008PRUOLI	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1309009	81553009PRUOLI	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1309010	81553010PRUOLI	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	59.395	50.958
	1309011	81553011PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	-	-
	1309016	81553201PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	17.065	14.424
	1309017	81553301PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1309018	81553202PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	20.582	2.177
	1309019	81553302PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1309020	81553203PRUOLI	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	10.768	4.814
	1309021	81553303PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1309022	81553101PRUOLI	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	3.568.363	3.616.623
	1309023	81553102PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.004.326	980.621
	1309024	81553103PRUOLI	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.250.277	1.262.252
	2601001	85101001PRUOLI	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.043.110	1.054.937
	2601002	85101002PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	229.642	229.860
	2601004	85101004PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.497	36.586
	2601005	85101005PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	-	-
	2601006	85101006PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	56.607	58.716
	2601007	85101007PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	477.675	476.576
	2601008	85101008PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.133	47.854
	2601009	85101009PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	360.629	365.824
	2601010	85100516PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	10.613	-
	2601013	85100523PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	11.522	11.520
	2601014	85101023PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	276.049	272.542
	2601015	85101024PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.019.030	1.030.527
RUOLI Totale				**60.155.474**	**60.116.385**
UNIV	1301008	81403008PUNIV	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	906.021	805.333
	1302008	81404008PUNIV	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	67.661
	1303007	81405007PUNIV	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1304007	81452007PUNIV	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1305007	81453007PUNIV	PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	556	1.111
	1306007	81502007PUNIV	TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1307007	81503007PUNIV	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	1.728
	1308007	81552007PUNIV	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1309007	81553007PUNIV	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	4.102
UNIV Totale				**912.962**	**879.935**
MAN1	1305003	81453003PMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	- 69.280	- 56.054
	1305022	81453101PMAN1	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 106.146	- 56.436
MAN1 Totale				**- 175.426**	**- 112.490**
MAN2	1305003	81453003PMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	- 12.018	- 80
	1305023	81453102PMAN2	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
MAN2 Totale				**- 12.018**	**- 80**
MAN3	1305023	81453102PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	- 6.707
MAN3 Totale				**-**	**- 6.707**
MAN4	1104002	81602002PMAN4	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	- 24.938
	1301017	81403201PMAN4	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	- 131.569	- 221.562
	1302017	81404201PMAN4	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	- 187.085	- 250.843
	1302025	81404101PMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
	1305010	81453010PMAN4	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	-	-
	1305023	81453102PMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	- 66.841
	1306022	81505101PMAN4	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 60.954	-
	1307016	81503201PMAN4	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	- 66.677	- 21.766
MAN4 Totale				**- 446.286**	**- 585.950**
MAN5	1305023	81453102PMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
MAN5 Totale				**-**	**-**
POIVA	1103001	81155001PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	- 20.364	- 19.796
	1103003	81257024PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.366	19.796
POIVA Totale				**2**	**-**
Totale complessivo				**75.807.918**	**77.292.331**

	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	PER FLUSSI FINANZIARI - ENTRATE E USCITE	consuntivo 2014	consuntivo 2013
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc					
MAG	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
$	0201004	71200509$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 87.301	- 90.647
		71200599$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 405.910	- 413.768
	0208001	71200516$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 5.428.400	- 5.990.778
		71200528$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	- 473.142	- 1.416.109
	0208002	71200501$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 8.036.198	- 7.905.249
		71200517$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 258.976	- 271.148
	0208004	71200571$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	-	-
		71200518$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 13.181	- 12.292
		71200537$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 656.898	- 184.915
		71200581$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	- 900	-
		71200540$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 69.178	- 231.423
		71200572$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-
	0208005	71200508$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 89.350	- 76.386
$ Totale				**- 15.519.434**	**- 16.592.717**
D	1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	103.000	280.000
	1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	80.000	60.000
		81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	-
	1016008	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	36.544	70.809
D Totale				**219.544**	**410.809**
P	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.119.265	5.119.850
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	266.461	280.094
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.249.456	6.110.667
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	538.315	170.866
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	1.057.787	325.050
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	634.812	654.919
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	296.559
P Totale				**11.866.096**	**12.958.004**
Totale complessivo				**- 3.433.794**	**- 3.223.904**

libera professione come considerata dalla IOR		
ENTRATE	15.519.434	16.592.717
USCITE	- 12.085.640	- 13.368.813
SALDO CONTABILE	3.433.794	3.223.904

	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Ricavi	consuntivo 2014	consuntivo 2013
CODPO	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
$F	0308006	71400521$$F	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	- 4.000
$F Totale				**-**	**- 4.000**
BTM	0207015	71200564$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	-	- 552.145
	0207016	71201116$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
	0207017	71200567$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-	- 126.284
		71200591$BTM	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	-	- 2.301
	0207040	71200563$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	-	- 30.820
	0306001	71400507$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	- 546.585	- 652.132
	0306018	71400581$BTM	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
		71400582$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	- 675.351	- 681.387
	0306021	71400580$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	- 730.580	- 737.329
		71400583$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	- 36.889	- 58.434
	0307008	71400533$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	-	- 21.872
BTM Totale				**- 1.989.405**	**- 2.862.704**
DPR	0307007	71400522$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	- 15.112.112	- 15.066.795
	0308008	71400525$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 119.617	- 129.699
DPR Totale				**- 15.231.729**	**- 15.196.494**
F	0101002	71100602$F	PROGETTI SPECIALI	-	-
	0101004	71100605$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	- 11.027	-
	0102001	71100201$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	-	- 16.420
	0102002	71100202$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-	- 103.258
	0104005	71160501$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	- 1.393.724	- 280.000
	0104006	71150504$F	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	- 922.139	- 2.688.097
	0104009	71101009$F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	- 38.814	-
	0104010	71100401$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	- 761.370
	0104011	71100411$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	- 114.140	- 228.217
	0104012	71160505$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-	- 31.000
		71160512$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-
	0104013	71100413$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	- 3.095	- 50.208
	0104014	71160502$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	-	-
		71160503$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	-
		71160504$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	- 488.681	- 303.429
		71160506$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-	- 214.088
		71160508$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	-	-
		71160520$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	-	-
		71100504$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	- 632.300	- 535.533
		71160519$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	- 30.000
		71100221$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	- 1.350.000	-
	0104015	71100415$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	- 3.826.796	- 4.044.328
	0104016	71160507$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	- 646.528	- 459.027
	0104018	71100418$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	- 17.325	- 127.620
	0104019	71204001$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-	- 1.000
		71204002$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	- 3.737	- 156.150
	0104020	71100420$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	- 85.273	- 134.470
	0104022	71100422$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	-	-
	0104024	71160323$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO	-	-
	0105002	71105002$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-
	0105003	71105003$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	-	-
	0105004	71105004$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	-	-
	0105005	71105005$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	-	-
	0105006	71105006$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	-	-

	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	**Ricavi - segue**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
	0105007	71105007$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-	-
	0105008	71105008$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-	2.843
	0207007	71201001$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	- 15.800
		71201002$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	- 294.443	- 38.655
		71201098$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	- 368.506	- 120.342
		71201089$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	- 18.884	- 87.643
	0207008	71201108$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	-	-
	0802002	71201097$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	- 18.917	- 78.076
	2402002	84501004$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-	- 61.709
	#N/D	71201100$F	chiuso	-	-
		71101019$F	chiuso	-	- 61.709
F Totale				**- 10.234.327**	**- 10.625.308**
LP	0201004	71200509$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 87.301	- 90.647
		71200599$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 405.910	- 413.768
	0208001	71200516$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 5.428.400	- 5.990.778
		71200528$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	- 473.142	- 1.416.109
	0208002	71200501$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 8.036.198	- 7.905.249
		71200517$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 258.976	- 271.148
	0208004	71200571$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	-	-
		71200518$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 13.181	- 12.292
		71200537$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 656.898	- 184.915
		71200581$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	- 900	-
		71200540$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 69.178	- 231.423
		71200572$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-
	0208005	71200508$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 89.350	- 76.386
LP Totale				**- 15.519.434**	**- 16.592.717**
MAN	0104014	71160504$MAN	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-	-
MAN Totale				**-**	**-**
MBD	0201001	71200522$MBD	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	- 23.822.590	- 23.817.250
	0201002	71200524$MBD	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	- 12.225.719	- 11.571.410
	0201003	71200526$MBD	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	- 44.493.204	- 43.903.444
MBD Totale				**- 80.541.513**	**- 79.292.104**
MBDS	0201004	71200590$MBDS	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	- 132.707	- 254.938
	0201005	71200535$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	- 126.724	- 86.572
	0201006	71200536$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	- 231.482	- 345.620
	0201007	71200558$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	-	- 4.288
	0201009	71200557$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	-	-
MBDS Totale				**- 490.914**	**- 691.419**
MBF	0203001	71200530$MBF	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	- 285.734	- 292.634
	0203002	71200532$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	- 115.697	- 57.478
	0203003	71200533$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	- 222.341	- 156.147
	0203004	71200560$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	-	- 230
	0203005	71200561$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	-	-
MBF Totale				**- 623.772**	**- 506.489**
MBS	0202001	71200523$MBS	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	- 2.343.736	- 2.336.736
	0202002	71200525$MBS	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	- 287.003	- 261.824
	0202003	71200527$MBS	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	- 1.008.549	- 1.001.560
MBS Totale				**- 3.639.288**	**- 3.600.120**
MBSS	0202004	71200550$MBSS	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	- 3.256	- 4.550
	0202005	71200545$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	- 4.089	- 5.100
	0202006	71200546$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	- 1.761	- 2.562
MBSS Totale				**- 9.106**	**- 12.213**
RC	0104004	71150501$RC	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	- 5.314.697	- 5.327.931
RC Totale				**- 5.314.697**	**- 5.327.931**
RCR	0104004	71150503$RCR	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	- 150.000	-
RCR Totale				**- 150.000**	**-**
RER	0101002	71100604$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	- 380.000	- 379.007
		71100602$RER	PROGETTI SPECIALI	- 17.405.872	- 16.422.483
	0101004	71160513$RER	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	- 993	-
		71100605$RER	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	-	- 198.913
	0102001	81405041$RER	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	-
		81406042$RER	N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	- 57.069	- 69.203
		81502012$RER	TEC.DIR - PERS.COLLB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	- 114.601	- 139.555
		81553012$RER	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	- 20.017	- 31.595
	0103001	71160301$RER	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	- 1.743.373	- 4.073.768
	0104008	71101008$RER	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	- 3.834.119	- 1.400.000
	0104009	71101009$RER	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-	- 41.407
	0104010	71100401$RER	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	- 1.250.000	- 1.250.000
	0104012	71160505$RER	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	- 51.300	-
	0104017	71101018$RER	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	-	- 3.000.000
	0105001	71105001$RER	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	542.529	93.000
	0209003	71208001$RER	RIMBORSI PAY-BACK	- 1.499.758	-
RER Totale				**- 25.814.573**	**- 26.912.931**
(vuoto)	0101001	71100601$	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-
	0102002	71100202$	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	- 1.315	-
	0103002	71160311$	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	-	-
	0104006	71150504$	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-	-
	0104007	71100505$	FONDO DI RIEQUILIBRIO	-	-
	0104012	71160512$	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-
	0104014	71160503$	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	-
		71160520$	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	-	-
		71160529$	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	-	-
	0104017	71160509$	ALTRI TRASFERIMENTI	-	-
		71100506$	ALTRI CONTRIBUTI DA RER	-	-
	0104019	71204002$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	- 116.789
		71204012$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	- 43.390	-
	0104021	71100421$	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	- 5.678	- 7.512
	0104023	71160322$	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	- 4.700	- 5.500
	0105002	71105002$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	66.143
	0202004	71200503$	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	- 3.797	- 3.561
		71200506$	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	- 8.084	- 5.852
	0202007	71200547$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	- 11.345	- 12.579
	0202008	71200548$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	- 26.988	- 43.723
	0202009	71200549$	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	- 2.797	- 3.300

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	**Ricavi - segue**	consuntivo 2014	consuntivo 2013
0205001	71200502$	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	- 6.646	- 13.172
	71200542$	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	-
0205002	71200580$	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	-	-
0205003	71200504$	CERTIFICAZIONI VARIE	- 30.667	- 69.720
	71200570$	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	-	-
0205005	71200553$	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	-	-
0205006	71200554$	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	- 37.500	- 16.376
0207009	71201109$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	- 490	- 160
0207010	71201110$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	- 196	-
0207011	71201111$	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	-	- 6.000
0207012	71201112$	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	- 7.262	- 29.180
0207013	71900503$	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	- 135.928	- 136.686
0207015	71201114$	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-	-
0207016	71201115$	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	-	-
0207017	71200515$	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	- 104.743	- 14.835
	71200541$	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	-	-
	71201099$	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	- 137	- 126
0207028	71200728$	RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	-	-
0207041	71201113$	RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	- 53.359	- 38.361
0306002	71400512$	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	-	-
0306020	71400513$	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-
0307008	71400505$	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	- 46.805	- 43.560
0307011	71400523$	RIMBORSI PER SERVIZI NON SANITARI EROGATI AD AZ. SAN. DELLA RER	- 227.630	- 219.942
0308001	71400503$	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	- 69.190	- 70.076
	71400553$	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	- 6.286	- 6.311
0308002	71400511$	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	- 16.306	- 8.971
0308003	71400504$	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	- 164.315	- 155.860
0308006	71400502$	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	- 156.699	- 151.556
	71400508$	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	- 20.281	- 6.943
	71400521$	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	- 530.952	- 622.607
0308007	71400531$	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	- 472	-
0308008	71400520$	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	- 29.261	- 40.460
	71400526$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI _NO R	- 4.000	-
0308009	71400524$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	- 40.165	- 36.545
0401001	71501001$	COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	- 1.037.805	- 1.024.452
0401002	71501002$	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	- 230.462	- 193.567
0501001	71600502$	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	-	-
	71602001$	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
0501002	71600501$	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	-	-
0601002	71601502$	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	- 34.073	- 38.673
0601003	71601002$	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	- 347.340	- 320.165
0601004	71601004$	QUOTA UTILIZ.CONTR. C/CP RER	- 93.000	- 93.000
0601006	71601006$	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	-	-
0601007	71601001$	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	- 3.872.496	- 3.674.416
0701001	71700501$	RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	-	-
	71700502$	RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FINITI	-	-
0801001	71201010$	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	-	-
	71201011$	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	- 294.326	- 297.048
	71201015$	FITTI ATTIVI (IRES)	- 42.489	- 41.629
	71900501$	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	- 14.801	- 21.363
0801003	71201009$	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	- 18.498	- 7.202
0802001	71201091$	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	-	-
0802002	71201080$	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	- 6.000	- 12.000
0802004	71400509$	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	-	-
	71400530$	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	- 67	- 368
0803001	71201012$	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	-	-
	71900502$	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	-	- 98
0804005	71901003$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	- 186	- 32
0804006	71901004$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	- 370.695	-
0804007	71901005$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	- 9.656	- 5.813
0804008	71900408$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	-	- 12.217
0804009	71900409$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	-	-
0804010	71901006$	INSUSSISTENZE DEL PASSIV0 PERSONALE	- 201.058	-
0804014	71901007$	SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	-	-
0804015	71901015$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	- 1.356	- 18.716
0804016	84500416$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	- 64.434	- 14.315
0804020	84501001$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	- 258.653	- 539.534
0804021	84500421$	ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI	- 434.517	- 183.624
0804022	84501002$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI PER BENI E SERVIZI	- 1.186.556	- 36.552
0804023	84501005$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI	-	- 15.793
2001001	82201001$	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	-	-
2001003	82150501$	UTILI SU CAMBI	- 59	- 172
2001004	82201002$	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	-	-
	82201004$	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	- 2.251	-
	82201005$	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	- 60	- 71
	82201006$	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	-	-
2001006	82201003$	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	- 1.186	- 8.298
2401001	84200501$	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	-	-
	84200502$	PLUSVALENZE DIVERSE	-	- 6.720
2402001	71901002$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	- 635.832
2402002	84501003$	DONAZIONI IN DENARO	- 11.811	- 23.012
	84501004$	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	- 35.059	-
2402003	84502001$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	- 1.093.391	-
(vuoto) Totale			**- 11.459.670**	**- 9.044.802**
Totale complessivo			**- 171.018.427**	**- 170.669.231**

SERV	MAG	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE		DIPARTIMENTO IOR SICILIA	consuntivo 2014	consuntivo 2013
Conteggio di CONTO							
MAG	maga	CODPO	cod.rer da I	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
$	$	DPR	0307007	71400522$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	- 15.112.112	- 15.066.795
			0308008	71400525$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 119.617	- 129.699
	$ Totale					**- 15.231.729**	**- 15.196.494**
G	19	PO	0901002	81050521GPO19	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	4.797	607
			0901011	81050511GPO19	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	2.107	2.573
			0901015	81050516GPO19	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	346	15
			0901017	81050520GPO19	OSSIGENO CON AIC	38.935	35.891
			0901059	81050559GPO19	MEDICINALI CON AIC	292.972	221.651
			0901060	81050560GPO19	MEDICINALI SENZA AIC	-	-
			0901061	81050517GPO19	CHIMICI	988	-
			0901062	81050562GPO19	DIAGNOSTICI IN VITRO	6.768	6.721
			0901063	81050512GPO19	MATERIALE PROTESICO	1.826.516	1.819.443
			0901065	81050565GPO19	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	47.115	26.303
			0901066	81050525GPO19	GAS AD USO DI LABORATORIO	57	19
			0901067	81050514GPO19	VACCINI PER PROFILASSI	-	-
			0901085	81050508GPO19	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	134.091	107.727
				81050585GPO19	DISPOSITIVI MEDICI	278.558	233.630
			0901086	81050586GPO19	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	4.620	4.272
			1016009	81180609GPO19	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	13	1.250
			1201003	81300504GPO19	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	20.243	20.118
	19 Totale					**2.658.124**	**2.480.220**
	29	PO	0804020	84501001GPO29	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	- 18.823
			0901011	81050511GPO29	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	109.445	133.523
			0901065	81050565GPO29	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	-
			0901083	81050583GPO29	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	2.147	4.905
			0901085	81050585GPO29	DISPOSITIVI MEDICI	10.731	10.413
			0901086	81050586GPO29	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-	99
			0901087	81050587GPO29	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	41.480	58.876
			0902001	81050801GPO29	PRODOTTI ALIMENTARI	-	3.501
			0902002	81050822GPO29	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	17.889	14.868
				81050823GPO29	MATERIALE DI PULIZIA	6.561	22.277
			0902003	81050804GPO29	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	1.148	-
			0902004	81050806GPO29	SUPPORTI INFORMATICI	17.323	13.926
			0902005	81050810GPO29	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	26.500	22.049
			0902007	81050812GPO29	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	6.922	4.175
			0902009	81050809GPO29	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	575	1.599
			1012005	81256002GPO29	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	13.578	4.330
			1012007	81256007GPO29	ALTRI TRASPORTI SANITARI	15.134	13.220
			1015001	81601001GPO29	LAVORO INTERINALE SANITARIO	295.735	12.474
			1102001	81351001GPO29	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	256.775	312.564
			1102003	81351501GPO29	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	391.840	354.069
			1102007	81352507GPO29	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	160.466	166.719
			1102008	81257011GPO29	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	146.184	154.482
			1102009	81352502GPO29	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	-	-
				81352509GPO29	SERVIZI TECNICI DIVERSI	-	1.022
			1104005	81602005GPO29	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	-
			1108001	81750504GPO29	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	3.177	4.471
			1109004	81257018GPO29	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	30.303	35.266
			1109008	81164002GPO29	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	2.253.891	2.167.918
			1201003	81300504GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	12.232	488
			1201004	81300505GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	22.136	16.921
			1801001	81751014GPO29	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	614	354
			1801002	81751005GPO29	SPESE POSTALI E BOLLATI	58	109
			1801003	81751002GPO29	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	3.108	1.729
			1801004	81751036GPO29	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	300	728
			1803017	84500501GPO29	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	95	14.530
	29 Totale					**3.846.347**	**3.532.783**
	79	PO	1101005	81101005GPO79	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	126.102	114.562
			1102005	81352505GPO79	SERVIZI INFORMATICI	16.836	18.247
	79 Totale					**142.938**	**132.809**
	59	PO	1016012	81161201GPO59	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	910.161	826.688
			1106001	81751038GPO59	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	218.669	398.000
			1106002	81751037GPO59	ASSICURAZIONI - ALTRO	7.885	15.000
			1109008	81164002GPO59	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	1.878.481	1.955.887
			1801002	81751005GPO59	SPESE POSTALI E BOLLATI	1.676	5.091
	59 Totale					**3.016.872**	**3.200.666**
	98	ALTRO	1015002	81601002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	-	-
			1104002	81602002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	55.706	24.938
			1107001	81153505GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	-
			1107003	81256502GALTRO9	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	27.498	-
			1107004	81153502GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	-
			1107005	81256504GALTRO9	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	-
			1108001	81750504GALTRO9	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	110	330
			1801010	81751001GALTRO9	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	-	732
			2601010	85100509GALTRO9	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	-	-
			2601013	85100508GALTRO9	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-
				85100520GALTRO9	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	3.571	827
		LPS	1001007	81201007GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	64.360	110.693
				81201017GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	126.958	140.961
			2601010	85100517GLPS98	IRAP SIMIL-ALP	14.187	21.391
		PO	1013002	81152512GPO98	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	91.851	86.940
			1015003	81601003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	451.076	516.102
			1015005	81601005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	-
			1016009	81180605GPO98	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	677	1.000
			1103001	81155001GPO98	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	1.833	2.032
			1104003	81602003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	15.793	45.404
			1104005	81602005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	1.000
			1107004	81153502GPO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-	4.318
			1107005	81256504GPO98	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	31.546	42.581

SERV	MAG	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE		DIPARTIMENTO IOR SICILIA	consuntivo 2014	consuntivo 2013
Conteggio di CONTO							
MAG	maga	CODPO	cod.rer da I	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
			1803017	84500501GPO98	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	251	-
			2601010	85100512GPO98	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	-
		RUOLI	0101099	81403001GRUOLI9	COMPETENZE FISSE - MEDICO E VETERINARIO	-	-
			1301003	81403003GRUOLI9	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	2.843	1.946
			1301011	81403011GRUOLI9	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	60.812	79.501
			1301017	81403201GRUOLI9	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	260.117	153.156
			1301019	81403202GRUOLI9	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	108.480	86.675
			1301021	81403203GRUOLI9	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	15.690	9.072
			1301023	81403204GRUOLI9	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	117.667	69.724
			1301025	81403101GRUOLI9	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	424.585	421.383
			1301026	81403102GRUOLI9	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	414.676	380.455
			1301027	81403103GRUOLI9	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	45.619	45.619
			1301028	81403104GRUOLI9	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	256.464	233.478
			1302003	81404003GRUOLI9	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	459
			1302011	81404011GRUOLI9	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	20.522	-
			1302017	81404201GRUOLI9	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.617	42.617
			1302018	81404301GRUOLI9	N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
			1302019	81404202GRUOLI9	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	16.981	16.981
			1302021	81404203GRUOLI9	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	1.675	1.675
			1302023	81404204GRUOLI9	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	18.305	16.961
			1302025	81404101GRUOLI9	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
			1302026	81404102GRUOLI9	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	7.033	22.978
			1302027	81404103GRUOLI9	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	-	-
			1302028	81404104GRUOLI9	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	1.801	5.882
			1303016	81405201GRUOLI9	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	-
			1303018	81405202GRUOLI9	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
			1303020	81405204GRUOLI9	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
			1303022	81405101GRUOLI9	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
			1303023	81406101GRUOLI9	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	604.728	670.303
			1303024	81405102GRUOLI9	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
			1303025	81406102GRUOLI9	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	351.940	376.257
			1303026	81405033GRUOLI9	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	709	241
			1303027	81406033GRUOLI9	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1.768	1.316
			1303028	81405104GRUOLI9	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
			1303029	81406104GRUOLI9	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	287.831	289.312
			1303038	81406038GRUOLI9	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	53.642	54.842
			1303047	81406201GRUOLI9	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	583.107	529.283
			1303049	81406202GRUOLI9	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	177.519	138.799
			1303051	81406204GRUOLI9	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	241.307	187.192
			1304003	81452003GRUOLI9	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	161	150
			1306003	81502003GRUOLI9	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	150	150
			1306023	81505102GRUOLI9	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.833	-
			1307003	81503003GRUOLI9	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	214	222
			1307022	81503101GRUOLI9	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	19.551
			1307023	81503102GRUOLI9	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	9.749	8.924
			1307024	81503103GRUOLI9	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	7.271	8.004
			1308003	81552003GRUOLI9	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	100
			1309003	81553003GRUOLI9	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	281
			1309010	81553010GRUOLI9	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	7.760	10.000
			1309022	81553101GRUOLI9	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	22.531	22.531
			1309023	81553102GRUOLI9	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	25.433	41.447
			1309024	81553103GRUOLI9	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.189	16.618
			2601001	85101001GRUOLI9	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	107.879	93.191
			2601002	85101002GRUOLI9	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	5.806	7.161
			2601004	85101004GRUOLI9	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-	-
			2601006	85101006GRUOLI9	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	-	-
			2601007	85101007GRUOLI9	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	2.490	2.420
			2601008	85101008GRUOLI9	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	-	-
			2601009	85101009GRUOLI9	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	4.077	5.438
			2601010	85100516GRUOLI9	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	9.729	15.888
			2601013	85100523GRUOLI9	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	531	-
			2601015	85101024GRUOLI9	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	145.970	145.745
		UNIV	1301008	81403008GUNIV98	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	105.526	106.059
	98 Totale					**5.474.152**	**5.339.236**
	53	PO	1002022	81202023GPO53	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	120.000	150.115
	53 Totale					**120.000**	**150.115**
	22	PO	0901019	81050522GPO22	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	162.762	157.701
	22 Totale					**162.762**	**157.701**
	39	PO	1101003	81101003GPO39	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	378	958
			1105004	81751010GPO39	UTENZE TELEFONICHE	-	-
	39 Totale					**378**	**958**
Totale complessivo						**189.843**	**- 202.006**

FINALIZZAT	F					
AGGREGAZIONE REGIONAL	CONTO ECONOMICO	**GESTIONE A PROGETTI**		consuntivo 2014		
Somma di CHIUSURA 2014				MAG		
CODPO	cod.rer da	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	$	R	Totale
F	0101002	71100602$F	PROGETTI SPECIALI			
	0101004	71100605$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	-11.027		-11.027
	0102001	71100201$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0		0
	0102002	71100202$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)			
	0104005	71160501$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	-1.393.724		-1.393.724
	0104006	71150504$F	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-922.139		-922.139
	0104009	71101009$F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-38.814		-38.814
	0104010	71100401$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA			
	0104011	71100411$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	-114.140		-114.140
	0104012	71160505$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	0		0
		71160512$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0		0
	0104013	71100413$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	-3.095		-3.095
	0104014	71100221$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	-1.350.000		-1.350.000
		71100504$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	-632.300		-632.300
		71160502$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0		0
		71160503$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0		0
		71160504$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-488.681		-488.681
		71160506$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0		0
		71160508$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0		0
		71160519$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0		0
		71160520$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0		0
	0104015	71100415$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-3.826.796		-3.826.796
	0104016	71160507$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	-646.528		-646.528
	0104018	71100418$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	-17.325		-17.325
	0104019	71204001$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0		0
		71204002$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-3.737		-3.737
	0104020	71100420$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	-85.273		-85.273
	0104022	71100422$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0		0
	0104024	71160323$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO	0		0
	0105002	71105002$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0		0
	0105003	71105003$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0		0
	0105004	71105004$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0		0
	0105005	71105005$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0		0
	0105006	71105006$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0		0
	0105007	71105007$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0		0
	0105008	71105008$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0		0
	0207007	71201001$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0		0
		71201002$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	-294.443		-294.443
		71201089$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	-18.884		-18.884
		71201098$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	-368.506		-368.506
	0207008	71201108$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0		0
	0802002	71201097$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	-18.917		-18.917
	1803007	84505504RF	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		12.236	12.236
	2402002	84501004$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI			
	#N/D	71101019$F	chiuso			
		71201100$F	chiuso			
F Totale				-10.234.327	12.236	-10.222.092
MAN	1015002	81601002RMAN	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE			
MAN Totale						
MAN1	1305023	81453102RMAN1	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			
MAN1 Totale						
MAN4	1301025	81403101RMAN4	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE		131.569	131.569
	1302025	81404101RMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		187.085	187.085
	1305022	81453101RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			
	1305023	81453102RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		60.954	60.954
	1307022	81503101RMAN4	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		66.677	66.677
MAN4 Totale					446.286	446.286
PO	0101099	81050503RPO	chiuso			
		81050510RPO	chiuso			
		81751030RPO	chiuso			
	0804020	84501001RPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI			
	0901011	81050511RPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI			
	0901061	81050517RpO	CHIMICI			
	0901062	81050562RpO	DIAGNOSTICI IN VITRO		916.487	916.487
	0901063	81050512RPO	MATERIALE PROTESICO			
	0901065	81050565RPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI		421.174	421.174
	0901085	81050585RPO	DISPOSITIVI MEDICI			
	0901086	81050586RPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO		4.095	4.095
	0901087	81050587RPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI		26.565	26.565
	0902001	81050801RPO	PRODOTTI ALIMENTARI		2.326	2.326
	0902004	81050806RPO	SUPPORTI INFORMATICI		19.457	19.457
	0902005	81050810RPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI			
	0902006	81050807RPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA		93	93
	0902007	81050812RPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO		25.161	25.161
	0902009	81050809RPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA		2.521	2.521
	1012005	81256002RPO	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO			
	1013001	81152511RPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE			
	1013003	81255514RPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI			
	1013004	81255513RPO	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI			
	1015003	81601003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		323.361	323.361
	1015005	81601005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO			
	1016011	81180611RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		6.930	6.930
	1017002	81257002RPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI			
	1017010	81154032RPO	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI			
	1101001	81100101RPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE			
	1101002	81100503RPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI			
	1101003	81101003RPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE		131.597	131.597
		81101511RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE			

FINALIZZAT AGGREGAZIONE REGIONAL	F CONTO ECONOMICO	GESTIONE A PROGETTI		consuntivo 2014	
Somma di CHIUSURA 2014				MAG	
	1101004	81101513RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		
	1101005	81101005RPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	671	671
	1101009	81101507RPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	1.318	1.318
	1102007	81352507RPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	3.848	3.848
	1102008	81257011RPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	14.417	14.417
	1103003	81257024RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		
	1103004	81257023RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	7.176	7.176
	1104003	81602003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	123.800	123.800
	1104005	81602005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	138.703	138.703
	1105004	81751010RPO	UTENZE TELEFONICHE		
	1105005	81751011RPO	CANONI TRASMISSIONE DATI		
	1107001	81153505RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		
	1107004	81153502RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI		
	1107005	81256504RPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	4.599	4.599
	1108001	81750504RPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE		
	1109004	81154034RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	12.000	12.000
		81257018RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	146.339	146.339
	1109006	81154002RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER		
	1109007	81154003RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	10.000	10.000
		81154033RPO	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	64.812	64.812
		81180604RPO	STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	6.168	6.168
	1201003	81300504RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	105.923	105.923
	1201004	81300505RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	984	984
	1201005	81300506RPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	1.188	1.188
	1201006	81300507RPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	28.950	28.950
	1305023	81453102RPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
	1801001	81751014RPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	69.551	69.551
	1801002	81751005RPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	16	16
	1801003	81751002RPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI		
	1801010	81751020RPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	4.324	4.324
	1803017	84500501RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	7.977	7.977
	2103002	82100503RPO	PERDITE SU CAMBI		
	2104001	82100502RPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI	12	12
	2502001	84505502RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE		
	2502002	84500503RPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI		
PO Totale				2.632.540	2.632.540
STIP	1015002	81601002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.520.127	1.520.127
	1015004	81601004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	191.231	191.231
	1104002	81602002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.301.496	1.301.496
	1104004	81602004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI		
	1305003	81453003RSTIP	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	69.280	69.280
	1305022	81453101RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	106.146	106.146
	1305023	81453102RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
	2601010	85100509RSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI		
		85100510RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI		
		85100512RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	0	0
	2601013	85100520RSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI		
		85100521RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI		
		85100526RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI		
STIP Totale				3.188.279	3.188.279
(vuoto)	1701014	81902014R	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN		
	1701015	81902015R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI		
	1701016	81902016R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	3.382	3.382
	1701017	81902017R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0
	1701018	81902018R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	1.898.965	1.898.965
	1701019	81902019R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0
	1701020	81902020R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0	0
	1701021	81902021R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.848.833	1.848.833
	1701025	81902025R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0
(vuoto) Totale				3.751.180	3.751.180
Totale complessivo				-10.234.327 10.030.521	-203.806

AREA VASTA

COMMISSIONE DEL FARMACO AVEC BILANCIO PREVENTIVO 2015		
VOCE	**BUDGET**	**NOTE BUDGET**
Presidente	**€ 10.000,00**	Senza oneri a carico
1 Farmacista Dip. Farmaceutico AUSL Bologna (30% del costo)	**€ 19.756,76**	30% costo Dr.ssa Alberghini
Supporto attività divulgazione della documentazione informativa e audit	**€ 3.000,00**	
Farmacista borsista	**€ 25.000,00**	Gennaio - Dicembre 2015 Dr.ssa Benini
TOTALE ONERI PERSONALE	**€ 57.756,76**	
Canone sito CF	**€ 3.318,40**	Officine Digitali *(nell'impossibilità di spostare il sito sul server AUSLBO)*
Formazione e manutenzione evolutiva sito cfavec	**€ 1.000,00**	
TOTALE RISORSE STRUMENTALI	**€ 4.318,40**	
TOTALE COMMISSIONE DEL FARMACO	**€ 62.075,16**	

AREA VASTA EMILIA CENTRALE (AVEC)
COSTI DI FUNZIONAMENTO - BILANCIO CONSUNTIVO 2014

VOCE	BUDGET	NOTE BUDGET	CONSUNTIVO	NOTE CONSUNTIVO
Compenso Direttore Operativo	**€ 0,00**		**€ 0,00**	
Chiusura rapporto Direttore Operativo 01.01.2013 - 14.09.2013	**€ 15.300,00**		**€ 5.603,50**	Saldo trattamento economico aggiuntivo anno 2013
Compenso operatore segreteria	**€ 36.000,00**		**€ 24.710,56**	
Quota compenso Staff Collegio Tecnico AVEC - Area Sanitaria e Area Amministrativa	**€ 43.615,00**		**€ 26.325,03**	Quota compenso Staff Collegio Tecnico AVEC Area Sanitaria
Collaborazione progetto "Integrazione logistica AVEC"	**€ 15.000,00**		**€ 15.000,00**	
Collaborazione Progetto "Integrazione Servizi Tecnico Amminasitrativi AVEC"	**€ 63.128,00**		**€ 63.440,00**	
TOTALE ONERI PERSONALE	**€ 173.043,00**		**€ 135.079,09**	
Telefonia, connettività (FORFAIT)	**€ 720,00**	valutazione extra contabile	**€ 720,00**	valutazione extra contabile
Cancelleria, supporti informatici, altri beni	**€ 5.000,00**		**€ 91,85**	
Implementazioni informatiche	**€ 10.000,00**		**€ 1.830,00**	manutenzioni
Spese postali, trasferte, abbonamenti, oneri imprevisti	**€ 2.500,00**		**€ 504,20**	€ 432,20 riparazione sedie sala AVEC € 72,00 spese di cassa
TOTALE ALTRI ONERI	**€ 18.220,00**		**€ 3.146,05**	
TOTALE AVEC	**€ 191.263,00**		**€ 138.225,14**	

I criteri di riparto sono quelli stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11

		BUDGET	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili Anno 2011	Importo 2014	Importo 2014
AUSL Bologna	41,0%	78.400	56.660
AUSL IMOLA	7,0%	13.357	9.653
AUSL FERRARA	14,9%	28.518	20.610
AOU BOLOGNA	20,9%	39.886	28.825
AOU FERRARA	11,0%	21.011	15.185
IOR	5,3%	10.091	7.293
TOTALE	**100,0%**	**191.263**	**138.225**

COMMISSIONE DEL FARMACO AVEC BILANCIO CONSUNTIVO 2014				
VOCE	**BUDGET**	**NOTE BUDGET**	**CONSUNTIVO**	**NOTE CONSUNTIVO**
Presidente	**€ 17.206,73**	Periodo gennaio - ottobre	**€ 18.300,00**	
1 Farmacista Dip. Farmaceutico AUSL Bologna (50% del costo)	**€ 22.000,00**	50% costo Dr.ssa Pasi vs Dr.ssa Alberghini	**€ 32.927,93**	
Collaborazione ASSR	**€ 0,00**		**€ 0,00**	
Supporto attività divulgazione della documentazione informativa e audit	**€ 15.000,00**		**€ 0,00**	
Farmacista borsista	**€ 10.416,67**	Periodo agosto - dicembre	**€ 10.416,67**	Periodo agosto - dicembre 2014
TOTALE ONERI PERSONALE	**€ 64.623,40**		**€ 61.644,60**	
Canoni sito CF	**€ 3.320,00**		**€ 3.318,40**	Officine Digitali: Fattura 88/B del 30/09/2014 (quota parte sito cf avec) - inclusa IVA
Canone servizio gestione farmaci ad alto costo			**€ 3.635,60**	**SOSPESA**/CONTESTABILE! canone attivato pur in presenza di refusi nel database da loro prodotto; se pagato, stornare dalla quota 2015 oppure non pagare Officine Digitali: Fattura 88/B del 30/09/2014 (quota parte canone servizio gestione farmaci ad alto costo) IVA inclusa
Formazione e manutenzione evolutiva	**€ 910,00**		**€ 171,57**	Officine Digitali: modifica Piani terapeutici (rif. ticket 17937) sito www.cfavec.it. IVA inclusa
TOTALE RISORSE STRUMENTALI	**€ 4.230,00**		**€ 7.125,57**	
TOTALE COMMISSIONE DEL FARMACO	**€ 68.853,40**		**€ 68.770,17**	

I criteri di riparto sono quelli stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11

		BUDGET	**CONSUNTIVO**
Azienda	Ricavi disponibili Anno 2011	Importo 2014	Importo 2014
AUSL Bologna	41,0%	28.223	28.189
AUSL IMOLA	7,0%	4.808	4.803
AUSL FERRARA	14,9%	10.266	10.254
AOU BOLOGNA	20,9%	14.359	14.341
AOU FERRARA	11,0%	7.564	7.555
IOR	5,3%	3.633	3.628
TOTALE	**100,0%**	**68.853**	**68.770**

TOTALE AVEC + TOTALE COMMISSIONE DEL FARMACO		€ 206.995,31	

I criteri di riparto sono quelli stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11

		BUDGET	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili Anno 2011	Importo 2014	Importo 2014
AUSL Bologna	41,0%	106.624	84.849
AUSL IMOLA	7,0%	18.165	14.455
AUSL FERRARA	14,9%	38.784	30.863
AOU BOLOGNA	20,9%	54.244	43.167
AOU FERRARA	11,0%	28.575	22.739
IOR	5,3%	13.724	10.921
TOTALE	**100,0%**	**260.116**	**206.995**

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2014

In data 28 aprile 2015 si è riunito presso la sede dell'IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI il Collegio Sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2014

Risultano essere presenti i Sigg.:
Presidente: Alessandro Saccani, Componenti: M. Consiglia Chirichiello, Antonella Masi

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n.132 del 27/04/2015, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 28/04/2015 contestualmente alla seduta, essendo il Collegio già stato messo al corrente delle attività e della documentazione di elaborazione dell'atto nella sua fase di formazione, e ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. n. 118/2011è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale
- Il bilancio evidenzia un avanzo di € 743.198 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 462.166 pari al 60,81%

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio 2014, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**	**Diff.2014/2013 (val.ass.)**	**Diff.%**
Immobilizzazioni	87.222.825	89.762.633	2.539.808	3%
Attivo circolante	93.009.141	99.181.990	6.172.849	7%
Ratei e risconti	65.182	3.499.437	3.434.255	
Totale attivo	**180.297.149**	**192.444.060**	**12.146.911**	7%
Patrimonio netto	-56.594.206	-71.586.463	-14.992.257	26%
Fondi	-35.803.161	-33.638.445	2.164.716	-6%
T.F.R.			0	
Debiti	-86.847.437	-86.327.708	519.730	-1%
Ratei e risconti	-1.052.345	-891.445	160.900	-15%
Totale passivo	**-180.297.149**	**-192.444.060**	**-12.146.912**	7%
Conti d'ordine	**-12.602.192**	**-12.602.192**	**0**	0%

valori espressi in unità di euro

Conto economico	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Diff.2014/2013 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	169.105.695	167.767.108	-1.338.587	-0,8%
Costo della produzione	163.460.742	164.860.500	1.399.758	0,9%
Differenza	*5.644.953*	*2.906.608*	*-2.738.345*	-48,5%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-206.960	-340.561	-133.601	64,6%
Rettifiche di valore di attività fiinanz. +/-		0	0	
Proventi ed oneri straordinari +/-	-16.623	3.082.663	3.099.286	
Risultato prima delle imposte +/-	*5.421.369*	*5.648.710*	*227.341*	4,2%
Imposte dell'esercizio	4.959.203	4.905.512	-53.691	-1,1%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	**462.166**	**743.198**	281.032	

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2014 e relativo bilancio d'esercizio :

Conto economico	Previsione 2014 *	Consuntivo 2014	Diff.cons.2014/ prev.2014 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	156.312.716	167.767.108	11.454.392	7,3%
Costo della produzione	154.268.267	164.860.500	10.592.233	6,9%
Differenza	*2.044.449*	*2.906.608*	*862.159*	42,2%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-215.919	-340.561	-124.642	57,7%
Rettif. di valore di attiv.fiinan.+/-		0	0	
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.753.925	3.082.663	328.738	
Risultato prima delle imposte +/-	*4.582.455*	*5.648.710*	*1.066.255*	23,3%
Imposte dell'esercizio	5.124.984	4.905.512	-219.472	-4,3%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	**-542.529**	**743.198**	1.285.727	

* La previsione non comprende la ricerca finalizzata/commissionata gestita a progetto e rendicontata in sede di chiusura di bilancio

Patrimonio netto	**71.586.463**
Fondo di dotazione	**7.250.761**
Finanziamenti per investimenti	**80.610.947**
Contributi per ripiani perdite	**3.772.000**
Riserve di rivalutazione	**1.214.614**
Altre riserve	**-156**
Utili (perdite) portati a nuovo	**-22.004.900**
Utile (perdita) d'esercizio	**5.648.710**
Imposte dell'esercizio	**-4.905.512**
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	**743.198**

valori espressi in unità di euro

L'utile di € 743.198

1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2014
2)	aumenta il Patrimonio netto dell'Istituto;

In base ai dati esposti il Collegio osserva :

Si da atto che l'utile d'esercizio verrà destinato alla copertura delle perdite pregresse come già indicato nella relazione sulla gestione.

In particolare è stata garantita l'applicazione dei principi contabili contenuti nel Titolo II del D.Lgs. n. 118/2011:

- All'utilizzo dei coefficienti di ammortamento riportati nell'allegato 3 al D.Lgs. n. 118/2011;
- All'applicazione dei principi e delle regole concernenti la modalità di rilevazione degli ammortamenti e la procedura di sterilizzazione degli stessi;
- All'acquisizione delle Immobilizzazioni con contributi in conto di esercizio;
- Al corretto utilizzo degli schemi contabili riportati nell'allegato 2 al D.Lgs. n. 118/2011;
- Al corretto utilizzo dei modelli ministeriali CE ed SP;
- Allo svolgimento delle verifiche e dei controlli della situazione debitoria e creditoria propedeutici alla predisposizione dello Stato Patrimoniale iniziale della gestione Sanitaria Accentrata regionale;
- Alla valutazione dello stato dei rischi sulla base delle indicazioni definite a livello regionale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Istituto e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.
L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.06.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizione del D.Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare

- ✓ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ✓ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ✓ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ✓ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ✓ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ✓ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ✓ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- ✓ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- ✓ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ✓ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa :

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

Materiali
Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Nel valore di iscrizione al bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.
Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

Rimanenze
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e il valore desumibilie dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata, che rappresenta il metodo di valutazione come disposto dal D.Lgs. 118/2011.

Crediti
I crediti sono iscritti al netto del relativo fondo svalutazione crediti al fine di tener conto del presumibile valore di realizzazione e si ritiene congruo rispetto all'ammontare dei crediti iscritti a bilancio.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria e di cassa economale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il giro fondi in Tesoreria Provinciale dello Stato delle giacenze sul c/c postale, stante l'obbligo in tal senso per gli enti assoggettati alla Tesoreria Unica.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.
I risconti attivi sono rappresentati da quote che attengono a due esercizi che in parte hanno già avuto la loro manifestazione finanziaria.
Si rileva che nel bilancio d'esercizio 2014 il conto ratei attivi contiene un importo di € 2.684.570 relativo a prestazioni effettuate in convenzione con la Regione Sicilia il cui corrispondente importo nell'esercizio 2013 è stato classificato nella voce crediti verso altri.

Fondi per rischi e oneri

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia a chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare e la data della sopravvenienza.
In particolare l'Istituto ha provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti :

ACCANTONAMENTI A FONDI PER RISCHI:

Fondo Contenzioso personale dipendente: è stato contabilizzato un accantonamento pari a 50.000 euro a fronte dei ricorsi ricevuti nell'esercizio 2014;

Fondo per franchigie assicurative: l'accantonamento pari a 1.725.000 euro è stato effettuato a fronte di rischi coperti da polizze (RCT) che prevedono franchigia. L'importo è stato stimato in base al numero dei sinistri che dovranno essere liquidati a totale o parziale carico dell'Ente tenuto conto delle nuove franchigie, in rapporto ai sinistri occorsi;

Fondo per vertenze in corso: è stato ritenuto opportuno adeguare il fondo per un importo pari a 21.115 euro a fronte dei ricorsi in essere;

Fondo per straordinari del personale dipendente: il Servizio Gestione Risorse Umane ha stimato in 188.074 euro l'adeguamento del fondo per ROS.

ACCANTONAMENTI A FONDI PER ONERI:

Fondo Indennità organi istituzionali: sono stati accantonati 109.735 euro per incentivazione e oneri degli organi istituzionali;

Fondo spese legali: è stato stimato un importo pari a 54.801 euro per le spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio attivata dall'Istituto per i procedimenti attivati nel 2014 ed ancora pendenti al 31.12.2014;

Fondo 5% legge 189/2012 per riduzione liste di attesa: sulla base dei criteri definiti dalla Legge 189/2012 (cd legge Balduzzi) il Servizio Gestione Risorse Umane ha quantificato in 517.148 euro la quota per l'anno 2014, di cui 308.242 euro accantonati in sede di chiusura di bilancio 2014;

Altri accantonamenti:

- 195.200 euro quale costo di competenza 2014 per la gestione degli incassi come previsto nella Convenzione di Tesoreria;
- 30.667 euro su proposta del Servizio Gestione Risorse Umane. Tale importo si riferisce agli incassi per certificazioni INAIL del 2014;
- 50.000 euro per quote associative della ricerca (Alleanza contro il Cancro).

Fondo Manutenzioni Cicliche: si da atto che è stato effettuato l'accantonamento di un importo di 3.000.000 di euro finalizzato.al mantenimento della piena funzionalità della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura edilizia, degli impianti e degli interventi programmati.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale
Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto nella Nota integrativa tab 43

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 12.602.192
Beni mobili di terzi	7.536.580
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	5.065.612
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono relative a IRAP e IRES dell'esercizio.
Il debito di imposta è esposto nella voce debiti tributari - IRAP € 978.274

VALORE DELLA PRODUZIONE

Rispetto al 2013 il valore della produzione diminuisce di 1,338 milioni di euro pari allo 0,8%

La composizione dei ricavi consta :

Mobilità (50%)
Contributi (18%)
Altri ricavi (16%)
Attività Libero Professionale (9%)
Ricerca Finalizzata (6%)
Altre prestazioni (1%)

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	diff	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35.011.358	34.889.785	-121.573	-0,3%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-161.986	-542.529	-380.543	234,9%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	7.616.519	5.020.916	-2.595.603	-34,1%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.011.125	102.261.533	250.408	0,2%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.775.163	20.082.168	1.307.005	7,0%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.218.019	1.268.267	50.248	4,1%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.126.254	4.346.910	220.656	5,3%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0,0%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	509.243	440.057	-69.185	-13,6%

AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**169.105.695**	**167.767.108**	**-1.338.587**	**-0,8%**

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei ricavi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione incrementano rispetto al 2013 di 1,399 milioni di euro pari ad uno 0,9% e si compongono :
Beni e servizi 45%
Personale dipendente + irap 38%
Altri costi 8%
Ricerca Finalizzata 6%
Altro personale 3%

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	diff	%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.356.911	27.907.514	550.603	2,0%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	54.482.529	52.339.661	-2.142.869	-3,9%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.849.029	6.210.324	361.295	6,2%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.346.469	1.114.081	-232.387	-17,3%
BA2080	***Totale Costo del personale***	**60.028.820**	**60.244.472**	**215.652**	**0,4%**
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.974.513	44.220.545	246.032	0,6%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	545.173	613.601	68.428	12,6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.837.586	8.851.774	14.188	0,2%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.671.548	6.558.553	-112.995	-1,7%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	970.316	909.285	-61.031	-6,3%
BA2560	***Totale Ammortamenti***	**5.773.549**	**5.918.005**	**144.457**	**2,5%**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**464.894**	**487.152**	**22.258**	**4,8%**
BA2580	**B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**5.308.654**	**5.430.853**	**122.198**	**2,3%**
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.213.452	2.241.047	27.595	1,2%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.095.203	3.189.806	94.603	3,1%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	109.305	274.335	165.030	151,0%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	210.253	458.808	248.555	118,2%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.333.562	9.484.014	2.150.452	29,3%
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**163.460.742**	**164.860.500**	**1.399.758**	**0,9%**

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei costi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 44.220.545
Dirigenza	21.502.973
Comparto	22.717.572
Personale ruolo professionale	613.601
Dirigenza	552.647
Comparto	60.954
Personale ruolo tecnico	8.851.774
Dirigenza	788.928
Comparto	8.062.846
Personale ruolo amministrativo	6.558.553
Dirigenza	626.020
Comparto	5.932.533
Totale generale	60.244.473

- Con delibera approvata dalla Regione n. 349 del 22 settembre 2014 si è adeguata la dotazione organica alle esigenze funzionali dell'Istituto, ad invarianza del numero totale di 1233 posti totali.
- Non risulta ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'amministrazione
- I contributi assistenziali e previdenziali risultano regolarmente versati.
- Non sono state corrisposte ore di straordinario con eccedenza a limiti di legge o di contratto;
- Non si è dato luogo ad inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto, in quanto non previsto per legge.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A + B)	€ 5.918.005
Immateriali (A)	487.152
Materiali (B)	5.430.853

Proventi e oneri finanziari

Importo	- € 340.561
Proventi	3.555

Oneri	344.116

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 3.082.663
Proventi	3.296.678
Oneri	214.015

Il Collegio rileva che :
durante il 2014 sono state condotte verifiche di natura contabile ai sensi del D.M. 118/2011 e nel rispetto delle indicazioni regionali. Per il dettaglio analitico si rimanda alla Nota Integrativa, mentre di seguito si evidenziano le poste più significative. Complessivamente la "gestione straordinaria" incide sul conto economico per 3,084 milioni di euro, dei quali :

- proventi straordinari per 3,293 milioni di euro e di questi 2,479 milioni sono di insussistenze attive così articolate: insussistenze del passivo v/terzi per beni e servizi per 1,186 milioni di euro derivanti in gran parte da regolarizzazioni fra aziende Ausl e Aosp della regione Emilia Romagna (scambi) ai fini del consolidamento/allineamento debiti/crediti, e 1,093 milioni di euro di insussistenze del passivo straordinarie a seguito della eliminazione degli abbattimenti per mobilità extraregionale come da disposizione regionale;
- oneri straordinari sono pari a 0,209 milioni di euro;

Non rientrano nella gestione straordinaria, ma vengono allocate all'interno delle voci della gestione caratteristica (vedi nota RER del 22/01/2014 P.G. 16290), le sopravvenienze attive e passive per mobilità. A tal proposito nel 2014 sono state contabilizzate sopravvenienze passive ordinarie per mobilità extra RER pari a 415.207 euro per chiusura definitiva mobilità 2012, nonché per accoglimento di contestazioni su farmaci e specialistica del 2011. Sono state contabilizzate sopravvenienza attiva per mobilità extra RER: 370.695 euro a seguito accoglimento contestazione mobilità-degenze del 2011 e definizione specialistica del 2012 per 182.124 euro.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla basi di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Istituto in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.
Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Istituto, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.
Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici , fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Istituto, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni .

Contenzioso legale
per quanto riguarda la valutazione si richiama quanto già esposto nella presente relazione relativamente ai criteri per la determinazione dei fondi, per quanto riguarda il dettaglio si rimanda alla nota integrativa.

Il Collegio

- Informa di aver non ricevuto alcuna denuncia.
- Informa che nel corso dell'anno, l'Istituto non è stato oggetto di verifica amministrativo contabile a cura di un dirigente del Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs. 118/2011.

Il collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

FIRME DEI PRESENTI

ALESSANDRO SACCANI_____

M. CONSIGLIA CHIRICHIELLO_____

ANTONELLA MASI_____

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Codice org. IOR
Protocollo 0017431
Data 13/05/2015
Classificazione 01.01

VERBALE N. 30

Il giorno 27/04/2015, alle ore 11,00, si è riunito il Consiglio di Indirizzo e Verifica dello IOR, Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna I.R.C.C.S. di diritto pubblico, presso l'Aula 2 dell'Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna e così composto: Dott. Nicola Falcitelli – Presidente – Dott.ssa Laura Testi, Prof. Maria Paola Landini, Dott.ssa Annamaria Baietti, Dott. Stefano Inglese,– componenti – per trattare gli argomenti posti all'O.d.g. della regolare convocazione avvenuta con prot. gen. Nr. 14448 del giorno 20/04/2015.

Sono presenti il Direttore Generale, il Direttore Scientifico il Presidente del Collegio Sindacale e, su invito, il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario dell'Istituto.

Il Presidente, constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

1. **BREVE PRESENTAZIONE DELL'ATTIVITÀ DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA (RELAZIONE A CURA DOTT. FALCITELLI);**

Il Presidente, Dott. Falcitelli, saluta la nuova Direzione, il Dott. Ripa di Meana, Direttore Generale, la Dott.ssa Marzia Cavazza, Direttrice Amministrativa ed il Dott. Luca Bianciardi Direttore Sanitario, e dà loro il benvenuto a nome del Consiglio di Indirizzo e Verifica dello IOR.

Il Presidente prosegue indicando come abbia avuto modo di seguire attraverso la stampa, tutte le nomine fatte dalla Regione Emilia Romagna per la direzione delle proprie aziende sanitarie, notando che molte dichiarazioni sono state orientate ad un senso di discontinuità rispetto le precedenti gestioni. Il Direttore Generale nominato per l'Istituto Rizzoli ha, invece, espresso parole di apprezzamento per azienda che si apprestava a dirigere, indicando come egli passasse da una grande azienda sanitaria ad un Istituto di eccellenza. Il Presidente esprime il suo apprezzamento per le modalità e le parole riservate all'Istituto da parte del Direttore Generale, Dott. Ripa di Meana.

Quindi il Dott. Falcitelli procede con la propria relazione illustrativa delle caratteristiche, della storia, delle attività e degli ambiti di competenza del Consiglio di Indirizzo e Verifica dello Ior, che si riporta di seguito:

1. Il primo Consiglio è stato nominato il 12 marzo 2007 con scadenza il 12 aprile 2012 e, quasi senza soluzione di continuità, il secondo è stato nominato il 19 settembre 2012 con scadenza il 18 settembre 2017. Unica modifica nella composizione il rappresentante designato dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna: la Dott.ssa Anna Maria Baietti al posto del Dott. Giuseppe Pinelli.
2. Il Consiglio è previsto e regolato dal decreto legislativo 16 ottobre 2003 n.288 e dal relativo atto di intesa e dalla legge regionale 23 dicembre 2004 n.29, modificata dalla legge regionale 3 marzo 2006 n.2.

Il Consiglio ha le seguenti funzioni:

"determina le linee strategiche e di indirizzo dell'attività dell'Istituto su base annuale e pluriennale, assicurando il raggiungimento degli obiettivi di ricerca ed assistenziali in coerenza con le risorse assegnate dallo Stato e dalle Regioni. Inoltre esprime parere preventivo obbligatorio in merito agli atti del Direttore Generale aventi ad oggetto le determinazioni di alienazione del patrimonio,le modifiche al regolamento di organizzazione e funzionamento, l'adozione del bilancio preventivo e del bilancio di esercizio ed i provvedimenti in materia di costituzione o partecipazione a società, consorzi, altri enti ed associazioni".

"Al Consiglio partecipano, senza diritto di voto, il Direttore Generale ed il Direttore Scientifico, nonché i Sindaci."

3. Si differenzia dal Comitato di Indirizzo previsto per le Aziende ospedaliero-universitarie e regolato dall'art.9 della legge regionale n.29/2004 e dalla delibera della Giunta Regionale n.318/2005.

Il Comitato ha le seguenti funzioni:

"propone iniziative e misure per assicurare la coerenza tra la programmazione aziendale e la programmazione didattica e scientifica dell'Università e verifica la corretta attuazione del protocollo d'intesa e dei relativi provvedimenti aziendali. Esprime parere preventivo ed obbligatorio:

a) Sulla formulazione del piano programmatico, comprendente il programma poliennale degli investimenti ed i relativi aggiornamenti, in riferimento alle attività e alle strutture essenziali all'integrazione dell'assistenza, della didattica e della ricerca;
b) Sull'istituzione, la modifica e la disattivazione di unità operative complesse e di dipartimenti essenziali per lo svolgimento delle attività di didattica e di ricerca;
c) Sull'accordo di fornitura tra l'Azienda ospedaliero-universitaria e le Aziende USL di riferimento."
Il Direttore Generale partecipa ai lavori del Comitato di indirizzo, senza diritto di voto.
4. In sintesi il Comitato di indirizzo ha compiti circoscritti alla verifica della corretta programmazione aziendale, anche con riferimento alla coerenza tra attività assistenziale e didattica e di ricerca, mentre il Consiglio di indirizzo e verifica ha compiti decisamente più rilevanti quali la determinazione delle linee strategiche su base annuale e pluriennale, l'espressione del parere preventivo obbligatorio sugli atti di alienazione patrimoniale, di modifica al regolamento di organizzazione e funzionamento, sul bilancio, sulla partecipazione a società. Consorzi, ecc

5. L'attività del Consiglio si è esplicata sugli argomenti e eventi riportati di seguito:.
Regolamentazione funzionamento del Consiglio
Regolamentazione assetto organizzativo IOR:
- Atto aziendale e modifiche nel tempo
- Regolamento organizzativo comprendente anche il Regolamento del Collegio di Direzione e il Regolamento di tutti i Dipartimenti, compreso quello Amministrativo
- Piano strategico aziendale per i trienni diversi
- Piano triennale sulla corruzione
- Piano triennale sulla trasparenza

Incontri Istituzionali:
- Assessore Bissoni e Assessore Lusenti
- Magnifico Rettore dell'Università Dionigi

Visita a tutti i locali dell'Istituto e ai lavori in corso
Incontri con tutti gli organismi esistenti nell'Istituto:
- Comitato Etico

- Comitato Consultivo Misto per la qualità dal lato dell'utente
- Nucleo interno di valutazione fin quando è esistito
- Direttori di Dipartimento
- Direttore del Servizio Assistenza
- Organizzazioni sindacali della dirigenza e del comparto
- Direttore della Scuola di Specializzazione di Reumatologia
- Direttore della Scuola di Specializzazione in Ortopedia e Traumatologia

Accordi e Partecipazione Organismi esterni:

- Partecipazione al Consorzio PitecnoBio "Consorzio di ricerca per lo sviluppo di piattaforme innovative nel settore delle tecnologie biomediche"
- Partecipazione Progetto Tecnopolo
- Partecipazione all'Associazione "Le Torri dell'Acqua" di Budrio
- Convenzione con Azienda Ospedaliera di Modena per prestazioni di chirurgia della mano
- Partecipazione societaria in LEPIDA SpA
- Convenzioni con Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna e con Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna
- Accordo attuativo locale in attuazione del protocollo d'intesa sulla formazione specialistica dei laureati in medicina e chirurgia sottoscritto tra Regione e Università dell'Emilia-Romagna
- Accordo con Regione Emilia-Romagna previsto dall'art. 79 del D.L. 112/2008 convertito in legge 133/2008
- Collaborazione con Regione Sicilia
- Accordo di fornitura con ASL di Bologna e di Imola

Attività varie:

- Esame bilancio di esercizio - Bilancio economico preventivo – Bilancio pluriennale
- Esame bilancio di missione
- Esame attività di budget
- Servizio global service
- Verifica andamento gestione aziendale
- Programma degli investimenti

- Analisi dei DRG non remunerativi
- Gestione del rischio clinico e programma per la gestione integrata del rischio
- Piano stabilizzazioni 2007
- Report qualità percepita e segnalazioni dei cittadini
- Piani di formazione
- Attività della Banca Regionale delle cellule e del tessuto muscolo scheletrico
- Attività libero professionale
- Strumenti di assistenza integrativa in connessione con l'attività libero professionale
- Attività in materia di diversità ed equità
- Attività per risparmio energetico
- Carta dei servizi
- Accreditamento istituzionale
- Progetto di Benchmarking gestionale in ortopedia (Bengio 2)
- Progetto di fusione dei servizi in area metropolitana
- Sistema informativo per l'eccellenza
- Situazione parcheggi

Ricerca:

- Nomina Componenti Comitato Tecnico Scientifico
- Attività di ricerca
- Fondi per la ricerca
- Regolamento per le invenzioni conseguite presso l'Istituto
- Situazione brevetti

Concludendo la propria relazione il Presidente, Dott. Falcitelli, sottolinea come per una più approfondita conoscenza sono a disposizione agli atti della segreteria del Consiglio sia una relazione presentata in Regione dal primo Consiglio alla sua scadenza, sia tutti i verbali delle riunioni che sono state 59 per il primo Consiglio e sono con quella odierna 30 per il secondo.

Il Presidente sottolinea che tutta l'attività del Consiglio, sia del primo che del secondo mandato, si è svolta nella più totale collaborazione ed armonia, evidenziando come tutte le decisioni prese siano sempre state all'unanimità, a testimonianza del clima di fattiva

collaborazione instaurato sia in seno al Consiglio sia tra questo e l'amministrazione in tutte le sue rappresentanze.

In alcune occasioni il Presidente stesso ha avuto modo di manifestare l'apprezzamento ed il ringraziamento a tutto il personale coinvolto, per la collaborazione e la correttezza dimostrate nel supporto alle attività del Consiglio.

L'augurio e l'auspicio del Presidente sono quelli di poter proseguire il lavoro come fatto in passato assicurando la massima collaborazione e disponibilità del Consiglio in tal senso.

2. INTERVENTO DEL DIRETTORE GENERALE;

Il Direttore Generale, Dott. Ripa di Meana, saluta il Consiglio premettendo che con estremo piacere in qualità di Direttore Generale incontra il Presidente ed i Componenti del Consiglio, che, nella sua lunga esperienza all'interno del Servizio Sanitario della Regione Emilia Romagna, ha avuto già avuto modo di conoscere ed apprezzare in precedenza.

Con riferimento alla relazione del Presidente, in tema di continuità rispetto alla precedente direzione, il Dott. Ripa di Meana, evidenzia come con il Dott. Baldi sia legato da anni di condivisioni, scelte ed anche discussioni, ma sempre nell'ambito della mutualmente condivisa visione etica del servitore pubblico. Allo stesso modo il Dott. Ripa di Meana ha avuto modo di conoscere il precedente direttore amministrativo, il Dott. Sasdelli e, anche se più limitatamente, il Direttore Sanitario, Dott. Liverani.

Della bontà e dell'apprezzamento per il loro operato testimonia il commosso saluto da parte di tutto l'Istituto, anche per tramite del Direttore Scientifico, Prof. Manzoli, nonché il fatto che la nuova direzione si trova ad amministrare un'azienda strutturata e definita nei suoi capisaldi ed atti fondamentali dalla precedente direzione che aveva avuto il compito di ridefinire ed amministrare l'Istituto dopo lunghi anni di gestione commissariale ed alla luce delle nuove norme in materia di IRCCS.

La capacità organizzativa e manageriale della precedente direzione ha trovato poi nel Prof. Manzoli un validissimo apporto in particolare nell'ambito della ricerca scientifica, con una visione di ampio respiro che è andata oltre al particolare e, prendendo spunto dalla storia del Rizzoli, del quale egli stesso era parte, ha riaffermato come l'Istituto non debba essere considerato mai solamente un luogo di cura ma anche un polo di innovazione

tecnologica, come già in passato per esempio con le Officine Rizzoli, ed ha rivitalizzato e dato un forte supporto allo studio ed allo sviluppo della protesica e dei tessuti, dando vita ai laboratori del dipartimento Rizzoli Rit del Tecnopolo.

Il Dott. Ripa di Meana prosegue indicando che alla continuità è necessario affiancare anche una nuova spinta propositiva, in parte per recuperare l'incertezza legata al periodo che ha visto la proroga della precedente dirigenza in attesa delle nuove nomine, ma soprattutto per contrastare gli effetti della crisi congiunturale che ha visto una costante riduzione dei finanziamenti alle aziende sanitarie negli anni, sebbene per lo IOR questo sia stato meno evidente rispetto alle forti riduzioni registrate dalle aziende usl ed ospedaliere.

Pertanto, prosegue il Dott. Ripa di Meana, nello spirito di prosecuzione del processo virtuoso avviato dalla precedente direzione, si rende necessario, stante la stabilità organizzativa ed economica già raggiunte, affrontare le sfide future legate al rapido mutamento del contesto non soltanto economico ma anche in relazione alla remuneratività nazionale del mix produttivo specifico dell'Istituto nonché rispetto ai competitor in ambiti caratteristici dello IOR quali l'oncologia. Per non perdere la sfida occorre superare alcuni limiti legati alla dimensione ridotta dell'Istituto e già si sta discutendo circa la possibilità di estendere l'esperienza di Bentivoglio a tutte le ortopedie metropolitane. Altri temi particolarmente critici e che richiedono il massimo impegno sono il Dipartimento Rizzoli Sicilia ed il Dipartimento Rizzoli RIT.

Come il Consiglio ben conosce il DRS ha concluso il periodo legato allo start-up e conseguentemente sono cessati i finanziamenti specifici, questo ha portato ad una chiusura in disavanzo, anche se non eccessivo per il 2014. Tale problema potrebbe accentuarsi per il 2015, a causa delle note problematiche legate alla modalità di finanziamento sollevate a livello Ministeriale, nonché all'assetto della struttura del bene confiscato ed infine all'assunzione di responsabilità da parte della Regione Sicilia. Il Direttore Generale segnala che, avendo avuto già un primo incontro, ha sottoscritto un accordo economicamente migliorativo per il finanziamento dell'attività del DRS da parte della Regione Sicilia, che prevede anche un aumento della remunerazione tariffaria del 7%.

Relativamente al Rizzoli Rit (Tecnopolo) il Dott. Ripa di Meana evidenzia come si sia ottenuto non soltanto il finanziamento relativo al 2014 ma anche quello per consentire l'attività nell'anno 2015. Tale forma di finanziamento però non sarà replicabile nei prossimi anni e si rende necessario che i laboratori siano in grado di sviluppare a pieno la propria capacità di autofinanziamento in qualità di tecnopoli o trasformandosi in spin-off all'industria.

Quindi il Direttore Generale procede ad una panoramica generale sul bilancio d'esercizio che sarà oggetto dell'esame del Consiglio nella seduta odierna, indicando come lo IOR evidenzi alcune importanti specificità quali Ricerca e Attività Libero Professionale, ciascuna del valore del 10 % del bilancio aziendale.

Per grandi linee si ripresenta sempre la difficoltà legata alla natura stessa dell'Istituto che in quanto IRCCS deve esercitare attrazione nei confronti di pazienti nazionali ma nell'ambito degli angusti limiti di bilancio e della concertazione regionale, ed al contempo l'Istituto deve misurarsi con la sua funzione in ambito metropolitano, che vede a carico della Ausl ben 7 milioni di euro di mobilità passiva ortopedica, che non devono trasformarsi in una ragione di eccessivo radicamento "bolognese" dello IOR a prezzo della perdita della sua specificità transregionale. Ulteriore sfida, nella tradizione dello IOR sarà anche il consolidamento della propria posizione a livello transnazionale ed il potenziamento della propria attrattività grazie all'eccellenza dell'assistenza ed all'innovazione della ricerca.

Circa la produzione, il Dott. Ripa di Meana sottolinea come l'asset sia sotto forte osservazione ed occorra rivedere alcune attività istituzionali attualmente svolte in convenzione presso casa di cura "Villa Chiara" da specialisti IOR, perseguendo un recupero di efficienza produttiva delle Sale Operatorie, del quale si sta già discutendo in Direzione Sanitaria, soprattutto in prospettiva del calo tariffario previsto nelle tariffe extraregionali.

Questi aspetti emergeranno nel corso dei lavori del Consiglio anche durante l'analisi del Piano della Performance, che è stato necessario trasmettere, nelle more dell'esame odierno, alla Regione per rispettare i termini dati. Quindi il Direttore Generale informa il Consiglio che anche la concertazione di budget, grazie anche alla disponibilità data dal precedente Direttore Sanitario è stata conclusa in continuità con la precedente gestione,

senza, al momento, modifiche relative ai costi ed ai livelli di produzione ma con l'intesa circa la necessità di una continua revisione dei budget, senza attendere la programmazione 2016, sia in relazione alla remunerazione della produzione sia in funzione dei cali conseguenti ad alcuni cambiamenti negli organici.
A tale proposito il Direttore Generale precisa che si rende anche necessario porre una soluzione ad una certa precarietà che è andata a crearsi in quanto negli ultimi mesi sono venuti a mancare, per pensionamento o purtroppo tristi avvenimenti, diversi primari e sono in corso procedure di selezione sia a livello universitario sia aziendale.
Un altro ambito che vedrà un intervento migliorativo riguarda la radiologia e l'esigenza di mettere a pieno regime la nuova apparecchiatura 3Tesla prevedendone un utilizzo non soltanto ai fini della ricerca ma, superate le difficoltà logistiche, anche all'assistenza.

Il Dott. Ripa di Meana conclude il proprio intervento esprimendo il proprio apprezzamento per l'imponente mole di lavoro svolta dal Consiglio nell'arco dei mandati. Tale attività lo conforta nel convincimento che il Consiglio potrà supportare la Direzione nelle sfide impegnative e determinanti per l'istituto già indicate nella relazione del Direttore Generale, senza ridurre l'attenzione e la costante attività di competenza legata agli argomenti di consueta trattazione da parte del Consiglio come eccellentemente illustrato dal Presidente.
Infine il Direttore Generale, con relazione al punto 4) dell'O.D.G. informa il Consiglio circa le modalità e le valutazioni che hanno portato all'atto di nomina temporanea del Prof. Marcacci nella funzione di Direttore Scientifico supplente dello IOR, l'atto è stato adottato, sottolinea il Dott. Ripa di Meana, dopo un ampio confronto avuto dallo stesso sia in via preliminare con il Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica, che aveva evidenziato l'esigenza, sia in ambito Ministeriale e Regionale dai quali è giunto il suggerimento, ai fini di una azione tempestiva ma di natura chiaramente eccezionale e temporanea, di procedere con un atto del Direttore Generale.
La scelta è conversa sulla figura del Prof. Marcacci, nell'ambito di un ufficio di direzione allargato ai capi dipartimento, sia in conseguenza dei suoi criteri di rappresentatività nel panorama della ricerca sia perché il Prof. Marcacci, è dipendente Universitario convenzionato, quindi un rappresentante dell'amministrazione statale. Il Dott. Ripa di

Meana indica infine al Consiglio come il Prof. Marcacci, che desidera ringraziare per la collaborazione e la disponibilità mostrata, stia già lavorando in sinergia con la Direzione sugli aspetti più urgenti e contingenti la funzione della direzione scientifica.

Al termine dell'intervento del Direttore Generale, il Presidente, Dott. Falcitelli, a nome del Consiglio, ringrazia il Dott. Ripa di Meana e conferma il pieno sostegno e la massima disponibilità ad affrontare i temi proposti anche con una intensificazione del lavoro svolto e delle sedute dell'Organo.
Relativamente alla nomina temporanea del Direttore Scientifico, il Presidente, a nome del Consiglio, ne prende atto, si unisce ai ringraziamenti del Direttore Generale nei confronti del Prof. Marcacci, nella certezza che sua la competenza e professionalità permetteranno allo IOR di affrontare il periodo di transizione nel modo migliore e con la qualità necessaria ad un IRCCS che trova la sua ragion d'essere nella possibilità di incidere sulla qualità dell'assistenza e soprattutto della ricerca e dell'innovazione in ambiti non soltanto nazionali ma internazionali, come già avvenuto anche in passato per lo IOR.

3. APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA DEL 27/02/2015

Il Presidente verifica che i Consiglieri abbiano ricevuto il Verbale n. 29, corredato dei relativi allegati.

Il Consiglio approva all'unanimità il Verbale.

4. NOMINA TEMPORANEA DIRETTORE SCIENTIFICO - RELAZIONE A CURA DOTT. RIPA DI MEANA

Si rimanda alle conclusioni di cui al punto 2) del presente ODG.

5. ESAME DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2014 - RELAZIONE A CURA DOTT.SSA CAVAZZA, DOTT.SSA GENTILI, DOTT.SSA NANNARIELLO, ING. MASTROIANNI

La Dott.ssa Cavazza, salutando il Consiglio, in qualità di nuova direttrice amministrativa, introduce l'argomento, riprendendo in dettaglio quanto già anticipato dal Direttore Generale, e proseguendo con una panoramica sugli aspetti più rilevanti.

Nello specifico la Dott.ssa Cavazza sottolinea come il 2014 risulti essere un anno particolarmente favorevole per tutte le aziende sanitarie emiliano-romagnole in conseguenza dell'entrata in vigore del patto per la salute che per la Regione Emilia Romagna è risultato in un rifinanziamento pari a 150 mln di euro aggiuntivi rispetto alla programmazione. A questo favorevole aspetto finanziario si aggiunge una sostanziale tenuta sotto il profilo dei costi, che vede a livello regionale la spesa farmaceutica sotto controllo e conferma il blocco totale del costo del personale (contrattazione e progressioni).

Questi elementi hanno portato tutte le aziende sanitarie in condizioni di equilibrio finanziario per l'anno 2014.

Premettendo che ovviamente il bilancio d'esercizio è il risultato conseguito tramite la precedente gestione, la Dott.ssa Cavazza indica di essere intervenuta sulla predisposizione del documento unicamente nella fase finale per la definizione delle operazioni di chiusura del bilancio, che ha potuto rilevare è stato tenuto in maniera molto rigorosa e con margini d'azione conseguenti ad una attenta valutazione dell'accantonamento dei fondi. In particolare la Direttrice Amministrativa segnala che si è deciso di mettere in ulteriore sicurezza il fondo gestione sinistri in conseguenza all'aggiudicazione in corso d'anno del nuovo contratto assicurativo il quale prevede un sensibile aumento della franchigia a carico dell'Istituto per la liquidazione dei sinistri (da 50 mila a 250 mila euro). Pertanto in considerazione del valore medio storicamente liquidato è stato deciso un accantonamento prudenziale di 1,7 mln di euro.

Un secondo fondo sul quale per la prima volta si è proceduto ad un accantonamento è il fondo manutenzioni cicliche, sul quale sono stati previsti 3 mln di euro per compensare le carenze evidenti nel conto capitale.

Quindi la Dott.ssa Cavazza evidenzia al Consiglio che l'utile d'esercizio di 743.198 euro verrebbe posto a copertura dei disavanzi residui relativi alle gestioni commissariali.

Per quanto attiene alle politiche di contenimento del personale, la Dott.ssa Cavazza evidenzia come per lo IOR non si è verificato, diversamente dalle altre aziende sanitarie, una diminuzione del personale impiegato, sebbene l'Istituto abbia agito in linea con la pianificazione regionale, principalmente per l'attivazione del dipartimento Rizzoli Sicilia con particolare riferimento al tempo determinato.

Come già evidenziato dal Direttore Generale, il bilancio numericamente contenuto quale quello dello IOR, se confrontato con le altre aziende sanitarie metropolitane, risulta maggiormente sensibile a variazioni economiche in assoluto non estremamente rilevanti, che possono divenire elementi di criticità quali, ad esempio, la riduzione costante del finanziamento della ricerca corrente, scesa al 50% rispetto agli anni passati, e gli introiti legati all'attività libero professionale, già oggetto di analisi puntuale da parte del Consiglio, che rappresenta un volano economico per questo istituto, trovando le forme più giuste e legittime per garantire l'attività dei professionisti.

Al termine della propria introduzione la Dott.ssa Cavazza invita la Dott.ssa Nannariello a proseguire con l'esposizione relativa al dettaglio economico finanziario.

La Dott.sa Nannariello procede a relazionare il Consiglio circa il bilancio d'esercizio 2014, indicando come il bilancio sia stato materialmente e definitivamente chiuso solamente il 20 aprile 2015, in conseguenza dell'esigenza della Regione di costituire il proprio bilancio consolidato delle aziende sanitarie regionali.

Quindi la Dott.ssa Nannariello prosegue indicando, come già detto dalla Dott.ssa Cavazza, che il risultato d'esercizio dell'anno 2014 è pari ad un utile di 743.198 euro. Specifica, poi, i seguenti elementi:

Preventivo 2014

Il preventivo economico dello IOR per l'anno 2014 è stato definito sulla base delle linee di indirizzo di cui alla delibera di Giunta n.217 del 24 febbraio 2014 recante: " Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2014" che assegnavano l'obiettivo inderogabile del pareggio di bilancio sia per il S.S.R. nel suo complesso che per le Aziende sanitarie.

In fase di programmazione il rispetto dell'obiettivo economico finanziario era rappresentato dal valore degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009 pari a 542.529 euro. Di seguito espone il preventivo economico e consuntivo 2014 precisando che la previsione (*) non comprende la ricerca

finalizzata/commissionata gestita a progetto che viene rendicontata in sede di chiusura di bilancio. A consuntivo 2014 tale attività ha inciso per circa 10,2 milioni di euro:

Conto economico	**Previsione 2014 ***	**Consuntivo 2014**	Diff. ons.2014 prev.2014 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	156.312.716	167.767.109	11.454.393	7,3%
Costo della produzione	154.268.267	164.860.500	10.592.233	6,9%
Differenza	*2.044.449*	*2.906.609*	*862.160*	42,2%
Proventi ed oneri fin.ri +/-	-215.919	-340.561	-124.642	57,7%
Proventi ed oneri strao.+/-	2.753.925	3.082.664	328.739	
Risul.ante imposte +/-	*4.582.455*	*5.648.712*	*1.066.257*	23,3%
Imposte dell'esercizio	5.124.984	4.905.514	-219.470	-4,3%
Utile (Perdita) d'eser. +/-	**-542.529**	**743.198**	1.285.727	

(Valori espressi in unità di euro)

Altre variazioni nel valore della produzione sono correlate prevalentemente ad alcune assegnazioni regionali conosciute e formalizzate dalla regione in chiusura di esercizio.

Consuntivo 2014

Di seguito si espone il confronto tra il consuntivo 2013 e il consuntivo 2014:

Conto economico	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**	Diff.2014/2013 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	169.105.694	167.767.109	-1.338.585	-0,8%
Costo della produzione	163.460.742	164.860.500	1.399.758	0,9%
Differenza	*5.644.952*	*2.906.609*	*-2.738.343*	-48,5%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-206.960	-340.561	-133.601	64,6%
Proventi ed oneri straordinari +/-	-16.623	3.082.664	3.099.287	
Risultato prima delle imposte +/-	*5.421.369*	*5.648.712*	*227.343*	4,2%
Imposte dell'esercizio	4.959.203	4.905.514	-53.689	-1,1%
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	**462.166**	**743.198**	281.032	

(Valori espressi in unità di euro)

Il risultato di bilancio è comprensivo di tutti gli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'anno 2014 e degli oneri derivanti dall'applicazione dei criteri di valutazione specifici per il settore sanitario approvati con il Decreto Legislativo n. 118/2011 e successive modifiche ed integrazioni.

Il bilancio d'esercizio è stato definito all'interno di un quadro di riferimento che è rimasto sostanzialmente immutato rispetto a quanto ampiamente commentato nei bilanci d'esercizio e di programmazione degli ultimi anni. Di seguito si riportano i punti più importanti che hanno un'incidenza significativa sul bilancio :

- Impatto manovre tariffarie
- Accordo di fornitura
- Accordo con la Regione ai sensi L.133/2008 (hub)
- Assegnazione Ministeriale Ricerca corrente
- Dipartimento IOR Sicilia

Ai fini di una lettura più puntuale del consuntivo 2014 e 2013 si precisa che i dati esposti nelle pagine successive, non sono comprensivi della gestione a progetto, ovvero delle risultanze della ricerca finalizzata e commissionata. Sono invece compresi i costi e ricavi inerenti l'attività del Dipartimento IOR Sicilia.

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2014 NO F	diff	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	32.210.330	30.374.815	-1.835.515	-5,70%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-159.143	-542.529	-383.386	240,91%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contrib. vincolati di eser. Prec.ti	240.320	2.307	-238.013	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	101.748.685	101.579.702	-168.984	-0,17%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.775.163	20.082.168	1.307.005	6,96%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.218.019	1.268.267	50.248	4,13%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.126.254	4.346.910	220.656	5,35%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	431.166	421.140	-10.026	-2,33%
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**158.590.794**	**157.565.595**	**-1.058.014**	**-0,67%**
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.625.425	26.489.636	-135.789	-0,51%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.691.700	48.325.809	-365.891	-0,75%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.701.399	6.076.738	375.339	6,58%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	978.303	977.036	-1.267	-0,13%
BA2080	***Totale Costo del personale***	**59.411.372**	**59.692.040**	**280.669**	**0,47%**
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.502.108	43.901.890	399.782	0,92%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	421.896	446.500	24.605	5,83%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.815.820	8.785.097	-30.724	-0,35%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.671.548	6.558.553	-112.995	-1,69%

BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	969.579	904.961	-64.617	-6,66%
BA2560	***Totale Ammortamenti***	**5.773.549**	**5.918.005**	**144.457**	**2,50%**
BA2570	**B.10) Ammort.ti delle immobilizzazioni immateriali**	**464.894**	**487.152**	**22.258**	**4,79%**
BA2580	**B.11) Totale ammort.ti delle immob.ni materiali**	**5.308.654**	**5.430.853**	**122.198**	**2,30%**
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.213.452	2.241.047	27.595	1,25%
BA2620	B.13) Ammort.ti delle altre immobilizzazioni materiali	3.095.203	3.189.806	94.603	3,06%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	109.305	274.335	165.030	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	210.253	458.808	248.555	118,22%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	4.783.615	5.732.834	949.219	19,84%
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**153.254.498**	**154.850.202**	**1.595.704**	**1,04%**
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	8.369	3.496	-4.873	-58,22%
CA0050	C.2) Altri proventi	172	59	-113	-65,78%
CA0110	C.3) Interessi passivi	196.731	321.954	125.223	63,65%
CA0150	C.4) Altri oneri	18.770	22.150	3.380	18,01%
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-206.960**	**-340.549**	**-133.589**	**64,55%**
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.532.931	3.296.678	1.763.747	115,06%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.580.225	193.803	-1.386.422	-87,74%
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**-47.293**	**3.102.875**	**3.150.168**	
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- E)**	**5.082.042**	**5.444.903**	**362.861**	**7,14%**
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.686.301	4.838.279	151.978	3,24%
YA0060	Y.2) IRES	70.406	67.234	-3.173	-4,51%
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**4.756.707**	**4.905.512**	**148.806**	**3,13%**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESE. SENZA GESTIONE A PROGETTI**	**325.336**	**539.391**	**214.055**	**65,8%**
ZZZ999	GESTIONE A PROGETTI	136.830	203.806	66.976	48,95%
ZZZZ99	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**462.166**	**743.198**	**281.032**	**60,81%**

VALORE DELLA PRODUZIONE

La composizione dei ricavi è la seguente :

Mobilità (50%)

Contributi (18%)

Altri ricavi (16%)

Attività Libero Professionale (9%)

Ricerca Finalizzata (6%)

Altre prestazioni (1%)

Contributi in c/esercizio.

Il conto economico 2014 riporta alla voce "contributi in conto esercizio" un importo pari a 30.374.815 euro, con uno scostamento rispetto al 2013 di -1,835 milioni di euro. Tale variazione risente di regolarizzazioni contabili dettate dalla regione, che ha dato disposizione in chiusura di bilancio di registrare alcune assegnazioni tra i "rimborsi" (A.5) anziché alla voce contributi.

	Consuntivo 2012	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**	*Diff. 2014/2013 (valore ass.to)*
Eccellenza	*8.528.790*	9.045.659	9.045.659	-
Avvalimenti			243.459	*243.459*
Trapianti e medicina rigenerativa	*300.000*	380.000	380.000	-
Ripo (fondi hub di rilievo regionale)	*100.000*	100.000	226.000	*126.000*
Altre funzioni sovra-azien.li (hub) Accordo rer	*5.750.000*	6.377.252	6.377.250	*- 2*
Finanz.x rettifiche contrib.invest.ti 2015			215.872	*215.872*
Integraz. Tariff. x impatto ricerca e didattica	*2.442.643*	2.981.360	2.862.794	*- 118.566*
Copertura Rer ammortamenti	*779.000*			-
Collaborazioni (progetto obiettivo)		31.595		*- 31.595*
Assegnazione Min Sal. per ricerca corrente	*6.128.538*	5.477.931	5.314.697	*- 163.234*
Contributi Rer per ricerca IRCCS	*1.250.000*	1.250.000	1.250.000	-
Integrazione equilibrio	*4.350.000*	4.394.414	1.253.000	*- 3.141.414*
Integrazione per IRCCS			3.260.019	*3.260.019*
Ulteriori contributi x pareggio bilancio		1.400.000	700.000	*- 700.000*
Ammort.ti netti ante 2009 (perdita autorizzta)		596.516	542.529	*- 53.987*
Totale	***29.628.971***	**32.034.727**	**31.671.279**	***- 363.448***

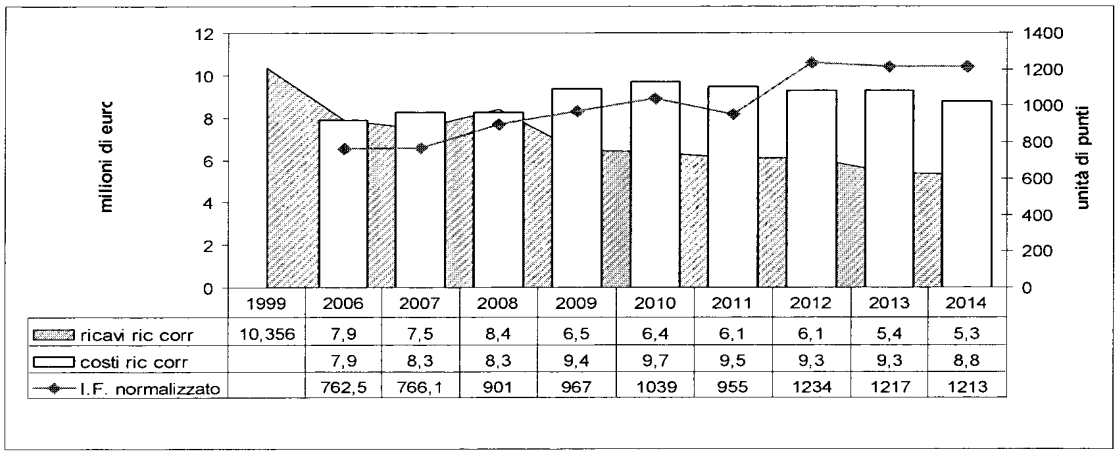
(valori espressi in unità di euro)

Tra i contributi in c/esercizio è iscritta anche l'assegnazione del Ministero per la ricerca corrente, che ha subito nel corso degli anni un calo significativo:

ANNO	***1999***	***2000***		***2005***		***2010***	***2011***	***2012***	***2013***	***2014***
Assegnato	***10.356***	***9.324***	.....	***6.920***	.....	***6.451***	***6.121***	***6.128***	***5.477***	***5.314***

(valori espressi in migliaia di euro)

L'assegnazione Ministeriale del 201, è stata di 5,314 milioni di euro. La tabella seguente mette in relazione i costi della ricerca corrente rilevati dalla contabilità direzionale sulla base dell'estrazione per centri di costo dedicati prevalentemente all'attività di ricerca corrente, con l'I.F. normalizzato e le assegnazioni ministeriali:



	1999	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ricavi ric corr	10,356	7,9	7,5	8,4	6,5	6,4	6,1	6,1	5,4	5,3
costi ric corr		7,9	8,3	8,3	9,4	9,7	9,5	9,3	9,3	8,8
I.F. normalizzato		762,5	766,1	901	967	1039	955	1234	1217	1213

Complessivamente per la ricerca corrente IOR l'impatto sui costi è stato di 13,3 milioni di euro di cui:

- 11,3 milioni di euro di personale così suddiviso:
  - 5,7 milioni di personale (dipendente e non strutturato) dedicato alla ricerca (5,3 milioni a carico ministero + 249.606 euro di ricercatori a contratto,+ 109.176 euro ricercatori a contratto 5x1000 + 40.907 euro personale supporto della ricerca 5x1000);
  - 5,142 milioni di euro è il costo stimato del personale dell'assistenza dedicato alla ricerca.;
- 0,9 milioni di euro di spese a vario titolo (materiale d'uso, missioni, formazione,etc..);
- 1,062 milioni di overhead pari al 20% dell'assegnazione Ministeriale.

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE (101.579.702 EURO)

MOBILITA'

Manovre tariffarie: le modifiche tariffarie che si sono succedute nel corso degli anni, hanno sempre avuto un impatto economico negativo sul bilancio dell'Istituto e solo parzialmente compensato da contributi regionali. Particolarmente onerose sono state le manovre intervenute dal 2010 con riferimento alla mobilità infra regione e alle decisioni assunte a livello regionale sulle codifiche SDO, con riferimento all'ortopedia rigenerativa, alle embolizzazioni e chemio-embolizzazioni. Alle manovre tariffarie infra regione si aggiungono i trascinamenti dei mancati ricavi derivanti dalle manovre della Tariffa Unica Convenzionale (TUC) iniziati nel 2006, per l'attività erogata a pazienti extra regione.

La manovra tariffaria del 2014 intervenuta a seguito della delibera di Giunta n.1673/2014 e n.1905/2014 recante: " Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia-Romagna applicabili a decorrere dall'1/1/2014" ha avuto, invece, un impatto positivo in termini economici stimato nell'ordine di 1,8 milioni di euro a parità di produzione. Le tariffe 2014 (comprensive di un riconoscimento pari al 7% della tariffa DRG) sono state applicate solo ai ricoveri extra regione in quanto per l'anno 2014 sono già stati erogati i finanziamenti alle Aziende Ospedaliere-Universitarie e allo IOR per la didattica (pari a circa il 7% della produzione infra Rer) e, pertanto, la mobilità infraregionale è stata valorizzata secondo le tariffe 2013 (DGR 525/2013).

DEGENZA	Consuntivo 2005		Consuntivo 2010	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
Provincia BO	17.183.400	.....	23.405.556	24.487.062	24.455.590	23.817.250	23.822.590
Extra Provincia	9.193.101	.....	12.569.747	10.953.064	11.046.638	11.571.410	12.225.719
TOTALE RER	**26.376.501**	**.....**	**35.975.303**	**35.440.126**	**35.502.228**	**35.388.660**	**36.048.309**
Extra RER	43.712.152	.....	45.168.141	43.616.199	42.609.757	43.903.444	44.493.204
TOTALE	**70.088.653**	**.....**	**81.143.444**	**79.056.325**	**78.111.985**	**79.292.104**	**80.541.513**

Complessivamente lo scostamento per mobilità 2014 su 2013 è di 1,406 milioni di euro con un incremento pari al 1,69%

Accordo di fornitura

Mobilità provincia di Bologna: i dati di accordo 2014 sono di seguito riportati:

Accordo 2014	AUSL BO delib.IOR n 275/2014	IMOLA delib.IOR n.215/2014	totale
DEGENZA	22.672.590	1.150.000	23.822.590
SPECIALISTICA	2.283.736	60.000	2.343.736
SOMM.FARMACI	270.000	22.000	292.600
TOTALE	**25.226.326**	**1.232.600**	**26.458.926**

AUSL BO: il dato dell'accordo di fornitura e contabilizzato in sede di chiusura di esercizio, rispetto all'effettivo, si discosta per circa 900.000 euro di cui circa 830.000 euro di degenza e 100.000 euro di specialistica.
Imola: per la chiusura di bilancio con riferimento alla somministrazione farmaci è stato contabilizzato il valore dell'effettivo pari a 15.734 euro.

L'accordo con l'Azienda Usl di Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge presso l'Ospedale di Bentivoglio. Tale accordo riconosce all'Istituto la copertura dei costi da esso sostenuti (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) per complessivi 1.330.643 euro.

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2014 pari 836.451 euro; nel 2013 la valorizzazione è stata pari a 1.049.248 euro.
Complessivamente quindi lo IOR si è ritrovato ad avere un aumento più significativo per la parte Infra Regionale, determinato dall'aumento di produzione, una sovra produzione in relazione agli accordi di fornitura della provincia di Bologna, ed una efficace valorizzazione per la parte dei pazienti fuori Regione, che a parità di produzione 2013 avrebbe dovuto valorizzare un aumento di 1,9 milioni di euro e che a causa del mix e della riduzione della casistica sulla base delle scritture di chiusura di bilancio ha avuto un aumento nell'ordine dei 600.000 euro.

DIPARTIMENTO IOR SICILIA

Report sintetico costi e ricavi DRS	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014

RICAVI TOTALI Convenz.+ticket + distrib.farmaci	**11.890.720**	**15.196.498**	**15.260.468**
TOTALE COSTI (Gestori)	**11.663.106**	**14.994.491**	**15.421.576**
1'Margine (costi diretti)	**227.614**	**202.007**	**- 161.108**

(Valori espressi in unità di euro)

La differenza tra costi (diretti) e ricavi per il 2014 evidenzia un margine di primo livello in lieve perdita per 161.108 euro; ciò è riferibile, in parte, dal venir meno del riconoscimento dello start up che non è stato compensato dai maggiori ricavi previsti dall'attivazione dell'unità operativa di ortopedia oncologica, a causa dei lavori edili presso Villa santa Teresa non ancora terminati, ed in parte da un aumento dei costi complessivi per circa 427.000 euro (+2,85%).

Di seguito il dettaglio dei ricavi e dei costi :

Schema Conven.e Delib.IOR n.480/2011	**Consuntivo 2012**	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**
Produzione ricoveri e ambu.li a tariffe regione Sicilia	6.025.720	9.182.733	9.712.122
Terapie intensive (criteri degli ospedali pubb.sic.ni)	922.500	1.700.000	2.150.000
Complessità della casistica (criteri ospedali Siciliani)	952.500	1.800.000	2.250.000
Ricerca e formazione	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Start up	2.800.000	1.350.000	
Funzione	100.000		
RICAVI	**11.800.720**	**15.032.733**	**15.112.122**
ticket	90.000	129.699	119.617
2 anestesisti finanziata dal Civico			28.729
distribuzione farmaci		34.066	
TOTALE RICAVI	**11.890.720**	**15.196.498**	**15.260.468**

(Valori espressi in unità di euro)

COSTI	**Consuntivo 2012**	**Consuntivo 2013**	**Consuntivo 2014**
SGRU (pers.dip.)	2.924.969	4.233.930	4.483.210
SGRU (simil alp, univers.Proc.ord....)	1.192.432	1.105.309	990.945
Farmacia	1.961.768	2.480.220	2.658.124
Economato	2.909.290	3.532.783	3.846.347
Convenzione S.Teresa	2.388.023	3.200.666	3.016.872

Direzione sanitaria	100.000	150.115	120.000
Patrimonio		958	378
S.I.R	85.735	132.809	142.938
Trasfusionale	100.889	157.701	162.762
TOTALE	**11.663.106**	**14.994.491**	**15.421.576**

(Valori espressi in unità di euro)

COSTI DELLA PRODUZIONE (154.850.202 euro +1,04% rispetto al 2013)

I costi della produzione si compongono :

Beni e servizi 45%

Personale dipendente + irap 38%

Altri costi 8%

Ricerca Finalizzata 6%

Altro personale 3%

Complessivamente i costi della produzione nel 2014 incrementano di 1,6 milioni di euro rispetto al 2013; di seguito si segnalano gli scostamenti più significativi:

Acquisti di beni: -135.789 euro rispetto al 2013 pari a -0,51%,

Acquisto di servizi: -365.891 euro rispetto al 2013 pari a -0,75%

Manutenzione e riparazione: +375.339 euro rispetto al 2013 pari al 6,58%

tali aumenti sono determinati prevalentemente dai costi di manutenzione delle attrezzature sanitarie e software.

Costo del Personale (come meglio precisato nella relazione sulla gestione rendicontata in seguito ed agli atti della segreteria del Consiglio)

Oneri di Gestione

Complessivamente gli oneri di gestione ammontano a 918.885 euro di cui 703.159 euro inerenti le indennità, rimborsi spese e oneri degli Organi Direttivi e Collegio Sindacale e 152.130 euro di costi per imposte e tasse.

Ammortamenti

Si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione, distinguendo gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni

entrate in produzione fino al 31/12/2009 dagli ammortamenti riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione negli esercizi successivi. Il calcolo degli ammortamenti è stato effettuato tenuto conto delle aliquote approvate con il D.Lgs. n. 118/2011:

	Sorgenti <=2009	**Sorgenti [2010;2012]**	**Sorgenti 2013**	**Sorgenti 2014**	**Totale**
Lordi	2.767.511	2.018.411	670.057	462.025	5.918.005
Sterilizzati	2.224.982	1.430.705	247.774	443.449	4.346.910
Netti	**542.529**	587.706	422.283	18.576	1.571.094

Svalutazione dei crediti

Sono stati accantonati 274.335 euro al fondo svalutazione crediti da altre amministrazioni pubbliche con particolare riferimento ai crediti che lo IOR vanta per le prestazioni erogate a stranieri indigenti (STP) a seguito della nota della Prefettura di Bologna del 12/1/2015 agli atti del servizio Bilancio.

Variazione delle rimanenze (+ 248.555 euro rispetto al 2013)

Concorre in misura significativa a tale variazione quella per cellule e tessuti umani per trapianto legati all'attività della Banca dell'Osso per (+435.990 euro)

Accantonamenti (+949.219 euro rispetto al 2013)

Relativamente agli accantonamenti nei rispettivi fondi per rischi e per oneri si rimanda ai documenti contabili esaminati ed agli atti della segreteria del Consiglio.

RICERCA FINALIZZATA/VINCOLATA GESTITA A PROGETTO

Con il nuovo applicativo informatico, in uso dal 2013, ancorché non completamente a regime, sono possibili maggiori automatismi informatici soprattutto a supporto della gestione amministrativa dei progetti di ricerca che, in questi ultimi anni, sta diventando estremamente onerosa sia rispetto agli adempimenti per la rendicontazione dei progetti, sia rispetto alla normativa in materia di certificazione di bilancio, contabilità industriale per i laboratori (es: "Tecnopolo"), accreditamento etc....

Nel corso del 2014 è migliorata l'integrazione con l'applicativo di contabilità in uso al Servizio Bilancio.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli, nel corso del 2014, ha attratto finanziamenti finalizzati alla implementazione di progetti di ricerca per un valore di euro 4.440.709,54 come di seguito dettagliato

Dettaglio Ricerca Finalizzata per Ente finanziatore	
Altri Enti Pubblici	42.000,00
Unione Europea	488.680,65
5x1000	590.300,04
Ministero della Salute	1.278.664,43
Altri Enti Privati	437.277,81
Fondazioni (AIRC, FIRC, Fondazioni Bancarie)	209.250,00
Regione Emilia Romagna	1.353.736,61
Comitato Etico	40.800,00
Totale	4.440.709,54

Il 30% dei finanziamenti di ricerca finalizzata attratti nel 2014 è stato concesso dalla Regione Emilia Romagna, il 29% dal Ministero della Salute, l'11% dall'Unione Europea, il 13% derivano dalle donazioni del 5X1000 e il restante 17% da altri enti pubblici e privati.
Nel 2014 l'Istituto ha inoltre attratto finanziamenti da aziende private per consulenze e la realizzazione di altre attività di ricerca per un valore complessivo di euro 451.488,65.

Nel 2014 il volume complessivo in termini di acquisti effettuati per la ricerca finalizzata/vincolata/commissionata è stato pari a 10.179.645 euro. Di questi 6.290.760 euro di spesa corrente e 3.888.884 euro di conto capitale. Nelle tabelle che seguono si espone il volume d'affari di competenza 2014 articolato per anno di finanziamento dei progetti di riferimento e importo e per fonte di finanziamento :

anno finanziamento	unità di euro
2002	5.776
2003	160
2005	21.357
2006	1.600
2007	2.000
2008	105.171
2009	13.302
2010	1.815.456
2011	5.321.315
2012	1.340.818

2013	253.609
2014	1.299.081
totale "ricavi" di competenza 2014	**10.179.645**

(valori espressi in unità di euro)

FONTI	2014	2002	2003	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	totale
ALTREREG												10.223	10.223
ALTRIPUB	21.095											3.732	24.828
D							149	461		17.831	18.917		37.358
EUROPA	16.351												16.351
MINSAL	197.221	5.776				2.000	712		12.969	211.004	473.168	54.397	957.247
PRIVATIRICERCA	285.456										1.193	83.349	369.998
RCO	125.577							1.674		279.131	285.129	41.787	733.298
REE				21.357	1.647		92.275		496.527	150.813	45.712		808.332
RER	632.905						35	11.167		46.873	414.516	25.411	1.130.906
RERAZO	18.918											34.711	53.629
RFI da Pubblico			160				12.000		30.502	4.589.033	28.274		4.659.969
RFI da Privato					-47				29.168	12.943	67.396		109.460
SCC									2.558	13.596			16.155
SPE	1.558									91	6.512		8.160
TCP									1.243.732				1.243.732
totale	**1.299.081**	**5.776**	**160**	**21.357**	**1.600**	**2.000**	**105.171**	**13.302**	**1.815.456**	**5.321.315**	**1.340.818**	**253.609**	**10.179.645**

Tab.28 (valori espressi in unità di euro)

GESTIONE FINANZIARIA - LIQUIDITA' 2014

Sulla base della liquidità disponibile e delle fatture liquidate dai "gestori" si sono ulteriormente ridotti nel corso del 2014 i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi da 90 giorni ad inizio 2014 per arrivare anche a 60 giorni verso la fine d'anno (ad esclusione dei debiti verso l'AUSL BO e l'AOSP BO). I Co.Co.Co. e personale non strutturato del Dipartimento Sicilia sono pagati a 30 giorni mentre il restante personale non dipendente (lavoro autonomo) è pagato a 60 giorni.

Un lieve rallentamento dei tempi di pagamento si è avuto verso la fine dell'anno, a seguito del cambio della procedura ordini. Tale ritardo è stato poi recuperato nei primi mesi del 2015.

Relativamente ai ripiani delle perdite derivanti dalle gestioni degli esercizi dal 2001 al 2003 si ricorda che è previsto "il concorso dello Stato alla copertura dei disavanzi degli IRCCS

degli anni 2001-2003 nella misura del 40%" dopo che la Regione Emilia Romagna avrà provveduto a ripianare il restante 60%.
Le regolarizzazioni contabili delle anticipazioni di liquidità, disposte con DGR 882/2014 di 3.141.309 euro, sono state effettuate sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione e registrate a patrimonio netto a decremento delle perdite inerenti il periodo 2001-2003. Si precisa, infine. che gli utili del 2014 devono essere destinati prioritariamente a coprire le perdite pregresse.

Al termine della relazione il Presidente, Dott. Falcitelli, ringrazia la Dott.ssa Nannariello per la dettagliata esposizione ed apre la discussione, che segue articolata ed approfondita, con chiarimenti a cura della Dott.ssa Cavazza e della Dott.ssa Nannariello.

Infine la Dott.ssa Testi desidera esprimere soddisfazione non soltanto per la stabilità dei conti, che negli anni si è dimostrata una consuetudine per l'Istituto, ma anche per il giudizio positivo sulla gestione economico finanziaria espresso dalla Dott.ssa Cavazza, che ha grande competenza ed esperienza in materia.
La Dott.ssa Testi procede apprezzando l'analisi puntuale e attenta fatta dalla nuova direzione, sottolinea anche che finalmente si vedono per il 2014 riconosciute le complessità tariffarie legate alle attività tipiche dell'Istituto e spiace che lo IOR non sia riuscito a sfruttare a pieno la potenzialità di una tariffa fortemente remunerativa che avrebbe potuto potenzialmente riconoscere un incremento di 1,9 mln di euro a fronte dei 600 mila in realtà percepiti.
Infine la Dott.ssa Testi rileva, rispetto agli anni precedenti, la puntualità della rendicontazione inerente la ricerca con l'analisi costi e finanziamenti; per tale attività specialistica di rilevazione dei costi effettivi della ricerca lo IOR può svolgere una attività di capofila importante.
La Dott.ssa Testi conclude indicando come lo scenario prospettato per il futuro dello IOR da parte del Direttore Generale costituisca una grande ed interessante sfida anche per il Consiglio che fino ad oggi ha concentrato la propria attenzione sulla struttura organizzativa, sugli aspetti inerenti la ricerca e l'assistenza e sul rapporto tra le stesse, nonché sulla gestione economica e l'equilibrio finanziario. Estendere la prospettiva da una

visione interna alla struttura ad una di più ampio contesto non soltanto nazionale ma anche internazionale è un obiettivo sicuramente di grande potenzialità e particolarmente impegnativo.

Il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Saccani, presente anche per portare un breve saluto al Consiglio ed alla Direzione da parte del Collegio, evidenzia come egli sia in qualità di Presidente al secondo mandato presso l'Istituto, mentre il Collegio attualmente in carica si è insediato da circa un anno. L'esame del bilancio 2013 è avvenuto contestualmente all'insediamento, mentre relativamente all'anno 2014 il Collegio ha avuto modo di programmare attività di verifica puntuali, di intensificare la frequenza degli incontri e delle attività del Collegio, implementando nuove modalità di verifica delle aree amministrative di interesse e di quegli aspetti gestionali più rilevanti anche in ambito sanitario quali la farmacia, che è stata sottoposta a verifica in occasione della seduta del 23 marzo scorso. Si procede inoltre con regolarità all'esame a campione di delibere e determine adottate dall'Istituto, oltre che alle necessarie verifiche di cassa e di tesoreria. Relativamente al bilancio in adozione, il Collegio ha inoltre già provveduto ad una valutazione dei criteri per la determinazione dei fondi per rischi e oneri, e gli accantonamenti risultano congrui con le indicazioni. Il Collegio non ha espresso rilievi circa l'amministrazione e ha constatato un alto livello di competenza tecnica e gestionale del personale preposto alle attività oggetto delle verifiche di competenza del Collegio Sindacale.

Al Termine della relazione economico finanziaria il Presidente, Dott. Falcitelli, a nome del Consiglio e sulla base delle esposizioni fatte e delle considerazioni espresse, ritiene di poter esprimere un parere favorevole in ordine al documento rendicontato anch'egli sottolineando apprezzamento, non soltanto per l'equilibrio ma anche per il riconoscimento tariffario ottenuto per l'anno 2014 nonché per l'inserimento in fase di rendicontazione di bilancio dei dati in dettaglio relativi alla ricerca finalizzata.

Il Presidente chiede quindi di procedere con la Relazione sulla Gestione Anno 2014.

Dopo una breve introduzione del Direttore Generale, la Dott.ssa Gentili procede ad illustrare la relazione con l'ausilio di slides il cui contenuto si riassume di seguito :

Bilancio di Esercizio 2014 - Relazione sulla Gestione

I risultati raggiunti nel 2014

Area dell'Assistenza

- Mantenimento dell'ottimo risultato sulla % di pz operati per frattura di femore entro le 48h (82,6% vs std RER >55%);
- Posizionamento eccellente Sistema di Valutazione della Performance "Bersaglio", ad eccezione della DMPrepo., su cui è stato attivato un percorso organizzativo ad hoc;
- Accordo H&S: Attivazione Spoke c/o AUSL di Imola;
- Rispetto Accordi di Fornitura con AUSL di Bologna e AUSL di Imola;
- Mantenimento dell'attività del Dipartimento Rizzoli-Sicilia a Bagheria, con conseguente riduzione della mobilità di residenti Siciliani alla sede IOR di Bologna di un ulteriore 9,9% rispetto al 2013;
- Concluso percorso di unificazione del Servizio Trasfusionale Unico Metropolitano;
- Partecipazione al percorso di unificazione del Laboratorio Unico Metropolitano;

Relativamente all'area dell'Assistenza il Dott. Inglese evidenzia come, anche rispetto ai dati relativi all'anno precedente, con il percorso interaziendale l'Istituto ha saputo rispondere alle esigenze del cittadino. La Prof. Landini chiede ed ottiene chiarimenti relativi ai dati di appropriatezza chirurgica; in proposito il Direttore Generale chiarisce che tale livello di potenziale inappropriatezza è determinato da una classificazione automatica data ad alcune tipologie di dimissioni con drg medico da reparti chirurgici che nei quattro quinti dei casi risulta invece appropriata.

Area della Ricerca :

- Mantenimento della produzione scientifica:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
n. pubblicazioni	265	252	280	294	330	336	318
I.F. totale normalizzato	900,07	967,02	1039	954,00	1233,6	1217	1213

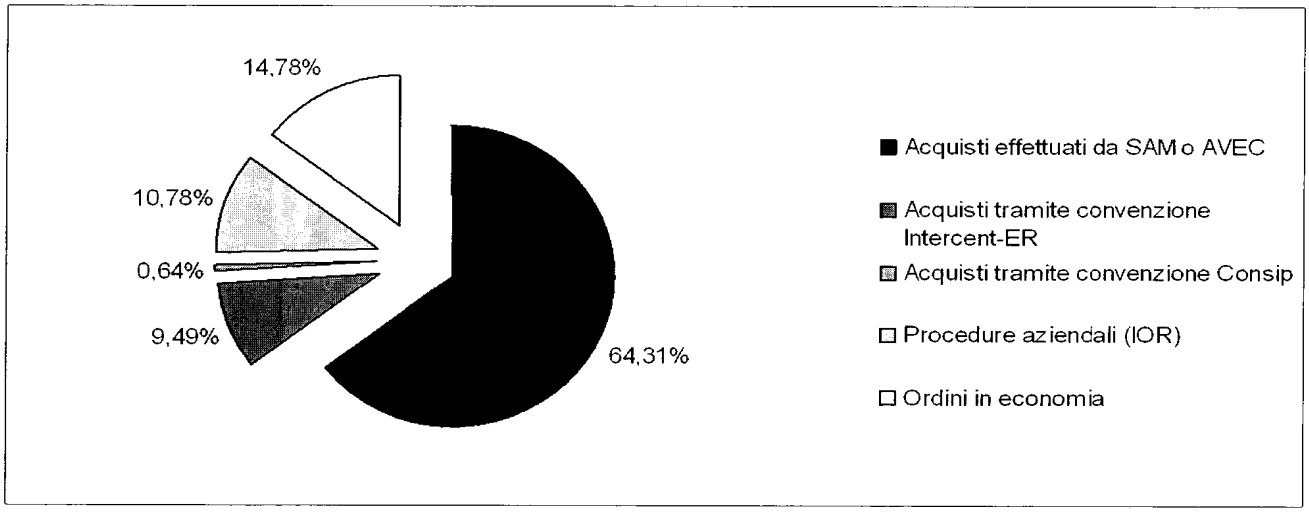
- Aumento n. casi trattati con MRg-FUS;
- Acquisita RM3T;Site Visit Ministeriale per la riconferma della titolarità di IRCCS (DM 1.4.2015 in GU del 21.4.2015);
- Raggiunto obiettivo su % di "autonomia" del Dipartimento Rizzoli RIT, nell'ambito del Tecnopolo di Bologna e conseguente rinnovo dei contratti di lavoro ai ricercatori;
- Ulteriore aumento del finanziamento ricevuto per il "5 per mille alla ricerca" e istituzione "PremIORicerca 2015";

Relativamente a tale argomento la Prof. Landini domanda per le prossime rendicontazioni, se sia possibile aggiungere i dati relativi al numero di ricercatori ed i fondi ottenuti per ciascuna attività. Quindi la Prof. Landini domanda aggiornamenti circa la site visit ministeriale per la riconferma del carattere di IRCCS avendo indicazione che il decreto è stato pubblicato nella gazzetta ufficiale del 21 aprile 2015.
La Dott.ssa Baietti domanda se, a causa dell'incertezza legata ai finanziamenti relativi al Tecnopolo, si siano verificate defezioni tra i ricercatori impegnati nei progetti, avendo risposta che, a parte le variazioni fisiologiche in questo ambiente legate alla qualità e specializzazione del personale impiegato, si è riusciti sostanzialmente a garantire la continuità delle collaborazioni avviate.
Area Economica-Organizzativa-Amministrativa

- Rispetto del vincolo di equilibrio economico-finanziario;
- Partecipazione ai tavoli di lavoro per l'unificazione di Servizi dell'Area Amministrativa;

- Avvio di nuovi Sistemi Informativi (Polaris e Gerico in Radiologia; Business Intelligence; Procedura Ordini);

- Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi



Acquisto centralizzato di beni e servizi	€ 43.787.215	74,4%
Acquisizioni a livello aziendale	€ 15.037.962	25,6 %
Valore complessivo	€ 58.825.177	

- <u>Assolvimento Trasparenza/Anticorruzione procedure di acquisto:</u>
  obblighi di trasmissione (gennaio 2014 e gennaio 2015) informazioni ANAC (deliberazione n. 26/2013)
  <u>Pubblicazione di</u>:
  - struttura proponente;
  - oggetto del bando;
  - elenco degli operatori invitati a presentare offerte;
  - aggiudicatario;
  - importo di aggiudicazione;
  - tempi di completamento dell'opera, servizio o fornitura;
  - importo delle somme liquidate.

  <u>Modifica applicativi in uso</u>

- Gestione del Patrimonio immobiliare e tecnologico
  - Obiettivi gestione patrimonio immobiliare:
  - allineamento costo/mq man. ordinaria a costo medio regionale 24%;
  - valutazione vulnerabilità sismica elementi non strutturali;
  - progettazione nuovi interventi predisposta con personale dipendente;
  - Personale tecnico dipendente IOR per nuovi interventi avviati nel 2014 ha assunto incarichi di Coordinamento per la sicurezza, Direzione Lavori, Collaudo e Certificazione di regolare esecuzione;

La Dott.ssa Gentili conclude quindi la rendicontazione di propria competenza ed interviene a completare la relazione la Ing. Mastroianni relativamente agli investimenti 2014:

I principali investimenti IOR nel 2014

LAVORI

INTERVENTO n° 1 - COMPLETAMENTO DEI LAVORI COMPLEMENTARI DELL'INTERVENTO N. 006 ART. 71 AREA METROPOLITANA:
sono stati contabilizzati lavori complementari alla realizzazione del nuovo parcheggio in area poliambulatorio per € 67.000; residuano € 153.000 finalizzati a completare gli interventi previsti

INTERVENTO n° 2 Inaugurato nel marzo 2014
- PROGRAMMA INVESTIMENTI STRAORDINARI IN SANITÀ (EX ART. 20 L.67/88 - Progr. Reg. Allegato C e Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento) III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006) Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale (Progr. Reg. Allegato C): i lavori sono stati completati ed inaugurati il 25 marzo 2013, sono proseguite nel 2014 le attività di collaudo tecnico amministrativo, non ancora concluso. Rimangono da contabilizzare per lavori e varie €

297.000 Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste

INTERVENTI n° 3. 4. 5 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE I STRALCIO E PROGR. RER ALLEGATO F: il cantiere ha avuto regolarmente inizio nel mese di luglio 2014.

INTERVENTO 3 (Codice Regionale H28) "Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione" di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 - € 4.330.000,00

INTERVENTO 4 (Codice regionale F703 Progr. RER allegato F) "Ristrutturazione di locali ex mensa per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici" - € 1.300.000,00

INTERVENTO 5 (Codice regionale H29) "Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature" con finanziamento Art. 20 IV Fase - € 1.045.000,00
Lo svolgimento dell'appalto integrato, che comprende tutte e tre le opere, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N. 9889 del 16 marzo 2012.
Nel corso del 2013 è stata avviata come da programma la progettazione esecutiva,

INTERVENTO n° 41 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CAMINI CENTRALE TERMICA IRCP
Il cemento armato utilizzato per i camini della centrale termica dell'edificio Istituto di Ricerca, risalenti come costruzione agli anni '60, presenta un avanzato stato di degrado, rendendo non più procrastinabile la loro demolizione e ricostruzione con canne fumarie in acciaio rispondenti alle attuali norme sul risparmio energetico; nel corso del 2014 sono state recepite l'autorizzazione della Soprintendenza ai beni ambientali e architettonici e l'autorizzazione paesaggistica, essendo l'edificio in zona a vincolo edifici di interesse

storico-architettonico del moderno; l'autorizzazione dell'ENAC (Ente Nazionale Aeroporti e Compagnie Aeree) è stata rilasciata in aprile 2015) - € 284.000,00

INTERVENTO n° 17 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO AP 42 "Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti" (realizzazione di un parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera) - € 715.000,00
Nel corso del 2014 è stato redatto il Progetto Preliminare, trasmesso in Regione nel termine prescritto e regolarmente approvato; è stata avviata la relativa procedura di gara di Appalto Integrato, che verrà completata entro i termini prescritti.

MANUTENZIONI STRAORDINARIE (messa in sicurezza e funzionalità)

INTERVENTO n° 6: sono previsti lavori di rinforzo delle fondazioni presso la villetta "Studi Preclinici" tramite pali, lavori di manutenzione straordinaria per il trasferimento di funzioni legate ai lavori di cui agli interventi H28 ed F703: i lavori sono stai riprogrammati come sopra detto al 2015 - € 228.000

INTERVENTO n° 7 RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA DI UN REPARTO DI DEGENZA MULTI SPECIALISTICA ED ALLA CREAZIONE DI UN LOCALE SOSTA SALME il Reparto è stato inaugurato all'inizio di settembre
I lavori sono regolarmente terminati a giugno 2014 ed. E' in corso la redazione della contabilità definitiva, insieme ad alcune piccole implementazioni. € 896.000

INTERVENTO n° 8: Manutenzioni straordinarie e di messa a norma Monoblocco - gli interventi previsti in progetto sono terminati, nel piano investimenti è riportato l'importo delle contabilizzazioni finali in corso € 101.000,00

INTERVENTO n° 9 relativo al Programma regionale investimenti in sanità, Codice L20 - Interventi di adeguamento normativo, che riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio al DPR 151/2011. Progetto approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto

di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n. 34491 in data 8 febbraio 2012. € 1.000.000

Le opere sono state affidate ed eseguite, sono in corso le contabilizzazioni complessive ed è stata presentata domanda per il rilascio del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) per tutto l'edificio in data 6 ottobre 2014.

INTERVENTO n° 10: sono state eseguite manutenzioni straordinarie su impianti di raffrescamento in contabilizzazione finale; inoltre sono previsti lavori di messa a norma impiantistici sull'impianto vapore e sull'impianto idraulico dell'ospedale, su impianti di trattamento aria e manutenzioni straordinarie finalizzate alla sicurezza negli edifici in generale – il residuo di euro € 329.000,00 è stato riprogrammato per il 2015 perché finanziato con il mutuo messo a disposizione a novembre.

INTERVENTO n° 11 sono previste manutenzioni straordinarie in alcune aule dell'Istituto di Ricerca e il trasferimento della day surgery al piano terra del compendio Monumentale. Residuano da contabilizzare € 112.000,00

INTERVENTO n° 12 sono previste manutenzioni straordinarie ai fini della sicurezza per la centralizzazione dei tanks con azoto liquido a servizio dei laboratori di ricerca, per il contenimento degli eventi sentinella (Raccomandazione n. 4 Min Salute per la prevenzione del suicidio in ospedale), ed ulteriori interventi finalizzati alla sicurezza in ospedale - parte degli interventi sono stati riprogrammati per il 2015 perché finanziati quasi completamente con il mutuo messo a disposizione a novembre € 413.000,00

INTERVENTO n° 18 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO AP 41 "Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza" (Ristrutturazione di due Reparti di Degenza al 3° piano)" - € 3.418.000,00

Nel corso del 2014 è stato redatto il Progetto Preliminare da personale interno, trasmesso in Regione nel termine prescritto e regolarmente approvato; è stata avviata la relativa procedura di gara di Appalto Integrato.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

INTERVENTO n° 13 (Intervento 05 Programma Regionale Investimenti in Sanità - allegato O) è previsto l'acquisto e la realizzazione dei locali necessari di una apparecchiatura di IMAGING MOLECOLARE CON RM 3,0 T PER LO STUDIO DEI SARCOMI DELLE PARTI MOLLI E NELLA DIAGNOSI DIFFERENZIALE DELLA COLONNA VERTEBRALE che prevede un cofinanziamento in parti uguali al 50% su convenzione apposita con il Ministero della Salute e con la RER, per un totale di € 2.400.000,00.
Il progetto è stato ammesso al finanziamento in data 22 maggio 2013 con determina n. 5673 del Responsabile del Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie.
I lavori di realizzazione del reparto e di installazione della macchina sono iniziati, come da programma, il 24 febbraio 2014 e conclusi il 6 agosto 2014; il collaudo dei lavori e dell'apparecchiatura è in corso.

INTERVENTO n° 14 sono previsti acquisti di apparecchiature per sostituzione fuoriuso, trapani ortopedici per € 434.000,00 di cui 216.000,00 già utilizzati e 120.000,00 vincolati da lascito testamentario con i quali è stata finanziata la gara AVEC in corso nel 2014 per acquisire un ecotomografo di alta fascia. L'acquisto di un Citofluorimetro per la ricerca è in corso.

INTERVENTO n° 19 prevede nel 2015 la sostituzione di una delle apparecchiature diagnostiche radiologiche presenti nel Poliambulatorio in quanto obsoleta per € 245.000,00. La gara è stata espletata e aggiudicata nel dicembre 2014.

INTERVENTO n° 20, "IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE". codice regionale P4 (deliberazione assembleare progr. N. 148 del 17 dicembre 2013: Approvazione 10° aggior. del Programma regionale di investimenti in sanità - Allegato P), Convenzione per progetti in conto capitale 2011 del Ministero della salute del 27 marzo 2012 con il cofin.

RER. L'intervento ha portato all'acquisto di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) per produrre, in collegamento rete con la TC, impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento scheletrico e con la lesione.
Il finanziamento è al 50% del Ministero della Salute e al 50% della Regione Emilia per un totale di per € 2.360.000,00. Lo Stereolitografo è stato ordinato con consegna programmata per la fine di Maggio 2015, mentre la TC è stata aggiudicata nei primi mesi del 2015.

INTERVENTO n° 42 "INNOVAZIONI DIAGNOSTICHE IN CAMPO ORTOPEDICO" e' inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2012 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, con il cofinanziamento Regione Emilia Romagna / Ministero al 50% ognuno, e prevede l'acquisizione della strumentazione Ion Proton System. Ha come fine lo sviluppo e l'implementazione di un servizio di sequenziamento basato su tecnologia avanzata di nuova generazione che permetterà di soddisfare la vasta gamma di finalità proprie di un servizio di Genetica Medica. La fornitura è stata aggiudicata nei primi mesi del 2015 per € 240.000,00.

INTERVENTO n° 43 "REALIZZAZIONE DI UN SERVICE DI SEQUENZIAMENTO DI NUOVA GENERAZIONE E RELATIVA ANALISI DEI DATI" e' inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2013 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, e prevede l'acquisto di apparecchiature all'avanguardia per la realizzazione di un service di sequenziamento di nuova generazione e relativa analisi dei dati per € 299.000,00; le acquisizioni sono in corso nel 2015.

TECNOLOGIE INFORMATICHE

INTERVENTO 15 è relativo al Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento. Con delibera dell'assemblea legislativa n. 29 del 6 dicembre 2010 "approvazione del 7° aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l'assegnazione di un finanziamento di € 741.105,65 per

"Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti" intervento M 14
Il programma di acquisti è stato completato nel 2013.

INTERVENTO 21 prevede l'acquisizione di sviluppi ai software per la gestione amministrativa dell'ente e per i progetti regionali e di area vasta quali: fascicolo sanitario elettronico, Laboratorio unico di area vasta, e software unico di area vasta per Anatomia Patologica per un totale di € 256.000,00

BENI ECONOMALI, ALTRO

INTERVENTO n° 16 sono previsti acquisti di arredi e toponomastica finalizzati ai trasferimenti e manutenzioni straordinarie programmati. Residuano € 3.000,00

Politiche per l'uso razionale dell'energia
Nel 2014 nell'ambito della ristrutturazione reparto di degenza ChPr è stata eseguita la sostituzione di 35 infissi: i benefici ambientali prevedibili sono di 0,60 TEP di risparmio di combustibile e di 1,37 TCO2 di risparmio di emissioni in atmosfera.

Nel 2014 si è proceduto alla sostituzione di tutti gli elementi di regolazione e controllo (in modo da assicurare la corretta regolazione dell'impianto in base alle temperature esterne ed agli orari d'utilizzo dei locali) della centrale termica a servizio IOR Monumentale; il consumo di gas per riscaldamento imputabile a questo fabbricato è circa il 25% del consumo totale, per riscaldamento, dell'Ente. L'intervento ha portato ad un risparmio annuo stimabile in 7,80 TEP e circa 18,6 TCO2.

Impianto di cogenerazione.
Presso il Rizzoli è esistente ed attivo dal 1994 un impianto di produzione combinata di energia elettrica e termica (cogenerazione). Grazie ad esso nel 2014 sono stati prodotti oltre 3.390.000 kWh elettrici (pari a circa il 37% del totale del consumo elettrico dell'Ospedale ed al 29,7% del consumo totale elettrico di tutti gli stabili dell'Istituto)

consentendo il recupero di oltre 3.870.000 kWh termici (pari a circa il 64% dei consumi termici dell'Ospedale ed a circa il 37,5% dei consumi termici totali degli stabili dell'Istituto) con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 900 tonnellate di CO2 ed un sensibile risparmio economico per l'Istituto.

Fornitura energia elettrica.
L'Istituto, come previsto nelle politiche Regionali d'acquisto di beni e servizi, ha aderito alla convenzione per la fornitura di energia elettrica realizzata da Intercent-ER. Nel 2014, come per gli anni precedenti, l'Energy Manager dell'Istituto ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando di gara per l'anno successivo.

Fornitura gas naturale.
La fornitura di gas naturale per il riscaldamento è compresa all'interno del contratto di global service. Per la fornitura di gas per l'alimentazione dell'impianto di cogenerazione l'Istituto, come previsto nelle politiche regionali d'acquisto di beni e servizi, ha aderito alla convenzione Intercent-ER. Nel 2014, come per gli anni precedenti, l'Energy Manager dell'Istituto ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando di gara.

Flussi informativi.
L'Istituto risponde al flusso informativo secondo le indicazioni regionali, fornendo i dati necessari al monitoraggio dei consumi energetici ed all'elaborazione dei dati stessi da parte del Gruppo regionale energia.

I consumi di energia dell'anno 2013 sono stati inseriti nel sistema AEM CUP 2000 entro il termine richiesto del 31 maggio 2014 così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto; i dati sia dei consumi che degli interventi relativi al 2014 saranno inseriti nello stesso sistema AEM CUP 2000 quando richiesto.

Al termine della relazione segue articolata discussione in merito agli argomenti trattati ed in particolare il Presidente richiede nelle parti di relazione che riguardano il DRS, che

venga evidenziato, tra gli aspetti positivi del progetto anche che l'Istituto ha portato presso territori storicamente svantaggiati e carenti, prestazioni di eccellenza nel campo dell'ortopedia. Quindi richiede chiarimenti e specifiche relativamente alla relazione prodotta e segnatamente alle pagine 9, 19, 24, 31, 50, 59, 71, 77, 79 e 80.

Al termine della discussione, il Presidente, Dott. Falcitelli, a nome del Consiglio, ribadisce il parere favorevole al bilancio d'esercizio 2014, già espresso in ordine all'esame del rendiconto economico finanziario.

6. ESAME PIANO PERFORMANCE - RELAZIONE A CURA DOTT.SSA GENTILI

Il Direttore Generale, Dott. Ripa di Meana, introduce l'argomento evidenziando il contesto di transizione nel quale il documento è stato prodotto - e che pertanto può risultare in alcune parti non perfettamente coerente-, nel tentativo della nuova Direzione di inquadrare seppure nelle sue linee più generali le dimensioni e le aree di sviluppo futuro su un impianto già predisposto dalla precedente direzione al fine di ottemperare i termini previsti per l'adozione.
Il Presidente, Dott. Falcitelli, desidera anzitutto esprimere il proprio apprezzamento per la costruzione metodologica del piano, nel quale le varie azioni riportano sempre anche le indicazioni date, ovvero gli obiettivi di mandato, rendendolo un documento facilmente leggibile e verificabile anche in un momento successivo, quindi invita la Dott.ssa Gentili a procedere con la propria relazione :

La Dott.ssa Gentili desidera anzitutto ringraziare il Presidente per l'apprezzamento espresso e la Direzione per la fiducia accordata e per la disponibilità a dare la propria impronta su un impianto di documento parzialmente pre-redatto e con struttura vincolata dalle indicazioni dell'organismo interno di verifica regionale (OIV).
A tale proposito la Dott.ssa Cavazza precisa che il documento è in effetti molto strutturato dall'OIV, il quale attraverso tale standardizzazione di formato ed impostazione, potrà procedere al confronto tra i vari documenti prodotti dalle singole aziende sanitarie.

Quindi la Dott.ssa Gentili, precisando che lo stesso è stato, come concordato, adottato nei termini previsti da parte dell'Istituto, procede ad illustrarne i contenuti con l'ausilio di slides che si riassumono di seguito :

Il Piano delle Performance 2014-2016 (PdP)

Premessa:

- Strutturato in dimensioni e aree di performance (secondo quanto previsto dalla Delibera 1/2014 OIV RER);
- Redatto nei tempi previsti da OIV RER, quindi derivante da una "prima lettura" degli obiettivi di mandato del DG (DGR RER n. 165 del 23.2.2015);
- Utile per avviare un percorso di definizione delle strategie IOR.

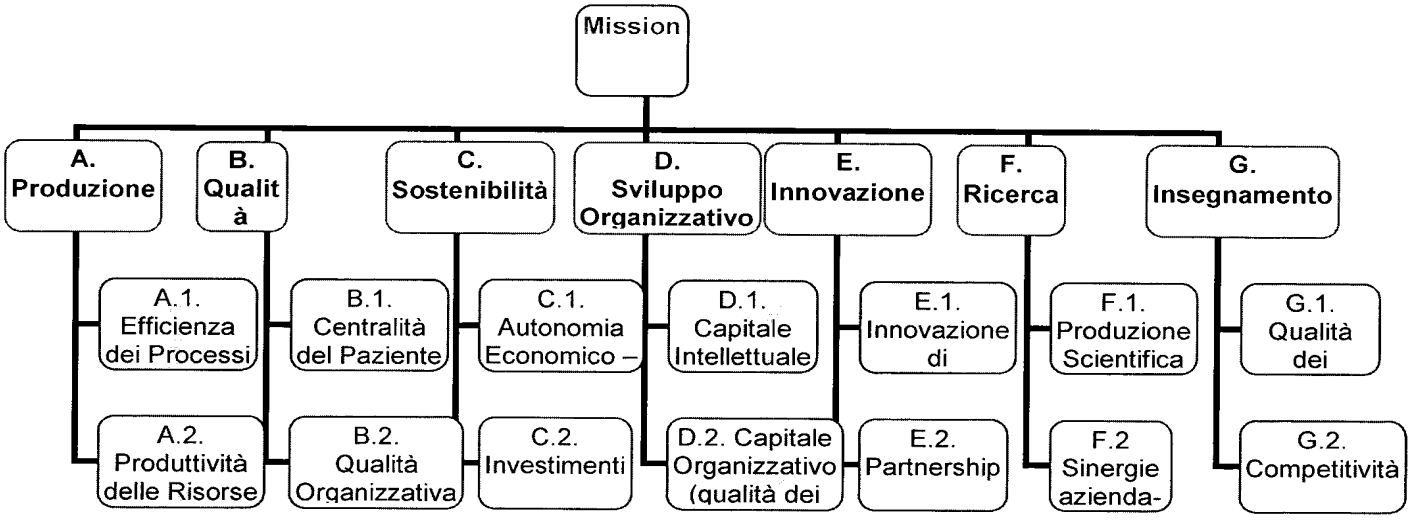
Indice del PdP:

1. Premessa
2. Identità dello IOR
3. Gli Impegni strategici, gli obiettivi aziendali e le dimensioni di performance
4. La misurazione e Valutazione della Performance
5. Collegamento con Trasparenza e Integrità
6. Gli indicatori di Risultato

Il PdP descrive :

- il ciclo di gestione della performance :

– le Dimensioni e Aree di Performance:



I principali obiettivi strategici

- PDTA frattura di femore; PDTA Sarcomi; PDTA RER infezioni protesi articolari;
- Ridisegno del percorso del paziente e riorganizzazione delle degenze, secondo modelli di complessità assistenziale e per intensità di cura;
- Gestione del rischio clinico;
- Miglioramento dell'appropriatezza: condivisione di linee guida con i Servizi intermedi dell'Area Metropolitana, anche attraverso la rRiorganizzazione/unificazione dei processi;
- Ridefinizione Accordo con la Regione Emilia-Romagna (ai sensi della L. 133/2008);
- Ridefinizione Accordo con la Regione Sicilia;
- Potenziamento tecnologico a supporto della Ricerca (RM3T; MRgFUS; TC,...);
- Rete IRCCS Regionale e partecipazione alle Piattaforme Europee per la partecipazione ai Bandi Horizon2020;
- Raggiungimento autonomia del Dipartimento Rizzoli RIT (cd. Tecnopolo);
- Riferimento per formazione/Insegnamento anche a livello internazionale;
- Collegamento ad obiettivi del PTTI e del PTPC;
- Unificazione Servizi Amministrativi in ambito Metropolitano;
- Percorso Attuativo della Certificabilità;
- Piano Investimenti;
- Revisione del Sistema di Valutazione della Performance del Personale (allegato B del. 1/2014 OIV RER).

Al termine della relazione il Consiglio procede ad un esame articolato del piano a conclusione del quale il Presidente, Dott. Falcitelli, premette che il Consiglio è ben conscio dei tempi previsti per l'adozione, e che l'esame del documento in data odierna è dettato dalla contestuale esigenza dell'esame del bilancio d'esercizio 2014.
Quindi il Presidente richiede chiarimenti relativamente ad argomenti di cui alle pagine 11,12,13, 16, 17,34 e 38 mentre la Prof. Landini, a proposito della pagina 36,segnala che i corsi di laurea citati devono includere anche i corsi triennali relativi alle professioni

sanitarie, mentre per i valori citati a pag. 21 sarebbe opportuno includere l'aspetto formativo.

La Dott.ssa Testi desidera invece sottolineare come il documento presenti un forte aspetto innovativo sia nella costruzione sia nel linguaggio ed esprime apprezzamento per il lavoro prodotto.

Dall'esame del documento la Dott.ssa Testi evidenzia che per il Consiglio scaturisce, a suo parere, l'esigenza di esaminare ed approfondire alcuni temi quali : il nuovo sistema assicurativo, da portare unitamente alla relazione sulla privacy già prevista per una futura seduta nonché tutta la materia relativa alla certificazione di bilancio ed infine la guida alla valutazione del personale, per quest'ultimo aspetto, prima di esaminare le valutazioni dello IOR.

Relativamente agli indicatori di risultato il Presidente, Dott. Falcitelli, precisa che il Consiglio sceglierà di volta in volta quale indicatore esaminare nelle varie sedute.

A tale proposito il Direttore Generale precisa che il numero di indicatori prodotti dallo IOR è superiore a quello richiesto dall'OIV (sono 30 anziché 20) per non rendere la valutazione troppo riduttiva e che il Consiglio potrà scegliere tra questi (oppure eventualmente esaminarli tutti).

Al termine della discussione il Presidente, Dott. Falcitelli, a nome del Consiglio prende atto del documento prodotto e conferma le considerazioni positive già espresse.

7. VARIE ED EVENTUALI

Il Presidente propone il seguente calendario per le prossime sedute del Consiglio :

22/05/2015

Con ODG :

Piano Aziendale della Formazione

Relazione Privacy – Nuovo sistema assicurativo

Illustrazione guida valutazione del personale

Piano annuale rischio clinico

18/06/2015

Con ODG

Esame Budget

Esame bilancio di Previsione

17/07/2015

Con ODG da definire

Il Consiglio approva.

Tutti i documenti allegati sono depositati agli atti dell'Ufficio di Segreteria.

Dott. NICOLA FALCITELLI, Presidente,.....

Dott.ssa Mara Moretti, Segretario Verbalizzante .....

CTSS Conferenza territoriale sociale e sanitaria di Bologna

Bologna, 11.5.2015
Prot. N.6261 del 11.5.2015
Fasc. 15.1.9/1/2015
consegnata a mano, trasmessa via email
non segue invio postale cartaceo

Al Direttore Generale dell' IRCCS
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Dott. **Francesco Ripa di Meana**

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna
Dott. **Sergio Venturi**

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS di Bologna previsto dall' art. 11, c. 2, LR 19/1994.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 11 maggio 2015 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma del c. 8 dell'art.4 della L. n. 412/1991 ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2014 dell' IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna .

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE
DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI BOLOGNA
Luca Rizzo Nervo

Conferenza territoriale sociale e sanitaria di Bologna
Segreteria organizzativa Dott. Annalisa Carassiti ,San Felice 25, 40134 Bologna
conferenza.sanitaria@cittametropolitana.bo.it, tel. 051-659.9238